| «УТВЕРЖДЕН» |
|--|
| решением Наблюдательного совета КМТФ |
| протокол от «»2020 года |
| $N_{ar{	ext{0}}}$ |
| «ОДОБРЕН» |
| Решением Правления |
| КМТФ |
| протокол от «»2020 года |
| № |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| годовой отчет |
| годовон от нег |
| Товарищество с ограниченной ответственностью «Национальная морская судоходная компания «Казмортрансфлот» за 2019 год |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| г. Актау, 2020 год |

СОДЕРЖАНИЕ:

| 1. | ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА | 3 |
|-------|--|-----|
| 2. | ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ | 4 |
| 3. | МИССИЯ И ВИДЕНИЕ КОМПАНИИ | 5 |
| 4. | КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ ЗА 2019 ГОД | 5 |
| 5. | ЦЕЛИ И ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ | 6 |
| 6. | ПРАВОВЫЕ УСЛОВИЯ И РЕГУЛИРОВАНИЕ | 7 |
| 7. | СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ И ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ | |
| | ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ | 8 |
| 8. | ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ КОМПАНИИ | 12 |
| 9. | ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ | 13 |
| 9.1. | Исполнение производственной программы | 13 |
| 9.2. | Удовлетворенность потребителя и обратная связь с потребителями | 15 |
| 9.3. | Исполнение основных финансово-экономических показателей | 17 |
| 10. | ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ1 | 7 |
| 11. | СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ КОМПАНИИ | 18 |
| 12. | КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ | 20 |
| 12.1. | Структура управления | 20 |
| 12.2. | Наблюдательный совет | 21 |
| 12.3. | Правление | 24 |
| 12.4. | Ревизионная комиссия (ревизор) | 25 |
| 13. | СТРУКТУРА СОБСТВЕННОСТИ КОМПАНИИ И ЕЕ ДОЧЕРНИХ | |
| | И ЗАВИСИМЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ | 25 |
| 14. | МЕНЕДЖМЕНТ КАЧЕСТВА, СИСТЕМЫ УПРАВЛЕ | КИН |
| БЕЗС | ОПАСНОСТЬЮ, ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ, ОХРАНЫ ТРУД | АИ |
| TEXI | НИКИ БЕЗОПАСНОСТИ | 26 |
| 14.1. | Система управления безопасностью | 26 |
| 14.2. | Безопасность и охрана труда | 27 |
| 14.3. | Пожарная безопасность и реагирование на чрезвычайные ситуации | 27 |
| | Охрана окружающей среды | |
| | Сброс условно-чистых вод за 2019 год | |
| 15. | КАДРОВАЯ, МОЛОДЕЖНАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА | |
| | Кадровая политика | |
| | Подготовка кадров | |
| | Молодежная политика | |
| | Социальная политика | |
| 16. | АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ | 32 |

1. Обращение Председателя Наблюдательного совета КМТФ М.К. Орманова



Дорогие друзья!

Прошедший год был одним из ответственных для ТОО «Национальная морская судоходная компания «Казмортрансфлот» (далее – КМТФ). За два десятилетия Казахстан практически стал независимым игроком на транспортном рынке.

В 2019 году рост внутреннего валового продукта Казахстана составил на 4,5%. Уровень добычи нефти и конденсата АО НК «КазМунайГаз» в 2019 году был стабильным и составил 26% от всей добычи в Казахстане.

Сегмент транспортировки нефти и газа остался устойчивым. Были увеличены объемы производства на нефтяных месторождениях.

АО НК «КазМунайГаз» полностью покрыл потребности внутреннего рынка Республики Казахстан и избыточные объемы нефти были экспортированы на рынки Европы и Центральной Азии. Увеличены объемы экспорта, в частности мы нарастили поставки нефти за рубеж.

И в этой работе КМТФ вносит значительный вклад, являясь лидером по транспортировке нефти на Каспии.

За прошедший год компания транспортировала $10\,728\,\mathrm{тыc}$. тонн нефти, в том числе в открытых морях $-\,10\,185\,\mathrm{тыc}$. тонн.

2019 год стал испытательным для национального торгового флота. В рамках Генерального соглашения между АО НК «Қазақстан Темір Жолы», АО НК «КазМунайГаз», ТОО «КТZ Express Shipping» и КМТФ, в апреле запущено фидерное сообщение по маршруту Актау-Баку-Актау по Транскаспийскому международному транспортному маршруту, морским оператором которого определен КМТФ. По данной линии в 2019 году Казмортрансфлотом было перевезено 5 864 контейнеров (8 382 ДФЭ).

Именно команде КМТФ доверили буксировку самоподъемной плавучей буровой установки «Сәтті». 19 июня поставленная задача выполнена в полном объеме.

Флот КМТФ, задействованный в Проекте Будущего Расширения ТОО «Тенгизшевройл», успешно прошел инспекцию, проведенную представителями ТОО «Тенгизшевройл».

Анализируя отчетный период, Наблюдательный совет отмечает сохранение положительных факторов развития бизнеса, роста ключевых показателей, также полную реализацию возложенной на КМТФ миссии.

2. Обращение Генерального директора (Председатель Правления) ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» А.Е. Оржанова



Дорогие друзья!

Не секрет, что требовалось не только время, чтобы выполнить поручение Главы государства создании отечественного мощного торгового флота, нужно было преодолеть огромные сложности, сдерживающие развитие отечественного рынка морских транспортных услуг. Годы показали, насколько верным было данное решение.

Сегодня КМТФ является одним из лидеров по транспортировке морских грузов, располагает современными судами, оперирующие на просторах Каспийского, Черного и Средиземного морей.

Успешная, современная и молодая в Казахстане компания, за двадцать один год своей деятельности, добилась небывалых высот. На сегодняшний день компания располагает 25 судами, в том числе 5 танкерами, три из которых — на Каспии и два — на Черном море, и 3 специализированными многофункциональными судами, 4 сухогруза. Флот поддержки морских операций составляет 8 барж-площадок и 4 буксира.

Наша компания является участником многих важных проектов нефтяной отрасли. В прошлом году раньше намеченного времени в полном объеме выполнены обязательства по Проекту будущего расширения Тенгизшевройл, где КМТФ был задействован в уникальных операциях по перевозке негабаритных модулей.

Наша работа очень престижна, но вместе с тем связана с высокой опасностью и подразумевает высокий уровень ответственности. Мы в очередной раз отмечаем отсутствие фактов аварийных ситуаций в работе КМТФ, подтверждая надежность и безопасность судоходства, обеспечиваемые нашим флотом. В связи с этим хочу выразить благодарность своим коллегам за профессионализм и качественное выполнение работы.

Как прежде, особое внимание компания уделяет социальной политике. Реализованы ряд благотворительных инициатив, нацеленные на оказание помощи ветеранам ВОВ, пенсионерам компании, воспитанникам детских домов, социально незащищенным гражданам.

От имени Правления КМТФ выражаю признательность нашему Единственному участнику АО «КазМунайГаз» за поддержку проектов и оказанное доверие.

3. МИССИЯ И ВИДЕНИЕ КОМПАНИИ

Миссия:

Дальнейшее развитие национального морского торгового и сервисного флота для обеспечения безопасных, надежных и рентабельных морских перевозок, как в Каспийском регионе, так и за пределами акватория Каспия.

Видение:

КМТФ — высокоэффективная, конкурентоспособная, признанная международная интегрированная судоходная компания, соответствующая высочайшим международным стандартам безопасности судоходства.

4. КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ ЗА 2019 ГОД

Январь:

КМТФ принял участие во встрече АО НК «КазМунайГаз» и «SOCAR». В рамках встречи подписано «Соглашение о намерениях» с Управлением маркетинга и экономических операций «SOCAR» касательно сотрудничества в области транспортировки углеводородов.

Февраль:

1 февраля подписано Соглашение о судоходстве между странами-участницами Евразийского экономического союза, согласно которому срок получения разрешения на транзитный переход по внутренним водным путям Российской Федерации сокращен до 10 дней.

Март:

Погружен первый модуль в рамках Проекта Будущего Расширения ТШО в навигации 2019 года.

Флот КМТФ, задействованный в Проекте Будущего Расширения ТШО, успешно прошел инспекцию, проведенную представителями ТОО «Тенгизшевройл».

Состоялась встреча между АО НК «КазМунайГаз», КМТФ, ТОО «КМG Drilling Services» и Caspian Drilling Company Ltd касательно предстоящего проекта по буксировке самоподъемной плавучей буровой установки «Сэтті».

Апрель

- 5 апреля Протоколом заседания Государственной комиссии по вопросам модернизации экономики Республики Казахстан, под председательством Премьер-Министра Республики Казахстан А.Мамина, КМТФ исключен из перечня компаний, подлежащих приватизации.
- 11 апреля подписан Договор бербоут-чартера судов «Туркестан» и «Бекет Ата» между ТОО «KTZ Express Shipping» и КМТФ.
- 16 апреля в порту Актау состоялось торжественное открытие фидерного сообщения по Транскаспийскому международному транспортному маршруту, на котором было подписано Генеральное соглашение на перевозку грузов между АО НК «Қазақстан Темір Жолы», АО НК «КазМунайГаз», ТОО «КТZ Express Shipping» и КМТФ.

Май

4 мая КМТФ провел встречу с АО «НК «КазахстанТемирЖолы» и грузинскими компаниями REP TRANS 2013 LTD и ASIA TRADE DMCC. Одним их ключевых вопросов встречи было увеличение загрузки фидерной линии посредством транспортировки рефрижераторных контейнеров.

6 мая подписан Договор бербоут-чартера судов «Атамекен» и «Жибек Жолы» между ТОО «KTZ Express Shipping» и КМТФ.

Июнь

19 июня в г. Баку состоялась официальная церемония приема самоподъемной плавучей буровой установки «Сәтті», доставленная силами КМТФ из п.Курык.

Июль

4 июля КМТФ принял участие в Очередном заседании Рабочей группы МА ОЮЛ «Транскаспийский Международный Транспортный Маршрут», которое прошло в г. Нур-Султан. По итогам заседания было подписано Соглашение об организации контейнерных перевозок с участием фидерных судов между портами Актау – Баку (Алят).

Сентябрь

С 18 по 20 сентября КМТФ принял участие в 23-ей Казахстанской выставке «TransLogistica Kazakhstan 2019», проходившей в выставочном центре «Атакент-Экспо» в г. Алматы. В рамках данный выставки КМТФ был награжден за победу в номинации «Лучшая выставочная экспозиция».

КМТФ успешно транспортировал два модуля в рамках рейсового чартера с компанией ТОО «Берлинг Казах Лоджистикс». Данная транспортировка является частью крупномасштабного Проекта Будущего Расширения ТОО «Тенгизшевройл».

Ноябрь

КМТФ завершил мобилизацию 6-ти барж проекта 03060, типа КМГ в порт Азов, Российская Федерация. Данные суда будут использованы для транспортировки проектных грузов в рамках проекта по строительству завода тоо «Kazakhstan Petrochemical Industries Inc.».

Декабрь

31 декабря Постановлением Правительства Республики Казахстан № 1055 утверждена Государственная Программы «Нурлы Жол», в которую вошли 4 инвестиционных проекта КМТФ.

5. ЦЕЛИ И ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

Виды деятельности КМТФ:

- Перевозка всех видов грузов, сырой нефти и нефтепродуктов, генеральных грузов, контейнеров, пассажиров, животных;
- Транспортировка нефти одна из основных услуг, предоставляемых Компанией. КМТФ, при поддержке материнской компании АО «Национальная компания «КазМунайГаз», предоставляет услуги танкерной перевозки нефти в акватории Каспийского моря и имеет возможности доставки нефти по направлению до Черного и Средиземного морей;
 - Предоставление услуг сервисного флота;

- Предоставление услуг в ликидации аварийных разливов нефти;
- Строительство, эксплуатация, ремонт, покупка всех видов судов, барж, плавучих доков, и им подобных, их двигателей и частей, вспомогательных устройств и оборудования вместе с их частями, оказание посреднических услуг;
- Сдача в наем (фрахтование, включая фрахтование без экипажа), а также лизинг судов;
- Строительство, эксплуатация и покупка всех видов складов, хранилищ, холодильных установок, ангаров, разгрузочных набережных и другого оборудования;
- Покупка, продажа всех видов топлива, смазочных масел, угля, газолина и других видов топлива и материалов;
- Строительство судоверфи (судостроительных и судоремонтных баз), строительство и ремонт судов;
 - Буксировочные работы;
 - Морское агентирование;
 - Услуги морского брокера;
 - Стивидорские и экспедиторские услуги;
- Профессиональный консалтинг по таможенному, налоговому законодательству, экспертно-импортным операциям по морским перевозкам;
- Разработка проектно-сметной документации по строительству судов строительству судоремонтной базы, верфей, береговых сооружений;
 - Подготовка профильных специалистов и др.;
- Услуги по аренде офисных помещений в объектах недвижимого имущества, принадлежащих КМТФ на праве собственности;
 - Оказание аварийно-спасательных услуг;
- Осуществление иных видов деятельности, не запрещенных законодательством Республики Казахстан.

6. ПРАВОВЫЕ УСЛОВИЯ И РЕГУЛИРОВАНИЕ

Функционирование морского торгового флота Республики Казахстан в значительной степени зависит от создания и гармонизации нормативной правовой базы, регулирующей взаимоотношения всех участников процесса перевозки, а также международного сотрудничества в области торгового судоходства.

КМТФ при осуществлении своей деятельности руководствуется положениями межгосударственных договоров и соглашений, международными конвенциями ІМО (Международная морская организация), к которым присоединился Казахстан, а именно:

- 1. Конвенция о Международной Морской Организации, 1948г.;
- 2. Международная Конвенция о грузовой марке, 1966г.;
- 3. Международная Конвенция по обмеру судов, 1969г.;
- 4. Конвенция о международных правилах предупреждения столкновения судов в море, 1972г.;
- 5. Международная Конвенция по предотвращению загрязнения с судов, 1973г.;
 - 6. Международная Конвенция по охране человеческой жизни на море, 1974г.;
- 7. Международная Конвенция о подготовке и дипломировании моряков и несении вахты, 1978г.;

- 8. Международная Конвенция по безопасным контейнерам, 1972г.;
- 9. Международная Конвенция о гражданской ответственности за ущерб от загрязнения нефтью, 1969г.;
 - 10. Международный кодекс управления безопасностью, 1993г.;
 - 11. Международный кодекс по охране судов и портовых средств, 2002г.;
- 12. Рамочная конвенция по защите морской среды Каспийского моря (г. Тегеран, 4 ноября 2003 г.) ратифицирована;
- 13. Конвенция ООН «О морской перевозке грузов» (Гамбургские правила 1978г.) ратифицирована;
- 14. Конвенция Международной организации труда № 185 об удостоверениях личности моряков ратифицирована;
- 15. Соглашение между Правительством Российской Федерации и Республики Казахстан о сотрудничестве в области морского транспорта (г.Новосибирск, 4 октября 2007г.) ратифицирована;
- 16. Договор между Республикой Казахстан и Азербайджанской Республикой по содействию и поддержке транспортировки нефти из Республики Казахстан через Каспийское море и территорию АР на международные рынки посредством системы Баку-Тбилиси-Джейхан (Алматы, 16 июня 2006г.);
- 17. Соглашение между Правительством Республики Казахстан и Правительством Азербайджанской Республики о сотрудничестве в области морского торгового судоходства (город Алматы, 20 октября 2011г.);
- 18. Соглашение между Правительством Республики Казахстан и Правительством Туркменистана о сотрудничестве в области морского транспорта (г.Астана, 29 ноября 2014г.).

В среднесрочной перспективе определен ряд мероприятий по разработке нормативных правовых актов, регламентирующих безопасность мореплавания, социальные вопросы, регламентирующие порядок нахождения моряков на судах, природоохранные мероприятия и другие.

7. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ И ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

7.1. Стратегия развития

Стратегия КМТФ, утвержденная Наблюдательным советом КМТФ от 25 сентября 2014 года, нацелена на достижение устойчивого качественного роста.

Основной стратегической целью КМТФ мы рассматриваем максимизацию стоимости компании, как показатель, удовлетворяющий требованиям Единственного участника.

Мы позиционируем себя, как национальный морской оператор — поставщик следующих эффективных услуг:

- ✓ транспортировка нефтеналивных грузов в Каспийском море;
- ✓ транспортировка нефтеналивных грузов в открытых морях;
- ✓ услуги флота по обслуживанию морских нефтяных проектов;
- ✓ перевозки всех иных видов грузов.

Благоприятными факторами для дальнейшего развития КМТФ, как Национального морского перевозчика, в Каспийском и открытых морях, в Казахстанском секторе Каспийского моря, являются:

- увеличение прогнозных запасов казахстанской нефти к 2022 году до 1,4 млрд. тонн, объем добычи нефти до 35,4 млн. тонн в год. Рост добычи нефти на морских месторождениях приведут к существенному росту объемов транспортировки нефти из Казахстана на международные рынки, в том числе посредством морского транспорта;
- наличие собственной инфраструктуры: порт Актау на Каспии, нефтяной терминал в порту Мидия и порт Батуми на Черном море, нефтеперерабатывающий завод в Румынии. Наличие национального оператора по экспорту казахстанской сырой нефти «КазМунайГаз Трейдинг АG» (далее КМТГ): организация транспортировки казахстанской нефти на мировой рынок от добычи до конечного потребителя;
- увеличение работ по действующим морским нефтяным проектам в средней и долгосрочной перспективе потребует присутствие значительного количества судов сервисного флота;
- роль Республики Казахстан, как основной перевалочной базы международных транспортных коридоров (экспортный и транзитный потенциал);
- создание единой казахстанской транспортно-логистической системы, одной из задач которой является интеграция наземного и морского транспорта и предоставление комплекса услуг посредством принципа «одного окна» и «одного контракта» для грузоотправителей.

7.2. Приоритетными направлениями деятельности Компании являются:

1) Транспортировка нефтеналивных грузов в Каспийском море

Стратегия КМТФ в секторе транспортировки нефтеналивных грузов в Каспийском море направлена на сохранение за КМТФ позиции одного из ведущих на Каспии операторов танкерного флота путем увеличения доли перевозки экспортных потоков казахстанских нефтеналивных грузов через порт Актау до 100% и обеспечения безопасных, надежных и экономически эффективных услуг, увеличения чистого дохода от предоставления услуг по транспортировке нефтеналивных грузов.

Для эффективного достижения поставленной цели КМТФ намерен планомерно осуществить следующие мероприятия:

- ▶ сохранение транспортировки нефти по маршруту Актау-Махачкала (задействование существующего флота КМТФ);
- ➤ в соответствии с прогнозным балансом добычи и распределения нефти, при необходимости провести оптимизацию использования существующего собственного нефтеналивного флота на Каспии, рассмотреть возможность переориентации нефтеналивных танкеров для транспортировки нефтепродуктов;
- ➤ повышать качество и безопасность предоставляемых услуг по транспортировке нефти для соответствия высоким международным требованиям крупных грузоотправителей (oil majors approvals) за счет применения инновационных технологий, внедрения современных технических решений и проведения ответственной кадровой и социальной политики;
- ▶ участвовать в проектах по морской транспортировке нефти с перспективного месторождения Кашаган в качестве основного партнера;

> заручиться поддержкой Единственного участника и Правительства Республики Казахстан по вопросу предоставлений преференций для национального морского торгового флота;

участвовать в совершенствовании законодательства, как Республики Казахстан, так и Европейское экономическое сообщество (ЕЭС) в сфере транспортировки морским транспортом с целью формирования благоприятных условий для развития бизнес-направления, в том числе при интеграционных процессах.

2) Транспортировка нефтеналивных грузов в открытых морях

➤ Стратегия КМТФ в секторе транспортировки нефтеналивных грузов в открытых морях направлена на укрепление позиций национального морского перевозчика в трансчерноморском регионе и последовательного роста участия КМТФ в общем объеме транспортировки казахстанских нефтеналивных грузов в открытых морях посредством наращивания собственного крупнотоннажного флота, обеспечение безопасных, надежных и экономически эффективных услуг, получение дополнительного дохода от транспортировки казахстанского углеводородного сырья на экспорт.

Для эффективного достижения поставленной цели КМТФ намерен планомерно осуществить следующие мероприятия:

участвовать в синергии для группы компаний АО НК «КазМунайГаз» путем организации транспортировки казахстанской нефти на мировой рынок и достижения полного транспортного коридора АО НК «КазМунайГаз» «разведка — добыча — транспортировка — переработка - доставка»;

➤ осуществить строительство/приобретение крупнотоннажных танкеров и танкеров-продуктовозов под гарантированные объемы для транспортировки объемов нефти и нефтепродуктов, как подконтрольные группе компаний АО НК «КазМунайГаз», так и других недропользователей, экспортирующих из Казахстана;

в целях независимости от изменений экспорта казахстанской нефти и рыночной транспортировке конъюнктуры, участвовать В грузов сторонних компаний, обеспечении рентабельности, нефтяных при осуществить строительство/приобретение крупнотоннажных танкеров под объемы сторонних нефтяных компаний;

➤ повышать качество и безопасность предоставляемых услуг по транспортировке нефти для соответствия высоким международным требованиям международных нефтяных компаний (oil majors approvals) за счет применения инновационных технологий, внедрения современных технических решений и проведения ответственной кадровой и социальной политики;

➤ создать стратегическое партнерство с опытной международной компанией в целях участия КМТФ в проектах по транспортировке нефти/нефтепродуктов в открытых морях;

участвовать в совершенствовании законодательства Республики Казахстан и регулировании в сфере транспортировки морским транспортом с целью возможности выхода казахстанских судов в открытые моря под казахстанским флагом.

3) Услуги флота по обслуживанию морских нефтяных проектов

Стратегия КМТФ в секторе услуг флота по обслуживанию морских нефтяных проектов направлена на расширение спектра и увеличение доли оказываемых конкурентоспособных услуг в рамках освоения месторождений в казахстанском секторе Каспийского моря (далее – КСКМ).

Для эффективного достижения поставленной цели КМТФ намерен планомерно осуществить следующие мероприятия:

- ➤ расширить спектр предоставляемых услуг путем создания собственного сервисного флота для оффшорных проектов в КСКМ с целью увеличения доли рынка и итоговой прибыли от надежных и качественных предоставляемых услуг;
- ▶ расширить долю присутствия на рынке услуг флота по обслуживанию оффшорных проектов за счет наращивания собственного флота;
- ➤ осуществить строительство/приобретение специализированных судов сервисного флота при наличии достаточного спроса, а также при подтверждении рентабельности данного направления деятельности;
- ▶ развивать имеющийся флот поддержки морских нефтяных операций (далее ФПМНО) с целью повышения конкурентоспособности их услуг и предоставления услуг для операторов нефтегазовых проектов на КСКМ;
- ➤ используя поддержку АО НК «КазМунайГаз», координировать программы развития ФПМНО и сервисного флота с целью своевременного ввода в эксплуатацию данных видов судов, соответствующих требованиям потребителей услуг, как по количеству, так и по составу;
- ▶ в целях повышения качества и безопасности предоставляемых услуг ФПМНО провести ряд мероприятий по сертификации флота КМТФ по международным стандартам OVID (OCIMF Oil Companies International Marine Forum);
- ▶ усиливать свою роль в проектах по обслуживанию морских нефтяных месторождений на КСКМ;
- ▶ участвовать в совершенствовании законодательства Республики Казахстан и регулировании в сфере оказания услуг морским транспортом в КСКМ.

4) Перевозки всех видов грузов, в том числе контейнерных

Стратегия в секторе осуществления паромных перевозок направлена на диверсификацию видов деятельности КМТФ, обеспечивающую устойчивость КМТФ при изменениях конъюнктуры нефтяного рынка, создание нового источника дохода.

Для эффективного достижения поставленной цели КМТФ намерен планомерно осуществить следующие мероприятия:

- ▶ при поддержке Единственного участника и Правительства Республики Казахстан приложить усилия для создания и выхода собственного казахстанского флота на рынок паромных перевозок;
- ▶ осуществить строительство/приобретение паромных судов под гарантированные объемы в случае рентабельности данного направления деятельности;
- усиливать свои позиции в паромных перевозках, поскольку именно этот вид деятельности обеспечит запас прочности в случае негативного изменения конъюнктуры нефтяного рынка;
- ▶ соответствовать международным стандартам качества и безопасности предоставляемых услуг при осуществлении транспортировки опасных грузов;

▶ использовать существующий флот для транспортровки паромных и контейнерных грузов;

➤ принимать участие в мультимодальных перевозках по Транскаспийскому международному транспортному маршруту (ТМТМ) как участник смешанных перевозок и транзита грузов через территорию Республики Казахстан.

8. ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ КМТФ

«Строительство барж Каспийского класса для Проекта будущего расширения ТОО «Тенгизшевройл» (далее - ПБР ТШО)

Цель проекта:

Строительство 3-х барж Каспийского класса (широких) для транспортировки крупногабаритных модулей в Каспийском море в рамках ПБР ТШО.

В рамках проекта были построены 3 многофункциональных судна MCV (Module Carrying Vessel) «Barys», «Berkut», «Sunkar» на заводе VARD Braila (Браила, Румыния).

Итоги 2019 года:

Всего в 2019 г. было перевезено 38 модулей тремя построенными в рамках данного инвестиционного проекта судами MCV. Из них судном «Barys» было перевезено 12 модулей, судном «Berkut» - 13 модулей, судном «Sunkar» - 13 модулей.

На сегодняшний день перевозка модулей из базы ERSAI завершена. Суда планируется использовать в других проектах.

«Строительство 3 буксиров для Проекта будущего расширения ТОО «Тенгизшевройл».

Цель проекта:

Строительство и эксплуатация 3 буксиров для работ на Маршруте транспортировки грузов (МТГ) в районе п. Прорва (ПБР ТШО).

В рамках данного проекта были построены 3 буксира «EMBA», «TALAS» и «IRGIZ» для работы в судоходном канале п. Прорва. Буксиры активно привлекались к работам в канале и в акватории п. Прорва в течение навигационного периода 2019 г.

Итоги 2019 года:

- ✓ Ассистировали весь флот ПБР (баржи, Каспийские MCV, речные MCV).
- ✓ Работы в акватории п. Прорва СОГ (крановые работы).
- ✓ Работа в канале (установка/снятие метеорологических буев).

На сегодняшний день планируется реализация следующих инвестиционных проектов:

- ✓ «Приобретение/строительство и эксплуатация двух нефтеналивных танкеров типа «Афрамакс»;
- ✓ «Приобретение/строительство двух судов обеспечения морских нефтегазовых операций»;
- ✓ «Приобретение/строительство двух судов для ликвидации аварийных разливов нефти (ЛАРН)»;
 - ✓ «Приобретение/строительство двух универсальных паромов».

9. ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

9.1. Исполнение производственной программы

Таблица №1(тыс.тонн)

| № п/п | Основные показатели | ед.изм. | январь-дека | брь 2019 года | откл. (+/-) | % исп. |
|-------|---|----------|-------------|---------------|-------------|--------|
| | | | утв.план | факт | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6=5-4 | 7=5/4 |
| 1 | Транспортировка нефти всего, в том числе: | тыс.тонн | 5 490 | 10 728 | 5 238 | 195% |
| | по Каспийскому морю | тыс.тонн | 450 | 543 | 93 | 121% |
| 1.1 | по напр. Актау-Махачкала | тыс.тонн | 450 | 505 | 55 | 112% |
| 1.2 | по напр.Туркменистан-Махачкала | тыс.тонн | 0 | 38 | 38 | |
| | по Открытым морям | тыс.тонн | 5 040 | 10 185 | 5 145 | 202% |
| 1.4 | по напр.на Черное море | тыс.тонн | 2 880 | 3 678 | 798 | 128% |
| 1.5 | за пределами Черного моря | тыс.тонн | 2 160 | 6 507 | 4 347 | 301% |

Транспортировка нефти и нефтепродуктов

КМТФ в Каспийском регионе транспортировал **543 тыс. тонн** нефти или 121% по отношению к плановому показателю (450 тыс.тонн) наливных грузов с учетом зафрахтованного флота.

Порт Актау.

По итогам 2019 года перевалка нефти в порту Актау составила 2 136 тыс. тонн. Доля транспортировки КМТФ из объема переваленного в п. Актау составила **505 тыс. тонн.**

Транспортировка нефти из порта Актау

Таблица №2



Судовладельцы, задействованные в транспортировке нефти из порта Актау:

В 2019 году транспортировка нефти с порта Актау осуществлялся собственным танкерным флотом КМТФ и по одному рейсу двумя зафрахтованными танкером «Абай» и «Казахстан», танкера компании ЗАО «Азербайджанское Каспийское морское пароходство» (ранее КАМПАР) и танкеры компании Мобилекс (Казахстан).

Из них доля в % выражении:

- КМТФ (собственный флот) 24,2 %;
- КМТФ (зафрахтованный флот) 0,9 %;
- KAC∏AP 18,1%;
- KAMΠAP 18%;
- Мобилекс 58,3%.

Транспортировка нефти в направлении порта Махачкала.

Итоговый объем отгруженной нефти из п. Актау в направлении п. Махачкала составил 2 009 тыс.тонн, из которого КМТФ транспортировал 505 тыс.тонн или 23,7%.

Согласно производственному плану исполнение составило 112% по отношению к плановому показателю 450 тыс.тонн.

Для увеличения тоннажа по маршруту п. Актау — п. Махачкала были зафрахтованы 2 дополнительных танкера «Абай» и «Казахстан» по одному рейсу каждый. На данной линии в основном эксплуатировался один собственный танкер «ТК Актау».

Итоги по Каспийскому региону.

За отчетный период в Каспийском регионе было транспортировано **543 тыс. тонн** нефти или 121% по отношению к плановому показателю (450 тыс.тонн).

Транспортировка нефти в открытых морях

Исполнение производственных показателей по транспортировке нефти в Черном и Средиземном морях по итогам 2019 года составило 10 185 тыс. тонн или 202% по отношению к плановому показателю (5 040 тыс. тонн).

Из общего объема 2 900 тыс.тонн было перевезено собственным флотом и 7 285 тыс.тонн зафрахтованным судами.

В открытых морях транспортировано:

- транспорт нефти на Черном море 3 678 тыс.тонн;
- транспорт нефти на Средиземном море 6 508 тыс. тонн.

Исполнение плана по транспортировкам внутри Черного моря составило 128% по отношению к плановому показателю 2 880 тыс. тонн, тогда как исполнение в направлении Средиземного моря 301% по отношению к плановому показателю 2 160 тыс. тонн.

Доля грузов КМГТ составила 9 412 тыс.тонн или 92% от общего объема перевезенного груза, тогда как доля КМГТ в перевозках внутри черного моря составила 39%.

В целом несмотря на продолжающиеся нестабильные погодные условия в бассейнах Черного моря и Турецких проливов, а также переходом нефтеперерабатывающего завода Петромидия на другие сорта нефти кроме ЮРАЛСа флот работал менее интенсивно по сравнению с 2018 годом (для сравнения в 2018 году было перевезено 100% объема производственного плана).

Итоги работы ФПМО (флот поддержки морских операций).

За отчетный год проведены следующие работы:

GAP Insaat:

В рамках строительства морских портов в Туркменистане, где задействована баржа КМТФ КМГ-107, по двухстороннему согласию было подписано дополнительное соглашение на продление срока аренды баржи до 29 февраля 2020 года.

9.2. Удовлетворенность потребителя и обратная связь с потребителями Оценка степени важности критериев.

Таблица №3

| | T | | Ī | таолица м |
|-----|--|---|---|-----------|
| № | Основные факторы | EURASIAN TRADING AND SHIPPING FZE | GAP Insaat | Средняя |
| 1. | Известность компании на рынке услуг | 10 | 10 | 10,00 |
| 2. | Деловая репутация компании | 10 | 10 | 10,00 |
| 3. | Качество предоставляемых услуг | 10 | 10 | 10,00 |
| 4. | Опыт работы на рынке морских перевозок (нефти) | 10 | по перевозкам нефти не было взаимодейств ия | 10,00 |
| 5. | Соблюдение сроков предоставления услуг | 10 | 10 | 10,00 |
| 6. | Эффективность системы менеджмента | 10 | 9 | 9,5 |
| 7. | Компетентность работников, работающих с клиентами | 10 | 9 | 9,5 |
| 8. | Эффективная тарифная политика | 10 | 10 | 10,00 |
| 9. | Адаптивность к изменениям на рынке | 10 | 10 | 10,00 |
| 10. | Материально-техническая оснащенность судов для осуществления безопасной морской транспортировки грузов | 10 | 8 | 9,00 |
| 11. | Технический менеджмент судов | 10 | 8 | 9,00 |
| 12. | Соблюдение международных конвенций (МКУБ, SOLAS, MARPOL и.т.д.) и национальных норм, при осуществлении морской перевозки | 10 | 10 | 10,00 |
| 13. | Наличие рычагов лоббирования в госструктурах | 10 | Прецедентов не было | 10,00 |
| 14. | Наличие лицензий и разрешений на предоставление широкого спектра услуг | 10 | 10 | 10,00 |
| 15. | Наличие собственного флота | 10 | 10 | 10,00 |
| 16. | Доступность информации о компании | 10 | 10 | 10,00 |
| | | | | |

Согласно данным по Таблице №3 видно, что клиентам КМТФ в процессе сотрудничества и оказания услуг, наиболее важными критериями являются: все факторы, перечисленные в Таблице.

По результатам анкетирования, получены следующие результаты:

Оценка степени удовлетворенности клиентов КМТФ

Таблица №4

| № | Основные факторы | EURASIAN TRADING AND SHIPPING FZE | GAP Insaat | Средняя |
|---|---|---|------------|---------|
| 1 | Насколько известна компания на рынке морских перевозок? | 5 | 5 | 5.00 |
| 2 | Насколько Вы оцениваете деловую | 5 | 5 | 5.00 |

| | репутация компании? | | | |
|----|--|---|---|------|
| 3 | репутация компании: Качество предоставляемых услуг? | 5 | 5 | 5.00 |
| 4 | Опыт работы на рынке морских перевозок? | 5 | 5 | 5.00 |
| 5 | Соблюдение сроков предоставления услуг? | 5 | 5 | 5.00 |
| 6 | Эффективность системы менеджмента? | 5 | 5 | 5.00 |
| 7 | Компетентность работников, работающих с клиентами? | 5 | 5 | 5.00 |
| 8 | Насколько Вас устраивает тарифная политика компании? | 5 | 5 | 5.00 |
| 9 | Как быстро компании адаптируются к изменениям на рынке? | 5 | 5 | 5.00 |
| 10 | Как Вы оцениваете материально- техническую оснащенность судов компаний, для осуществления безопасной морской транспортировки грузов? | 5 | 5 | 5.00 |
| 11 | Оцените качество технического менеджмента судов | 5 | 4 | 4,5 |
| 12 | Эффективность соблюдения Международных конвенций (МКУБ, SOLAS, MARPOL и.т.д.) и национальных норм, при осуществлении морской перевозки? | 5 | 5 | 5.00 |
| 13 | Какова возможность использования рычагов лоббирования в госструктурах? | 5 | 5 | 5.00 |
| 14 | Наличие лицензий и разрешений на предоставление широкого спектра услуг? | 5 | 5 | 5.00 |
| 15 | Как Вы оцениваете обеспеченность компаний собственным флотом? | 5 | 5 | 5.00 |
| 16 | Какова доступность информации о компании? | 5 | 5 | 5.00 |

Согласно Таблице №4 критерии как: предоставление услуги качества технического менеджмента был оценен на «отлично».

Остальные следующие критерии как: опыт работы на рынке морских перевозок, компетентность работников, работающих с клиентами, материальную — техническую оснащенность судов компаний, для осуществления безопасной морской транспортировки грузов, технический менеджмент судов, эффективность соблюдения Международных конвенций (МКУБ, SOLAS, MARPOL и т.д.) и национальных норм, при осуществлении морской перевозки, использования рычагов лоббирования в госструктурах были оценены на «очень хорошо».

Для поддержания достигнутого уровня, а также учитывая постоянный прогрессирующий спрос на процессы по данным критериям, необходимо продолжать усиленную деятельность и работать в данном направлении.

9.3. Исполнение основных финансово-экономических показателей

Таблица №5 (тыс.тенге)

| | | | Taominga Mes (Tbic.Tciii | . • |
|------------|---------|---------|--------------------------|-----|
| Показатели | 2018 г. | 2019 г. | Темпы роста по годам | |

| | Факт | План (корр.4) | Факт | | |
|-------------------------------------|------------|---------------|------------|-------|-------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5=4/3 | 6=4/2 |
| Доходы, в том числе: | 44 561 738 | 43 229 345 | 97 293 344 | 225% | 218% |
| Доходы от основной деятельности | 43 092 163 | 43 109 640 | 96 246 220 | 223% | 223% |
| Доходы от финансирования | 45 609 | 32 695 | 125 251 | 383% | 275% |
| Доходы от неосновной деятельности | 1 423 966 | 87 010 | 921 873 | 1060% | 65% |
| Расходы, в том числе: | 38 104 461 | 44 071 194 | 91 584 168 | 208% | 240% |
| Себестоимость | 29 153 476 | 40 163 607 | 72 782 694 | 181% | 250% |
| Общие и административные расходы | 3 155 087 | 2 593 548 | 2 800 591 | 108% | 89% |
| Расходы по реализации | 193 760 | 25 481 | 1 145 471 | 4495% | 591% |
| Расходы на финансирование | 2 134 001 | 1 218 558 | 1 876 919 | 154% | 88% |
| Расходы от неосновной деятельности | 3 468 137 | 70 000 | 12 978 493 | | 374% |
| Прибыль (убыток) до налогообложения | 6 457 277 | -841 849 | 5 709 176 | -678% | 88% |
| Расходы по КПН | 3 515 146 | 0 | 1 875 980 | | 53% |
| Итоговая прибыль | 2 942 131 | -841 849 | 3 833 196 | -455% | 130% |

Доходы КМТФ за 2019 год

Доходы КМТФ за 2019 год составили 97 293 344 тыс.тенге, что составляет 225% от плана. По отношению к аналогичному периоду прошлого года доходы составили 218%.

Доходы от основной деятельности КМТФ за 2019 год составили 96 246 220 тыс. тенге, что составляет 223% от планового показателя. По отношению к аналогичному периоду прошлого года доходы составили 223%.

Доходы от финансирования за 2019 год составили 125 251 тыс.тенге или 383% от плана.

Доходы от неосновной деятельности за 2019 год составили 921 873 тыс.тенге.

Расходы за 2019 год по КМТФ

Расходы за 2019 год по КМТФ составляют 91 584 168 тыс.тенге или 208% от плана. По отношению к аналогичному периоду расходы составили 240%.

Расходы по основной деятельности КМТФ за 2019 год составили 72 782 694 тыс. тенге или 181% от плана. По отношению к аналогичному периоду расходы составили 250%.

За 2019 год общие и административные расходы составили 2 800 591 тыс. тенге или 108%.

Расходы по реализации составили 1 145 471 тыс. тенге или 4495% от плана.

Финансовые расходы составили 1 876 919 тыс.тенге или 154%. Расходы по неосновной деятельности составили 12 978 493 тыс.тенге.

Итоговая прибыль за 2019 год составил 3 833 196 тыс.тенге.

10. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ

Основные перспективы развития отрасли с учетом внешних и внутренних факторов в соответствии со стратегией развития КМТФ остаются прежними:

- сохранение Южного (Транскаспийского) маршрута при транспортировке нефтеналивных грузов через порт Актау;
- расширение географии бизнеса КМТФ путем беспрепятственного прохождения судов КМТФ по внутренним водным путям Российской Федерации;
- участие в синергии для группы компаний АО НК «КазМунайГаз» путем организации транспортировки нефти на мировой рынок;

- расширение спектра предоставляемых услуг КМТФ путем создания собственного сервисного флота (суда обеспечения, суда ЛАРН, аварийно-спасательные суда и т.д.) для оффшорных проектов в КСКМ с целью увеличения доли рынка и итоговой прибыли от надежных и качественных предоставляемых услуг;
- осуществление паромных перевозок с целью развития новой транспортно-логистической системы, которая дает дополнительную возможность организации экспорта и импорта грузов, таких как, нефтепродукты, зерно, товары народного потребления, а также различные навалочные грузы.

Также, учитывая конъюнктуру рынка в Каспийском и Открытых морях КМТФ планирует развитие по следующим направлениям:

- Транспортировка модулей судами КМТФ для строительства Интегрированного Газохимического Комплекса в Атырауской области (KPI);
- Модернизация судов MCV для транспортировки контейнеров по маршруту Транскаспийский Международный Транспортный Маршрут (ТМТМ);
- Расширение количества танкеров (Афрамаксы и Суэцмаксы) в открытых морях в рамках реализации Рамочного соглашения о поставках и перевозках, заключенного между АО НК «КазМунайГаз», КМГ-Интернейшнл и КМТФ.

11. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ КОМПАНИИ

В бизнес-процессах КМТФ присутствуют риски, которые при определенных условиях могут иметь как положительное так негативное влияние на производственные и финансовые показатели КМТФ. В целях снижения возможного негативного воздействия, а также реализации благоприятных для КМТФ возможностей существует система управления рисками (далее – СУР).

Управление рисками осуществляется по двум основным направлениям:

- предупреждение и ограничение риска, куда входит предварительная экспертиза вариантов принимаемого решения и оценка соответствующих уровней риска; диверсификация рисков, выработка систем контроля и т.д.;
- возмещение потерь, которое предусматривает компенсацию ущерба путем страхования рисков в страховых организациях.
- КМТФ использует комплексный подход по управлению рисками, который определен в Методике идентификации и оценке рисков, выбора методов управления рисками КМТФ и его дочерних организаций.
- В КМТФ применяется следующий комплекс методов и подходов управления рисками:
- управление рисками является неотъемлемой частью всех организационных процессов: риск-менеджмент не обособлен отдельно от основных видов деятельности и процессов организации;
- управление рисками является частью процесса принятия решений. Управление рисками помогает лицам, принимающим решения, сделать осознанный выбор, определить приоритетность действий и выделить среди альтернативных вариантов оптимальные действия;
 - управление рисками способствует постоянному улучшению организации.
- чтобы повысить уровень зрелости управления рисками, КМТФ разрабатывает и систему управления рисками;
 - КМТФ стремится к созданию риск-ориентированной корпоративной

культуры;

- менеджмент КМТФ обеспечивает возможность эффективного обмена информацией и внедрения коммуникативных норм в рамках корпоративного управления рисками.

Ежеквартально проводится план-факт анализ возможных рисков и выработка мероприятий по минимизации рисков.

По результатам 2019 года в КМТФ был реализован 1 риск:

Таблица №6

| | Наимено | Краткое | денеж | врем | физич | гра | смерт | Краткое описание |
|---|----------|----------------|--------|------|-------|-----|-------|--------------------|
| | вание | описание | ные | енны | еские | MM | ельны | предпринятых мер |
| | Поломка | Воздействие на | 138 13 | - | - | нет | нет | Зафиксирован |
| 1 | оборудов | перо руля: | 9,121 | | | | | страховой случай. |
| | ания ТК | либо | | | | | | Проведено |
| | АКТАУ. | стопорение | | | | | | расследование. |
| | | внешним | | | | | | Материалы по |
| | | предметом во | | | | | | страховому случая |
| | | время | | | | | | направлены в ТОО |
| | | перекладки | | | | | | «АОН Казахстан |
| | | руля: либо | | | | | | страховой брокер» |
| | | касание | | | | | | Проводятся работы |
| | | рельефа во | | | | | | по урегулированию |
| | | время | | | | | | страхового случая |
| | | маневров | | | | | | совместно с |
| | | | | | | | | заинтересованными |
| | | | | | | | | сторонами |
| | | | | | | | | (страховой брокер, |
| | | | | | | | | завод по ремонту, |
| | | | | | | | | аджастер, |
| | | | | | | | | перестраховщик) |
| | | | | | | | | 1 1 , , |

Реализованные мероприятия по минимизации воздействия рисков на финансово-хозяйственную деятельность КМТФ в 2019 году:

- 1. В рамках корпоративной программы страхования Фонда «Самрук-Казына» КМТФ в 2019 году были заключены договора добровольного страхования повреждения судов и механизмов, гражданско-правовая ответственность владельцев водного транспорта, добровольное страхование имущества (административное здание).
- 2. Риск снижения доходов и увеличения расходов регулировались следующими мероприятиями:
 - > Корректировка бюджета.
 - ➤ Поиск других потребителей услуг (участие КМТФ в проекте ПБР ТШО, соглашение с АО «КТZ Exress»).
 - > Сдача судов в аренду.
 - > Реализация неликвидного имущества.
- ▶ Приняты меры по увеличению собственного флота для расширения перечня услуг КМТФ.

Система управления рисками является частью общей системы управления компанией, а также связана с системой интегрированного управления, соответственно действие системы осуществляется на всех этапах управления

КМТФ. Объективность и работа данной системы не зависит от установок или желания отдельных руководителей.

Рекомендации:

Ввиду того, что СУР КМТФ является частью корпоративной системы управления рисками АО НК «КазМунайГаз», необходима актуализация внутренних нормативных документов по управлению рисками КМТФ в соответствии с требованиями Единственного Участника.

Существует необходимость в развитии культуры управления рисками в КМТФ, включая навыки работников по идентификации и предупреждению возможных рисков в зоне их ответственности.

12. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

12.1. Структура управления

Согласно статье 7 Устава КМТФ предусматриваются следующие органы КМТФ:

- 1. высший орган Единственный участник;
- 2. контрольно наблюдательный орган Наблюдательный совет;
- 3. коллегиальный исполнительный орган Правление;
- 4. контролирующий орган Ревизионная комиссия (Ревизор)(создается по решению Единственного участника при необходимости).

Единственным участником КМТФ в соответствии с пунктом 2, статьи 1 Устава КМТФ является АО НК «КазМунайГаз».

Наблюдательный совет КМТФ является органом, осуществляющим контроль за деятельностью Правления КМТФ и образуется в составе 3 (трех) членов.

Члены Наблюдательного совета избираются Единственным участником сроком на 3 (три) года. Председатель Наблюдательного совета КМТФ назначается Единственным участником из числа избранных членов Наблюдательного совета КМТФ.

Согласно пункту 4 статьи 57 Закона Республики Казахстан «О товариществах с ограниченной и дополнительной ответственностью» в качестве члена Наблюдательного совета может выступать только физическое лицо. Оно не может быть одновременно членом исполнительного органа товарищества.

Правление КМТФ как коллегиально-исполнительный орган осуществляет ведение дел и руководство текущей деятельностью КМТФ. Коллегиально-исполнительный орган подотчетен Единственному участнику и Наблюдательному совету КМТФ и организует выполнение решений Единственного участника и Наблюдательного совета.

Правление возглавляет Генеральный директор (председатель Правления) КМТФ.

При выполнении своих обязанностей член Правления должен действовать в интересах КМТФ добросовестно и разумно. В качестве члена Правления КМТФ может выступать только физическое лицо.

Ревизионная комиссия (ревизор) (создается по решению Единственного участника при необходимости) как контролирующий орган осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью КМТФ, а также текущего состояния его дел.

Ревизионная комиссия (Ревизор) в обязательном порядке проводит проверку годовой финансовой отчетности КМТ Φ до ее утверждения Единственным участником.

АО НК «КазМунайГаз»

В течение 2019 года на уровне Правления/Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» принимались различные решения по деятельности КМТФ.

Решения Совета Директоров АО НК «КазМунайГаз»:

Таблица №7

| Протокол | Дата | Наименование вопроса |
|----------|---------------|---|
| №16/2019 | 11.11.2019 г. | Об определении срока полномочий и избрании членов |
| п.13 | | Наблюдательного совета КМТФ |

Решения Правления АО НК «КазМунайГаз»:

Таблица №8

| Протокол | Дата | Наименование вопроса |
|-----------|---------------|---|
| №1 п.4 | 10.01.2019г. | 1) «О внесении изменений и дополнений в Положение о Правлении КМТФ |
| № 4 п.8 | 04.02.2019 г. | 1) «Об утверждении размера компенсационных выплат на транспортное обеспечение членов исполнительных органов дочерних организаций АО НК «КазМунайГаз», об определении позиции АО НК «КазМунайГаз» как доверительного управляющего ТОО «КРІ Іпс.» и как участника ТОО «Атырауский нефтеперерабатывающий завод» для голосования на Общих собраниях участников ТОО «КРІ Іпс.» |
| № 4 п.11 | 04.02.2019 г. | 1) «Об определении аудиторской организации, осуществляющей аудит финансовой отчетности КМТФ и размера оплаты ее услуг» |
| №15 п.21 | 28.03.2019 г. | 1) «Об утверждении отдельной и консолидированной годовых финансовых отчетностей КМТФ за 2018 год и распределении чистого дохода за 2018 год» |
| № 15 п.22 | 28.03.2019 г. | 1) О досрочном прекращении полномочий члена Правления КМТФ |
| № 16 п.25 | 09.04.2019 г. | 1) «О заключении АО НК «КазМунайГаз» сделки0 в совершении которой имеется заинтересованность, - Генерального соглашения на перевозку грузов между АО НК «Қазақстан Темір Жолы», АО НК «КазМунайГаз», ТОО «КТZ Express Shipping» и КМТФ. |
| № 16 п.26 | 09.04.2019 г. | 1) «О согласовании заключения КМТФ сделок, в результате которых приобретается имущество, стоимость которого превышает 8000000000 (восемь миллиардов) тенге, - Договора бербоут-чартера на суда «Атамекен» и «Жибек Жолы» и Договора бербойт-чартера на суда «Бекет Ата» и «Туркестан» между ТОО «КТZ Express Shipping» и КМТФ. |
| № 25 п.19 | 25.06.2019 г. | 1) «Об утверждении общей численности работников КМТФ. |
| №37 п.20 | 15.10.2019 г. | 1) Об определении срока полномочий и избрании членов Наблюдательного совета КМТФ. |
| №54 п.1 | 24.12.2019 г. | 1) О досрочном прекращении полномочий генерального директора (председателя Правления) КМТФ, назначении генерального директора (председателя Правления) КМТФ, определении размера должностного оклада, условий оплаты |

| | | труда, премирования и социальной поддержки». |
|----------|---------------|---|
| №54 п.2 | 24.12.2019 г. | 1) «О досрочном прекращении полномочий члена и председателя Наблюдательного совета КМТФ, избрании члена и председателя Наблюдательного совета КМТФ. |
| №54 п.12 | 24.12.2019 г. | «Об утверждении Положения о Наблюдательного совете КМТФ. |

12.2. Наблюдательный совет

В соответствии с подпунктом 2) пункта 44) статьи 8 Устава КМТФ избрание и досрочное прекращение полномочий членов Наблюдательного совета КМТФ, определение количественного состава, срока полномочий Наблюдательного совета, утверждение положения о Наблюдательном совете КМТФ отнесено к исключительной компетенции Единственного участника.

В течение 2019 года в состав Наблюдательного совета КМТФ входили:

Таблица №9

| | • | 2.3323234.1.2.22 |
|-----------------|---|--|
| Председатель | Шманов Нуртас | Управляющий директор по транспортировке нефти |
| Наблюдательного | Нурибекович | АО НК «КазМунайГаз» |
| совета КМТФ: | | |
| Члены | Жангулов Азамат | Управляющий директор по международным |
| Наблюдательного | Аспандиярович | проектам АО НК «КазМунайГаз» |
| совета: | Тулеуов Казбек Алимбаевич | Директор департамента управления морской и прибрежной инфраструктурой АО НК «КазМунайГаз»; (в соответствии с протокольным решением АО НК «КазМунайГаз» от 15.10.2019 г. №31) исключен из состава Наблюдательного совета КМТФ с 14 декабря 2019 года. |
| | Рахымжанов Ахмед Бактыбаевич (с 14.12.2019 г.) | Заместитель директора департамента управления активами АО НК «КазМунайГаз»; (в соответствии с протокольным решением АО НК «КазМунайГаз» от 15.10.2019 г. №31) избран членом Наблюдательного совета КМТФ с 14 декабря 2019 года. |

В течение 2019 года на заседаниях Наблюдательного совета КМТФ были приняты следующие решения:

Таблица №10

| Протокол | Дата | Наименование вопроса |
|-----------|---------------|---|
| №01-19/HC | 15.03.2019 г. | 1) «Об утверждении Плана работы Наблюдательного совета КМТФ на 2019 год»; 2) «О предварительном утверждении отдельной и консолидированной годовой финансовой отчетности КМТФ за 2018 год и представлении предложения Единственному участнику о порядке распределения чистого дохода за 2018 год». |
| №02-19/HC | 10.04.2019 г. | 1) «Об утверждении скорректированного Бизнес-плана КМТФ на 2019-2023 годы в части Бюджета на 2019 год»; 2) «О заключении КМТФ сделок, в результате которых приобретается имущество, стоимость которого превышает 8000000000 (восемь миллиардов) тенге, - Договор бербоутчартера на суда «Атамекен» и «Жибек Жолы» и Договор бербоут-чартера на суда «Бекет Ата» и «Туркестан» между |

| | | TOO «KTZ Express Shipping» и КМТФ. |
|-------------------|---------------|--|
| №03-19/HC | 14.05.2019 г. | 1) «Об утверждении Перечня ключевых должностей дочерних организаций КМТФ; 2) «Об утверждении Квалификационных требований к ключевым должностям дочерних организаций КМТФ; 3) «О согласовании прекращения полномочий директора «Alatau Shipping Ltd» и «Altai Shipping Ltd» и назначения на должность директора «Alatau Shipping Ltd» и «Altai Shipping Ltd»; 4) «Об утверждении состава Комиссии по выбору аудиторской организации для КМТФ; 5) «Об утверждении годового отчета КМТФ за 2018 год». |
| №03-19/HC/1 | 27.05.2019 г. | 1) «О прекращении полномочий директора «Alatau Shipping Ltd» и «Altai Shipping Ltd» и назначения на должность директора «Alatau Shipping Ltd» и «Altai Shipping Ltd». |
| №04-19/HC | 12.06.2017г. | 1) «Об утверждении организационной структуры КМТФ; 2) «О внесении изменений и дополнений в Правила оплаты труда управленческого, административного и производственного персонала ТОО «НМСК Казмортрансфлот». |
| №05-19/HC | 11.07.2019 г. | 1) «Об утверждении скорректированного Бизнес-плана КМТФ на 2019-2023 годы в части Бюджета на 2019 год». |
| №06-19/HC | 30.07.2019 г. | 1) «Об утверждении Корпоративных ключевых показателей деятельности КМТФ и их целевых значений на 2019 год»; 2) «Об утверждении карт Мотивационных ключевых показателей деятельности для руководящих работников КМТФ и их целевых значений на 2019 год». |
| №07-19/HC | 07.08.2019 г. | 1) «Об утверждении итоговой результативности Корпоративных ключевых показателей деятельности КМТФ за 2018 год». 2) «Об утверждении фактических значений и итоговой результативности по картам Мотивационных ключевых показателей деятельности руководящих работников КМТФ за 2018 год». 3) «Об утверждении размера вознаграждений руководящим работникам КМТФ за 2018 год и принятие решения о выплате/невыплате вознаграждения». |
| №08-19/HC | 09.08.2019 г. | 1) «О заключении КМТФ сделки, в результате которой может быть приобретено имущество, стоимость которого превышает 8 000 000 000 (восемь миллиардов) тенге, - Дополнительного соглашения №8 к Договору подрядного обслуживания между ТОО «Тенгизшевройл», ТОО «Blue Water Shipping Kazakhstan» и КМТФ. |
| № 09-19/HC | 13.09.2019 г. | 1) «О согласовании прекращения полномочий директора «Kazmortransflot Ltd» и назначения на должность директора «Kazmortransflot Ltd»; 2) «Об утверждении годовой финансовой отчетности «Alatau Shipping Ltd» за 2018 год»; 3) «Об утверждении годовой финансовой отчетности «Altai Shipping Ltd» за 2018 год»; 4) «Об утверждении годовой финансовой отчетности |

| | | «Kazmortransflot LTD» за 2018 год»; | | | | |
|--------------|---------------|--|--|--|--|--|
| | | «Об утверждении годовой финансовой отчетности | | | | |
| | | «Kazmortransflot UK Ltd» за 2018 год». | | | | |
| №10-19/HC | 24.09.2019 г. | 1) Об утверждении Уставов дочерних организаций «Altai | | | | |
| | | Shipping Ltd», «Alatau Shipping Ltd» КМТФ в новой | | | | |
| | | редакции»; | | | | |
| | | 2) «Об утверждении Устава дочерней организации | | | | |
| | | «Kazmortransflot UK Ltd» КМТФ в новой редакции»; | | | | |
| | | 3) «Об утверждении Устава дочерней организации | | | | |
| | | «Kazmortransflot Ltd» КМТФ в новой редакции»; | | | | |
| | | 4) «О заключении КМТФ сделок, - Дополнения №2 к | | | | |
| | | Договорам аренды судов №1,2,3,4 и 5 на условиях проформы | | | | |
| | | бербоут-чартера «BAREKON 89» с компанией «Socar | | | | |
| | | Logistics DMCC». | | | | |
| №11-19/HC | 21.11.2019 г. | 1) «О назначении секретаря Наблюдательного совета»; | | | | |
| | | 2) «Об утверждении бизнес-плана КМТФ на 2020-2024 | | | | |
| | | годы». | | | | |
| №12-19/HC | 06.12.2019 г. | | | | | |
| J1212-19/11C | 00.12.20191. | ' | | | | |
| | | Генерального директора (Председателя Правления) КМТФ | | | | |
| | | Орманова Марата Кушкенбаевича в АО НК «КазМунайГаз». | | | | |

12.3. Правление

Правление – коллегиальный исполнительный орган, осуществляющий руководство за текущей деятельностью КМТФ.

Деятельность Правления строится на основе принципа максимального соблюдения интересов Единственного участника в лице АО НК «КазМунайГаз» и полностью подотчетно его решениям и решениям Наблюдательного Совета КМТФ.

В 2019 году в составе членов Правления КМТФ произошли следующие изменения:

- решением Правления АО НК «КазМунайГаз» от 28.03.2019 года (протокол №15 п.22), принято решение о досрочном прекращении полномочия члена Правления КМТФ Ахметова Серика Жетписпаевича с 04 февраля 2019г.
- решением Правления АО НК «КазМунайГаз» от 25.11.2019 года (протокол №45 вопрос 2), принято решение об избрании членом Правления КМТФ Сулейменова Рината Галимжановича на срок полномочий, определенный для Правления КМТФ в целом.

Правление осуществляет свою деятельность на основании Устава КМТФ и Положения о Правлении КМТФ.

В 2019 году состоялось 25 заседаний Правления КМТФ.

В 2019 году председателю и членам Правления КМТФ произведена выплата вознаграждения по итогам работы 2018 года.

Сведения о лицах, входивших в состав Правления, по состоянию на 31 декабря 2019 года:

Председатель Правления (Генеральный директор):

- Орманов Марат Кушкенбаевич

Члены Правления:

- 1) Заместитель Генерального директора по развитию бизнеса Оржанов Айдар Есенжанович;
- 2) Заместитель Генерального директора по экономике и финансам Сулейменов Ринат Галимжанович;

3) Директор юридического департамента – Мухамеджанов Жамарт Сарсенбекович.

12.4. Ревизионная комиссия (ревизор)

По состоянию на 31 декабря 2019 года решение Единственного участника КМТФ, согласно подпункту 4) пункта 44 статьи 8 Устава КМТФ, по вопросу создания ревизионной комиссии (ревизора) не принималось.

13. СТРУКТУРА СОБСТВЕННОСТИ КОМПАНИИ И ЕЕ ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

В состав группы КМТФ входят 100% дочерние организации «Kazmortransflot Ltd.» (о. Мэн), «Kazmortransflot UK Ltd.» (Великобритания), «Altai Shipping Ltd» (Маршалловые острова) и «Alatau Shipping Ltd» (Маршалловые острова).

Краткая информация о структуре активов компании

Таблица №11

| № | Наименование организации в структуре КМТФ | Доля | Входит в консоли- дацию | Метод консолидации (полный, пропорциональный, долевого участия, стоимости) |
|---|---|------|----------------------------|--|
| 1 | Kazmortransflot Ltd | 100% | да | полный |
| 2 | Kazmortransflot UK Ltd | 100% | да | полный |
| 3 | Altai Shipping Ltd | 100% | да | полный |
| 4 | Alatau Shipping Ltd | 100% | да | полный |

В состав структуры активов КМТФ входят:

1) торговый флот:

- нефтеналивные танкера «АСТАНА», «АЛМАТЫ» дедвейтом 12,000 тонн, «АТЫРАУ», «АКТОБЕ», «ОРАЛ» дедвейтом 13 000 тонн;
 - танкер «ТК АКТАУ» дедвейтом 12,000 тонн;
- крупнотоннажные нефтеналивные танкеры типа «Афрамакс» «Алтай» и «Алатау» дедвейтом до 115 000 тонн каждая приобретены за счет заемных средств.

2) флот поддержки морских операций (ФПМО):

- магистральные буксиры «МБ Урал», «Иртыш», «EMBA», «TALAS», «IRGIZ»;
- баржи-площадки серии КМГ грузоподъемностью по 3 600 тонн: «КМГ-101», «КМГ-102», «КМГ-103», «КМГ-104», «КМГ-105», «КМГ-106», «КМГ-107», «КМГ-108».
- многофункциональные суда MCV для перевозки модулей «Barys», «Berkut», «Sunkar».

3) прочие объекты:

- административное здание мкр.14, здание 70.

14. МЕНЕДЖМЕНТ КАЧЕСТВА, СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТЬЮ, ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ, ОХРАНЫ ТРУДА И ТЕХНИКИ БЕЗОПАСНОСТИ

14.1. Система управления безопасностью. В соответствии с требованиями Международного кодекса по управлению безопасной эксплуатацией судов и предотвращением загрязнения (далее - МКУБ) к судоходным компаниям, в КМТФ функционирует Система управления безопасностью (далее - СУБ).

СУБ КМТФ освидетельствована Классификационным обществом «Российский морской регистр судоходства» (члена Международной ассоциации классификационных обществ) и соответствует требованиям МКУБ, в отношении предъявленных к типу судов: Нефтяной танкер /Другое грузовое судно и выдан «Документ о соответствии Компании».

Суда КМТФ имеют Свидетельство об управлении безопасностью (СвУБ) что подтверждает соответствие СУБ судна требованиям МКУБ.

КМТФ сертифицирована на соответствие требованиям международных стандартов ISO 9001 «Система менеджмента качества», ISO 14001 «Система экологического менеджмента», OHSAS 18001 «Система менеджмента в области профессиональной безопасности и охраны труда», а также национальных стандартов СТ РК ISO 9001, СТ РК ISO 14001, СТ РК OHSAS 18001. КМТФ поддерживает внедренную Интегрированную систему менеджмента (ИСМ).

В апреле 2019 года в КМТФ был проведен внешний ресертификационный аудит ИСМ Ассоциацией по сертификации «Русский Регистр» и ТОО «Казахстанский центр качества».

Целью проведения внешнего ресертификационного аудита являлось определение соответствия ИСМ КМТФ требованиям международных стандартов ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, OHSAS 18001:2007, CT PK ISO 9001-2009, CT PK ISO 14001-2006, CT PK OHSAS 18001-2008, а также постоянное улучшение ее результативности. По результатам аудита подтверждена следующая область сертификации в отношении: управления судами, организации постановки судов к нефтеналивным причалам в морском порту; экспедирования грузов в порту.

В соответствии с требованиями Конвенции СОЛАС-74 (Глава IX/6) и МКУБ (п. 13.5), признанная Администрацией и ISO 9001(СТ PK ISO 9001) ISO 14001 (СТ PK ISO 14001) OHSAS 18001 (СТ PK OHSAS 18001)/ ISO 45001 (СТ PK ISO 45001) в КМТФ проведен аудит Компании и судов.

Аудит СУБ — это способ проверки того, что действующая в КМТ Φ «Система управления безопасностью» отвечает поставленным целям и способна обеспечивать достижение установленных целей.

Аудиты и проверки

Таблица №12

| № Заинтересованная сторона | | Вид инспекции | Кол-во | Из них |
|----------------------------|----------------------------|--------------------------|----------------|-----------|
| | | Вид инспекции | несоответствий | устранено |
| | | Компания | | |
| 1 | Blue Water Shipping | Assurance Assessment | 1 | 1 |
| 2 | ТОО «ТенгизШевройл» | Caspian Operations Audit | 2 | 2 |
| 2 | Российский морской регистр | Ежегодное | 0 | 0 |
| 3 | судоходства | освидетельствование МКУБ | U | U |

| 4 | Департамент по чрезвычайным ситуациям Мангистауской области | Проверка по пожарной безопасности | 1 | 1 |
|---|---|-----------------------------------|----|----|
| 5 | Русский Регистр | Ресертификационный аудит | 4 | 4 |
| | Суда | | | |
| 6 | ТОО «ТенгизШевройл» | Condition & Suitability survey | 13 | 13 |
| 7 | TOO «ТенгизШевройл» | ELC Mobilization inspection | 0 | 0 |
| 8 | ТОО «ТенгизШевройл» | OVID | 0 | 0 |

По результатам аудита был проведен анализ причин несоответствий, выявленных в ходе аудита, составлены планы корректирующих/предупреждающих мероприятий. Несоответствия классифицировались, как незначительные и были устранены в срок согласно плану.

Также внутренними аудиторами КМТФ были проведены аудиты в структурных подразделениях и подрядных организаций. По результатам аудитов были составлены акты несоответствий и наблюдений в установленном порядке/согласно внутренним документам. Общее количество несоответствий/наблюдений — 79, в том числе 62 незначительных; наблюдений — 17. Устранено в ходе проверки — 58.

14.2. Безопасность и охрана труда

В целях обеспечения безопасности и охраны труда в соответствии с требованиями законодательства Республики Казахстан, международных Конвенции, лучшей мировой практики, а также требовании заказчиков и Единственного участника, выполняются следующие работы:

- Разработаны и утверждены документации в области безопасности и охраны труда (Инструкции, правила, процедуры, золотые правила и т.д.).
- Работникам проводятся инструктажи (вводный, первичный на рабочем месте, повторный, внеплановый, целевой), обучения и проверки знаний по безопасности и охране труда.
 - Внедрена система поведенческого наблюдения по безопасности.
- Ежегодно проводится первый этап конкурса «Лучшие инновационные идеи и практики в области охраны здоровья, труда и окружающей среды группы компаний АО НК «КазМунайГаз».
- Заключается договор обязательного страхования работников от несчастных случаев при исполнении им трудовых (служебных) обязанностей.
- Экипажи судов обеспечиваются спецодеждой и другими средствами индивидуальной защиты.
- Работникам предоставляются бесплатные медицинские услуги в рамках договора медицинских услуг/договора медицинского страхования.
- При смене экипажа, проводятся медицинские освидетельствования и алкотесты. На ежемесячной основе капитанами проводится внеплановый тест на алкоголь. Также, не менее одного раза в год специализированной организацией проводится тест на наркотики и алкоголь.
- В целях санитарного контроля на судах проводятся микробиологические и бактериологические исследования (анализ) воды системы водоснабжения судов.

За отчетный период на судах зарегистрирован 1 случай травматизма с временной нетрудоспособностью матроса-моториста буксира «IRGIZ».

14.3. Пожарная безопасность и реагирование на чрезвычайные ситуации

Для подготовки и обеспечения постоянной готовности берегового и судового персонала к чрезвычайным ситуациям:

- Организовано круглосуточное дежурство диспетчерской службы (24/7), которая обеспечена системами связи и оповещения (в том числе прямая телефонная связь с Департаментом по чрезвычайным ситуациям Мангистауской области).
- На постоянной основе действует, в соответствии с требованием МКУБ Оперативный штаб по аварийным ситуациям и происшествиям.
- На судах проводятся тренировки и учения в соответствии с требованием МКУБ, а также отрабатываются взаимодействия судно берег.
- Практическая отработка действий судового персонала в чрезвычайных ситуациях проводится по составляемым компанией программам обучений и тренировок.
- Предусмотрена программа PISCES II программно-аппаратный тренажер для анализа ситуаций возможного нефтяного разлива с указанием площади и вероятного распространения разлива на основе компьютерного моделирования.
- На судах и в здании осуществляется своевременное техническое обслуживание и проверка системы пожарной автоматики и пожаротушения, а также первичных средств пожаротушения.
- В Административном здании проводятся учебные тревоги по пожарной безопасности с эвакуацией персонала на место сбора.

За отчетный период на судах и в здании КМТФ пожары не зарегистрированы.

14.4. Охрана окружающей среды

Для уменьшения негативного воздействия отходов производства и потребления на окружающую среду и четкой систематизации процессов образования, удаления и обезвреживания отходов, проводятся следующие работы:

- Разработан Судовой план операций с мусором, который содержит процедуры сбора, хранения, обработки и удаления мусора;
- На каждом судне вывешены плакаты, которые уведомляют экипаж о соответствующих требованиях МАРПОЛ 73/78;
- Суда обеспечены контейнерами для отходов. Все отходы сортируются и сдаются на береговые приемные сооружения.

14.5. Сброс условно-чистых вод за 2019 год

Контроль качества сбрасываемых условно-чистых вод с общесудовых систем и систем энергетических установок судов в акваторию Каспийского моря проводится в соответствии с утвержденной Программой производственного экологического контроля. Работы выполняются на основании заключенных договоров аккредитованными лабораториями специализированных подрядных организаций. За период проведения работ превышений предельно-допустимых концентраций не зафиксировано.

В рамках реализации Концепции развития «зеленой» экономики в Казахстане, в офисе КМТФ проводятся мероприятия по раздельному сбору отходов, таких как отработанная макулатура и отработанные аккумуляторные батарейки с дальнейшей передачей на утилизацию и использование их в качестве вторичного сырья.

За отчетный период случаев с причинением ущерба окружающей среде не зарегистрировано.

15. КАДРОВАЯ, МОЛОДЕЖНАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

15.1. Кадровая политика

Планирование персонала

В настоящее время общая штатная численность КМТФ согласно организационной структуре, утвержденной 25 июня 2019 года решением Правления АО НК «КазМунайГаз», составляет 143 единицы.

Подбор и прием персонала

Подбор персонала осуществляется согласно СТП КМТФ.026 «Правила конкурсного отбора на вакантные должности и адаптации персонала КМТФ.

В 2019 году на работу в КМТФ было принято 29 человек, из них 9 человек административно-управленческого персонала, 20 человек производственного персонала.

В 2019 году трудовые отношения были расторгнуты/прекращены с 57 работниками, из них:

- 30 работников расторгнули трудовые договора по инициативе работника (6 человек административно-управленческого персонала, 24 человека производственного персонала);
- с 19 работниками, из числа производственного персонала, трудовые отношения были расторгнуты в связи с сокращением штатной численности;
- с 8 работниками, из числа производственного персонала, трудовые договоры были прекращены в связи с истечением срока действия.

В 2019 году было издано 1302 приказов по личному составу.

Наибольший удельный вес работников приходится на возрастную группу от 25 до 45 лет, что составляет 72,2% персонала и является оптимальным соотношением, при котором сохраняется баланс молодых работников и работников, имеющих практический опыт.

Средний возраст работников КМТФ составляет 38 лет.

Персонал с высшим образованием составляет -88 человек, со вторым высшим - 33 человека, закончившие магистратуру -9 человек.

61 работник КМТФ имеет стаж работы в морской отрасли более 5 лет.

Текучесть персонала за 2019 год составила 30,92%.

Обучение и развитие персонала

В 2019 году согласно действующему СТП КМТФ.019 «Обучение и развитие работников КМТФ 90 работников КМТФ приняли участие в различных семинарах и тренингах.

В соответствии с утвержденным Календарным планом обучения персонала КМТФ, в бюджете 2019 года было предусмотрено 25 771 000 тенге по статье «Повышение квалификации работников КМТФ». Исполнение бюджета по статье «Повышение квалификации работников КМТФ» составило 22 721 104,88 тенге – это 88% от запланированной суммы.

Впервые для работников КМТФ были организованы корпоративные семинары.

Оценка персонала

В соответствии с СТП КМТФ.012 «Правила проведения аттестации работников КМТФ и на основании приказа №69п от 07.11.2019г., с 09 по 27 декабря 2019 года была проведена плановая аттестация работников КМТФ. Аттестация работников проводилась с участием ЧУ «Корпоративный университет Самрук-Казына».

В соответствии с СТП КМТФ.067 «Правила оценки административного и производственного персонала КМТФ» в течении 2019 года производилась ежеквартальная оценка работников КМТФ.

Впервые в КМТФ была произведена горизонтальная ротация персонала в г.Актау и в г.Нур-Султан.

Также от имени КМТФ в АО НК «КазМунайГаз» было направлено предложение о рассмотрении вопроса временной ротации работников между организациями группы компаний АО НК «КазМунайГаз» в г.Актау.

Для управленческих и руководящих работников разрабатываются мотивационные ключевые показатели деятельности.

15.2. Подготовка кадров

За счет средств КМТФ в Казахстанской морской академии при Казахстанско-Британском техническом университете обучаются 2 кадета, по специальности «Морская техника и технологии».

В 2019 году КМТФ принял на плавательную практику 6 кадетов Казахстанско – Британского технического университета.

15.3. Молодежная политика

В целях исполнения Плана мероприятий по реализации Молодежной политики КМТФ на 2019 год молодежным крылом КМТФ была проделана следующая работа:

- проведен субботник на набережной Каспийского моря;
- вручены памятные подарки, оказана материальная помощь ветеранам ВОВ;
- проведен субботник на территории исторического памятника XIV-XX веков, кладбище «Кади»;
- поздравление детей Мангистауского областного специализированного Дома малютки с Новым 2020 годом.
- участие в Спартакиаде АО НК «КазМунайГаз» по видам спорта: волейбол, теннис, настольный шахмат, плавание;
 - проведен день открытых дверей для школьников области.

15.4. Социальная политика

В целях оказания социальной поддержки работникам КМТФ согласно СТП КМТ.060 «Правила оказания социальной поддержки работникам», в 2019 году организован отдых для 40 детей в возрасте от 7 до 14 лет в детском оздоровительном лагере «Арман Дала» в г.Алматы.

Проведена работа по улучшению социальной стабильности среди работников КМТФ согласно утвержденным Планам мероприятий по повышению уровня вовлеченности административно-управленческого персонала и социальной стабильности среди производственного персонала КМТФ.

В течение года были выплачены различные виды материальной помощи работникам (к трудовому отпуску, в связи с бракосочетанием, в связи с рождением ребенка, в связи со смертью родителей, ко Дню инвалидов).

Оказано содействие в возмещении расходов по оплате аренды жилища 5 иногородним работникам.

16. АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

| EY |
|------------------------------------|
| Building a better working world |

«Эрнст энд Янг» ЖШС Әл-Фараби д-лы, 77/7 «Есентай Тауэр» ғимараты Алматы қ., 050060 Қазақстан Республикасы Тел.: +7 727 258 5960 Факс: +7 727 258 5961 www.ey.com ТОО «Эрнст энд Янг» пр. Аль-Фараби, 77/7 здание «Есентай Тауэр» г. Алматы, 050060 Республика Казахстан Тел.: +7 727 258 5960 Факс: +7 727 258 5961

Ernst & Young LLP, Al-Farabi ave., 77/7 Esentai Tower Almaty, 050060 Republic of Kazakhstan Tel.: +7 727 258 5960 Fax: +7 727 258 5961

Аудиторский отчет независимого аудитора

Руководству и Участнику Товарищества с ограниченной ответственностью «Национальная морская судоходная компания «Казмортрансфлот»

Мнение с оговоркой

Мы провели аудит консолидированной_финансовой отчетности организации ТОО «Национальная морская судоходная компания «Казмортрансфлот» и ее дочерних организаций (далее - «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2019 г., консолидированного отчета о совокупном доходе, консолидированного отчета об изменениях в собственном капитале и консолидированного отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, за исключением влияния обстоятельства, описанного в разделе «Основание для выражения мнения с оговоркой» нашего отчета, на сопоставимые показатели, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2019 г., а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения с оговоркой

При наличии признаков обесценения по состоянию на 31 декабря 2017 г., Группа не оценила возмещаемую стоимость основных средств по группе «Здания» с балансовой стоимостью 556.275 тысяч тенге и инвестиционной недвижимости с балансовой стоимостью 2.160.087 тысяч тенге, что не соответствует требованиям МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов». По состоянию на 31 декабря 2018 г. Группа оценила возмещаемую стоимость основных средств по группе «Здания» и инвестиционной недвижимости и признала убыток от обесценения инвестиционной недвижимости в размере 1.276.295 тысяч тенге, тогда как возмещаемая стоимость основных средств по группе «Здания» превысила их балансовую стоимость. Вся сумма убытка от обесценения была признана в консолидированном отчете о совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2018 г. Эффект данного несоответствия МСФО на консолидированный отчет о совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2018 г., не был определен. Наше аудиторское мнение о консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2018 г., было соответственно модифицировано. Наше мнение в отношении консолидированной финансовой отчетности за текущий период также модифицировано по причине влияния данного вопроса на сопоставимость показателей текущего периода и сопоставимых

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего отчета.

A member firm of Ernst & Young Global Limited



Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) (Кодекс СМСЭБ) и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с Кодексом СМСЭБ.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения с оговоркой.

Ответственность руководства за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского отчета, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

A member firm of Ernst & Young Global Limited



- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но нес целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и раскрытия соответствующей информации;
- Делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском отчете к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского отчета. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.
- получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства в отношении финансовой информации организаций и хозяйственной деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за общее руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы являемся единолично ответственными за наше аудиторское мнение.



Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

TOO "Dynun ong Im"

Динара Малаева де мо-ооозгу да Аудитор

Квалификационное свидетельство аудитора N° МФ-0000323 от 25 февраля 2016

Гульмира Турмагамбетова Генеральный директор ТОО «Эрнст энд Янг»

Государственная лицензия на занятие аудиторской деятельностью на территории Республики Казахстан: серия МФЮ-2 №0000003, выданная Министерством Финансов Республики Казахстан от 15 июля 2005 года

050060, Республика Казахстан, г. Алматы пр. Аль-Фараби, 77/7, здание «Есентай Тауэр»

4 Марта 2020 года

A member firm of Ernst & Young Global Limited

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ

По состоянию на 31 декабря 2019 года

| В тысячах тенге | Прим. | 31 декабря 2019 года | 31 декабря 2018 года |
|---|--|---------------------------------------|---|
| Активы | | | ₽ |
| Внеоборотные активы | | | |
| Основные средства | 5 | 57 866 379 | 81.362.546 |
| Инвестиционная недвижимость | | ********* | 485.441 |
| Нематериальные активы | | | 130.176 |
| Авансы, выданные за внеоборотные активы | , | | - |
| Денежные средства, ограниченные в использовании | 8 | | 1.704.807 |
| Прочие внеоборотные активы | ŭ | | 20.992 |
| прочие висосорупные активы | - | 60.820.526 | 83.703.962 |
| Оборотные активы | | | |
| Запасы | 9 | 621.538 | 658.257 |
| Предоплата по налогу на прибыль | Ü | | 291,445 |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность | 10 | | 12.667.062 |
| Прочие оборотные активы | | | 420.541 |
| Денежные средства и их эквиваленты | | | 3.753.806 |
| депежное средства и их окоиваленто | Прим. 2019 года 5 57.866.379 6 637.546 7 99.965 22.637 пьзовании 8 2.159.410 34.689 60.820.526 9 621.538 88.302 пость 10 11.188.952 11 728.409 13 6.305.037 18.932.238 12 6.329.437 86.082.201 14 11.575.721 5.877.904 17.233.989 34.687.614 де 15 2.698.228 16 20.050.394 17.233.989 18 72.101 49.279 88.855 прибыль 27 2.129.681 19 19.957 16 2.335.329 прибыль 27 2.129.681 19 19.957 16 2.335.329 приционную аренду 17 4.907.225 18 4.800.157 19 9.258.293 28 2.003.093 29.459 | 17,791.111 | |
| Активы, предназначенные для продажи | 12 | 6.329.437 | _ |
| Итого активы | | | 101.495.073 |
| Капитал и обязательства Капитал Уставный капитал Резерв по пересчёту иностранной валюты Нераспределённая прибыль Итого капитал Долгосрочные обязательства | | 5.877.904 17.233.989 34.687.614 | 11.575.721 5.942.369 13.818.793 31.336.883 |
| Долгосрочная часть обязательств по аренде | | | 4,513,425 |
| Долгосрочная часть займов полученных | | | 22.662.037 |
| Долгосрочные авансы полученные за операционную аренду | | | 4.468.540 |
| Обязательства по договору | 18 | | 3.572.395 |
| Резервы | | | 35.582 |
| Прочие долгосрочные обязательства | | | _ |
| Обязательства по отложенному налогу на прибыль | БЫ 5 57.866.379 ЖЖИМОСТЬ 6 6 637.546 ВЫ 7 99.965 ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ 7 99.965 ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ 22.537 ГРАНИЧЕНЫЕ В ИСПОЛЬЗОВАНИИ 8 2.159.410 - АКТИВЫ 34.689 - 60.820.526 - 9 621.538 НА ПРИЙБЫЛЬ 88.302 ЖИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ 10 11.188.952 ИНВЫ 11 728.409 ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ 13 6.305.037 - 18.932.238 НЫЫЕ ДЛЯ ПРОДАЖИ 12 6.329.437 - ВОВОВОВОВОВОВОВОВОВОВОВОВОВОВОВОВОВОВО | 2.654.686 | |
| | | 25.148.087 | 37.906.665 |
| Краткосрочные обязательства | | | |
| Текущая часть обязательств по аренде | | | 1.976.175 |
| Текущая часть займов полученных | | | 2.346.693 |
| Краткосрочные авансы полученные за операционную аренду | | | 9.534.906 |
| Обязательства по договору | | | 6.877.128 |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность | | | 8.473.661 |
| Обязательство по финансовой гарантии | 28 | | 1.893.585 |
| Обязательство по налогу на прибыль | | | |
| Прочие краткосрочные обязательства | 20 | | 1.149.377 |
| | | | 32.251.525 |
| Итого обязательства | | | 70.158.190 |
| Итого капитал и обязательства | | 86.082.201 | 101,495.073 |

Генеральный директор

Заместитель Генерального директора по экономике и финансан

Главный бухгалтер

Примечания 1-32 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчётности.

ейменов Р.Г.

Бекжанова А.О.

ТОО «Национальная морская судоходная компания «Казмортрансфлот»

Консолидированная финансовая отчётность

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ

За год, закончившийся 31 декабря 2019 года

| В тысячах тенге | Прим. | 2019 год | 2018 год |
|---|----------|--------------|--------------|
| B IIIBION TAX TITOTION | <u> </u> | | <i>\$</i> |
| Выручка по договорам с покупателями | 21 | 75.894.020 | 30.931.031 |
| Доход от аренды | 22 | 20.352.200 | 12.161.132 |
| Выручка | | 96.246.220 | 43.092.163 |
| Себестоимость оказанных услуг | 23 | (72.782.694) | (29.153.476) |
| Валовая прибыль | | 23.463.526 | 13.938.687 |
| Общие и административные расходы | 24 | (2.800.591) | (3.155.087) |
| Расходы по реализации | | (1.145.471) | (193.760) |
| Прочие операционные доходы | 25 | 921.873 | 1.423.966 |
| Прочие операционные расходы | 25 | (232.237) | (549.370) |
| Операционная прибыль | | 20.207.100 | 11.464.436 |
| Финансовые доходы | 26 | 125.251 | 45.609 |
| Финансовые расходы | 26 | (1.876.919) | (2.134.001) |
| Отрицательная курсовая разница, нетто | | (142.144) | (259.942) |
| Убыток от обесценения | 5, 6 | (12.604.112) | (2.658.825) |
| Прибыль до налогообложения | | 5.709.176 | 6.457.277 |
| Расходы по налогу на прибыль | 27 | (1.875.980) | (3.515.146) |
| Прибыль за год | | 3.833.196 | 2.942.131 |
| Прочий совокупный доход | | | |
| Суммы прочего совокупного дохода, которые могут быть реклассифицированы в состав прибыли или убытка | | | |
| в последующих периодах (за вычетом налогов) | | | |
| Курсовые разницы при пересчёте отчётности иностранных подразделений | | (64.465) | 1.342.936 |
| Прочий совокупный (убыток)/доход за год, за вычетом | | /a | 4 0 40 000 |
| налогов | | (64.465) | 1.342.936 |
| Итого совокупный доход за год, за вычетом налогов | | 3.768.731 | 4.285.067 |

Генеральный директор

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам

Que.

Сулейменов Р.Г.

Главный бухгалтер

Примечания 1-32 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчётности.

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

За год, закончившийся 31 декабря 2019 года

| | | • | |
|---|-------|--------------|--------------|
| В тысячах тенге | Прим. | 2019 год | 2018 год |
| Операционная деятельность | | | |
| Денежные поступления от покупателей | | 84.099.666 | 39.448.447 |
| Денежные платежи поставщикам | | (67.202.235) | (22.506.332) |
| Денежные платежи работникам | | (1.956.462) | (1.645,470) |
| Денежные платежи в бюджет и прочее | | (3.459.079) | (1.692.654) |
| Перевод в денежные средства, ограниченные в использовании | 1 | (456.167) | (882.515) |
| Полученные проценты | | 86.377 | 35.696 |
| Уплаченные проценты | 16 | (1.380.785) | (1.477.134) |
| Уплаченный налог на прибыль | | (2.148.125) | (1.417.808) |
| Чистые денежные потоки от операционной деятельности | | 7.583.190 | 9.862.230 |
| | | | 0,002.200 |
| Инвестиционная деятельность | | 4 | |
| Поступление от продажи основных средств | | 1.246.960 | 51.249 |
| Приобретение нематериальных активов | | (25.823) | (27.592) |
| Приобретение основных средств | | (1.396.819) | (9.096.503) |
| Банковские вклады, нетто | | _ | 644.240 |
| Чистые денежные потоки, использованные | | | |
| в инвестиционной деятельности | | (175.682) | (8.428.606) |
| Финансовая деятельность | | • | |
| Погашения займов | 16 | (2.518.519) | (698.016) |
| Дивиденды выплаченные | 16 | (418.000) | - |
| Погашения по финансовой аренде | 16 | (1.802.734) | (849.598) |
| Чистые денежные потоки, использованные в финансовой | | | .,, |
| деятельности | | (4.739.253) | (1.547.614) |
| Чистое увеличение/(уменьшение) денежных средств | | | |
| и их эквивалентов | | 2.668.255 | (113.990) |
| Чистая курсовая разница на денежные средства | | | |
| и их эквиваленты | | (117.024) | 370.279 |
| Денежные средства и их эквиваленты, на 1 января | | 3.753.806 | 3.497.517 |
| Денежные средства и их эквиваленты, на 31 декабря | 13 | 6.305.037 | 3.753.806 |

Генеральный директор

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам

Главный бухгалтер

Бекжанова А.О.

Сулейменов Р.Г.

Примечания 1-32 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчётности.

ТОО «Национальная морская судоходная компания «Казмортрансфлот»

Консолидированная финансовая отчётность

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ

За год, закончившийся 31 декабря 2019 года

| В тысячах төнгө | Уставный капитал | Резерв по пересчёту иностранной валюты | Нераспре- делённая прибыль | <i></i> Отого |
|---------------------------------|---------------------|---|----------------------------------|------------------|
| в пысячах тыпее | Name | Dariio i Di | 1101100110 | |
| На 1 января 2018 года | 11.575.721 | 4.599.433 | 10.876.662 | 27.051.816 |
| Прибыль за год | _ | _ | 2.942.131 | 2.942.131 |
| Прочий совокупный доход за год | · - | 1.342.936 | - | 1.342.936 |
| Итого совокупный доход за год | - | 1.342.936 | 2.942.131 | 4.285.067 |
| На 31 декабря 2018 года | 11.575.721 | 5.942.369 | 13.818.793 | 31.336.883 |
| Прибыль за год | _ | _ | 3.833.196 | 3.833.196 |
| Прочий совокупный убыток за год | - | (64.465) | | (64.465) |
| Итого совокупный доход за год | | (64.465) | 3.833.196 | 3.768.731 |
| Дивиденды, выплаченные | _ | _ | (418.000) | (418.000) |
| На 31 декабря 2019 года | 11.575.721 | 5.877.904 | 17.233.989 | 34.687.614 |

Генеральный директор

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам

Бекжанова А.О.

Сулейменов Р.Г.

Главный бухгалтер

Примечания 1-32 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчётности.