

**«УТВЕРЖДЕН»**

решением Наблюдательного совета  
ТОО «НМСК «Казмортрансфлот»  
протокол от «30» апреля 2021 года  
№ 04-21/НС

**«ОДОБРЕН»**

Решением Правления  
ТОО «НМСК «Казмортрансфлот»  
протокол от «25» марта 2021 года  
№10



**ГODOVOЙ ОТЧЕТ**  
за 2020 год

# СОДЕРЖАНИЕ

ОБРАЩЕНИЕ РУКОВОДСТВА.....	2
О ГОДОВОМ ОТЧЕТЕ ТОО "НМСК "КАЗМОРТРАНСФЛОТ" .....	4
О КОМПАНИИ .....	4
ВАЖНЫЕ СОБЫТИЯ И ДОСТИЖЕНИЯ КОМПАНИИ.....	5
ПРАВОВЫЕ УСЛОВИЯ И РЕГУЛИРОВАНИЕ .....	7
СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ И ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ.....	8
ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ КОМПАНИИ .....	12
ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ .....	12
<i>Исполнение производственной программы .....</i>	<i>12</i>
<i>Удовлетворенность потребителя и обратная связь с потребителями .....</i>	<i>15</i>
<i>Исполнение основных финансово-экономических показателей.....</i>	<i>16</i>
ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ.....	17
СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ КОМПАНИИ .....	18
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ.....	19
<i>Структура управления .....</i>	<i>19</i>
<i>Наблюдательный совет .....</i>	<i>21</i>
<i>Правление .....</i>	<i>23</i>
<i>Ревизионная комиссия (ревизор).....</i>	<i>24</i>
СТРУКТУРА СОБСТВЕННОСТИ КОМПАНИИ И ЕЕ ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ.....	24
МЕНЕДЖМЕНТ КАЧЕСТВА, СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТЬЮ, ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ, ОХРАНЫ ТРУДА И ТЕХНИКИ БЕЗОПАСНОСТИ.....	25
<i>Система менеджмента .....</i>	<i>25</i>
<i>Внутренние аудиты.....</i>	<i>25</i>
<i>Внешние проверки КМТФ .....</i>	<i>25</i>
<i>Внешние проверки на судах КМТФ .....</i>	<i>26</i>
<i>Безопасность и охрана труда.....</i>	<i>27</i>
<i>Мероприятия по борьбе с «COVID-19» .....</i>	<i>28</i>
<i>Пожарная безопасность и реагирование на чрезвычайные ситуации.....</i>	<i>28</i>
<i>Охрана окружающей среды.....</i>	<i>29</i>
КАДРОВАЯ, МОЛОДЕЖНАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА .....	30
<i>Кадровая политика .....</i>	<i>30</i>
<i>Подготовка кадров .....</i>	<i>31</i>
<i>Социальная и молодежная политика.....</i>	<i>31</i>
АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ .....	33

## ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА ТОО «НМСК «КАЗМОРТРАНСФЛОТ» М.К. ОРМАНОВА



### Уважаемые коллеги и друзья!

2020 год был не простым: пандемия коронавируса повлияла на все человечество, изменились привычки, закрытые границы, повсеместный карантин, обрушение целых секторов мировой экономики и многое другое.

В связи с мировой пандемией АО НК «КазМунайГаз» запустил антикризисную программу, нацеленную на стабилизацию финансового состояния, поставил для себя и дочерних организаций ряд ключевых задач. Одна из них заключалась в повышении финансовой устойчивости всей группы АО НК «КазМунайГаз». И по праву можно сказать, что ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» с этой задачей справилось.

Несмотря на всемирный неблагоприятный экономический фон, ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» достигло хороших результатов за счет своевременно принятых мер, уделяя особое внимание к повышению эффективности, сокращению затрат и повышению удовлетворенности клиентов.

Растет потенциал ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» на рынке, поэтому расширение границ бизнеса и увеличение флота остается в центре внимания Наблюдательного совета. В 2020 году компания получила одобрение на инициирование инвестиционного проекта «Приобретение/строительство и эксплуатация двух нефтеналивных танкеров типа «Афрамакс».

Успешно и своевременно завершили свою работу суда ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» в Проекте Будущего Расширения ТОО «Тенгизшевройл».

Республикой Казахстан ратифицировано Соглашение о судоходстве между странами ЕАЭС.

Если на заре Независимости Казахстан был отрезан от мировых транспортных коммуникаций, то сегодня благодаря географическому расположению, Казахстан превращается в значимый элемент в международных транзитных перевозках по Новому Шелковому пути. Центральную роль Казахстана в возрождении Шелкового пути признают многие страны, активно продвигается сотрудничество в этом направлении. В этой связи в 2020 году ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» приняло участие в перевозке грузов по новому железнодорожному Шелковому пути из Европы в Азию в рамках Международной ассоциации «Транскаспийский международный транспортный маршрут».

Акцентируя внимание на грамотной экономической политике и качественном исполнении своих обязательств менеджмента компании, Наблюдательный совет может утверждать, деятельность компании в отчетном периоде была налаженной и прозрачной, успешно выполнены возложенные на нее функции.

## ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА (ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ) ТОО «НМСК «КАЗМОРТРАНСФЛОТ» А.Е. ОРЖАНОВА



### Уважаемые коллеги и друзья!

В связи с пандемией 2020 год для всего мира был нелегким, было множество проблем, провалов, потерь.

И в момент глобального экономического кризиса наша компания доказала что в состоянии продолжить свое развитие не только в относительно благополучное время, но и в период мирового кризиса.

Практически с первых лет Независимости Первый Президент Казахстана Н.А. Назарбаев предлагал развитие транспортного потенциала страны, создание транспортного моста Восток – Запад. Можно с гордостью заявить, что идея Первого Президента реализована и уже приносит хорошие результаты.

Одним из ключевых проектов являются международные контейнерные перевозки. Благодаря запуску фидерной линии увеличены объемы грузоперевозок, почти втрое сокращено время в пути.

В данном направлении мы продолжаем вести масштабную работу по развитию судоходства с коллегами из стран-участниц «Транскаспийский международный транспортный маршрут». В связи с имеющейся налаженной контейнерной линией по маршруту Актау-Баку, принято решение переоборудовать судно «Барыс» в судно-контейнеровоз.

Успешно транспортирован груз для компании «Vertling» с базы КСОІ до порта Прорва для проекта будущего расширения. Транспортировано 25 единиц крупногабаритных грузов с порта Констанца в речной порт Атырау для строительства нефтехимического комплекса КРІ в г.Атырау.

За минувший 2020 год обеспечена безаварийная эксплуатация судов, не допущены разливы нефти.

Проводится комплексная работа по сохранению социальной стабильности и улучшению социального благополучия экипажей и берегового персонала компании.

Благодаря принятым противоэпидемиологическим мерам, на судах ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» не зарегистрировано ни одного случая заражения COVID-19, тем более летального случая.

Таким образом, несмотря на карантинные ограничения, все производственные показатели в компании были перевыполнены, намеченные задачи достигнуты.

От имени Правления ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» выражаю признательность Единственному участнику, партнерам за поддержку проектов и доверие. Особая благодарность экипажам наших судов, береговому персоналу за профессионализм и добросовестную работу в непростой 2020 год.

## О ГОДОВОМ ОТЧЕТЕ ТОВАРИЩЕСТВА С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «НАЦИОНАЛЬНАЯ МОРСКАЯ СУДОХОДНАЯ КОМПАНИЯ «КАЗМОТРАНСФЛОТ»

Товарищество с ограниченной ответственностью «Национальная морская судоходная компания «Казмотрансфлот» (далее – ТОО «НМСК «Казмотрансфлот», КМТФ, Компания, Товарищество) придерживается высоких стандартов прозрачности, регулярно публикует информацию о результатах своей деятельности, также Годовой отчет (далее – Отчет) в открытых источниках.

Цель Отчета – информирование заинтересованных сторон о стратегии, миссии Компании, системе корпоративного управления, результатах производственной и финансово-хозяйственной деятельности.

Годовой отчет за 2020 год комплексно отражает все стороны деятельности КМТФ: основные производственные и финансово-экономические показатели, важные события и достижения Компании, реализованные и планируемые инвестиционные проекты, оценку результатов деятельности, перспективы развития отрасли, вопросы безопасности, корпоративного управления, систему управления рисками, структуру собственности Компании, систему управления безопасностью, охраны окружающей среды, труда и техники безопасности, кадровые вопросы, молодежную политику, социальную ответственность. Представлено аудиторское заключение, проведенное ТОО «Эрнст энд Янг».

### О КОМПАНИИ

КМТФ является Национальным морским перевозчиком. Статус Национального морского перевозчика Республики Казахстан присвоен Постановлением Правительства Республики Казахстан №462 от 29 апреля 2011 года.

#### Миссия КМТФ:

- безопасная и надежная эксплуатация флота;
- развитие национального морского торгового и сервисного флотов;
- повышение рентабельности морских перевозок, как в Прикаспийском регионе, так и за его пределами.

#### Стратегическая цель КМТФ:

- увеличение доли участия государства в морской транспортировке и в разведке углеводородного сырья на море;
- формирование единой государственной политики в области торгового мореплавания;
- укрепление международного сотрудничества в сфере торгового мореплавания.

#### Видение:

**КМТФ** – высокоэффективная, конкурентоспособная, признанная международная интегрированная судоходная компания, соответствующая высочайшим международным стандартам безопасности судоходства.

**КМТФ** – надежный поставщик услуг казахстанским и зарубежным партнерам. Компании принадлежит крупнейший, современный в Республике Казахстан флот – танкерные, буксирные суда, а также суда для перевозки крупногабаритных грузов и баржи различного назначения.



## **Виды деятельности КМТФ:**

- Перевозка всех видов грузов, сырой нефти и нефтепродуктов, генеральных грузов, контейнеров, пассажиров, животных;
- Транспортировка нефти – одна из основных услуг, предоставляемых Компанией. КМТФ, при поддержке материнской компании КМГ, предоставляет услуги танкерной перевозки нефти в акватории Каспийского моря и имеет возможности доставки нефти по направлению до Черного и Средиземного морей;
- Предоставление услуг сервисного флота;
- Предоставление услуг в ликвидации аварийных разливов нефти;
- Строительство, эксплуатация, ремонт, покупка всех видов судов, барж, плавучих доков, и им подобных, их двигателей и частей, вспомогательных устройств и оборудования вместе с их частями, оказание посреднических услуг;
- Сдача в наем (фрахтование, включая фрахтование без экипажа), а также лизинг судов;
- Строительство, эксплуатация и покупка всех видов складов, хранилищ, холодильных установок, ангаров, разгрузочных набережных и другого оборудования;
- Покупка, продажа всех видов топлива, смазочных масел, угля, газа, и других видов топлива и материалов;
- Строительство судоверфи (судостроительных и судоремонтных баз), строительство и ремонт судов;
- Буксировочные работы;
- Морское агентирование;
- Услуги морского брокера;
- Стивидорские и экспедиторские услуги;
- Профессиональный консалтинг по таможенному, налоговому законодательству, экспертно-импортным операциям по морским перевозкам;
- Разработка проектно-сметной документации по строительству судов, строительству судоремонтной базы, верфей, береговых сооружений;
- Подготовка профильных специалистов и др.;
- Услуги по аренде офисных помещений в объектах недвижимого имущества, принадлежащих КМТФ на праве собственности;
- Оказание аварийно-спасательных услуг;
- Осуществление иных видов деятельности, не запрещенных законодательством Республики Казахстан.

## **ВАЖНЫЕ СОБЫТИЯ И ДОСТИЖЕНИЯ КОМПАНИИ**

### **• Февраль**

7 февраля решением Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» (далее – КМГ, Единственный участник):

- Председателем Наблюдательного совета КМТФ избран М.К. Орманов;
- Генеральным директором (председателем Правления) КМТФ назначен А.Е.Оржанов.

10 февраля Инвестиционным комитетом КМГ одобрена заявка по инициированию инвестиционного проекта «Приобретение/строительство и эксплуатация нефтеналивного танкера типа «Афрамекс».

17 февраля подписаны договоры купли-продажи по нефтеналивным танкерам «Атырау», «Актобе» и «Орал».

- **Март:**

КМТФ начал самостоятельно проводить технический менеджмент трех судов «Barys», «Berkut» и «Sunkar», которые были задействованы в перевозке каспийских модулей для Проекта будущего расширения ТОО «Тенгизшевройл» (далее – ПБР ТШО).

- **Апрель**

18 апреля завершена транспортировка грузов для компании «Bertling» с базы КСОІ до порта Прорва для ПБР.

Мобилизация барж КМГ-101, КМГ-102, КМГ-103, КМГ-104, КМГ-105 и КМГ-106 из порта Азов в порт Констанца в рамках проекта транспортировки крупнотоннажного и негабаритного груза для строительства, интегрированного газохимического комплекса КРІ.

- **Май**

25 мая Инвестиционным комитетом КМГ одобрен проект модернизации одной барж-площадки класса MCV.

29 мая Наблюдательным советом КМТФ утверждена итоговая результативность корпоративных ключевых показателей деятельности КМТФ за 2019 год.

- **Июнь**

9 июня успешно завершена транспортировка 25 единиц крупногабаритных грузов с порта Констанца в речной порт Атырау для Строительства нефтехимического комплекса КРІ в г.Атырау.

- **Июль**

7 июля по итогам проведенной оценки КМТФ со стороны ТШО, КМТФ оценен на уровень А.

25 июля судно «Barys» возвращено с контракта ТОО «Тенгизшевройл» (далее – ТШО) после успешного завершения минимального срока аренды.

Продление бербоут-чартерных договоров с Евразийской судоходной компанией по аренде сухогрузов «Атамекен» и «Жибек Жолы».

Компания прошла проверку Joint OVMSA Verification & Assessment (далее – JOVA) от компании ТШО.

- **Август**

11 августа судно «Berkut» возвращено с контракта ТШО после успешного завершения минимального срока аренды.

12 августа подписан договор на работы по модернизации судна «Barys» под контейнеровоз.

19 августа Председатель Правления АО «ФНБ «Самрук-Қазына» А.Есимов и Председатель Правления КМГ А.Айдарбаев с рабочей поездкой посетили

Мангистаускую область. При посещении производственных объектов в порту Актау, Генеральный директор КМТФ А.Оржанов доложил о работе Национального морского перевозчика и рассказал о планах развития компании.

28 августа решением Наблюдательного совета КМТФ утверждены корпоративные ключевые показатели деятельности КМТФ на 2020 год.

- **Сентябрь**

8 сентября подписан договор купли-продажи буксиров «МБ Урал» и «Иртыш».

10 сентября, решением Совета директоров КМГ, членом Наблюдательного совета КМТФ избран М.Саулебай.

- **Октябрь**

Начата работа по модернизации MCV «Barys».

- **Ноябрь**

17 ноября Законом Республики Казахстан № 376-VI ЗРК Ратифицировано Соглашение о судоходстве между странами Евразийского экономического союза.

Проведена демобилизация буксиров «Emba», «Talas» и «Irgiz» из терминала СРГ (станция разгрузки грузов) в Западной Прорве.

Успешно выполнена буксировка понтонов ТОО «Sarens Kazakhstan» из терминала СРГ Западная Прорва в порт Баутино.

- **Декабрь**

В рамках Международной ассоциации «Транскаспийский международный транспортный маршрут» (далее – ТМТМ) КМТФ принял участие в перевозке грузов по новому железнодорожному Шелковому пути из Европы в Азию. Через Каспийское море на фидерном судне КМТФ «Бекет Ата» груз был доставлен в порт Актау *(справочно: общая протяженность маршрута состава, груженного контейнерами с товарами народного потребления, составляет 8693 км (2 континента, 2 моря и пять стран). Общее время следования груза – 12-13 дней. Конечный пункт назначения груза - китайский город Шанхай).*

Буксиры «Talas» и «Emba» возвращены с контракта ТШО после успешного завершения срока аренды.

## **ПРАВОВЫЕ УСЛОВИЯ И РЕГУЛИРОВАНИЕ**

Функционирование морского торгового флота Республики Казахстан в значительной степени зависит от создания и гармонизации нормативной правовой базы, регулирующей взаимоотношения всех участников процесса перевозки, а также международного сотрудничества в области торгового судоходства.

КМТФ при осуществлении своей деятельности руководствуется положениями межгосударственных договоров и соглашений, международными конвенциями ИМО (Международная морская организация), к которым присоединился Казахстан, а именно:

1. Конвенция о Международной Морской Организации, 1948г.;
2. Международная Конвенция о грузовой марке, 1966г.;
3. Международная Конвенция по обмеру судов, 1969г.;
4. Конвенция о международных правилах предупреждения столкновения судов в море, 1972г.;



5. Международная Конвенция по предотвращению загрязнения с судов, 1973г.;
6. Международная Конвенция по охране человеческой жизни на море, 1974г.;
7. Международная Конвенция о подготовке и дипломировании моряков и несении вахты, 1978г.;
8. Международная Конвенция по безопасным контейнерам, 1972г.;
9. Международная Конвенция о гражданской ответственности за ущерб от загрязнения нефтью, 1969г.;
10. Международный кодекс управления безопасностью, 1993г.;
11. Международный кодекс по охране судов и портовых средств, 2002г.;
12. Рамочная конвенция по защите морской среды Каспийского моря, 2003 г.;
13. «О морской перевозке грузов», 1978г.;
14. Конвенция Международной организации труда № 185 об удостоверениях личности моряков, 2003г.;
15. Соглашение между Правительством Российской Федерации и Республики Казахстан о сотрудничестве в области морского транспорта, 2007г.;
16. Договор между Республикой Казахстан и Азербайджанской Республикой по содействию и поддержке транспортировки нефти из Республики Казахстан через Каспийское море и территорию Азербайджанской Республики на международные рынки посредством системы Баку-Тбилиси-Джейхан, 2006г.;
17. Соглашение между Правительством Республики Казахстан и Правительством Азербайджанской Республики о сотрудничестве в области морского торгового судоходства, 2011г.;
18. Соглашение между Правительством Республики Казахстан и Правительством Туркменистана о сотрудничестве в области морского транспорта, 2014г.;
19. Соглашение о судоходстве между странами Евразийского экономического союза, 2019г.

## **СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ И ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ**

### ***Стратегия развития***

Стратегия КМТФ, утвержденная 25 сентября 2014 года Наблюдательным советом КМТФ, нацелена на достижение устойчивого качественного роста.

Основная стратегическая цель КМТФ – максимизация стоимости Компании, удовлетворяющая требованиям Единственного участника.

КМТФ позиционирует себя, как национальный морской оператор – поставщик следующих услуг:

- транспортировка нефтеналивных грузов в Каспийском море;
- транспортировка нефтеналивных грузов в открытых морях;
- услуги флота по обслуживанию морских нефтяных проектов;
- перевозки всех иных видов грузов.

Благоприятными факторами для дальнейшего развития КМТФ, как Национального морского перевозчика, в Каспийском и открытых морях, в Казахстанском секторе Каспийского моря, являются:

- увеличение прогнозных запасов казахстанской нефти к 2022 году до 1,4 млрд. тонн, объем добычи нефти – до 35,4 млн. тонн в год. Рост добычи нефти на морских месторождениях приведут к существенному росту объемов транспортировки нефти из Казахстана на международные рынки по морским путям;
- наличие собственной инфраструктуры: порт Актау на Каспии, нефтяной терминал в порту Мидия и порт Батуми на Черном море, нефтеперерабатывающий завод в Румынии. Наличие статуса национального оператора по экспорту казахстанской сырой нефти «КазМунайГаз Трейдинг АГ» (далее – КМГТ): организация транспортировки казахстанской нефти на мировой рынок от добычи до конечного потребителя;
- увеличение работ по действующим морским нефтяным проектам в средней и долгосрочной перспективе потребует присутствия значительного количества судов сервисного флота;
- роль Республики Казахстан, как основной перевалочной базы международных транспортных коридоров (экспортный и транзитный потенциал);
- создание единой казахстанской транспортно-логистической системы, одной из задач которой является интеграция наземного и морского транспорта и предоставление комплекса услуг посредством принципа «одного окна» и «одного контракта» для грузоотправителей.

***Приоритетными направлениями деятельности Компании являются:***

### **1) Транспортировка нефтеналивных грузов в Каспийском море**

Стратегия КМТФ в секторе транспортировки нефтеналивных грузов в Каспийском море направлена на сохранение за КМТФ позиции одного из ведущих на Каспии операторов танкерного флота путем увеличения доли перевозки экспортных потоков казахстанских нефтеналивных грузов через порт Актау до 100% и обеспечения безопасных, надежных и экономически эффективных услуг, увеличения чистого дохода от предоставления услуг по транспортировке нефтеналивных грузов.

Для эффективного достижения поставленной цели КМТФ намерен планомерно осуществить следующие мероприятия:

- сохранить транспортировку нефти по маршруту Актау-Махачкала (задействование существующего флота КМТФ);
- провести оптимизацию использования существующего собственного нефтеналивного флота на Каспии (при необходимости) в соответствии с прогнозным балансом добычи и распределения нефти, рассмотреть возможность переориентации нефтеналивных танкеров для транспортировки нефтепродуктов;
- повышать качество и безопасность предоставляемых услуг по транспортировке нефти для соответствия высоким международным требованиям крупных грузоотправителей (oil majors approvals) за счет применения инновационных технологий, внедрения современных технических решений и проведения ответственной кадровой и социальной политики;
- участвовать в проектах по морской транспортировке нефти с перспективного месторождения Кашаган в качестве основного партнера;
- заручиться поддержкой Единственного участника и Правительства Республики Казахстан по вопросу предоставления преференций для национального морского торгового флота;

- участвовать в совершенствовании законодательства, как Республики Казахстан, так и Европейского экономического сообщества в сфере транспортировки морским транспортом с целью формирования благоприятных условий для развития бизнес-направления, в том числе при интеграционных процессах.

## **2) Транспортировка нефтеналивных грузов в открытых морях**

Стратегия КМТФ в секторе транспортировки нефтеналивных грузов в открытых морях направлена на укрепление позиций национального морского перевозчика в трансчерноморском регионе и последовательного роста участия КМТФ в общем объеме транспортировки казахстанских нефтеналивных грузов в открытых морях посредством наращивания собственного крупнотоннажного флота, обеспечение безопасных, надежных и экономически эффективных услуг, получение дополнительного дохода от транспортировки казахстанского углеводородного сырья на экспорт.

Для эффективного достижения поставленной цели КМТФ намерен планомерно осуществить следующие мероприятия:

- участвовать в синергии в группе компаний КМГ путем организации транспортировки казахстанской нефти на мировой рынок и достижения полного транспортного коридора КМГ «разведка – добыча – транспортировка – переработка - доставка»;

- осуществить строительство/приобретение крупнотоннажных танкеров и танкеров-продуктовозов под гарантированные объемы для транспортировки объемов нефти и нефтепродуктов, как подконтрольные группе компаний КМГ, так и других недропользователей, экспортирующих из Казахстана;

- участвовать в транспортировке грузов сторонних нефтяных компаний в целях независимости от изменений экспорта казахстанской нефти и рыночной конъюнктуры и при обеспечении рентабельности, осуществить строительство/приобретение крупнотоннажных танкеров под объемы сторонних нефтяных компаний;

- повышать качество и безопасность предоставляемых услуг по транспортировке нефти для соответствия высоким международным требованиям международных нефтяных компаний (oil majors approvals) за счет применения инновационных технологий, внедрения современных технических решений и проведения ответственной кадровой и социальной политики;

- создать стратегическое партнерство с опытной международной компанией в целях участия КМТФ в проектах по транспортировке нефти/нефтепродуктов в открытых морях;

- участвовать в совершенствовании законодательства Республики Казахстан и регулировании в сфере транспорта с целью возможности выхода казахстанских судов в открытые моря под казахстанским флагом.

## **3) Услуги флота по обслуживанию морских нефтяных проектов**

Стратегия КМТФ в секторе услуг флота по обслуживанию морских нефтяных проектов направлена на расширение спектра и увеличение доли оказываемых конкурентоспособных услуг в рамках освоения месторождений в казахстанском секторе Каспийского моря (далее – КСКМ).

Для эффективного достижения поставленной цели КМТФ намерен планомерно осуществить следующие мероприятия:

- расширить спектр предоставляемых услуг путем создания собственного сервисного флота для оффшорных проектов в КСКМ с целью увеличения доли рынка и итоговой прибыли от надежных и качественных предоставляемых услуг;
- расширить долю присутствия на рынке услуг флота по обслуживанию оффшорных проектов за счет наращивания собственного флота;
- осуществить строительство/приобретение специализированных судов сервисного флота при наличии достаточного спроса, а также при подтверждении рентабельности данного направления деятельности;
- развивать имеющийся флот поддержки морских нефтяных операций с целью повышения конкурентоспособности их услуг и предоставления услуг для операторов нефтегазовых проектов на КСКМ;
- координировать с поддержкой КМГ программы развития флота поддержки морских нефтяных операций и сервисного флота с целью своевременного ввода в эксплуатацию данных видов судов, соответствующих требованиям потребителей услуг, как по количеству, так и по составу;
- провести ряд мероприятий по сертификации флота КМТФ по международным стандартам OVID (OCIMF – Oil Companies International Marine Forum) в целях повышения качества и безопасности предоставляемых услуг флота поддержки морских нефтяных операций;
- усиливать свою роль в проектах по обслуживанию морских нефтяных месторождений на КСКМ;
- участвовать в совершенствовании законодательства Республики Казахстан и регулировании в сфере оказания услуг морским транспортом в казахстанском секторе Каспийского моря.

### **Перевозки всех видов грузов, в том числе контейнерных**

Стратегия в секторе осуществления паромных перевозок направлена на диверсификацию видов деятельности КМТФ, обеспечивающую устойчивость КМТФ при изменениях конъюнктуры нефтяного рынка, создание нового источника дохода.

Для эффективного достижения поставленной цели КМТФ намерен планомерно осуществить следующие мероприятия:

- приложить усилия для создания и выхода собственного казахстанского флота на рынок паромных перевозок при поддержке Единственного участника и Правительства Республики Казахстан;
- осуществить строительство/приобретение паромных судов под гарантированные объемы в случае рентабельности данного направления деятельности;
- усиливать свои позиции в паромных перевозках, поскольку именно этот вид деятельности обеспечит запас прочности в случае негативного изменения конъюнктуры нефтяного рынка;
- соответствовать международным стандартам качества и безопасности предоставляемых услуг при осуществлении транспортировки опасных грузов;
- использовать существующий флот для транспортировки паромных и контейнерных грузов;

- принимать участие в мультимодальных перевозках по ТМТМ как участник смешанных перевозок и транзита грузов через территорию Республики Казахстан.

## ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ КМТФ

### «Переоборудование судна MCV «Barys» в контейнеровоз»

**Цель проекта:** В связи с имеющейся налаженной контейнерной линией Актау-Баку переоборудовать MCV «Barys» в судно-контейнеровоз.

#### Итоги 2020 года:

Разработан технический проект переоборудования судна «Barys» в контейнеровоз. Данный проект был вынесен на рассмотрение Инвестиционного комитета КМГ, и получено одобрение на его реализацию.

Согласно заключенного договора на переоборудование судна «Barys», начаты модернизационные работы на базе ТОО «Сага Аташ» в порту Баутино, окончание работы запланировано на март месяц 2021 года.

## ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

### Исполнение производственной программы

#### Транспортировка нефти и нефтепродуктов

Таблица №1 (тыс. тонн)

№ п/п	Основные показатели	ед. изм.	январь-декабрь 2020 года		откл. (+/-)	% исп.
			утв. план	факт		
1	2	3	4	5	6=5-4	7=5/4
1	Транспортировка нефти всего, в том числе	тыс. тонн	5 580	8 990	3 410	161%
	по Каспийскому морю	тыс. тонн	540	629	89	116%
1.1	по напр. Актау-Махачкала	тыс. тонн	540	533	-7	99%
1.2	по напр. Туркменистан-Махачкала	тыс. тонн	0	22	22	
1.3	по напр. Ю. Корчагин-Баку	тыс. тонн	0	74	74	
	по Открытым морям	тыс. тонн	5 040	8 361	3 321	166%
1.4	по напр. На Черное море	тыс. тонн	2 880	3 420	540	119%
1.5	за пределами Черного моря	тыс. тонн	2 160	4 941	2 781	229%

#### Транспортировка нефти

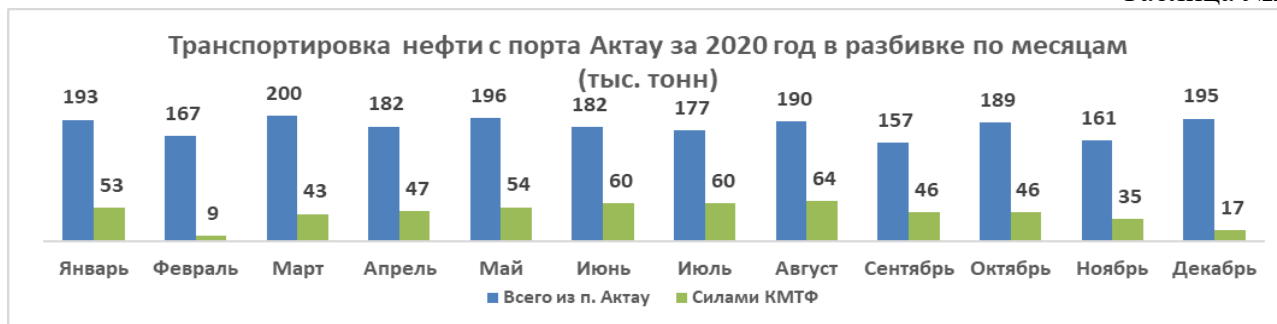
КМТФ в Каспийском регионе транспортировал собственным флотом **629 тысяч тонн** нефти или 116% по отношению к плановому показателю (540 тыс. тонн).

#### Порт Актау.

По итогам 2020 года перевалка нефти в порту Актау составила 2 189 тыс. тонн. Доля транспортировки КМТФ из объема, переваленного в п. Актау составила **533 тысяч тонн**.

#### Транспортировка нефти из порта Актау





### **Судовладельцы, задействованные в транспортировке нефти из порта Актау:**

В 2020 году транспортировка нефти с порта Актау осуществлялся собственным танкерным флотом КМТФ и по одному рейсу двумя зафрахтованными танкером «Абай» и «Казахстан», танкера компании ЗАО «Азербайджанское Каспийское морское пароходство» и танкеры компании Мобилекс (Казахстан).

Из них доля в % выражении:

- КМТФ (собственный флот) – 24,4 %;
- КМТФ (зафрахтованный флот) – 2,35 %;
- КАСПАР – 15,7%;
- SOCAR – 2,8%;
- ARROW STAR – 0,84%
- MRP Tanker LLC – 3,36%
- Мобилекс – 52,9%.

### **Транспортировка нефти в направлении порта Махачкала.**

Итоговый объем отгруженной нефти из п. Актау в направлении п. Махачкала составил 2 015 тысяч тонн, из которого КМТФ транспортировал 533 тысяч тонн или 26,5% соответственно.

Согласно производственному плану исполнение составило 99% по отношению к плановому показателю 540 тысяч тонн.

### **Итоги по Каспийскому региону.**

За отчетный период в Каспийском регионе было транспортировано **629 тысяч тонн** нефти или 116% по отношению к плановому показателю (540 тысяч тонн).

### **Транспортировка нефти в открытых морях**

Исполнение производственных показателей по транспортировке нефти в Черном и Средиземном морях по итогам 2020 года составило 8 361 тысяч тонн или 166% по отношению к плановому показателю (5 040 тысяч тонн).

Из общего объема 3 414 тысяч тонн было перевезено собственным флотом и 4 947 тыс. тонн зафрахтованным судами.

В открытых морях транспортировано:

- транспорт нефти на Черном море – 3 420 тысяч тонн;
- транспорт нефти на Средиземном море – 4 941 тысяч тонн.

Исполнение плана по транспортировкам внутри Черного моря составило 119% по отношению к плановому показателю 2 880 тысяч тонн, тогда как исполнение в направлении Средиземного моря 229% по отношению к плановому показателю 2 160 тысяч тонн.

Доля грузов компании «KazMunayGas Trading AG» составила 9 412 тысяч тонн или 100% от общего объема перевезенного груза.

В целом несмотря на продолжающуюся пандемию в связи с COVID-19 и последовавшим за ним обвалом цен на нефть, в 2020 году производственный план был перевыполнен на 166%.

### **Итоги работы ФПМО (флот поддержки морских операций).**

За отчетный год проведены следующие работы:

#### **GAP Insaat:**

В связи окончанием строительных работ морских портов в Туркменистане, где была задействована баржа КМТФ КМГ-107, в марте 2020 года была демобилизована в порт Баутино (Казахстан) с порта Говсаны (Туркменистан) морским буксиром Нептун.

#### **Проект КРІ**

В рамках проекта транспортировки крупнотоннажного и негабаритного груза для строительства газохимического комплекса ТОО «КРІ Inc.» в октябре 2019 г. баржи КМГ-101, КМГ-102, КМГ-103, КМГ-104, КМГ-105 и КМГ-106 были мобилизованы в порт Азов для экономии времени вначале навигационного сезона в 2020 году.

В апреле 2020 года баржи были мобилизованы в транзитный порт Констанца (Румыния), куда крановое океанское судно прибыло из Южной Кореи. 25 единиц груза, с общим весом 3 600 тонн, были погружены на пришвартованные вторым бортом баржи «КМГ».

Была проведена большая работа по батиметрии, дноуглублению и подготовке морской и речной частей Урало-Каспийского канала от приемного буя до речного порта Атырау для прохода барже-буксирных составов.

Проектный груз благополучно доставлен в место назначения в установленный заказчиком срок.

#### **Транспортировка контейнеров**

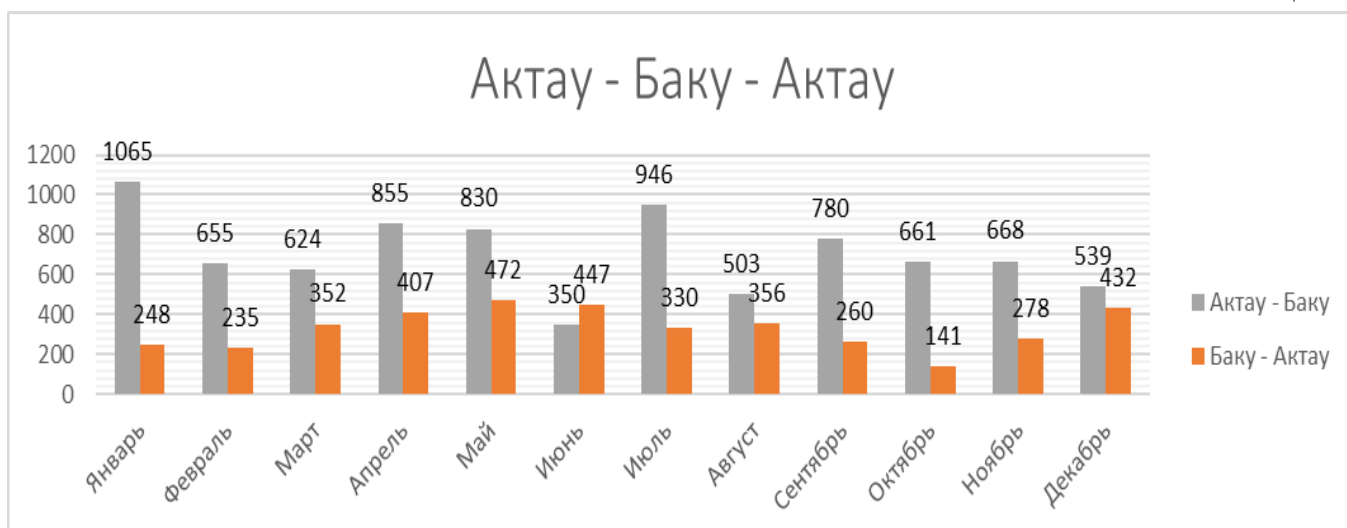
На маршруте ТМТМ транспортировано **12 434** контейнеров в двадцатифутовом эквиваленте. По направлениям:

Порт Актау – порт Алят (Баку): **8 476 ДФЭ**;

Порт Алят (Баку) – порт Актау: **3 958 ДФЭ**.

Средняя загрузка составляет 50,7% (порт Актау – 62,22%; порт Алят – 32,58%).

Таблица №3



В декабре 2020 года впервые был отправлен грузовой поезд из Турции в Китай, прошедший весь транзитный путь за рекордных 13 дней.

**Удовлетворенность потребителя и обратная связь с потребителями**  
**Оценка степени важности критериев.**

Таблица №4

№	Основные факторы	TOO «Kenoleri Logistics»	ADY Container	Eurasian Trading and Shipping FZC	Средняя
1.	Известность компании на рынке услуг	10	8	10	9,3
2.	Деловая репутация компании	10	8	10	9,3
3.	Качество предоставляемых услуг	10	8	10	9,3
4.	Опыт работы на рынке морских перевозок (нефти)	10	9	10	9,7
5.	Соблюдение сроков предоставления услуг	10	9	10	9,7
6.	Эффективность системы менеджмента	10	8	10	9,3
7.	Компетентность работников, работающих с клиентами	10	9	10	9,7
8.	Эффективная тарифная политика	10	8	10	9,3
9.	Адаптивность к изменениям на рынке	10	7	10	9
10.	Материально-техническая оснащенность судов для осуществления безопасной морской транспортировки грузов	10	7	10	9
11.	Технический менеджмент судов	10	9	10	9,7
12.	Соблюдение международных конвенций (МКУБ, SOLAS, MARPOL и.т.д.) и национальных норм, при осуществлении морской перевозки	10	8	10	9,3
13.	Наличие рычагов лоббирования в госструктурах	10	9	10	9,7
14.	Наличие лицензий и разрешений на предоставление широкого спектра услуг	10	8	10	9,3
15.	Наличие собственного флота	10	10	10	10
16.	Доступность информации о компании	10	8	10	9,3

По результатам анкетирования, получены следующие результаты:

**Оценка степени удовлетворенности клиентов КМТФ**

Таблица №5

№	Основные факторы	TOO «Kenoleri Logistics»	ADY Container	Eurasian Trading and Shipping FZC	Средняя
1	Насколько известна компания на рынке морских перевозок?	5	5	5	5
2	Насколько Вы оцениваете деловую	5	5	5	5

	репутация компании?				
3	Качество предоставляемых услуг?	5	4	5	4,7
4	Опыт работы на рынке морских перевозок?	5	5	5	5
5	Соблюдение сроков предоставления услуг?	5	5	5	5
6	Эффективность системы менеджмента?	5	5	5	5
7	Компетентность работников, работающих с клиентами?	5	5	5	5
8	Насколько Вас устраивает тарифная политика компании?	5	4	5	4,7
9	Как быстро компании адаптируются к изменениям на рынке?	5	5	5	5
10	Как Вы оцениваете материально-техническую оснащенность судов компаний, для осуществления безопасной морской транспортировки грузов?	5	4	5	4,7
11	Оцените качество технического менеджмента судов	5	5	5	5
12	Эффективность соблюдения Международных конвенций (МКУБ, SOLAS, MARPOL и т.д.) и национальных норм, при осуществлении морской перевозки?	5	5	5	5
13	Какова возможность использования рычагов лоббирования в госструктурах?	5	5	5	5
14	Наличие лицензий и разрешений на предоставление широкого спектра услуг?	5	5	5	5
15	Как Вы оцениваете обеспеченность компаний собственным флотом?	5	5	5	5
16	Какова доступность информации о компании?	5	4	5	4,7

Согласно Таблице №4 критерии как: предоставление услуги качества технического менеджмента был оценен на «отлично».

Остальные следующие критерии как: опыт работы на рынке морских перевозок, компетентность работников, работающих с клиентами, материальную – техническую оснащенность судов компаний, для осуществления безопасной морской транспортировки грузов, технический менеджмент судов, эффективность соблюдения Международных конвенций (МКУБ, SOLAS, MARPOL и т.д.) и национальных норм, при осуществлении морской перевозки, использования рычагов лоббирования в госструктурах были оценены на «отлично».

### *Исполнение основных финансово-экономических показателей*

Таблица №6

№ п/п	Наименование показателей	ед.изм.	2020 г.			2021 г.
			с корр. план	факт	исп. (%)	план
1	2	3	4	5	6=5/4	7
<b>1</b>	<b>ДОХОДЫ, в том числе:</b>	<b>млн. тенге</b>	<b>51 271</b>	<b>75 481</b>	<b>147%</b>	<b>46 735</b>

№ п/п	Наименование показателей	ед.изм.	2020 г.			2021 г.
			скорр. план	факт	исп. (%)	план
1	2	3	4	5	6=5/4	7
1.1	Доходы от основной деятельности	млн. тенге	51 186	73 962	144%	32 198
1.2	Доходы от финансирования	млн. тенге	23	128	557%	20
1.3	Доходы от неосновной деятельности	млн. тенге	62	1 391	2244%	14 518
<b>2</b>	<b>РАСХОДЫ, в том числе:</b>	<b>млн. тенге</b>	<b>36 985</b>	<b>67 969</b>	<b>184%</b>	<b>46 028</b>
2.1	Себестоимость	млн. тенге	32 014	51 984	162%	28 638
2.2	Общие и административные расходы	млн. тенге	3 271	3 114	95%	2 653
2.3	Расходы по реализации	млн. тенге	38	690	1816%	26
2.4	Расходы на финансирование	млн. тенге	1 600	1 254	78%	976
2.5	Расходы по неосновной деятельности	млн. тенге	62	10 927	17624%	13 734
<b>3</b>	<b>Валовая прибыль</b>	<b>млн. тенге</b>	<b>19 172</b>	<b>21 978</b>	<b>115%</b>	<b>3 559</b>

### Доходы КМТФ за 2020 год

Доходы КМТФ за 2020 год составили 75 481 млн. тенге, что составляет 147% от планового показателя.

Доходы от основной деятельности КМТФ за отчетный период составили 73 962 млн. тенге или 144% от плана.

Доходы от финансирования за отчетный период составили 128 млн. тенге. Это вознаграждения по депозитам от размещения свободных денежных средств в банках.

Доходы от неосновной деятельности превысили плановые на 1 329 млн. тенге

### Расходы за 2020 год по КМТФ

За 2020 год расходы КМТФ составили 67 969 млн. тенге, что составляет 184% от планового показателя.

Расходы от основной деятельности КМТФ в отчетном периоде 51 984 млн.тенге или 162 % от плана.

Расходы по реализации исполнены на сумму 690 млн.тенге или на 652 млн.тенге больше плана.

Общие и административные расходы за отчетный период составили 3 114 млн. тенге. Экономия составила 157 млн. тенге.

Финансовые расходы составили 1 254 млн.тенге или 78 % от плана.

**Итоговая прибыль за 2020 год составил 5 697 млн.тенге**

## ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ

Основные перспективы развития отрасли с учетом внешних и внутренних факторов в соответствии со стратегией развития КМТФ остаются прежними:

- сохранение Южного (Транскаспийского) маршрута при транспортировке нефтеналивных грузов через порт Актау;
- расширение географии бизнеса КМТФ путем беспрепятственного прохождения судов КМТФ по внутренним водным путям Российской Федерации;
- участие в синергии для группы компаний КМГ путем организации транспортировки нефти на мировой рынок;
- расширение спектра предоставляемых услуг КМТФ путем создания собственного сервисного флота (суда обеспечения, суда ЛАРН, аварийно-спасательные суда и т.д.) для оффшорных проектов в КСКМ с целью увеличения доли рынка и итоговой прибыли от надежных и качественных предоставляемых услуг;
- осуществление паромных перевозок с целью развития новой транспортно-логистической системы, которая дает дополнительную возможность организации



экспорта и импорта грузов, таких как, нефтепродукты, зерно, товары народного потребления, а также различные навалочные грузы.

Также, учитывая конъюнктуру рынка в Каспийском и Открытых морях КМТФ планирует развитие по следующим направлениям:

- Транспортировка модулей судами КМТФ для строительства Интегрированного Газохимического Комплекса в Атырауской области (КРІ);
- Модернизация судов МСV для транспортировки контейнеров по маршруту ТМТМ;
- Расширение количества танкеров (Афрамексы и Суэцмаксы) в открытых морях в рамках реализации Рамочного соглашения о поставках и перевозках, заключенного между КМГ, КМГ-Интернейшнл и КМТФ.

## **СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ КОМПАНИИ**

В КМТФ действует Политика в области управления рисками, которая определяет цели и методы управления рисками для повышения гарантии надежности деятельности Компании в краткосрочной и долгосрочной перспективе.

Целями КМТФ в области управления рисками является увеличение эффективности управленческих решений при помощи анализа сопутствующих рисков, а также обеспечение положительного результата от выполнения мероприятий по управлению рисками.

Управление рисками Компании построено на следующих принципах:

- интеграции инструментов анализа и управления рисками в ключевые корпоративные процессы;
- развитие корпоративной риск-культуры компании;
- распределение ответственности по управлению рисками между всеми структурными подразделениями.

Задачи в области управления рисками:

- развитие культуры управления рисками в КМТФ для достижения высокой эффективности менеджмента рисков работниками компании
- внедрение системного подхода к выявлению и оценке рисков, присущих как деятельности Компании в целом, так и по отдельным направлениям ее деятельности;
- стимулирование информационной интеграции структурных подразделений в части системы управления рисками;
- предоставление информации о рисках органам управления КМТФ.

Одним из основных методов по снижению реализации производственных рисков в КМТФ является страхование рисков. В рамках корпоративной программы страхования АО «ФНБ «Самрук-Казына» КМТФ в 2020 году заключил договора добровольного страхования корпуса и механизмов судов, гражданско-правовой ответственности владельцев водного транспорта, страхования имущества (административный офис).

Нормативно-методологическая база системы управления рисками КМТФ включает следующие документы:

- Политика управления рисками;
- Положение о Комитете по рискам;
- Правила организации процесса управления производственными и непроизводственными рисками;
- Рабочие инструкции по применению отдельных инструментов анализа рисков.

## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

### *Структура управления*

Согласно статье 7 Устава КМТФ предусматриваются следующие органы КМТФ:

1. высший орган – Единственный участник;
2. контрольно-наблюдательный орган – Наблюдательный совет;
3. коллегиальный исполнительный орган – Правление;
4. контролирующий орган – Ревизионная комиссия (Ревизор)(создается по решению Единственного участника при необходимости).

Единственным участником КМТФ в соответствии с пунктом 2 статьи 1 Устава КМТФ является КМГ.

**Наблюдательный совет КМТФ** является органом, осуществляющим контроль за деятельностью Правления КМТФ и образуется в составе 3 (трех) членов.

Члены Наблюдательного совета избираются Единственным участником сроком на 3 (три) года. Председатель Наблюдательного совета КМТФ назначается Единственным участником из числа избранных членов Наблюдательного совета КМТФ.

Согласно пункту 4 статьи 57 Закона Республики Казахстан «О товариществах с ограниченной и дополнительной ответственностью» в качестве члена Наблюдательного совета может выступать только физическое лицо. Оно не может быть одновременно членом исполнительного органа Товарищества.

**Правление КМТФ** как коллегиально-исполнительный орган осуществляет ведение дел и руководство текущей деятельностью КМТФ. Коллегиально-исполнительный орган подотчетен Единственному участнику и Наблюдательному совету КМТФ и организует выполнение решений Единственного участника и Наблюдательного совета.

Правление возглавляет Генеральный директор (председатель Правления) КМТФ.

При выполнении своих обязанностей член Правления должен действовать в интересах КМТФ добросовестно и разумно. В качестве члена Правления КМТФ может выступать только физическое лицо.

**Ревизионная комиссия (ревизор)** (создается по решению Единственного участника при необходимости) контролирующий орган, осуществляющий контроль за финансово-хозяйственной деятельностью КМТФ, а также текущего состояния его дел.

Ревизионная комиссия (Ревизор) в обязательном порядке проводит проверку годовой финансовой отчетности КМТФ до ее утверждения Единственным участником.

### **Единственный участник КМТФ**

Единственным участником Товарищества является КМГ, который единолично управляет деятельностью Товарищества, решает вопросы, отнесенные Законодательством и Уставом к ее компетенции.

В течение 2020 года на уровне Правления/Совета директоров КМГ принимались различные решения по деятельности КМТФ.

## Решения Совета Директоров КМГ:

Таблица №7

Протокол	Дата	Наименование вопроса
№ 2/2020 вопрос 3 и 4	20.02.2020 г.	1) «О досрочном прекращении полномочий генерального директора (Председателя Правления) КМТФ и назначения генерального директора (председателя Правления) КМТФ; 2) «О досрочном прекращении полномочий члена Наблюдательного совета КМТФ и избрании члена Наблюдательного совета КМТФ.
№ 9/2020 вопрос 15	10.09.2020 г.	1) «О досрочном прекращении полномочий члена Наблюдательного совета КМТФ и избрании члена Наблюдательного совета КМТФ.

## Решения Правления КМГ:

Таблица №8

Протокол	Дата	Наименование вопроса
№2 вопрос 26	03.02.2020 г.	1) «О заключении КМТФ сделок, -Дополнений №3 к Договорам аренды судов №1,№3 и №5 на условиях проформы бэрбоутного чартера «BAREKON 89» между КМТФ и компанией «Socar Logistics DMCC» и Договоров купли-продажи нефтеналивных судов (танкеров) «Актобе», «Орал» и «Атырау» с компанией Arrow Star Holding Ltd».
№ 12 вопрос 5и 23	31.03.2020 г.	1) «О согласовании заключения КМТФ сделки, в результате которой может быть приобретено имущество, стоимость которого превышает порог 8000000000 (восемь миллиардов) тенге, - Дополнительного соглашения №9 к Договору подрядного обслуживания между ТШО, ТОО «Blue Water Shipping Kazakhtan» и КМТФ; 2) Об утверждении отдельной и консолидированной годовых финансовых отчетностей КМТФ за 2019 год и распределении чистого дохода за 2019 год».
№ 28 вопрос 3	08.07.2020 г.	1) «О досрочном прекращении полномочий и избрании члена Наблюдательного совета КМТФ.
№ 32 вопрос 2	06.08.2020 г.	1) «Об утверждении Правил оценки эффективности деятельности руководящих и управленческих работников ТОО «НМСК «Казмортрансфлот».
№ 34 вопрос 5	27.08.2020 г.	1) «Об утверждении некоторых внутренних нормативных документов КМТФ и изменений к некоторым внутренним нормативным документам «КМТФ»; 2) «Об утверждении Налоговой учетной политики КМТФ, 3) «Об утверждении учетной политики КМТФ, 4) «Об утверждении изменений в Политику использования начислений в бухгалтерском учете АО «НМСК «Казмортрансфлот», 5) «Об утверждении изменений в Политику АО «НМСК «Казмортрансфлот» в области привлечения услуг аудиторских организаций».

№50 вопрос 2	03.12.2020 г.	1) «О согласовании заключения КМТФ сделки, в результате которой приобретается имущество, стоимость которого превышает 8 000 000 000 (восемь миллиардов) тенге, - Дополнительное соглашение №3 к Соглашению Иджара Muwsufa Fi Thima №3/2017-IMFTA от 04 июля 2017 года, заключенного между КМТФ и АО «Исламский Банк «Al Hilal».
№53 вопрос 2	15.12.2020 г.	1) «О согласовании заключения КМТФ сделки, в результате которой приобретается имущество, стоимость которого превышает 8 000 000 000 (восемь миллиардов) тенге, - Дополнительного соглашения №10 к Договору подрядного обслуживания между ТШО, ТОО «Blue Water Shipping Kazakhstan» и КМТФ.

### **Наблюдательный совет КМТФ**

В соответствии с подпунктом 2) пункта 44) статьи 8 Устава КМТФ избрание и досрочное прекращение полномочий членов Наблюдательного совета КМТФ, определение количественного состава, срока полномочий Наблюдательного совета, утверждение положения о Наблюдательном совете КМТФ отнесено к исключительной компетенции Единственного участника.

В течение 2020 года в состав Наблюдательного совета КМТФ входили:

Таблица №9

Председатель Наблюдательного совета КМТФ:	Орманов Марат Кушкенбаевич	Директор департамента транспортировки и логистики КМГ
Члены Наблюдательного совета	Сәулебай Мәлік Оралұлы	Директор департамента по правовому обеспечению КМГ
	Жангулов Азамат Аспандиярович	Член Наблюдательного совета

В течение 2020 года на заседаниях Наблюдательного совета КМТФ были приняты следующие решения:

Таблица №10

Протокол	Дата	Наименование вопроса
№01-20/НС	17.03.2020 г.	1) Об утверждении Плана работы Наблюдательного совета КМТФ на 2020 год; 2) О предварительном утверждении отдельной и консолидированной годовой финансовой отчетности КМТФ за 2018 год и представлении предложения Единственному участнику о порядке распределения чистого дохода за 2018 год.
№02-20/НС	20.03.2020 г.	О заключении КМТФ сделки, в результате которой приобретается имущество, стоимость которого превышает 1 000 000 000 (один) миллиард тенге, но не более 8 000 000 000 (восемь) миллиардов тенге, - Договора на оказание логистических услуг с компанией PENAVIKO&CL (HONG KONG) Co. Limited.
№03-20/НС	01.04.2020 г.	О заключении КМТФ сделки, в результате которой приобретается имущество, стоимость которого превышает 8 000 000 000 тенге, - Дополнительного соглашения №9 к Договору подрядного обслуживания между ТШО, ТОО «Blue Water Shipping Kazakhstan» и КМТФ.
№04-20/НС	06.05.2020 г.	Об утверждении годового отчета КМТФ за 2019 год.

№05-20/НС	29.05.2020 г.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Об утверждении итоговой результативности корпоративных ключевых показателей деятельности КМТФ за 2019 год;</li> <li>2) Об утверждении итоговой результативности карт ключевых показателей деятельности руководящих работников КМТФ за 2019 год;</li> <li>3) О принятии решения о выплате/невыплате вознаграждений руководящим работникам КМТФ за 2019 год;</li> <li>4) Об утверждении годовой финансовой отчетности «Alatau Shipping Ltd» за 2019 год;</li> <li>5) Об утверждении годовой финансовой отчетности «Altai Shipping Ltd» за 2019 год;</li> <li>6) Об утверждении скорректированного Бизнес-плана КМТФ на 2020-2024 годы.</li> </ol>
№06-20/НС	25.08.2020 г.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) О принятии к сведению об утверждении Устава «Kazmortransflot Ltd» в новой редакции;</li> <li>2) Об утверждении годовой финансовой отчетности «Kazmortransflot Ltd» за 2019 год;</li> <li>3) Об утверждении годовой финансовой отчетности «Kazmortransflot UK Ltd» за 2019 год и распределении чистой прибыли за 2019 год;</li> <li>4) Об утверждении промежуточной финансовой отчетности «Kazmortransflot Ltd» по итогам 6 (шести) месяцев 2020 года, об утверждении выплаты дивидендов на сумму в размере 1 641 960 000 (один миллиард шестьсот сорок один миллион девятьсот шестьдесят тысяч) тенге по итогам промежуточной финансовой отчетности «Kazmortransflot Ltd» за 6 (шесть) месяцев 2020 года» путем реструктуризации нефтеналивного танкера «ТК Актау» с баланса «Kazmortransflot Ltd» на баланс КМТФ;</li> <li>5) О заключении КМТФ сделки на сумму 1 641 960 000 (один миллиард шестьсот сорок один миллион девятьсот шестьдесят тысяч) тенге - Акт передачи права нефтеналивного танкера «ТК Актау» с компанией «Kazmortransflot Ltd», сумма по которому свыше 1 000 000 000 (одного) миллиарда тенге, но не более 8 000 000 000 (восьми) миллиардов тенге.</li> </ol>
№07-20/НС	25.08.2020 г.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) О назначении секретаря Наблюдательного совета;</li> <li>2) О заключении КМТФ сделки, в результате которой приобретает имущество, стоимость которого превышает 1 000 000 000 (один) миллиард тенге, но не более 8 000 000 000 (восьми) миллиардов тенге, - Дополнительного соглашения №1 к Договору на оказание логистических услуг с компанией «PENAVICO &amp; CL (HONG KONG) Co., Limited».</li> <li>3) «Об утверждении изменений в СТП КМТФ.096 «Правила реализации активов КМТФ».</li> </ol>
№08-20/НС	28.08.2020 г.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) О назначении секретаря Наблюдательного совета;</li> <li>2) Об утверждении корпоративных ключевых показателей деятельности КМТФ и их целевых значений на 2020 год».</li> </ol>
№09-20/НС	09.09.2020 г.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) О назначении секретаря Наблюдательного совета;</li> <li>2) Об утверждении корпоративных ключевых показателей деятельности КМТФ и их целевых значений на 2020 год.</li> </ol>
№10-20/НС	04.10.2020 г.	Об утверждении скорректированного Бизнес-плана КМТФ на 2020-2024 годы в части Бюджета на 2020 год.
№11-20/НС	24.11.2020 г.	Об утверждении бизнес-плана КМТФ на 2021-2025 годы.



№12-20/НС	21.12.2020 г.	<p>1) О заключении КМТФ сделки на сумму свыше 1 000 000 000 (одного миллиарда) тенге, - Дополнительного соглашения №3 к Соглашению Иджара Muwsufa Fi Thima №3/2017-IMFTA от 04 июля 2017 года, заключенного между КМТФ и АО «Исламский Банк «Al Hilal».</p> <p>2) О заключении КМТФ сделки, сделки на сумму свыше 1 000 000 000 тенге, - Дополнительного соглашения №10 к Договору подрядного обслуживания между ТШО, ТОО «Blue Water Shipping Kazakhstan» и КМТФ.</p>
-----------	---------------	--

### **Правление КМТФ**

Правление – коллегиальный исполнительный орган, осуществляющий руководство за текущей деятельностью КМТФ.

Деятельность Правления строится на основе принципа максимального соблюдения интересов Единственного участника в лице КМГ и полностью подотчетно его решениям и решениям Наблюдательного Совета КМТФ.

В 2020 году в составе членов Правления КМТФ произошли изменения.

Согласно выписке протокола Правления КМГ от 24.12.2019 года (протокол №54 вопрос 1), принято решение:

- одобрить досрочное прекращение полномочий генерального директора (председателя Правления) КМТФ Орманова Марата Кушкенбаевича 6 февраля 2020 года, при условии согласования в установленном порядке с Правлением АО «Самрук-Казына».

- одобрить назначение Оржанова Айдары Есенжановича Генеральным директором (председателем Правления) КМТФ с 7 февраля 2020 года на срок полномочий, определенный для Правления КМТФ в целом, при условии согласования в установленном порядке с Правлением АО «Самрук-Казына».

Согласно Выписке из протокола очного заседания Правления АО «ФНБ «Самрук-Казына» от 03 февраля 2020 года (протокол №02/20) принято решение:

- согласовать досрочное прекращение полномочий Генерального директора (председателя Правления) КМТФ Орманова Марата Кушкенбаевича 6 февраля 2020 года.

- согласовать назначение на должность Генерального директора (председателя Правления) КМТФ Оржанова Айдары Есенжановича с 7 февраля 2020 года.

Согласно Выписки из протокола заседания Совета директоров КМГ от 20 февраля 2020г. (протокол №2/2020 пункт 3) принято решение:

- досрочно прекратить полномочия Генерального директора (председателя Правления) КМТФ Орманова Марата Кушкенбаевича 6 февраля 2020 года, при условии согласования с Правлением АО «Самрук-Казына».

- назначить Оржанова Айдары Есенжановича Генеральным директором (председателем Правления) КМТФ с 7 февраля 2020г. на срок полномочий, определенный для Правления КМТФ в целом, при условии согласования с Правлением АО «Самрук-Казына».

Правление осуществляет свою деятельность на основании Устава КМТФ и Положения о Правлении КМТФ.

В 2020 году состоялось 39 заседаний Правления КМТФ.

В 2020 году председателю и членам Правления КМТФ произведена выплата вознаграждения по итогам работы 2019 года.

**Сведения о лицах, входивших в состав Правления, по состоянию на 31 декабря 2020 года:**

Председатель Правления (Генеральный директор):

- Оржанов Айдар Есенжанович.

Члены Правления:

- Заместитель Генерального директора по экономике и финансам – Сулейменов Ринат Галимжанович;

- Директор юридического департамента – Мухамеджанов Жамарт Сарсенбекович.

**Ревизионная комиссия (ревизор)**

По состоянию на 31 декабря 2020 года согласно подпункту 4) пункта 44 статьи 8 Устава КМТФ решение Единственного участника КМТФ по вопросу создания ревизионной комиссии (ревизора) не принималось.

**СТРУКТУРА СОБСТВЕННОСТИ КОМПАНИИ И ЕЕ ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ**

В состав группы КМТФ входят 100% дочерние организации «Kazmortransflot Ltd.» (о. Мэн), «Kazmortransflot UK Ltd.» (Великобритания), «Altai Shipping Ltd» (Маршалловы острова) и «Alatau Shipping Ltd» (Маршалловы острова).

**Краткая информация о структуре активов компании**

Таблица №11

№	Наименование организации в структуре КМТФ	Доля	Входит в консолидацию	Метод консолидации (полный, пропорциональный, долевого участия, стоимости)
1	Kazmortransflot Ltd	100%	да	полный
2	Kazmortransflot UK Ltd	100%	да	полный
3	Altai Shipping Ltd	100%	да	полный
4	Alatau Shipping Ltd	100%	да	полный

**В состав структуры активов КМТФ входят:**

**1) торговый флот:**

- нефтеналивные танкеры «Астана», «Алматы» и «ТК Актау» дедвейтом 12 000 тонн;

- крупнотоннажные нефтеналивные танкеры типа «Афрамекс» - «Алтай» и «Алатау» дедвейтом до 115 000 тонн каждая.

**2) флот поддержки морских операций:**

- буксиры «ЕМВА», «TALAS», «IRGIZ»;

- баржи-площадки серии КМГ грузоподъемностью по 3 600 тонн: «КМГ-101», «КМГ-102», «КМГ-103», «КМГ-104», «КМГ-105», «КМГ-106», «КМГ-107», «КМГ-108».

- специализированные суда MCV «Barys», «Berkut», «Sunkar».

**3) прочие объекты:**

- административное здание в городе Актау, мкр.14, здание 70.

## МЕНЕДЖМЕНТ КАЧЕСТВА, СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТЬЮ, ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ, ОХРАНЫ ТРУДА И ТЕХНИКИ БЕЗОПАСНОСТИ

### *Система менеджмента*

- Система управления безопасностью (далее – СУБ) КМТФ освидетельствована с 2006 года Классификационным обществом «Российский морской регистр судоходства» (члена Международной ассоциации классификационных обществ) и соответствует требованиям Международного кодекса по управлению безопасной эксплуатацией судов и предотвращением загрязнения (далее – МКУБ) к судоходным компаниям.

- Интегрированная система менеджмента (далее – ИСМ) КМТФ сертифицирована с 2003 года Ассоциацией по сертификации «Русский Регистр» на соответствие требованиям международных стандартов ISO 9001 «Система менеджмента качества», ISO 14001 «Система экологического менеджмента», ISO 45001 «Системы менеджмента охраны здоровья и безопасности труда». На соответствие требованиям национальных стандартов СТ РК ISO 9001, СТ РК ISO 14001, СТ РК OHSAS 18001 с 2016 года.

### *Внутренние аудиты*

В период с февраля по март месяц 2020 года аудиторами КМТФ были проведены внутренние аудиты в структурных подразделениях и на судах КМТФ.

Таблица №12

Выставлено	Закрыто	Приоритет	
		Несоответствие	Наблюдение
<b>Структурные подразделения</b>			
76	74	26	50
<b>Суда</b>			
28	26	5	15

### *Внешние проверки КМТФ*

#### **Assurance Assessment (Blue Water Shipping)**

В январе 2020 года со стороны консорциум партнера, в ПБР ТШО, компанией Blue Water Shipping проведена проверка с целью оценки СУБ КМТФ.

Таблица №13

Выставлено	Закрыто	Приоритет	
		Несоответствие	Наблюдение
15	15	1	14

### **Система управления безопасностью**

В марте 2020 года КМТФ успешно прошёл возобновляющее освидетельствование СУБ по результатам которого Российским Морским Регистром Судоходства выдано новое Свидетельство о соответствии Компании сроком на 5 (пять) лет.

В ходе освидетельствования несоответствий в СУБ КМТФ не выявлено.

### **Интегрированная система менеджмента**

В апреле 2020 года в КМТФ был проведен внешний инспекционный аудит Ассоциацией по сертификации «Русский Регистр» и ТОО «Capital Managment», на соответствия ИСМ КМТФ требованиям международных стандартов ISO 9001:2015,

Таблица №14

Выставлено	Закрыто	Приоритет	
		Несоответствие	Наблюдение
3	3	2	1

По результатам аудита выданы сертификаты на соответствие вышеуказанным стандартам.

### **Joint OVMSA Verification & Assessment (JOVA)**

В период с мая по июль 2020 года была проведена проверка JOVA со стороны компании ТШО на соответствие КМТФ требованиям Международного морского форума нефтяных компаний (Oil Companies International Marine Forum или OCIMF).

Для подготовки к вышеуказанной проверке проведены следующие мероприятия с период с марта по апрель 2020 года:

- подготовлена самооценка Компании по программе Offshore Vessel Management and Self-Assessment (OVMSA) версии 1 в базе OCIMF-OVID;
- подготовлен план оценки Компании для перехода на OVMSA версию 2;
- обновлены «Offshore Vessel Particulars Questionnaire (OVPQ)»;
- обновлены Crew matrix в базе OCIMF-OVID.
- рассмотрены и учтены результаты предыдущей проверки JOVA 2017 года.

По результатам проверки, КМТФ присвоен самый высший уровень соответствия требованиям OCIMF с проведением повторной проверки 1 (один) раз через 5 (пять) лет.

В ходе проверки выставлено 30 (тридцать) наблюдений, направленных на улучшение СУБ КМТФ.

### **Пожарная безопасность**

В декабре 2020 года в КМТФ проведена плановая проверка по пожарной безопасности Департаментом по чрезвычайным ситуациям Мангистауской области.

Проверке подверглось административное здание КМТФ по результатам которой выявлено 1 (одно) несоответствие.

Таблица №15

Выставлено	Закрыто	Приоритет	
		Несоответствие	Наблюдение
1	1	1	0

### **Внешние проверки на судах КМТФ**

#### **14.1.1. Offshore vessels information database (OVID)**

Для соответствия требованиям проекта ПБР суда КМТФ проходили ежегодную проверку OVID со стороны ТШО:

- Буксиры «Talas», «Emba», «Irgiz» - январь 2020 года;
- MCV Barys, Berkut, Sunkar – март 2020 года.

Таблица №16

Выставлено	Закрыто	Приоритет	
		Несоответствие	Наблюдение
105	105	0	105

В результате своевременного закрытия всех выявленных наблюдений суда КМТФ были одобрены со стороны ТШО до начала операционного периода проекта

ПБР.

## Другие проверки судов в проекте ПБР

В 2020 году суда КМТФ проходили плановые проверки со стороны ТШО.

Таблица №17

Вид инспекции	Несоответствие	Наблюдение	Из них устранено
Condition & Suitability survey	7	3	10
ELC Mobilization inspection	0	9	9
Marine OE Inspection	0	7	7

В КМТФ на постоянной основе осуществляется улучшение СУБ и ИСМ путем:

- рассмотрения предложений по изменениям документации СУБ с судов и структурных подразделений;

- анализа выставленных замечаний по результатам внутренних и внешних проверок;

- мониторинга изменений в законодательстве Республики Казахстан и международных требованиях, относящихся к деятельности КМТФ.

За отчетный период разработаны и внедрены в СУБ следующие документы:

- 01-6-ISM Корпоративный стандарт по охране здоровья и гигиене труда;

- 01-7-ISM Регламент применения карты «Қорғау»;

- 01-8-ISM Руководство по системе менеджмента в области охраны здоровья, промышленной безопасности и охраны окружающей среды;

- 01-9-ISM Процедура обеспечения работников средствами индивидуальной защиты;

- 04-2-ISM Процедура использования электронной картографической навигационно-информационной системы;

- 04-3-ISM План управления швартовыми линиями;

- 05-ISM Руководство судовых операций для MCV.

### ***Безопасность и охрана труда***

В целях обеспечения безопасности и охраны труда в соответствии с требованиями законодательства Республики Казахстан, международных Конвенции, лучшей мировой практики, а также требования заказчика и Единственного участника, выполняются следующие работы:

- Разработаны и утверждены документации в области безопасности и охраны труда (Инструкции, правила, процедуры и т.д.).

- Работникам проводятся инструктажи (вводный, первичный на рабочем месте, повторный, внеплановый, целевой), обучения по безопасности и охране труда, пожарной безопасности.

- Заключается договор обязательного страхования работников от несчастных случаев при исполнении им трудовых (служебных) обязанностей.

- Экипажи судов обеспечиваются спецодеждой, спецобувью и другими средствами индивидуальной защиты.

- Работникам предоставляются бесплатные медицинские услуги в рамках договора медицинских услуг/договора медицинского страхования.

- При смене экипажа, проводятся медицинские освидетельствования и

алкотесты. На ежемесячной основе капитанами проводится внеплановый тест на алкоголь. Также, не менее одного раза в год специализированной организацией проводится тест на наркотики и алкоголь.

- В целях санитарного контроля на судах проводятся микробиологические и бактериологические исследования (анализ) воды системы водоснабжения судов.
- Проводятся Поведенческие наблюдения по безопасности, а также заполняются карточки безопасности.

За отчетный период с работниками КМТФ и с экипажами судов, находящихся под СУБ-ом КМТФ не зарегистрированы несчастные случаи. Таким образом, цели, установленные Политикой компании выполнены.

### ***Мероприятия по борьбе с «COVID-19»***

В целях предупреждения и предотвращения распространения COVID-19 выполнены следующие работы:

- Усилен санитарно-дезинфекционный режим всех помещений (в здании и на судах).
- Для судов разработан «План организации работы в условиях неблагоприятной эпидемиологической обстановки».
- Ежедневно проводится мониторинг состояния здоровья экипажа с обязательным измерением температуры тела два раза в день. Запрещен сход на берег без особой необходимости.
- Каждый раз при смене, экипажи судов сдают ПЦР тесты.
- В здании КМТФ, медицинским работником проводится замеры температуры всех посетителей и работников, с использованием дистанционного термометра. При входе в здание установлен «Дезинфицирующий тоннель».
- Соблюдаются масочный режим и социальное дистанция.
- Ограничены мероприятия с массовым скоплением людей (форумы, конференций, собрания и т.д.).
- В здании и на судах установлены санитайзеры с антисептиками.
- На видных местах размещены графические материалы по COVID-19 (о необходимости соблюдения безопасной дистанции, ношения масок, соблюдения правил личной гигиены и т.д.).
- Ежедневно предоставляется отчет в Центр управления безопасности КМГ.
- Проводится обработка с применением моющих и дезинфицирующих средств служебного автотранспорта.

Случаев смертей из-за COVID-19 среди работников КМТФ и экипажей судов не зарегистрированы.

### ***Пожарная безопасность и реагирование на чрезвычайные ситуации***

Для подготовки и обеспечения постоянной готовности берегового и судового персонала к чрезвычайным ситуациям:

- Организовано круглосуточное дежурство диспетчерской службы (24/7), которая обеспечена системами связи и оповещения (в том числе прямая телефонная связь с Департаментом по чрезвычайным ситуациям Мангистауской области).
- На постоянной основе действует, в соответствии с требованием МКУБ Оперативный штаб по аварийным ситуациям и происшествиям.



- На судах проводятся тренировки и учения в соответствии с требованием МКУБ, а также отрабатываются взаимодействия судно – берег.

- Практическая отработка действий судового персонала в чрезвычайных ситуациях проводится по составляемым компанией программам обучений и тренировок.

- На судах и в здании осуществляется своевременное техническое обслуживание и проверка системы пожарной автоматики и пожаротушения, а также первичных средств пожаротушения.

- В Административном здании проводятся учебные тревоги по пожарной безопасности с эвакуацией персонала на место сбора.

- В связи с внесением изменений в «Правила пожарной безопасности» (Постановлением Правительства РК от 13.12.19 г. № 921), в целях недопущения стоянки автомобилей с двигателями, работающими на сжатом природном газе, на паркинге Здания №70, проведена работа по проверке транспортных средств работников КМТФ и арендаторов, на предмет наличия /отсутствия газобаллонного оборудования. По результатам проверки составлен список автотранспортных средств, допущенных на паркинг.

- За отчетный период на судах и в здании КМТФ пожары не зарегистрированы.

### ***Охрана окружающей среды***

Для уменьшения негативного воздействия отходов производства и потребления на окружающую среду и четкой систематизации процессов образования, удаления и обезвреживания отходов, проводятся следующие работы:

- Разработан Судовой план операций с мусором, который содержит процедуры сбора, хранения, обработки и удаления мусора;

- На каждом судне вывешены плакаты, которые уведомляют экипаж о соответствующих требованиях МАРПОЛ 73/78;

- Суда обеспечены контейнерами для отходов. Все отходы сортируются и сдаются на береговые приемные сооружения.

В 2020 году были проведены внутренние экологические инспекции 4 судов по идентифицированным чек-листам, выявленные замечания устранены качественно и в срок.

Контроль качества сбрасываемых условно-чистых вод с общесудовых систем и систем энергетических установок судов в акваторию Каспийского моря проводится в соответствии с утвержденной Программой производственного экологического контроля. Работы выполняются на основании заключенных договоров аккредитованными лабораториями специализированных подрядных организаций. За период проведения работ превышений предельно-допустимых концентраций не зафиксировано.

В соответствии с требованиями Закона Республики Казахстан «Об энергосбережении и повышении энергоэффективности» проведен энергоаудит.

В соответствии с Законом РК «Об обязательном экологическом страховании» заключен договор обязательного экологического страхования.

Учитывая изменения Экологического кодекса Республики Казахстан, в части управления отходами, а именно, запрет на прием для захоронения на полигоны, отходов пластика, полиэтилена, макулатуры, картона отходов бумаги, стеклобоя, и

т.д., а так же в рамках реализации Концепции развития «зеленой» экономики в Казахстане, в КМТФ началась реализация мероприятий по отдельному сбору отходов, таких как отработанная макулатура, оргтехника, отработанные аккумуляторные батарейки и т.п. с дальнейшей передачей на утилизацию и использование их в качестве вторичного сырья.

За отчетный период случаев с причинением ущерба окружающей среде не зарегистрировано.

## **КАДРОВАЯ, МОЛОДЕЖНАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА**

### ***Кадровая политика***

#### **Планирование персонала**

Согласно организационной структуре, утвержденной решением Наблюдательного совета КМТФ от 27 июня 2019, общая штатная численность КМТФ составляет 143 единицы.

Среднесписочная численность за 2020 год составила 88 работников.

С учетом принятых на работу и уволенных сотрудников фактическая численность за 2020 год составила 86 работников.

#### **Подбор и прием персонала**

Подбор персонала осуществляется согласно Правилам конкурсного отбора на вакантные должности и адаптации персонала КМТФ, так в 2020 году на работу в КМТФ было:

- принято 2 человека из категории административно-управленческого персонала;

- с 8 работниками по инициативе самих работников были расторгнуты трудовые отношения, это 4 человека из категории административно-управленческого персонала и 4 человека из категории производственного персонала;

- был прекращен 1 трудовой договор в связи с уходом на пенсию с работником из категории производственного персонала.

В течение года было издано 551 приказ по личному составу.

Наибольший удельный вес работников приходится на возрастную группу от 25 до 45 лет, что составляет 72,2% персонала и является оптимальным соотношением, при котором сохраняется баланс молодых работников и работников, имеющих практический опыт.

Средний возраст работников КМТФ составляет 38 лет.

Персонал с высшим образованием составляет – 88 человек, со вторым высшим – 33 человека, закончившие магистратуру - 9 человек.

61 работник КМТФ имеет стаж работы в морской отрасли более 5 лет.

Текущее состояние персонала за 2020 год составила 10,3%

#### **Анализ состояния трудовой дисциплины**

В течение года был награжден и поощрен 35 работник, из них:

- Союз транспортников Казахстана «Kazlogistics» – 4 чел. (Почетная грамота – 2 чел., Благодарственное письмо – 2 чел.);

- КМГ – 8 чел. (Почетная грамота – 1 чел., Памятный знак – 2 чел., Благодарственное письмо – 5 чел.);

- КМГ – 17 чел. (Почетная грамота – 14 чел., Благодарственное письмо – 3 чел.);

- Министерство индустрии и инфраструктуры Республики Казахстан – 4 чел. (Медаль «Еңбек ардагері» – 1 чел., Нагрудной знак «Су көлігі саласының үздігі» – 1 чел., Нагрудной знак «Отличник водного транспорта» – 1 чел. Почетная грамота – 1 чел.);

- НПП РК «АТАМЕКЕН» – 1 чел. (Почетная грамота – 1 чел.);

- Министерство энергетики Республики Казахстан – 1 чел. (Почетная грамота – 1 чел.).

Привлечены к дисциплинарной ответственности – 3 работника.

По решению комиссии лучшим структурным подразделением по результатам 2020 года была признана «Диспетчерская служба», лучшим работником компании – А. Есниязова.

### **Обучение и развитие персонала**

В 2020 году согласно действующим Правилам обучения и развития работников, 57 работников КМТФ приняли участие в различных семинарах и тренингах, таких как: «Практика применения Трудового кодекса Республики Казахстан 2020 года. Новшества и изменения», «Выплата социальных пособий по потере дохода на период ЧП», «Меры, предпринимаемые работодателями, в соответствии с нормами трудового законодательства в период ЧП», «Новая модель закупок АО «Самрук-Казына», «Внутренний аудитор интегрированных систем менеджмента», «РЕСВ Certified ISO 31000 Risk Manager/ Сертифицированный РЕСВ менеджер», «Энергосбережение и повышение Энергоэффективности на Предприятии, основы Системы Энергоменеджмента», программа «Базового курса управления проектами» на основе стандарта РМВОК 6th edition. Проведен корпоративный семинар на тему «Проведение собраний и совещаний». Ежегодно проводится обучение членов Согласительной комиссии КМТФ.

### **Оценка персонала**

В течении 2020 года в соответствии с Правилами оценки административного и производственного персонала КМТФ на ежеквартальной основе производилась оценка работников, по результатам которой были своевременно выплачены ежеквартальные премии.

Для управленческих и руководящих работников разрабатываются мотивационные ключевые показатели деятельности.

### **Подготовка кадров**

В 2020 году с «Каспийским университетом технологии и инжиниринга имени Ш.Есенова» был подписан «Меморандум о сотрудничестве и партнерстве» и заключен Договор на проведение производственной плавательной практики по специальностям «Эксплуатация судовых энергетических установок»; «Судовождение»; «Эксплуатация судового электрооборудование и средств автоматизации».

Также на судах КМТФ - ТК «Актау» и МСВ «Berkut» прошли плавательную практику 7 практикантов.

### **Социальная и молодежная политика**

Основной целью КМТФ в период пандемии и карантина 2020 года являлось сохранение эффективности работы и управления персоналом КМТФ путем обеспечения и соблюдения всех социальных гарантий и интересов работников компании.

Так, в целях создания благоприятных условий для работника, а также налаживания социально-трудовых отношений, в КМТФ оказывались различные виды материальной помощи, проводилось ежегодное медицинское страхование работников и членов их семей, дети работников были обеспечены новогодними подарками.

Для улучшения социально-психологического климата в коллективе КМТФ онлайн-дистанционно проводились отчетные встречи Генерального директора КМТФ с трудовым коллективом Компании. Ежеквартально руководителями функциональных блоков и бизнес-направлений КМТФ проводились встречи с работниками курируемых подразделений для более тесного обсуждения рабочих процессов и своевременного устранения возникающих проблем.

В целях материального стимулирования согласно Правилам оплаты труда, всем работникам КМТФ выплачивались праздничные премии.

Социальная стабильность КМТФ обеспечивалась утвержденными внутренними документами и рекомендациями Единственного участника.

Обеспечено своевременное реагирование в период Чрезвычайного положения по нераспространению коронавирусной инфекции.

На судах КМТФ не зарегистрировано ни одного случая заражения COVID-19.

В своей деятельности КМТФ также активно участвовал в общественно-значимых мероприятиях региона.

Члены Молодежного совета в честь международного Дня защиты детей, купив различные подарки за счет собственных средств, поздравили воспитанников Мангистауского областного специализированного Дома малюток.

Учитывая сложную ситуацию в Мангистауской области, связанную с коронавирусной инфекцией, руководства КМГ и КМТФ было принято решение обеспечить медицинские учреждения области аппаратами искусственной вентиляции легких (ИВЛ).

В июне 2020 года аппараты ИВЛ доставлены в город Актау и переданы в управление здравоохранения акимата Мангистауской области для дальнейшего распределения по медицинским учреждениям. Также было предусмотрено обучение медицинского персонала для работы на данных аппаратах.

В организации здравоохранения региона КМТФ переданы средства индивидуальной защиты, в том числе комбинезоны и очки.

По просьбе акимата Мангистауской области Министерством сельского хозяйства Республики Дагестан было оказано содействие при отправке благотворительного груза: медицинские маски, антисептики, медицинские защитные костюмы и комбинезоны «Каспер». КМТФ не остался в стороне и безвозмездно помог при перевозке данного груза из Махачкалы в порт Актау для дальнейшей передачи представителям акимата области. Перевозка была осуществлена на танкере «ТК Актау».

Стоит отметить, что коллектив КМТФ сделал добровольное пожертвование, собрал 566 000 тенге для приобретения пульсоксиметров в количестве 16 штук (специальный аппарат для мониторинга насыщения кислородом крови и частоты пульса).

Приобретенные аппараты переданы в Мангистауское областное управление здравоохранения для дальнейшего использования в больницах и поликлиниках города Актау и области.



«Эрнст энд Янг» ЖШС  
Әл-Фараби д-лы, 77/77  
«Есентай Тауэр» ғимараты  
Алматы қ. 050060  
Қазақстан Республикасы  
Тел.: +7 727 258 5960  
Факс: +7 727 258 5961  
www.ey.com

ТОО «Эрнст энд Янг»  
пр. Аль-Фараби, 77/77  
здание «Есентай Тауэр»  
г. Алматы, 050060  
Республика Казахстан  
Тел.: +7 727 258 5960  
Факс: +7 727 258 5961

Ernst & Young LLP  
Al-Farabi ave., 77/77  
Esentai Tower  
Almaty, 050060  
Republic of Kazakhstan  
Tel.: +7 727 258 5960  
Fax: +7 727 258 5961

## Аудиторский отчет независимого аудитора

Руководству и Участнику Товарищества с ограниченной ответственностью «Национальная морская судоходная компания «Казмортрансфлот»

### **Мнение**

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности организации ТОО «Национальная морская судоходная компания «Казмортрансфлот» и ее дочерних организаций (далее – «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2020 года, консолидированного отчета о совокупном доходе, консолидированного отчета об изменениях в собственном капитале и консолидированного отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2020 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее – «МСФО»).

### **Основание для выражения мнения**

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита («МСА»). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего отчета. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров («Кодекс СМСЭБ»), и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с Кодексом СМСЭБ.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### **Ответственность руководства консолидированную за финансовую отчетность**

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.





**Building a better  
working world**

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него нет реальной альтернативы таким действиям.

#### **Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности**

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- ▶ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- ▶ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность определенных руководством бухгалтерских оценок и раскрытия соответствующей информации;



- ▶ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- ▶ проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- ▶ получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства в отношении финансовой информации организаций и хозяйственной деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за общее руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы являемся единолично ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

ТОО «Эрнст энд Янг»



Динара Малаева  
Аудитор

Квалификационное свидетельство аудитора  
№МФ-0000323 от 25 февраля 2016 года

050060, Республика Казахстан, г. Алматы  
пр. Аль-Фараби, 77/7, здание «Есентай Тауэр»

21 Февраля 2021 года



Рустамжан Саттаров  
Генеральный директор  
ТОО «Эрнст энд Янг»

Государственная лицензия на занятие  
аудиторской деятельностью на  
территории Республики Казахстан серии  
МФЮ-2 № 0000003, выданная  
Министерством финансов  
Республики Казахстан 15 июля 2005 года

## КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ

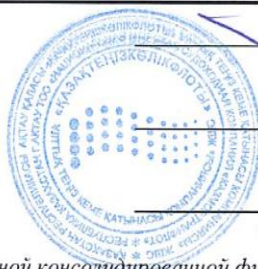
По состоянию на 31 декабря 2020 года

<i>В тысячах тенге</i>	Прим.	31 декабря 2020 года	31 декабря 2019 года
<b>Активы</b>			
<b>Внеоборотные активы</b>			
Основные средства	5	46.951.872	57.866.379
Инвестиционная недвижимость	6	500.248	637.546
Нематериальные активы	7	88.428	99.965
Авансы, выданные за внеоборотные активы		-	22.537
Денежные средства, ограниченные в использовании	8	211.455	2.159.410
Прочие внеоборотные активы		35.487	34.689
		<b>47.787.490</b>	<b>60.820.526</b>
<b>Оборотные активы</b>			
Запасы	9	496.157	621.538
Предоплата по налогу на прибыль		1.429.131	88.302
Торговая и прочая дебиторская задолженность	10	8.866.531	11.188.952
Прочие оборотные активы	11	2.779.348	728.409
Денежные средства, ограниченные в использовании	8	1.596.457	-
Денежные средства и их эквиваленты	13	8.949.136	6.305.037
		<b>24.116.760</b>	<b>18.932.238</b>
Активы, предназначенные для продажи	12	-	6.329.437
<b>Итого активы</b>		<b>71.904.250</b>	<b>86.082.201</b>
<b>Капитал и обязательства</b>			
<b>Капитал</b>			
Уставный капитал	14	11.575.721	11.575.721
Резерв по пересчёту иностранной валюты		6.840.303	5.877.904
Нераспределённая прибыль		22.931.450	17.233.989
<b>Итого капитал</b>		<b>41.347.474</b>	<b>34.687.614</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Долгосрочная часть обязательств по аренде	15	-	2.698.228
Долгосрочная часть займов полученных	16	18.872.763	20.050.394
Долгосрочные авансы полученные за операционную аренду	17	-	59.549
Обязательства по договору	18	-	72.101
Резервы		50.077	49.279
Прочие долгосрочные обязательства		-	88.855
Обязательства по отложенному налогу на прибыль	27	2.909.229	2.129.681
		<b>21.832.069</b>	<b>25.148.087</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Текущая часть обязательств по аренде	15	1.003.019	1.919.957
Текущая часть займов полученных	16	2.567.130	2.335.329
Краткосрочные авансы полученные за операционную аренду	17	6.806	4.907.225
Обязательства по договору	18	27.549	4.800.157
Торговая и прочая кредиторская задолженность	19	4.418.012	9.258.293
Обязательство по финансовой гарантии	28	-	2.003.093
Обязательство по налогу на прибыль		5.893	29.459
Прочие краткосрочные обязательства	20	696.298	992.987
		<b>8.724.707</b>	<b>26.246.500</b>
<b>Итого обязательства</b>		<b>30.556.776</b>	<b>51.394.587</b>
<b>Итого капитал и обязательства</b>		<b>71.904.250</b>	<b>86.082.201</b>

Генеральный директор

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам

Главный бухгалтер



Оржанов А.Е.

Сулейменов Р.Г.

Бекжанова А.О.

Примечания 1-31 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчётности.

## КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ

За год, закончившийся 31 декабря 2020 года

<i>В тысячах тенге</i>	Прим.	2020 год	2019 год*
Выручка по договорам с покупателями	21	59.065.039	75.894.020
Доход от аренды	22	14.896.843	20.352.200
<b>Выручка</b>		<b>73.961.882</b>	<b>96.246.220</b>
Себестоимость оказанных услуг	23	(51.983.574)	(72.782.694)
<b>Валовая прибыль</b>		<b>21.978.308</b>	<b>23.463.526</b>
Общие и административные расходы	24	(3.114.499)	(2.800.591)
Расходы по реализации		(689.707)	(1.145.471)
Убыток от обесценения	5, 6	(10.491.086)	(12.604.112)
Прочие операционные доходы	25	1.070.652	921.873
Прочие операционные расходы	25	(436.230)	(232.237)
<b>Операционная прибыль</b>		<b>8.317.438</b>	<b>7.602.988</b>
Финансовые доходы	26	127.892	125.251
Финансовые расходы	26	(1.253.932)	(1.876.919)
Курсовая разница, нетто		320.630	(142.144)
<b>Прибыль до налогообложения</b>		<b>7.512.028</b>	<b>5.709.176</b>
Расходы по налогу на прибыль	27	(1.814.567)	(1.875.980)
<b>Прибыль за год</b>		<b>5.697.461</b>	<b>3.833.196</b>
<b>Прочий совокупный доход</b>			
<i>Суммы прочего совокупного дохода, которые могут быть реклассифицированы в состав прибыли или убытка в последующих периодах (за вычетом налогов)</i>			
Курсовые разницы при пересчёте отчётности иностранных подразделений		962.399	(64.465)
<b>Прочий совокупный доход/(убыток) за год, за вычетом налогов</b>		<b>962.399</b>	<b>(64.465)</b>
<b>Итого совокупный доход за год, за вычетом налогов</b>		<b>6.659.860</b>	<b>3.768.731</b>

\* Некоторые суммы, приведенные в этом столбце, не согласуются с финансовой отчётностью за 2019 год, поскольку отражают реклассификации, подробная информация о которых приводится в Примечании 2.

Генеральный директор



Оржанов А.Е.

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам

Сүлейменов Р.Г.

Главный бухгалтер

Бекжанова А.О.

Примечания 1-31 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчётности.



## КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

За год, закончившийся 31 декабря 2020 года

В тысячах тенге	Прим.	2020 год	2019 год
<b>Операционная деятельность</b>			
Денежные поступления от покупателей		69.356.878	84.099.666
Денежные платежи поставщикам		(55.707.900)	(67.202.235)
Денежные платежи работникам		(1.811.826)	(1.956.462)
Денежные платежи в бюджет и прочее		(3.708.957)	(3.459.079)
Переводы денежных средств с Эскроу счета/(на Эскроу счет)		512.507	(456.167)
Полученные проценты		67.416	86.377
Уплаченные проценты	16	(1.787.594)	(1.380.785)
Уплаченный налог на прибыль		(2.402.310)	(2.148.125)
<b>Чистые денежные потоки от операционной деятельности</b>		<b>4.518.214</b>	<b>7.583.190</b>
<b>Инвестиционная деятельность</b>			
Поступление от продажи основных средств и других долгосрочных активов		5.648.364	1.246.960
Приобретение нематериальных активов		(27.132)	(25.823)
Приобретение основных средств		(91.589)	(1.396.819)
<b>Чистые денежные потоки, полученные от/ (использованные в) инвестиционной деятельности</b>		<b>5.529.643</b>	<b>(175.682)</b>
<b>Финансовая деятельность</b>			
Погашения займов	16	(3.129.479)	(2.518.519)
Погашения обязательств по гарантии	16	(1.383.084)	-
Дивиденды выплаченные	16	-	(418.000)
Погашения по финансовой аренде	16	(3.839.891)	(1.802.734)
<b>Чистые денежные потоки, использованные в финансовой деятельности</b>		<b>(8.352.454)</b>	<b>(4.739.253)</b>
<b>Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов</b>		<b>1.695.403</b>	<b>2.668.255</b>
Чистая курсовая разница на денежные средства и их эквиваленты		948.696	(117.024)
Денежные средства и их эквиваленты, на 1 января		6.305.037	3.753.806
<b>Денежные средства и их эквиваленты, на 31 декабря</b>	13	<b>8.949.136</b>	<b>6.305.037</b>

Генеральный директор



Оржанов А.Е.

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам

Сулейменов Р.Г.

Главный бухгалтер

Бекжанова А.О.

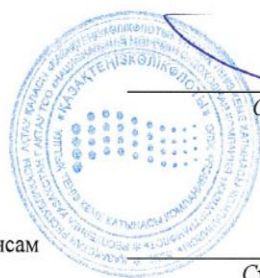
Примечания 1-31 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

## КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ

За год, закончившийся 31 декабря 2020 года

<i>В тысячах тенге</i>	Уставный капитал	Резерв по пересчёту иностранной валюты	Нераспределённая прибыль	Итого
<b>На 1 января 2019 года</b>	11.575.721	5.942.369	13.818.793	31.336.883
Прибыль за год	-	-	3.833.196	3.833.196
Прочий совокупный убыток за год	-	(64.465)	-	(64.465)
<b>Итого совокупный доход за год</b>	-	(64.465)	3.833.196	3.768.731
Дивиденды, выплаченные	-	-	(418.000)	(418.000)
<b>На 31 декабря 2019 года</b>	11.575.721	5.877.904	17.233.989	34.687.614
Прибыль за год	-	-	5.697.461	5.697.461
Прочий совокупный доход за год	-	962.399	-	962.399
<b>Итого совокупный доход за год</b>	-	962.399	5.697.461	6.659.860
<b>На 31 декабря 2020 года</b>	11.575.721	6.840.303	22.931.450	41.347.474

Генеральный директор



Оржанов А.Е.

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам

Сулейменов Р.Г.

Главный бухгалтер

Бекжанова А.О.

Примечания 1-31 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчётности.