

«УТВЕРЖДЕН»
решением Наблюдательного совета
ТОО «НМСК «Казмортрансфлот»
протокол от «__» _____ 2019 года
№ _____

«ОДОБРЕН»
Решением Правления
ТОО «НМСК «Казмортрансфлот»
протокол от «__» _____ 2019 года
№ _____

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

**Товарищество с ограниченной ответственностью
«Национальная морская судоходная компания «Казмортрансфлот»
за 2018 год**

г. Актау, 2019 год

СОДЕРЖАНИЕ:

1.	ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА	3
2.	ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ	4
3.	МИССИЯ И ВИДЕНИЕ КОМПАНИИ	5
4.	ВАЖНЫЕ СОБЫТИЯ И ДОСТИЖЕНИЯ КОМПАНИИ	5
5.	ЦЕЛИ И ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ	6
6.	ПРАВОВЫЕ УСЛОВИЯ И РЕГУЛИРОВАНИЕ	7
7.	СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ И ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ	8
8.	ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ КОМПАНИИ	11
9.	ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ	12
9.1.	<i>Исполнение производственной программы</i>	<i>12</i>
9.2.	<i>SWOT-анализ</i>	<i>21</i>
9.3.	<i>Исполнение основных финансово-экономических показателей</i>	<i>23</i>
10.	ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ.....	23
11.	СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ КОМПАНИИ.....	24
12.	КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	26
12.1.	<i>Структура управления</i>	<i>26</i>
12.2.	<i>Наблюдательный совет.....</i>	<i>28</i>
12.3.	<i>Правление</i>	<i>30</i>
12.4.	<i>Ревизионная комиссия (ревизор)</i>	<i>32</i>
13.	СТРУКТУРА СОБСТВЕННОСТИ КОМПАНИИ И ЕЕ ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ.....	32
14.	СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ.....	32
14.1.	<i>Менеджмент системы качества, охраны окружающей среды, охраны труда и техники безопасности.....</i>	<i>33</i>
14.2.	<i>Система управления безопасностью</i>	<i>34</i>
14.3.	<i>Профессиональная безопасность и охрана труда.</i>	<i>38</i>
14.4.	<i>Охрана окружающей среды</i>	<i>43</i>
15.	КАДРОВАЯ, МОЛОДЕЖНАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА	47
15.1.	<i>Кадровая политика</i>	<i>47</i>
15.2.	<i>Подготовка кадров.....</i>	<i>48</i>
15.3.	<i>Молодежная политика</i>	<i>49</i>
15.4.	<i>Социальная политика.....</i>	<i>49</i>
16.	АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	51

1. Обращение Председателя Наблюдательного совета ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» Н.Н. Шманова



Дорогие друзья!

Прошедший год был юбилейным для ТОО «Национальной морской судоходной компании «Казмортрансфлот» (далее – КМТФ). За эти годы было доказано, что наша страна, даже не имея выхода к открытому морю, способна конкурировать на мировом рынке нефтяных перевозок. Устоявшиеся крепкие связи с партнерами доказывают авторитет компании на рынке услуг. Ее стремление к эффективным перевозкам с оптимизацией расходов по достоинству оценивается нашими клиентами.

Экономика Казахстана в 2018 году продемонстрировала рост внутреннего валового продукта на 4,1%. Положительные показатели сложились практически во всех сегментах экономики, в том числе и в нефтяной отрасли. Увеличены объемы экспорта, в частности мы нарастили поставки нефти за рубеж. В целом по итогам 2018 года были увеличены объемы производства на нефтяных месторождениях. И сложившиеся благоприятные условия на рынке позволили при этом соответственно улучшить показатели торговли. И в этой работе нельзя не отметить лепту КМТФ. За прошедший год компания транспортировала 7 077 тыс. тонн нефти, в том числе в открытых морях – 4 339 тыс. тонн.

2018 год стал испытательным для национального торгового флота, поскольку ознаменовался началом работ по перевозке негабаритных модулей для строительства завода в рамках Проекта Будущего Расширения «Тенгизшевройл» (далее – ПБР ТШО). Выполнив намеченный объем к сроку, КМТФ сумел оправдать оказанное доверие и приобрел уникальный опыт.

В июне 2018 года КМТФ стал ассоциированным членом ОЮЛ «Международная ассоциация «Транскаспийский международный транспортный маршрут». С сентября компания включена в перечень квалифицированных поставщиков АО «Самрук-Казына».

Анализируя отчетный период, Наблюдательный совет отмечает сохранение положительных факторов развития бизнеса, роста ключевых показателей, что в конечном счете повышает стоимость компании. Возложенная на КМТФ миссия реализуется в полной мере. При этом работа осуществляется на прозрачной основе.

Наблюдательный совет продолжит надзор за деятельностью компании, уделяя особое внимание управленческим решениям, следованию КМТФ своей политике – корпоративной, стратегической, антикоррупционной, социальной.

2. Обращение Генерального директора (Председатель Правления) ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» М.К. Орманова



Дорогие друзья!

В 2018 году КМТФ подвело итоги своего 20-летия. За этот период компания выросла до конкурентоспособного перевозчика международного уровня с собственным торговым и сервисным флотом. Работа по его укрупнению продолжается. В течение прошлого года были получены новые буксиры из Румынии и Голландии, которые задействованы в амбициозном Проекте Будущего Расширения «Тенгизшевройл». Наличие таких судов, построенных специально для ограниченных глубин Каспийского моря, позволяет расширить спектр услуг компании.

Суда КМТФ задействованы и в других крупных проектах. Отдельным направлением деятельности КМТФ является оказание услуг по Ликвидации аварийных разливов нефти. В этой связи в начале 2018 года подписано Консорциальное соглашение по выполнению данных работ для ТОО «Жамбыл Петролеум». С этим же предприятием весной подписан договор об оказании услуг судов обеспечения во время строительства оценочной скважины. Все это говорит о высокой степени доверия к компании и компетентности экипажей.

С лета 2018 года национальный перевозчик начал масштабную работу по развитию судоходства с коллегами из стран-участниц ТМТМ после вступления в состав ассоциации.

При этом мы в очередной раз отмечаем отсутствие фактов аварийных ситуаций в работе КМТФ, подтверждая надежность и безопасность судоходства, обеспечиваемые нашим флотом. Забота о моряках остается приоритетной в социальной политике компании. Обеспечивая коллектив всем необходимым для выполнения работы и создавая необходимые условия труда, мы продолжаем совершенствовать кадровую работу и социальную ответственность.

Особое внимание компания уделяет ветеранам, пенсионерам, воспитанникам детских домов, социально незащищенным гражданам. За прошлый год по инициативе коллектива был реализован ряд благотворительных инициатив.

Во время празднования в сентябре 2018 года 20-летия национальной морской судоходной компании в адрес КМТФ было сказано немало одобрительных отзывов от коллег, партнеров и клиентов, что говорит о степени доверия к отечественному торговому перевозчику и правильности выбранного курса. В свою очередь от имени Правления КМТФ выражаю признательность нашему акционеру АО «КазМунайГаз» (далее – КМГ) за поддержку проектов и оказанное доверие. Также хочу поблагодарить коллектив КМТФ и экипажи за профессионализм и качественное выполнение работы.

3. МИССИЯ И ВИДЕНИЕ КОМПАНИИ

Миссия:

Дальнейшее развитие национального морского торгового и сервисного флота для обеспечения безопасных, надежных и рентабельных морских перевозок, как в Каспийском регионе, так и за пределами акватория Каспия.

Видение:

КМТФ – высокоэффективная, конкурентоспособная, признанная международная интегрированная судоходная компания, соответствующая высочайшим международным стандартам безопасности судоходства.

4. ВАЖНЫЕ СОБЫТИЯ И ДОСТИЖЕНИЯ КОМПАНИИ

Январь

3 января 2018 года подписано Консорциальное соглашение между КМТФ, ТОО «KMG Systems&Services» и РГП «Профессиональная военизированная аварийно-спасательная служба» по оказанию услуг для ТОО «Жамбыл Петролеум» по ликвидации аварийных разливов нефти 1, 2 и 3 уровней для оценочной скважины ZT-2;

16 января 2018 года в рамках участия КМТФ в реализации ПБР ТШО на судостроительном заводе VARD в г. Браила, Румыния завершено строительство судна MCV 854 «Sunkar».

Март

1 марта 2018 года КМТФ подписал договор с компанией «Socar Logistics DMCC» на передачу 5 (пяти) танкеров в бербоут-чартер сроком на 5 лет;

3 марта 2018 года подписан Договор с ТОО «Жамбыл Петролеум» об оказании услуг судов обеспечения во время строительства оценочной скважины ZT-2;

15 марта 2018 года буксиры «EMBA» и «TALAS» приняты ТШО для работы в рамках реализации проекта;

Суда «Barys» и «Berkut» начали работы по оказанию услуг по транспортировке модулей на ПБР;

15 марта 2018 года осуществлена приемка буксира «IRGIZ» на верфи Damen Hardixveld, Голландия.

Май

21 мая 2018 года MCV 854 «Sunkar» прибыл на судовой верфь Баку для заключительной сборки;

16 мая 2018 года начали работы дополнительно привлеченные 2 баржи «Акку-1» и «Лашын-2» по оказанию услуг по транспортировке модулей на ПБР ТШО. Для предоставления этих барж в Проект КМТФ заключил Бербоут-чартер с компанией North Caspian Operating Company N.V. сроком на 18 месяцев.

Июнь

1 июня 2018 года на торговой площадке Министерства финансов Республики Казахстан был выставлен на торги морской буксир «КМТФ-1». 8 июня 2018 года был подписан договор купли-продажи с ТОО «Каспий Ак желкен»;

6 июня 2018 года был подписан договор о вступлении КМТФ в ассоциированные члены ОЮЛ «Международная ассоциация «Транскаспийский международный транспортный маршрут»;

29 июня 2018 года буксир «IRGIZ» принят ТШО для работы в рамках реализации проекта.

Сентябрь

14 сентября 2018 года решением Правления КМГ определены сроки полномочия Правления КМТФ и переизбран состав членов Правления КМТФ;

7 сентября 2018 года третье судно MCV «Sunkar» принято ТШО для работы в рамках реализации проекта;

21 сентября 2018 года КМТФ отметил юбилей – 20 лет со дня создания компании;

25 сентября 2018 года КМТФ включено в перечень квалифицированных поставщиков АО «Самрук-Казына»;

26 сентября 2018 года был реализован проект по оказанию услуг судов обеспечения и ЛАРН в рамках освоения морского участка «Жамбыл» в КСКМ (оператор – ТОО «Жамбыл Петролеум»).

Октябрь

24 октября 2018 года решением Совета директоров КМГ Орманов М.К. переизбран Генеральным директором (Председателя Правления) КМТФ;

30 октября 2018 года было заключено Рамочное соглашение о поставках и перевозках нефти в открытых морях между КМГ, «KMG International NV» и КМТФ.

5. ЦЕЛИ И ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

Виды деятельности Компании:

- Перевозка всех видов грузов, сырой нефти и нефтепродуктов, генеральных грузов, контейнеров, пассажиров, животных;
- Транспортировка нефти – одна из основных услуг, предоставляемых Компанией. КМТФ, при поддержке материнской компании КМГ, предоставляет услуги танкерной перевозки нефти в акватории Каспийского моря и имеет возможности доставки нефти по направлению до Черного и Средиземного морей;
 - Предоставление услуг сервисного флота;
 - Предоставление услуг в ликвидации аварийных разливов нефти;
 - Строительство, эксплуатация, ремонт, покупка всех видов судов, барж, плавучих доков, и им подобных, их двигателей и частей, вспомогательных устройств и оборудования вместе с их частями, оказание посреднических услуг;
 - Сдача в наем (фрахтование, включая фрахтование без экипажа), а также лизинг судов;
 - Строительство, эксплуатация и покупка всех видов складов, хранилищ, холодильных установок, ангаров, разгрузочных набережных и другого оборудования;
 - Покупка, продажа всех видов топлива, смазочных масел, угля, газа, и других видов топлива и материалов;
 - Строительство судоверфи (судостроительных и судоремонтных баз), строительство и ремонт судов;
 - Буксировочные работы;
 - Морское агентирование;
 - Услуги морского брокера;
 - Стивидорские и экспедиторские услуги;

- Профессиональный консалтинг по таможенному, налоговому законодательству, экспертно-импортным операциям по морским перевозкам;
- Разработка проектно-сметной документации по строительству судов, строительству судоремонтной базы, верфей, береговых сооружений;
- Подготовка профильных специалистов и др.;
- Услуги по аренде офисных помещений в объектах недвижимого имущества, принадлежащих КМТФ на праве собственности;
- Осуществление иных видов деятельности, не запрещенных законодательством Республики Казахстан.

6. ПРАВОВЫЕ УСЛОВИЯ И РЕГУЛИРОВАНИЕ

Функционирование морского торгового флота РК в значительной степени зависит от создания и гармонизации нормативной правовой базы, регулирующей взаимоотношения всех участников процесса перевозки, а также международного сотрудничества в области торгового судоходства.

КМТФ при осуществлении своей деятельности руководствуется положениями межгосударственных договоров и соглашений, международными конвенциями ИМО (Международная морская организация), к которым присоединился Казахстан, а именно:

1. Конвенция о Международной Морской Организации, 1948г.;
2. Международная Конвенция о грузовой марке, 1966г.;
3. Международная Конвенция по обмеру судов, 1969г.;
4. Конвенция о международных правилах предупреждения столкновения судов в море, 1972г.;
5. Международная Конвенция по предотвращению загрязнения с судов, 1973г.;
6. Международная Конвенция по охране человеческой жизни на море, 1974г.;
7. Международная Конвенция о подготовке и дипломировании моряков и несении вахты, 1978г.;
8. Международная Конвенция по безопасным контейнерам, 1972г.;
9. Международная Конвенция о гражданской ответственности за ущерб от загрязнения нефтью, 1969г.;
10. Рамочная конвенция по защите морской среды Каспийского моря (г.Тегеран, 4 ноября 2003 г.) – ратифицирована;
11. Конвенция ООН «О морской перевозке грузов» (Гамбургские правила 1978г.) – ратифицирована;
12. Конвенция Международной организации труда №185 об удостоверениях личности моряков – ратифицирована;
13. Соглашение между Правительством РФ и РК о сотрудничестве в области морского транспорта (г.Новосибирск, 4 октября 2007г.) – ратифицирована;
14. Договор между РК и Азербайджанской Республикой (далее АР) по содействию и поддержке транспортировки нефти из РК через Каспийское море и территорию АР на международные рынки посредством системы Баку-Тбилиси-Джейхан (Алматы, 16 июня 2006г.)

15. Соглашение между Правительством РК и Правительством АР о сотрудничестве в области морского торгового судоходства (город Алматы, 20 октября 2011г.)

16. Соглашение между Правительством РК и Правительством Туркменистана о сотрудничестве в области морского транспорта (г.Астана, 29 ноября 2014г.).

В среднесрочной перспективе определен ряд мероприятий по разработке нормативных правовых актов, регламентирующих безопасность мореплавания, социальные вопросы регламентирующие порядок нахождения моряков на судах, природоохранные мероприятия и другие.

7. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ И ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

7.1. Стратегия развития

Стратегия КМТФ, утвержденная Наблюдательным советом КМТФ от 25 сентября 2014 года, нацелена на достижение устойчивого качественного роста.

Основной стратегической целью КМТФ мы рассматриваем максимизацию стоимости компании, как показатель, удовлетворяющий требованиям Единственного участника.

Мы позиционируем себя, как национальный морской оператор – поставщик следующих эффективных услуг:

- ✓ транспортировка нефтеналивных грузов в Каспийском море;
- ✓ транспортировка нефтеналивных грузов в открытых морях;
- ✓ услуги флота по обслуживанию морских нефтяных проектов;
- ✓ перевозки всех иных видов грузов.

Благоприятными факторами для дальнейшего развития КМТФ, как Национального морского перевозчика, в Каспийском и открытых морях, в Казахском секторе Каспийского моря, являются:

- увеличение прогнозных запасов казахстанской нефти к 2022 году до 1,4 млрд.тонн, объем добычи нефти – до 35,4 млн.тонн в год. Рост добычи нефти на морских месторождениях приведут к существенному росту объемов транспортировки нефти из Казахстана на международные рынки, в том числе посредством морского транспорта;

- наличие собственной инфраструктуры: порт Актау на Каспии, нефтяной терминал в порту Мидия и порт Батуми на Черном море, НПЗ в Румынии. Наличие национального оператора по экспорту казахстанской сырой нефти КМГ Trading AG: организация транспортировки казахстанской нефти на мировой рынок от добычи до конечного потребителя;

- увеличение работ по действующим морским нефтяным проектам в средней и долгосрочной перспективе потребует присутствие значительного количества судов сервисного флота;

- роль РК, как основной перевалочной базы международных транспортных коридоров (экспортный и транзитный потенциал);

- создание единой казахстанской транспортно-логистической системы, одной из задач которой является интеграция наземного и морского транспорта и предоставление комплекса услуг посредством принципа «одного окна» и «одного контракта» для грузоотправителей.

7.2. Приоритетными направлениями деятельности Компании являются:

1) Транспортировка нефтеналивных грузов в Каспийском море

Стратегия КМТФ в секторе транспортировки нефтеналивных грузов в Каспийском море направлена на сохранение за КМТФ позиции одного из ведущих на Каспии операторов танкерного флота путем увеличения доли перевозки экспортных потоков казахстанских нефтеналивных грузов через порт Актау до 100% и обеспечения безопасных, надежных и экономически эффективных услуг, увеличения чистого дохода от предоставления услуг по транспортировке нефтеналивных грузов.

Для эффективного достижения поставленной цели КМТФ намерен планомерно осуществить следующие мероприятия:

➤ сохранение транспортировки нефти по маршруту Актау-Махачкала (задействование существующего флота КМТФ);

➤ в соответствии с прогнозным балансом добычи и распределения нефти, при необходимости провести оптимизацию использования существующего собственного нефтеналивного флота на Каспии, рассмотреть возможность переориентации нефтеналивных танкеров для транспортировки нефтепродуктов;

➤ повышать качество и безопасность предоставляемых услуг по транспортировке нефти для соответствия высоким международным требованиям крупных грузоотправителей (oil majors approvals) за счет применения инновационных технологий, внедрения современных технических решений и проведения ответственной кадровой и социальной политики;

➤ участвовать в проектах по морской транспортировке нефти с перспективного месторождения Кашаган в качестве основного партнера;

➤ заручиться поддержкой Единственного участника и Правительства РК по вопросу предоставлений преференций для национального морского торгового флота;

➤ участвовать в совершенствовании законодательства, как РК, так и ЕЭС в сфере транспортировки морским транспортом с целью формирования благоприятных условий для развития бизнес-направления, в том числе при интеграционных процессах.

2) Транспортировка нефтеналивных грузов в открытых морях

Стратегия КМТФ в секторе транспортировки нефтеналивных грузов в открытых морях направлена на укрепление позиций национального морского перевозчика в транчерноморском регионе и последовательного роста участия КМТФ в общем объеме транспортировки казахстанских нефтеналивных грузов в открытых морях посредством наращивания собственного крупнотоннажного флота, обеспечение безопасных, надежных и экономически эффективных услуг, получение дополнительного дохода от транспортировки казахстанского углеводородного сырья на экспорт.

Для эффективного достижения поставленной цели КМТФ намерен планомерно осуществить следующие мероприятия:

➤ участвовать в синергии для группы компаний КМГ путем организации транспортировки казахстанской нефти на мировой рынок и достижения полного транспортного коридора КМГ «разведка – добыча – транспортировка – переработка – доставка»;

➤ в случае наличия достаточного объема экспорта казахстанской нефти, спроса на суда и транспортировку грузов в долгосрочной перспективе, осуществить строительство/приобретение крупнотоннажных танкеров и танкеро-продуктовозов под гарантированные объемы для транспортировки объемов нефти и нефтепродуктов, как подконтрольные группе компаний КМГ, так и других недропользователей, экспортирующих из Казахстана;

➤ в целях независимости от изменений экспорта казахстанской нефти и рыночной конъюнктуры, участвовать в транспортировке грузов сторонних нефтяных компаний, и при обеспечении рентабельности, осуществить строительство/приобретение крупнотоннажных танкеров под объемы сторонних нефтяных компаний;

➤ повышать качество и безопасность предоставляемых услуг по транспортировке нефти для соответствия высоким международным требованиям международных нефтяных компаний (oil majors approvals) за счет применения инновационных технологий, внедрения современных технических решений и проведения ответственной кадровой и социальной политики;

➤ создать стратегическое партнерство с опытной международной компанией в целях участия КМТФ в проектах по транспортировке нефти/нефтепродуктов в открытых морях;

➤ участвовать в совершенствовании законодательства РК и регулировании в сфере транспортировки морским транспортом с целью возможности выхода казахстанских судов в открытые моря под казахстанским флагом.

3) Услуги флота по обслуживанию морских нефтяных проектов

Стратегия КМТФ в секторе услуг флота по обслуживанию морских нефтяных проектов направлена на расширение спектра и увеличение доли оказываемых конкурентоспособных услуг в рамках освоения месторождений в КСКМ.

Для эффективного достижения поставленной цели КМТФ намерен планомерно осуществить следующие мероприятия:

➤ расширить спектр предоставляемых услуг путем создания собственного сервисного флота для оффшорных проектов в КСКМ с целью увеличения доли рынка и итоговой прибыли от надежных и качественных предоставляемых услуг;

➤ расширить долю присутствия на рынке услуг флота по обслуживанию оффшорных проектов за счет наращивания собственного флота;

➤ осуществить строительство/приобретение специализированных судов сервисного флота при наличии достаточного спроса, а также при подтверждении рентабельности данного направления деятельности;

➤ развивать имеющийся флот поддержки морских нефтяных операций (далее – ФПМНО) с целью повышения конкурентоспособности их услуг и предоставления услуг для операторов нефтегазовых проектов на КСКМ;

➤ используя поддержку КМГ, координировать программы развития ФПМНО и сервисного флота с целью своевременного ввода в эксплуатацию данных видов судов, соответствующих требованиям потребителей услуг, как по количеству, так и по составу;

➤ в целях повышения качества и безопасности предоставляемых услуг ФПМНО провести ряд мероприятий по сертификации флота КМТФ по

международным стандартам OVID (OCIMF – Oil Companies International Marine Forum);

➤ усиливать свою роль в проектах по обслуживанию морских нефтяных месторождений на КСКМ;

➤ участвовать в совершенствовании законодательства РК и регулировании в сфере оказания услуг морским транспортом в КСКМ

4) Перевозки всех видов грузов, в том числе контейнерных

Стратегия в секторе осуществления паромных перевозок направлена на диверсификацию видов деятельности КМТФ, обеспечивающую устойчивость КМТФ при изменениях конъюнктуры нефтяного рынка, создание нового источника дохода.

Для эффективного достижения поставленной цели КМТФ намерен планомерно осуществить следующие мероприятия:

➤ при поддержке Единственного участника и Правительства РК приложить усилия для создания и выхода собственного казахстанского флота на рынок паромных перевозок;

➤ осуществить строительство/приобретение паромных судов под гарантированные объемы в случае рентабельности данного направления деятельности;

➤ усиливать свои позиции в паромных перевозках, поскольку именно этот вид деятельности обеспечит запас прочности в случае негативного изменения конъюнктуры нефтяного рынка;

➤ соответствовать международным стандартам качества и безопасности предоставляемых услуг при осуществлении транспортировки опасных грузов;

➤ использовать существующий флот для транспортировки паромных и контейнерных грузов;

➤ принимать участие в мультимодальных перевозках по Транскаспийскому международному транспортному маршруту (ТМТМ) как участник смешанных перевозок и транзита грузов через территорию РК.

8. ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ КОМПАНИИ

«Строительство барж Каспийского класса для Проекта будущего расширения ТОО «Тенгизшевройл»

Цель проекта:

Строительство 3-х барж Каспийского класса (широких) для транспортировки крупногабаритных модулей в Каспийском море в рамках ПБР ТШО.

Итоги 2018 года:

✓ строительство судов осуществлялось под техническим надзором представителей КМТФ;

✓ 1-е многофункциональное судно «Bagys» строительство завершено 10 августа 2017 года, проведены работы по резке бортов судна на верфи Gemak (Турция) для прохождения по ВВП РФ, транспортировке судна в Каспийское море, сборке бортов на верфи Baku Shipyard (Азербайджан), судно приступило к работе в марте 2018 года;

✓ 2-е многофункциональное судно «Berkut» строительство завершено 30 августа 2017 года, проведены работы по резке бортов судна на верфи Gemak (Турция) для прохождения по ВВП РФ, транспортировке судна в Каспийское

море, сборке бортов на верфи Baku Shipyard (Азербайджан), судно приступило к работе в марте 2018 года;

✓ 3-е многофункциональное судно «Sunkar» строительство завершено 16 января 2018 года, проведены работы по резке бортов судна на верфи Gemak (Турция) для прохождения по ВВП РФ, транспортировке судна в Каспийское море, сборке бортов на верфи Baku Shipyard (Азербайджан), судно приступило к работе в сентябре 2018 года.

В течение 2018 год получили дополнительные объёмы работ и подписали соответствующие дополнительные соглашения:

✓ Дополнительное соглашение №4 *Осуществление транспортировки барж, сборки бортов, таможенные расходы.*

✓ Дополнительное соглашение №5 *Возмещение НДС Baku Shipyard в Республике Азербайджан.*

✓ Дополнительное соглашение №6 *Аренда 2 барж NSOC-«Акку 1», «Лапын 2», а также аренда судна «Симмар Сан».*

✓ Дополнительное соглашение №7 *Изменение банковских реквизитов.*

«Строительство 3 буксиров для Проекта будущего расширения ТОО «Тенгизшевройл».

Цель проекта:

Строительство и эксплуатация 3 буксиров для работ на Маршруте транспортировки грузов (МТГ) в районе п.Прорва (ПБР ТШО).

Итоги 2018 года:

✓ 1-й буксир «EMBA» строительство завершено 15 сентября 2017 года, приступил к работе 15.03.2018 года;

✓ 2-й буксир «TALAS» строительство завершено 15 сентября 2017 года, приступил к работе 15.03.2018 года;

✓ 3-й буксир «IRGIZ» строительство завершено 15 марта 2018 года, приступил к работе 29 июня 2018 года.

В течение 2018 года произошли следующие изменения по Проекту:

Буксиры были построены на верфи Damen Gorinchem в Голландии. Строительство первых 2-х буксиров «EMBA» и «TALAS» завершено 15 сентября 2017 года с опережением срока строительства. Строительство третьего буксира «IRGIZ» завершено 15 марта 2018 года в соответствии с графиком строительства.

9. ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

9.1. Исполнение производственной программы

Таблица №1 (тыс.тонн)

№	Показатели	2017	2018		Темпы роста по годам	
		Факт	План	Факт		
1	Транспортировка нефти всего, в том числе:	6 951	6 631	7 077	107%	102%
1.1	по Каспийскому морю	2 480	2 311	2 738	118%	110%
1.1.1	по направлению Актау-Махачкала	662	540	1 875	347%	283%
1.1.2	по направлению Актау-Баку	234	0	0	0%	0%
1.1.3	по направлению Туркменистан-Баку	137	1 771	0	0%	0%
1.1.4	по направлению Махачкала (Ю.Корчагин)-Баку	1 447	0	863	0%	60%
1.2	по Открытым морям	4 471	4 320	4 339	100%	97%
1.2.1	по направлению на Черное море	3 024	2 880	1 861	65%	62%
1.2.2	за пределами Черного моря	1 447	1 440	2 478	172%	171%

Транспортировка нефти и нефтепродуктов

КМТФ в Каспийском регионе транспортировал **2 738 тыс. тонн** нефти или 118% по отношению к плановому показателю (2 311 тыс.тонн) наливных грузов с учетом зафрахтованного флота.

Танкеры КМТФ производили погрузку в двух морских терминалах:

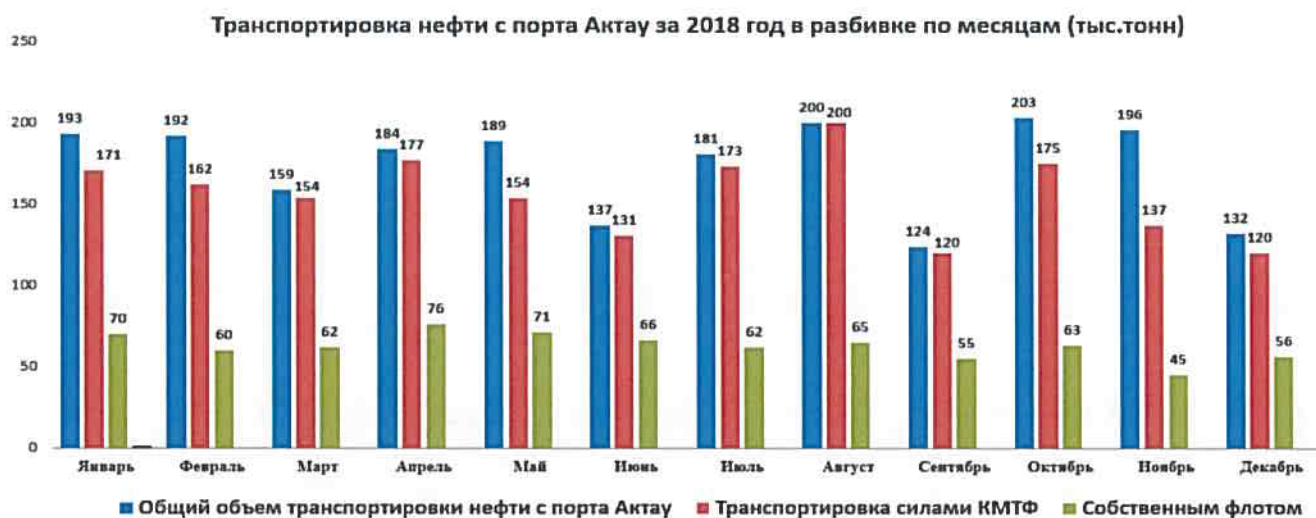
- Порт Актау;
- МПК «Юрий Корчагин».

Порт Актау.

По итогам 2018 года перевалка нефти в порту Актау составила 2 089 тыс. тонн. Доля транспортировки КМТФ из объема переваленного в п. Актау составила **1 875 тыс.тонн**.

Транспортировка нефти из порта Актау

Таблица №2



Судовладельцы, задействованные в транспортировке нефти из порта Актау:

В 2018 году транспортировку нефти с порта Актау осуществляли два танкерных флота КМТФ (собственный и зафрахтованный), танкера компании ЗАО «Азербайджанское Каспийское морское пароходство» (ранее КАМΠΑР) и танкеры иных судовладельцев.

Из них доля в % выражении:

- КМТФ (собственный флот) – 36 %;
- КМТФ (зафрахтованный флот) – 53 %;
- КАСПАР – 5%;
- Иные судовладельцы – 6%.

Транспортировка нефти в направлении порта Махачкала

Итоговый объем отгруженной нефти из п. Актау в направлении п. Махачкала составил 2 005 тыс.тонн, из которого КМТФ транспортировал 1 874 тыс.тонн или 89%.

Согласно производственному плану исполнение составило 347% по отношению к плановому показателю 540 тыс.тонн

Для увеличения тоннажа по маршруту п. Актау – п. Махачкала были зафрахтованы 2 дополнительных танкера «Абай» и «Казахстан». Тем самым на

данной линии эксплуатировались 3 единицы танкерного флота: «ТК Актау», «Абай» и «Казахстан».

Транспортировка с МПК «Ю.Корчагин» - п.Баку

На данном направлении было задействовано 5 единиц танкерного флота КМТФ, объем транспортированной нефти составил 863 тыс.тонн.

С августа 2018 года транспортировка была завершена в связи с передачей танкеров «Астана», «Алматы», «Актобе», «Орал» и «Атырау» в бербоут чартер.

Заключение бербоут-чартера между КМТФ и SOCAR LOGISTICS DMCC

В январе 2018 года были подписан договор о передаче танкеров в бербоут чартер сроком на 3 года с опционом продления 1+1 год.

В период с 4 мая по 8 августа 2018 года пять единиц танкерного флота КМТФ были переданы в бербоут чартер.

Таблица №4

График передачи танкеров в ББЧ

Наименование	Дата
Орал	04.05.2018
Астана	17.05.2018
Актобе	14.06.2018
Алматы	05.07.2018
Атырау	08.08.2018

Справочно: SOCAR – Государственная нефтяная компания Азербайджанской Республики, основанная в 1992 г. Деятельность SOCAR на территории Азербайджанской Республики состоит из разведки нефтяных месторождений на море и на суше, подготовке, использовании, транспортировке нефти, газа, конденсата и полученных от них продуктов, переработки и продажи.

SOCAR имеет доли участия в консорциуме по разработке газоконденсатного месторождения Шах-Дениз в Азербайджане, 25 % в нефтепроводе Баку— Тбилиси— Джейхан, в добыче нефти с Азери-Чираг-Гюнешали и во многих крупных проектах Азербайджана и Черноморско-Каспийского региона в целом. На сегодняшний день SOCAR также активно работает на рынках других государств: сеть АЗС в Грузии, инвестиции в строительство нефтяного терминала в грузинском порту Супса, транспортировка нефти и газоконденсата с месторождений и терминалов Туркменистана и России и т. д.

Арендванный флот у КМТФ в количестве 5 (пяти) танкеров, группа компаний SOCAR использует в Каспийском регионе - в перевозках нефти с месторождения МПК «Юрий Корчагин» (оператор «Лукойл»), расположенной в Российской части Каспийского моря в направлении порта Баку.

Итоги по Каспийскому региону

За отчетный период в Каспийском регионе было транспортировано **2 738 тыс. тонн** нефти или 118% по отношению к плановому показателю (2 311 тыс.тонн).

Транспортировка нефти в открытых морях

Исполнение производственных показателей по транспортировке нефти в Черном и Средиземном морях по итогам 2018 года составило **4 339 тыс. тонн** или 100 % по отношению к плановому показателю (4 320 тыс. тонн).

Из общего объема 3 211 тыс.тн было перевезено собственным флотом и 1 260 тыс.тонн зафрахтованным судами.

В открытых морях транспортировано:

- транспорт нефти на Черном море – 1 861 тыс.тонн;
- транспорт нефти на Средиземном море – 2 478 тыс. тонн.

Исполнение плана по транспортировкам внутри Черного моря составило 65% по отношению к плановому показателю 2 880 тыс.тонн, тогда как исполнение в направлении Средиземного моря 172 % по отношению к плановому показателю 1 440 тыс.тонн.

Доля грузов «KMG Trading AG» составила 3 897 тыс.тн или 87% от общего объема перевезенного груза, тогда как доля «KMG Trading AG» в перевозках внутри черного моря составила 95%.

В целом, несмотря на продолжающиеся нестабильные погодные условия в бассейнах Черного моря и Турецких проливов, а также переходом нефтеперерабатывающего завода Петромидия на другие сорта нефти кроме ЮРАЛСа флот работал менее интенсивно по сравнению с 2017 годом (для сравнения в 2017 году было перевезено 103% объема производственного плана).

30 октября 2018 года было заключено Рамочное соглашение о поставках и перевозках нефти в открытых морях между АО «НК «КазМунайГаз», «KMG International NV» и ТОО «НМСК «Казмортрансфлот».

Итоги работы ФПМО.

За отчетный год проведены следующие работы:

ТОО «OMS Shipping»

В январе 2018 года КМТФ продолжил транспортировку каменной породы в палетах по маршруту «п.Говсан (Азербайджан) – п.Туркменбаши (Туркменистан)». Транспортированный объем составил 7 тыс. тонн каменной породы.

Задействованный морской буксир «Есиль» и баржа «КМГ-103».

В отчетном периоде был подписан договор бербоут-чартера на 2 (две) баржи «КМГ-102» и «КМГ-106» для оперирования по маршруту п. Баку (Азербайджан) – п. Туркменбаши (Туркменистан).

«GAP Insaat»

С начала отчетного года были задействованы 5 барж (КМГ-101,102,103,104,105) и на конец отчетного периода в оперировании «GAP Insaat» находится в аренде баржа «КМГ-101» в порту Туркменбаши.

ТОО «ОМЕГА ЛТД»

17 марта 2018 года морской буксир «Есиль» был передан в тайм-чартер, с условиями мобилизации и демобилизации в порту Баутино, для проведения водолазных работ.

ТОО «Жамбыл Петролеум»

Для реагирования на разливы нефти в зоне действия у КМТФ заключен консорциум с ТОО «KMG Systems & Services» (100%-ная дочерняя организация АО НК «КазМунайГаз»), которое имеет необходимое оборудование для ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов, имеет аттестованное аварийно-спасательное формирование и обладает свидетельством на право проведения аварийно-спасательных работ в чрезвычайных ситуациях на море и в береговой зоне. В зоне оперативной ответственности на месторождениях было организовано круглосуточное дежурство аварийно-спасательных судов.

В рамках проекта «Жамбыл Петролеум» были заключены 2 договора:

– по первому КМТФ предоставил суда снабжения: «Ocean tern», «Narwhal», «Irgiz», «Buek-7», «OMS-508»;

– по второму договору КМТФ предоставил услуги ЛАРН 1,2 и 3 уровня, в целях реализации которого были зафрахтованы суда «Иволи Орандж» и «Жанна».

Для оперирования на данном участке судам были предоставлены разрешения на осуществление временного каботажа на весь период работ.

Основная функция судов снабжения включала в себя, без ограничения, перевозку палубных и бестарных грузов для буровых работ на разведочной скважине «ZT-2». Кроме того, Судно могло быть потребовано для любой иной функции, которую Заказчик счёл бы подходящей для Судна, включая вспомогательные и резервные функции.

Морские операции выполнялись непрерывно, на круглосуточной основе, включая праздничные дни. За время оказания услуг по Договору Консорциум в составе КМТФ и ТОО «KMG Systems & Services» показали достаточную материально-техническую оснащённость, высокую квалификацию привлеченного персонала и опыт для обеспечения своевременного реагирования, и ликвидации разливов нефти 1, 2 и 3 уровня.

Проект будущего расширения ПБР ТШО

Текущий статус:

- ✓ MCV «Barys», «Berkut», «Sunkar» мобилизованы в контрактный срок;
- ✓ 3 буксира типа «Emba», «Talas», «Irgiz» построены и сданы за 11 месяцев;
- ✓ Зафрахтованы 2 баржи «AKKU-1» и «LASHIN-2», судовладельцами которых является «North Caspian Operating Company N.V.»;
- ✓ Blue Water Shipping передал арендованную баржу Simmar Sun КМТФ для выполнения технического менеджмента;
- ✓ За отчетный период транспортировано 28 модулей;
- ✓ Общий объем перевезенного груза составляет 25 260 тыс. тонн;
- ✓ Перевезен самый большой модуль весом 1900 тонн.

Доход от фрахта судов ПБР за 12 месяцев

Таблица №4

MCV	Barys	Berkut	Sunkar
Период (сутки)	278	261	116
Доход (млн. долларов США)	5,5	5,2	2,3
Shoalbuster	Emba	Talas	Irgiz
Период (сутки)	291	291	185
Доход (млн. долларов США)	2,1	2,1	1,9
Зафрахтованный флот	AKKU-1	LASHIN-2	Simmar Sun
Период (сутки)	198	198	59
Доход (млн. долларов США)	2,3	2,3	0,1

Работы в Азербайджанской Республике в рамках ПБР ТШО

28 июля 2016 года КМТФ в консорциуме с компанией «Blue Water Shipping» (Дания) подписал контракт с ТШО на транспортировку модулей Проекта Будущего Расширения по Каспийскому морю. Сумма контракта оценивается в 264 млн. долларов США.

По условиям контракта КМТФ произвел строительство 3 судов на судостроительном заводе «Vard Group» в Румынии. Суда с судостроительного завода в Румынии на Черном море были доставлены на Каспийское море через

Волго-Донской судоходный канал Российской Федерации. 2 судна в конце 2017 года, 1 судно весной 2018 года.

Поскольку ширина судов (21 м.) не позволяет им пройти по каналу своим ходом, борта судов были временно срезаны на верфи Gemak в Турции. Суда отбуксированы в качестве несамоходного объекта до порта Баку Каспийского моря. В течение 2017-2018гг. КМТФ производил сборку бортов на судостроительном заводе «Baku Shipyard».

За операционный период 2018 года на постоянной основе проводились инспекции. Результаты инспекций проведенных в рамках Проекта показали, что КМТФ соответствует всем мировым стандартам по безопасности мореплавания. По итогам инспекции, проведенных Blue Water Shipping Системой Управления Безопасностью на буксирах МТГ, судам «TALAS», «EMBA» и «IRGIZ» выданы постоянные Свидетельства об управлении безопасностью судна сроком на 5 лет.

Количество экипажей за 2 вахты всего 102 человек, из них в 3 MCV – 72 человек и в 3 буксирах – 30 человек.

В целях профилактики инцидентов на буксирах МТГ и баржах за 2018 год 3 сотрудника КМТФ прошли курсы ИФ (тренинг для тренеров по культуре безопасности), 34 сотрудника были обучены курсам ИФ (24 членов экипажа буксиров, 10 сотрудников проектной группы), проведены курсы ELC для 20 членов экипажа.

В ходе проведенных технических инспекции оперативно принимались меры по устранению выявленных неисправностей. Проводится совместная работа с судостроительным заводом «Damen Shipyards» в рамках гарантийных обязательств.

Иная деятельность

Прохождение квалификационных отборов поставщиков

1. Сотрудниками Коммерческого блока успешно реализован процесс прохождения предварительного квалификационного отбора (далее ПКО) поставщиков АО «ФНБ «Самрук-Казына».

В начале года КМТФ начал процесс по прохождению ПКО, в ходе которого был заключен трехсторонний договор с ТОО «Самрук-Казына Контракт» (квалификационный орган) и ТОО «Бюро Веритас» (аудиторская компания). В рамках данного договора КМТФ предоставил финансовые и технические сведения, информацию о флоте и его возможностях, разрешительные документы и сертификаты менеджмента, после чего был проведен выездной Технический аудит, по результатам которого КМТФ был присвоен статус квалифицированного поставщика и 86% соответствия, что оказалось один из высоких показателей среди остальных поставщиков.

2. В целях участия в закупках, проводимых морским оператором «Норт Каспиан Оперейтинг Компани Н.В» сотрудниками Коммерческого блока был реализован процесс прохождения квалификационного отбора поставщиков на портале «Алаш».

Справочно: АЛАШ - база данных поставщиков в режиме «онлайн» для нефтегазовых компаний-операторов в Казахстане, таких как ТШО, «Норт Каспиан Оперейтинг Компани Н.В» и «Карачаганак Петролеум Оперейтинг».

В рамках данного процесса были направлены юридические, технические, кадровые, бухгалтерские сведения компании. После рассмотрения и

неоднократных корректировок КМТФ был выдан сертификат №20103 от 24 декабря 2018 года о присвоении статуса квалифицированного поставщика.

Изменения в составе флота КМТФ

До 2017 года в состав флота КМТФ входила 21 единиц флота:

- 2 нефтеналивных танкера типа Афрамекс «Алтай» и «Алатау»;
- 6 нефтеналивных танкеров «Астана», «Алматы», «Актобе», «Орал», «Атырау» и «ТК Актау»;
- 5 буксиров «МБ Урал», «Тобол», «Иртыш», «Есиль» и «КМТФ-1»;
- 8 барж-площадок «КМГ-101», «КМГ-102», «КМГ-103», «КМГ-104», «КМГ-105», «КМГ-106», «КМГ-107», «КМГ-108».

В 2017 году первоначально флот КМТФ дополнили 2 морских буксира типа Shoalbuster «EMBA» и «TALAS». Затем был принят 3-й морской буксир «IRGIZ», данные буксиры были построены специально в рамках проекта ПБР ТШО для оказания поддержки судов MCV во время прохождения канала Прорва.

Позднее в 2018 году после успешной сборки бортов на судостроительной верфи «Vaku Shipyard» было принято первое судно типа MCV (Module carrying vessel) «Barys», затем после аналогичных операций были приняты «Berkut» и «Sunkar».

Однако в отчетном периоде был реализован первый актив КМТФ морской буксир «КМТФ-1». Сумма реализации составила 51 250 тыс. тенге при оценочной стоимости 28 929 тыс. тенге. «КМТФ-1», актив был приобретен компанией ТОО «Каспий Ак-Желкен».

Тем самым на данный момент флот КМТФ состоит из 26 единиц:

Таблица №5

№	Наименование	Тип	Статус деятельности
1	Алтай	нефтеналивной танкер «Афрамекс»	Транспортировка нефти в открытом море - АО «НК «КазМунайГаз»
2	Алатау	нефтеналивной танкер «Афрамекс»	Транспортировка нефти в открытом море - АО «НК «КазМунайГаз»
3	Астана	нефтеналивной танкер	Неактивный
4	Алматы	нефтеналивной танкер	Неактивный
5	Актобе	нефтеналивной танкер	Неактивный
6	Атырау	нефтеналивной танкер	Неактивный
7	Орал	нефтеналивной танкер	Неактивный
8	ТК Актау	нефтеналивной танкер	Транспортировка нефти п.Актау-п.Махачкала - Belvion Group Ltd
9	Есиль	морской буксир	Неактивный
10	Тобол	морской буксир	Неактивный
11	Иртыш	морской буксир	Неактивный
12	МБ Урал	морской буксир	Неактивный
13	КМГ-101	баржа-площадка	В бербоут-чартере п.Туркменбаши GAP Inshaat
14	КМГ-102	баржа-площадка	Неактивный
15	КМГ-103	баржа-площадка	Неактивный
16	КМГ-104	баржа-площадка	Неактивный
17	КМГ-105	баржа-площадка	Неактивный
18	КМГ-106	баржа-площадка	Неактивный
19	КМГ-107	баржа-площадка	Неактивный
20	КМГ-108	баржа-площадка	Неактивный
21	EMBA	морской буксир	В проекте ПБР ТШО

22	TALAS	«Shoalbuster»	В проекте ПБР ТШО
23	IRGIZ		В проекте ПБР ТШО
24	Barys	Module carrying vessel	В проекте ПБР ТШО
25	Berkut	Module carrying vessel	В проекте ПБР ТШО
26	Sunkar	Module carrying vessel	В проекте ПБР ТШО

Удовлетворенность потребителя и обратная связь с потребителями

Удовлетворенность потребителей - базовый принцип СМК ИСО 9001. Его выполнение предполагает измерение удовлетворенности потребителей, причем формы и методы сбора и анализа данных, касающихся удовлетворенности потребителей, каждое предприятие определяет самостоятельно. За последние годы функционирования системы менеджмента качества в КМТФ актуализированы формы и оперируются в деятельности каждого структурного подразделения. Формы идентифицированы, занесены в перечень согласно СТП КМТФ.006. По информации, представленной в отчетах руководителей подразделений, работа по претензиям со стороны потребителей к качеству оказанных услуг ведется постоянно, претензии со стороны потребителей, при их наличии, устраняются в оперативном порядке. Анкеты, как инструмент для анализа пожеланий и требований клиентов, применяются Службой коммерческой эксплуатации флота.

В рамках данных работ был проведен анкетный опрос среди потребителей услуг (клиентов).

В процессе опроса участвовали следующие компании:

- *Belvion Group LTD*;
- *ТОО «ОМЕГА ЛТД»*.

Данные мероприятия позволили получить оценку эффективности проводимых в КМТФ бизнес-процессов.

В соответствии с вопросником (анкета по форме Ф.014.03) были определены наиболее важные критерии для потребителей услуг КМТФ:

Оценка степени важности критериев

Таблица №6

№	Основные факторы	Belvion Group LTD	ТОО «ОМЕГА ЛТД»	Средняя
1	Известность компании на рынке услуг	10	10	10,00
2	Деловая репутация компании	10	10	10,00
3	Качество предоставляемых услуг	10	10	10,00
4	Опыт работы на рынке морских перевозок (нефти)	10	по перевозкам нефти не было взаимодействия	10,00
5	Соблюдение сроков предоставления услуг	10	10	10,00
6	Эффективность системы менеджмента	10	9	9,5
7	Компетентность работников, работающих с клиентами	10	9	9,5
8	Эффективная тарифная политика	10	10	10,00
9	Адаптивность к изменениям на рынке	10	10	10,00
10	Материально-техническая оснащенность судов для осуществления безопасной морской транспортировки грузов	10	8	9,00
11	Технический менеджмент судов	10	8	9,00

12	Соблюдение международных конвенций (МКУБ, SOLAS, MARPOL и т.д.) и национальных норм, при осуществлении морской перевозки	10	10	10,00
13	Наличие рычагов лоббирования в госструктурах	10	Прецедентов не было	10,00
14	Наличие лицензий и разрешений на предоставление широкого спектра услуг	10	10	10,00
15	Наличие собственного флота	10	10	10,00
16	Доступность информации о компании	10	10	10,00

Согласно данным по Таблице №6 видно, что клиентам КМТФ в процессе сотрудничества и оказания услуг, наиболее важными критериями являются: все факторы, перечисленные в Таблице. По результатам анкетирования, получены следующие результаты:

Оценка степени удовлетворенности клиентов КМТФ

Таблица №7

№	Основные факторы	Belvion Group LTD	ТОО «ОМЕГА ЛТД»	Средняя
1	Насколько известна компания на рынке морских перевозок?	5	5	5
2	Насколько Вы оцениваете деловую репутация компании?	5	5	5
3	Качество предоставляемых услуг?	5	5	5
4	Опыт работы на рынке морских перевозок?	5	5	5
5	Соблюдение сроков предоставления услуг?	5	5	5
6	Эффективность системы менеджмента?	5	5	5
7	Компетентность работников, работающих с клиентами?	5	5	5
8	Насколько Вас устраивает тарифная политика компании?	5	5	5
9	Как быстро компании адаптируются к изменениям на рынке?	5	5	5
10	Как Вы оцениваете материально-техническую оснащенность судов компаний, для осуществления безопасной морской транспортировки грузов?	5	5	5
11	Оцените качество технического менеджмента судов	5	4	4,5
12	Эффективность соблюдения Международных конвенций и национальных норм, при осуществлении морской перевозки?	5	5	5
13	Какова возможность использования рычагов лоббирования в госструктурах?	5	5	5
14	Наличие лицензий и разрешений на предоставление широкого спектра услуг?	5	5	5
15	Как Вы оцениваете обеспеченность компаний собственным флотом?	5	5	5
16	Какова доступность информации о компании?	5	5	5

Согласно Таблице №7 критерии как: предоставление услуги качества технического менеджмента был оценен на «отлично».

Остальные следующие критерии как: опыт работы на рынке морских перевозок, компетентность работников, работающих с клиентами, материальную – техническую оснащенность судов компаний, для осуществления безопасной морской транспортировки грузов, технический менеджмент судов, эффективность соблюдения Международных конвенций (МКУБ, SOLAS, MARPOL и т.д.) и национальных норм, при осуществлении морской перевозки, использования рычагов лоббирования в госструктурах были оценены на «очень хорошо». Для поддержания достигнутого уровня, а также учитывая постоянный прогрессирующий спрос на процессы по данным критериям, необходимо продолжать усиленную деятельность и работать в данном направлении.

Участие КМТФ в 2018 году в работах в рамках Единого экономического пространства (ЕЭП):

✓ Проведены работы по окончательному согласованию проекта Договора о судоходстве, определяющий порядок и условия плавания судов по внутренним водным путям РК, РБ и РФ.

✓ Направлены предложения в части водного транспорта к проекту документа «Основные направления и этапы реализации скоординированной (согласованной) транспортной политики».

✓ Участие в заседаниях Подкомитета по водному транспорту ЕЭК.

✓ Участие в работах в рамках Соглашений между РК и РФ, РК и ИРИ, РК и Туркменией по вопросам сотрудничества в области морского транспорта.

✓ Участие в работах МПК между РК и АР, РК и Румынией.

✓ Участие в работах по вопросу исключения услуг порта Актау из сферы естественных монополий, тарифообразования услуг порта Актау.

✓ Совместная работа с Ассоциацией предпринимателей морского транспорта, участие в работе ОЮЛ «Казахстанская ассоциация предприятий нефтегазового и энергетического комплекса «KazEnergy», Национальной палаты предпринимателей, Союза транспортников KAZLOGISTICS.

9.2. Swot-анализ

Для определения дальнейшего стратегического развития КМТФ и сектора морских транспортных услуг с учетом средне и долгосрочной перспективы проведен SWOT анализ, позволяющий максимально эффективно использовать сильные стороны и существующие рыночные возможности, с учетом компенсации слабых позиций и снижения негативных воздействий угроз.

Сильные стороны:

- наличие Рамочного соглашения о поставках и перевозках нефти между КМГ, «KMG International NV» и КМТФ сроком на 10 лет;

- наличие существующих объемов транспортировки казахстанских грузов в Каспии и Открытых морях;

- транзитный потенциал РК;

- экспортный потенциал РК;

- геополитическое расположение Казахстана на международных транспортных коридорах: ТМТМ, ТРАСЕКА, Север-Юг, Западная Европа-Западный Китай и др.;

- опыт коммерческого оперирования судами.
- наличие международных морских соглашений между РК и всеми прикаспийскими государствами, обеспечивающих свободную перевозку грузов между портами государств.

Слабые стороны:

- снижение объемов транспортировки нефти через п.Актау;
- снижение активности разработки морских месторождений в виду снижения цен на нефть;
- низкодоходный вид деятельности;
- отсутствие полноценной поддержки со стороны Правительства РК, как в других прикаспийских государствах (АР, ИРИ и Туркмения);
- отсутствие собственного паромного и контейнерного флота;
- отсутствие льгот и преференций для флота Национального морского перевозчика;
- ограниченный доступ к заемному капиталу в связи с низким лимитом заимствования.

Возможности:

- строительство и развитие собственного паромного и контейнерного флота;
- переоборудования существующего флота под контейнеровозы для участия в ТМТМ;
- развитие казахстанского флота в Открытых морях и создание пула танкеров с международными судоходными компаниями;
- участие в транспортировке негабаритных грузов для крупных нефтегазовых проектов в РК;
- подписание Соглашения о судоходстве – сокращение сроков получения разрешений на транзит через внутренние водные пути РФ;
- участие в транспортировке грузов между РФ и РК, а также транзите грузов из Черного моря в Каспий,
- предоставление льгот и преференций для наращивания флота национального морского перевозчика;
- осуществление экспорта-импорта казахстанских грузов национальным флотом.

Угрозы

- использование грузоотправителями альтернативного вида транспортировки;
- демпинг ставок фрахта прикаспийских перевозчиков;
- рост конкуренции паромных и контейнерных перевозок на Каспии;
- транспортная зависимость от флота других государств;
- снижение спроса на морскую транспортировку паромных грузов.
- отказ в получении льгот и преференций для развития отечественного флота.
- международные санкции в отношении Ирана.

9.3. Исполнение основных финансово-экономических показателей

Таблица №8, тыс.тенге

№	Показатели	2017г.	2018 г.		Темпы роста по годам	
		Факт	Утв.план	Факт	5 = 4:3	6 = 4:2
А	1	2	3	4	5 = 4:3	6 = 4:2
1	Доходы, в том числе:	23 831 996	31 237 830	44 561 738	143%	187%
1.1	Доходы от основной деятельности	22 505 369	31 137 275	43 092 163	138%	191%
1.2	Доходы от финансирования	52 342	32 695	45 609	139%	87%
1.3	Доходы от неосновной деятельности	1 274 285	67 860	1 423 966	2098%	112%
2	Расходы, в том числе:	23 758 126	26 786 416	38 104 461	142%	160%
2.1	Себестоимость	19 642 026	22 554 985	29 153 476	129%	148%
2.2	Общие и административные расходы	2 290 607	2 896 048	3 155 087	109%	138%
2.3	Расходы по реализации	40 116	64 793	193 760	299%	483%
2.4	Расходы на финансирование	1 137 876	1 206 419	2 134 001	177%	188%
2.5	Расходы от неосновной деятельности	647 501	64 171	3 468 137	5405%	536%
3	Прибыль (убыток) до налогообложения	73 870	4 451 415	6 457 277	145%	8741%
4	Расходы по КПП	320 665	1 799 157	3 515 146	195%	1096%
5	Итоговая прибыль	-246 795	2 652 257	2 942 131	111%	-1192%

Доходы КМТФ за 2018 год

Доходы КМТФ за 2018 год составили 44 561 738 тыс.тенге, что составляет 143% от плана. По отношению к аналогичному периоду прошлого года доходы составили 187%.

Доходы от основной деятельности КМТФ за 2018 год составили 43 092 163 тыс.тенге, что составляет 138% от планового показателя. По отношению к аналогичному периоду прошлого года доходы составили 191%.

Доходы от финансирования за отчетный период составили 45 609 тыс.тенге или 139% от плана.

Доходы от неосновной деятельности за отчетный период текущего года составили 1 423 966 тыс.тенге.

Расходы за 2018 год по КМТФ

Расходы за 2018 год по КМТФ составляют 38 104 461 тыс.тенге, что составляет 142% от плана. По отношению к аналогичному периоду расходы составили 160%.

Расходы по основной деятельности КМТФ за 2018 год составили 29 153 476 тыс.тенге или 129% от планового показателя. По отношению к аналогичному периоду расходы составили 148%.

За 2018 год общие и административные расходы составили 3 155 087 тыс.тенге или 109%.

Расходы по реализации составили 193 760 тыс.тенге при плане 64 793 тыс.тенге или 299% от плана.

Финансовые расходы составили 2 134 001 тыс.тенге или 177% от плана. По сравнению с аналогичным периодом прошлого года расходы составляют 188%.

Расходы по неосновной деятельности составили 3 468 137 тыс.тенге. Итоговая прибыль за 2018 год составила 2 942 131 тыс.тенге или 111% от плана.

10. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ

Основные перспективы развития отрасли с учетом внешних и внутренних факторов в соответствии со стратегией развития КМТФ остаются прежними:

- сохранение Южного (Транскаспийского) маршрута при транспортировке нефтеналивных грузов через порт Актау;
- возобновление своп-операций в направлении Ирана;
- расширение географии бизнеса КМТФ путем беспрепятственного

прохождения судов КМТФ по внутренним водным путям РФ;

- участие в синергии для группы компаний КМГ путем организации транспортировки нефти на мировой рынок;
- расширение спектра предоставляемых услуг КМТФ путем создания собственного сервисного флота (суда обеспечения, суда ЛАРН, аварийно-спасательные суда и т.д.) для оффшорных проектов в КСКМ с целью увеличения доли рынка и итоговой прибыли от надежных и качественных предоставляемых услуг;
- осуществление паромных перевозок с целью развития новой транспортно-логистической системы, которая дает дополнительную возможность организации экспорта и импорта грузов, таких как, нефтепродукты, зерно, товары народного потребления, а также различные навалочные грузы.

Также, учитывая конъюнктуру рынка в Каспийском и Открытых морях КМТФ планирует развитие по следующим направлениям:

- Транспортировка модулей судами КМТФ для строительства Интегрированного Газохимического Комплекса в Атырауской области (КПИ);
- Модернизация судов MCV для транспортировки контейнеров по маршруту Транскаспийский Международный Транспортный Маршрут (ТМТМ);
- Создание пула танкеров (Афрмаксы и Суэцмаксы) в Открытых морях в рамках реализации Рамочного соглашения о поставках и перевозках, заключенного между КМГ, КМГ-Интернейшнл и КМТФ.

11. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ КОМПАНИИ

Деятельность КМТФ связана с рядом рисков, которые при определенных обстоятельствах могут негативно сказаться на производственных и финансовых результатах, социальном и природном окружении Компании. Для снижения негативного воздействия потенциальных опасностей и реализации благоприятных возможностей в Компании создана система управления рисками, направленная на обеспечение реализации стратегии.

Управление рисками осуществляется по двум основным направлениям:

- *предупреждение и ограничение риска, куда входит предварительная экспертиза вариантов принимаемого решения и оценка соответствующих уровней риска; диверсификация рисков, выработка систем контроля и т.д.;*
- *возмещение потерь, которое предусматривает компенсацию ущерба путем страхования рисков в страховых организациях.*

Перечень методов и подходов управления рисками определен Методикой идентификации и оценки рисков, выбора методов управления рисками Товарищества с ограниченной ответственностью «Национальная морская судоходная компания «Казмортрансфлот» и его дочерних организаций.

В Компании применяется следующий комплекс методов и подходов управления рисками:

- управление рисками является неотъемлемой частью всех организационных процессов: риск-менеджмент не обособлен отдельно от основных видов деятельности и процессов организации;
- управление рисками является частью процесса принятия решений. Управление рисками помогает лицам, принимающим решения, сделать

осознанный выбор, определить приоритетность действий и выделить среди альтернативных вариантов оптимальные действия;

– управление рисками способствует постоянному улучшению организации.

Чтобы повысить уровень зрелости управления рисками, Компания разрабатывает и систему управления рисками;

– Компания стремится к созданию риск-ориентированной корпоративной культуры;

– менеджмент Компании обеспечивает возможность эффективного обмена информацией и внедрения коммуникативных норм в рамках корпоративного управления рисками.

Ежеквартально проводится план-факт анализ возможных рисков и выработка мероприятий по минимизации рисков. Отчетность по идентификации рисков ежеквартально направляется Единственному участнику.

По результатам 2018 года в КМТФ был реализован 1 риск

Таблица №9

№	Наименование риска	Краткое описание произошедшего рискового события	денежные потери (тыс.тенге)	временные потери (простой и т.д.)	физические потери (тонн, м ³ и т.д.)	трагедии (да/нет)	смертельные случаи (да/нет)	Краткое описание предпринятых мер (текущие мероприятия корректирующего воздействия)
1	Поломка оборудования	Навал кормовой частью яхты «Нуртау» на причал базы отдыха «Три оф Лайф». Инцидент произошел 12.08.2018г.	40 285	-	-	нет	нет	Зафиксирован страховой случай. Проведено расследование. Материалы по страховому случаю направлены в ТОО "АОН Казахстан страховой брокер" и АО Дочерняя СК Народного банка Казахстана "Халык-Казахистрах"

Реализованные мероприятия по минимизации воздействия рисков на финансово-хозяйственную деятельность КМФ в 2018 году:

1. В рамках корпоративной программы страхования Фонда «Самрук-Казына» КМТФ в 2018 году были заключены договора добровольного страхования повреждения судов и механизмов, гражданско-правовая ответственность владельцев водного транспорта, добровольное страхование имущества (административное здание).

2. Риск снижения доходов и увеличения расходов регулировались следующими мероприятиями:

– *Корректировка бюджета.*

– *Поиск других потребителей услуг (участие КМТФ в проекте ПБР ТШО).*

– *Сдача судов в аренду.*

– *Реализация неликвидного имущества.*

3. Приняты меры по увеличению собственного флота для расширения перечня услуг КМТФ.

Специалистом по управлению рисками принято участие в корпоративных тренингах и конференциях по совершенствованию системы управления рисками, организованных КМГ.

Процесс управления рисками является частью системы управления предприятием и не зависит от желания и установок отдельных руководителей. Управление рисками представляет собой систему, связанную с системой интегрированного управления (ИСУ) и осуществляется на всех этапах управления предприятием.

Рекомендации:

Учитывая то, что СУР реализуется в рамках корпоративной системы управления рисками группы компаний КМГ и является непрерывным процессом,

необходима актуализация внутренних документов по управлению рисками КМТФ в соответствии с требованиями Единственного участника.

Необходимо дальнейшее развитие в КМТФ культуры управления рисками, включая навыки работников по выявлению и предупреждению возможных рисков и убытков в зоне их ответственности.

12. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

12.1. Структура управления

Согласно статье 7 Устава КМТФ органами КМТФ являются:

- 1) высший орган – Единственный участник;
- 2) контрольно – наблюдательный орган – Наблюдательный совет;
- 3) коллегиальный исполнительный орган – Правление;
- 4) контролирующий орган - Ревизионная комиссия (Ревизор) (создается по решению Единственного участника при необходимости).

Единственным участником КМТФ в соответствии с пунктом 2, статьи 1 Устава КМТФ является КМГ.

Наблюдательный совет является органом, осуществляющим контроль за деятельностью Правления КМТФ и образуется в составе 3 (трех) членов.

Члены Наблюдательного совета избираются Единственным участником сроком на 3 (три) года. Председатель Наблюдательного совета назначается Единственным участником из числа избранных членов Наблюдательного совета.

Согласно пункту 4 статьи 57 Закона Республики Казахстан «О товариществах с ограниченной и дополнительной ответственностью» в качестве члена Наблюдательного совета может выступать только физическое лицо. Оно не может быть одновременно членом исполнительного органа товарищества.

Правление как коллегиально-исполнительный орган осуществляет ведение дел и руководство текущей деятельностью КМТФ. Коллегиально-исполнительный орган подотчетен Единственному участнику и Наблюдательному совету и организует выполнение решений Единственного участника и Наблюдательного совета.

Правление возглавляет Генеральный директор (председатель Правления) КМТФ.

При выполнении своих обязанностей член Правления должен действовать в интересах КМТФ добросовестно и разумно. В качестве члена Правления КМТФ может выступать только физическое лицо.

КМГ

В течение 2018 года на уровне Правления/Совета директоров КМГ принимались различные решения по деятельности КМТФ.

Решения Совета Директоров КМГ

Таблица №10

Протокол	Дата	Наименование вопроса
№13/2018 п.3	19.09.2018г.	«О заключении АО НК «КазМунайГаз» крупной сделки, стоимость которой превышает порог в 20 000 000 000 тенге – Рамочного соглашения о поставках и перевозках между АО НК «КазМунайГаз», «KMG International N.V.» и ТОО «НМСК «Казмортрансфлот»

№16/2018 п.9	24.11.2018г.	«О назначении Генерального директора (председателя Правления) ТОО «НМСК «Казмортрансфлот»»
--------------	--------------	--

Решения Правления КМГ

Таблица №11

Протокол	Дата	Наименование вопроса
№10 п.17	26.03.2018г.	«О согласовании заключения ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» сделки, в результате которой может быть приобретено имущество, стоимость которого превышает порог 8000000000 тенге, установленный Правлением АО НК «КазМунайГаз», - Дополнительного соглашения №4 к Договору подрядного обслуживания между ТОО «Тенгизшевройл», ТОО «Blue Water Shipping Kazakhstan» и ТОО «НМСК «Казмортрансфлот»»;
№ 13 п.13	13.04.2018г.	«О заключении АО НК «КазМунайГаз» сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, - Дополнительного соглашения №2 к Договору о предоставлении кредита от 13 сентября 2013 года №254-28 между АО НК «КазМунайГаз» и компанией «Altai Shipping ltd.» и Дополнительного соглашения №1 к Договору о предоставлении кредита от 13 сентября 2013 года №255-28 между АО НК «КазМунайГаз» и «Alatau Shipping ltd.»».
№ 18 п.6	17.05.2018г.	«О согласовании заключения ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» сделки, в результате которой может быть приобретено имущество, стоимость которого превышает порог 8000000000 тенге, установленный Правлением АО НК «КазМунайГаз», - Дополнительного соглашения №5 к Договору подрядного обслуживания между ТОО «Тенгизшевройл», ТОО «Blue Water Shipping Kazakhtan» и ТОО «НМСК «Казмортрансфлот»».
№ 24 п.5	20.06.2018г.	«О способе реализации 51 % доли участия ТОО «НМСК «Казмортрансфлот», рекомендованного независимым консультантом – консорциумом компании в составе ТОО «ПрайсуотрехаусКуперс Такс энд Эдвайзори» АО «SkyBridge Invest»».
№ 27 п.26	04.07.2018г.	«Об отчуждении и условиях реализации 51 % доли участия а уставном капитале «НМСК «Казмортрансфлот» составе которого: Altai Shipping ltd., Alatau Shipping ltd., Kazmortransflot Ltd., Kazmortransflot UK Ltd.».
№36 п.16	12.09.2018г.	«Об определении срока полномочий Правления ТОО «НМСК «Казмортрансфлот», о назначении генерального директора (председателя Правления) и об избрании членов Правления ТОО «НМСК «Казмортрансфлот»».
№ 44 п.26	30.10.2018г.	«О согласовании заключения ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» сделки, в результате которой может быть приобретено имущество, стоимость которого превышает порог 8000000000 тенге, установленный Правлением АО НК «КазМунайГаз», - Дополнительного соглашения №6 к Договору подрядного обслуживания между ТОО «Тенгизшевройл», ТОО «Blue Water Shipping Kazakhtan» и ТОО «НМСК «Казмортрансфлот»».
№ 48 п.19	23.11.2018г.	«Об утверждении Дивидендной политики ТОО «НМСК «Казмортрансфлот»»
№ 52 п.36	20.12.2018г.	«О согласовании заключения ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» сделки, в результате которой может быть приобретено имущество, стоимость которого превышает порог 8000000000 тенге, установленный Правлением АО НК «КазМунайГаз», -

п.37	Дополнительного соглашения №7 к Договору подрядного обслуживания между ТОО «Тенгизшевройл», ТОО «Blue Water Shipping Kazakhtan» и ТОО «НМСК «Казмортрансфлот»; «О согласовании заключения ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» сделки, в результате которой может быть отчуждено имущество стоимость которого превышает 8 000 000 000 тенге - Дополнительного соглашения №1 к Соглашению на услуги технического управления между ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» и филиалом «БИЮИ Казахстан Лимитед».
------	--

12.2. Наблюдательный совет

В соответствии с подпунктом 2) пункта 44) статьи 8 Устава КМТФ избрание и досрочное прекращение полномочий членов Наблюдательного совета, определение количественного состава, срока полномочий Наблюдательного совета, утверждение положения о Наблюдательном совете отнесено к исключительной компетенции Единственного участника.

В течение 2018 года в состав Наблюдательного совета КМТФ входили:

Таблица №12

Председатель Наблюдательного совета	Шманов Нуртас Нурибекович	Управляющий директор по транспортировке нефти КМГ;
Члены Наблюдательного совета	Жангулов Азамат Аспандиярович	Управляющий директор по международным проектам КМГ;
	Тулеев Казбек Алимбаевич	Директор департамента управления морской и прибрежной инфраструктурой КМГ.

В течение 2018 года на заседаниях Наблюдательного совета КМТФ были приняты следующие решения:

Таблица №13

Протокол	Дата	Наименование вопроса
№01-18/НС	30.01.2018г.	1) О назначении секретаря Наблюдательного совета КМТФ; 2) Об утверждении Плана работы Наблюдательного совета ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» на 2018 год; 3) О заключении ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» сделки на сумму 1 616 572 160 тенге с учетом НДС, – Договор об оказании услуг судов обеспечения во время строительства оценочной скважины ZT-2», с ТОО «Жамбыл Петролеум» сумма по которой свыше 1 000 000 000 миллиарда тенге, но не более 8 000 000 000 миллиардов тенге».
№02-18/НС	16.02.2018г.	О заключении ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» сделок на общую сумму 20 531 250 долларов США - Договоры аренды судов № 1, 2, 3, 4 и 5 на условиях проформы бербоут-чартера «BAREKON 89» с компанией «Socar Logistics DMCC», сумма по которым свыше 1 000 000 000 тенге, но не более 8 000 000 000 тенге.

№03-18/НС	16.03.2018г.	<p>«О заключении ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» сделки, в результате которой приобретается имущество, стоимость которого превышает 8 000 000 000 тенге, установленный Правлением АО НК «КазМунайГаз», - Дополнительного соглашения №4 к Договору подрядного обслуживания между ТОО «Тенгизшевройл», ТОО «Blue Water Shipping Kazakhstan» и ТОО «НМСК «Казмортрансфлот».</p> <p>«О предварительном утверждении консолидированной и отдельной годовой финансовой отчетности ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» за 2017 год.</p>
№04-18/НС	12.04.2018г.	«О заключении ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» сделок, – Дополнения №1 к Договорам аренды судов №1,2,3,4,5 на условиях проформы бербоут-чартера «BARECON 89» с компанией «Socar Logistics DMCC».
№05-18/НС	25.04.2018г.	«О заключении сделки, - Чартерное соглашение между «Норт Каспиан Оперейтинг Компани» и ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» о предоставлении барж площадок.
№06-18/НС	14.05.2018г.	<p>1) О назначении секретаря Наблюдательного совета ТОО «НМСК Казмортрансфлот»;</p> <p>2) Об утверждении годового отчета ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» за 2017 год;</p> <p>3) О заключении ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» сделки, - Дополнительное соглашение №5 на сумму 2 248 399,08 долларов США к Договору подрядного обслуживания между ТОО «Тенгизшевройл», ТОО «Blue Water Shipping Kazakhstan» и ТОО «НМСК «Казмортрансфлот»;</p> <p>О заключении ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» сделок, - Дополнительного соглашения №2 к Соглашению Иджара Muwsufa Fi Thima №3/2017-IMFTA от 4 июля 2017 года и Дополнительного соглашения №2 к Агентскому соглашению от 4 июля 2017 года с АО «Исламский Банк «Al Hilal».</p>
№07-18/НС	28.06.2018г.	<p>1) Об утверждении Корпоративных ключевых показателей деятельности ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» и их целевых значений на 2018 год;</p> <p>2) Об утверждении годовой финансовой отчетности «Alatau Shipping Ltd» за 2017 год;</p> <p>3) Об утверждении годовой финансовой отчетности «Altai Shipping Ltd» за 2017 год;</p> <p>4) Об утверждении годовой финансовой отчетности «Kazmortransflot LTD» за 2017 год и распределении чистого дохода за 2017 год;</p> <p>5) Об утверждении годовой финансовой отчетности «Kazmortransflot UK Ltd» за 2017 год.</p>
№08-18/НС	12.07.2018г.	Об утверждении итоговой результативности корпоративных ключевых показателей деятельности ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» за 2017 год.
№09-18/НС	13.08.2018г.	<p>1) Об утверждении карт ключевых показателей деятельности для руководящих работников Товарищества и их целевых значений на 2018 год»;</p> <p>2) «Об утверждении Перечня внутренних документов ТОО «НМСК «Казмортрансфлот», утверждаемый Наблюдательным советом ТОО «НМСК «Казмортрансфлот».</p>

№10-18/НС	24.09.2018г.	1) «О заключении ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» сделки, в результате которой приобретается или отчуждается имущество, стоимость которого превышает 8 000 000 000 тенге, - Рамочного соглашения о поставках и перевозках между АО НК «КазМунайГаз», «KMG International N.V.» и КМТФ»; 2) «Об утверждении итоговой результативности карт ключевых показателей деятельности руководящих работников ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» за 2017 год»; «О принятии решения о выплате/невыплате вознаграждения руководящим работникам ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» за 2017 год».
№11-18/НС	04.10.2018г.	«Об утверждении Комиссии по выбору аудиторской организации для ТОО «НМСК «Казмортрансфлот».
№12-18/НС	26.10.2018г.	«О заключении ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» сделки, в результате которой приобретается имущество, стоимость которого превышает 8 000 000 000 тенге, установленный Правлением АО НК «КазМунайГаз», - Дополнительного соглашения №6 к Договору подрядного обслуживания между ТОО «Тенгизшевройл», ТОО «Blue Water Shipping Kazakhstan» и ТОО «НМСК «Казмортрансфлот».
№13-18/НС	13.12.2018г.	«Об утверждении Бизнес-плана ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» на 2019-2023 годы».
№14-18/НС	21.12.2018г.	1) «О заключении ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» сделки, в результате которой приобретается имущество, стоимость которого превышает 8 000 000 000 тенге - Дополнительного соглашения №7 к Договору подрядного обслуживания между ТОО «Тенгизшевройл», ТОО «Blue Water Shipping Kazakhstan» и ТОО «НМСК «Казмортрансфлот»; 2) «О заключении ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» сделки, в результате которой может быть отчуждено имущество стоимость которого превышает 8 000 000 000 тенге - Дополнительного соглашения №1 к Соглашению на услуги технического управления между ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» и филиалом «БИЮИ Казахстан Лимитед».

12.3. Правление

Правление – коллегиальный исполнительный орган, осуществляющий руководство за текущей деятельностью КМТФ.

Деятельность Правления строится на основе принципа максимального соблюдения интересов Единственного участника в лице КМГ и полностью подотчетно его решениям и решениям Наблюдательного Совета КМТФ. В 2018 году в составе членов Правления КМТФ произошли следующие изменения:

- решением Правления КМГ от 14.09.2018 года (протокол №36 п.16), принято решение определить с 21 октября 2018 года срок полномочий Правления КМТФ – 3 (три) года.

- одобрить назначение генеральным директором (председателем Правления) КМТФ Орманова М.К. при условии согласования с Правлением АО «Самрук-Казына» с 21 октября 2018 года на срок полномочий, установленный для Правления КМТФ в целом.

- избрать членами Правления КМТФ с 21 октября 2018 года на срок полномочий, установленный для Правления КМТФ в целом:

– Ахметова Серика Жетписпаевича;

- Оржанова Айдара Есенжановича;
- Мухамеджанова Жамарта Сарсенбековича.

Решением Совета Директоров КМГ от 24 октября 2018 года (протокол №16/2018 п.16) Генеральным директором (председателя Правления) назначен Орманов М.К. с 25 октября 2018 года на срок полномочий, установленный для Правления КМТФ в целом, по согласованию с Правлением АО «Самрук-Казына».

Правление осуществляет свою деятельность на основании Устава КМТФ и Положения о Правлении КМТФ.

В 2018 году состоялось 26 заседаний Правления КМТФ, с вынесением 79 вопросов.

Сведения о лицах, входивших в состав Правления, по состоянию на 31 декабря 2018 года:

Председатель Правления (Генеральный директор):

- Орманов Марат Кушкенбаевич

Члены Правления:

- Заместитель Генерального директора по Коммерческим вопросам – Оржанов Айдар Есенжанович;
- Заместитель Генерального директора по экономике и финансам – Ахметов Серик Жетписпаевич;
- Директор Департамента правового обеспечения и контрактов – Мухамеджанов Жамарт Сарсенбекович.

Правлением КМТФ в 2018 году были утверждены следующие документы:

- 1) СТП КМТФ.015 «Определение, оценка экологических аспектов и мониторинг экологических показателей»;
- 2) СТП КМТФ.090 «Рабочая инструкция ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» по работе в автоматизированной системе «Планирование закупок и мониторинг договоров» на базе «1С:Бухгалтерия + Корпоративный менеджмент»;
- 3) СТП КМТФ.068 «Правила формирования и организации работы с Кадровым резервом» в новой редакции»;
- 4) СТП КМТФ.106 «Правила изоляции источников энергии» КМТФ и СТП КМТФ.111 «Правила по предоставлению отчетности по ключевым показателям безопасности и охраны труда» КМТФ;
- 5) «Регистр системы управления рисками КМТФ» на 2018 год;
- 6) СТП КМТФ.016 «Правила о порядке награждения и поощрения работников ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» и его дочерних и зависимых организаций» в новой редакции;
- 7) СТП КМТФ.077 «Правила о приобретении долей участия в товариществах с ограниченной ответственностью, пакетов акций акционерных обществ, а также об иной организационно-правовой форме и создании юридических лиц с участием ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» и/или его дочерних организаций»;
- 8) СТП КМТФ.094 «Положение о процессе верификации закупаемых товаров»;
- 9) «Положение об имиджевой политике ТОО «НМСК «Казмортрансфлот»;
- 10) «Регламент корпоративных коммуникаций ТОО «НМСК «Казмортрансфлот»»;

11) Внутренние нормативные документы ТОО «НМСК «Казмортрансфлот»;

12) СТП КМТФ.026 «Правила конкурсного отбора на вакантные должности и адаптации персонала в ТОО «НМСК «Казмортрансфлот»» в новой редакции.

12.4. Ревизионная комиссия (ревизор)

По состоянию на 31 декабря 2018 года решение Единственного участника КМТФ, согласно подпункту 4) пункта 44 статьи 8 Устава КМТФ, по вопросу создания ревизионной комиссии (ревизора) не принималось.

13. СТРУКТУРА СОБСТВЕННОСТИ КОМПАНИИ И ЕЕ ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

В состав группы КМТФ входят 100% дочерние организации «Kazmortransflot Ltd.» (о. Мэн), «Kazmortransflot UK Ltd.» (Великобритания), «Altai Shipping Ltd» (Маршалловы острова) и «Alatau Shipping Ltd» (Маршалловы острова).

Краткая информация о структуре активов компании

Таблица №14

№ п/п	Наименование организации в структуре ТОО «НМСК «Казмортрансфлот»	Доля	Входит в консолидацию	Метод консолидации (полный, пропорциональный, долевого участия, стоимости)
1	Kazmortransflot Ltd	100%	да	полный
2	Kazmortransflot UK Ltd	100%	да	полный
3	Altai Shipping Ltd	100%	да	полный
4	Alatau Shipping Ltd	100%	да	полный

В состав структуры активов КМТФ входят:

1) торговый флот

- нефтеналивные танкера «Астана», «Алматы» дедвейтом 12 000 тонн, «Атырау», «Актобе», «Орал» дедвейтом 13 000 тонн;
- танкер «ТК Актау» дедвейтом 12 000 тонн;
- крупнотоннажные нефтеналивные танкеры «Алтай» и «Алатау» дедвейтом до 115 000 тонн каждая – приобретены за счет заемных средств.

2) флот поддержки морских операций (ФПМО)

- магистральные буксиры «МБ Урал», «Иртыш» «Есил», «Тобол», «ЕМВА», «TALAS», «IRGIZ»;
- баржи-площадки серии «КМГ» грузоподъемностью по 3 600 тонн: «КМГ-101», «КМГ-102», «КМГ-103», «КМГ-104», «КМГ-105», «КМГ-106», «КМГ-107», «КМГ-108».
- судна для перевозки модулей «Barys», «Berkut», «Sunkar».

3) прочие объекты

- административное здание мкр.14, здание 70;
- ангар для яхты расположенный за 15 мкр. в северо-западной части г.Актау.

14. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ

Safety First – «Безопасность превыше всего» – ключевой принцип в области устойчивого развития КМТФ.

С целью выполнения принятых обязательств эксплуатация и оперирование флотом осуществляется в соответствии с комплексной системой управления безопасностью КМТФ (СУБ), основы которой базируются на стандартных методах эффективной и безопасной технической эксплуатации судов и судового оборудования, одобренные в рамках Международного кодекса управления безопасностью (МКУБ), стандартов ISO 9001 (система менеджмента качества) и ISO 14001 (система экологического менеджмента), судовой СУБ на базе МКУБ, Кодекса ОСПС, Конвенции МОТ о труде в морском судоходстве, а также соответствующие требованиям администрации флага судов и передовым отраслевым практикам.

Единые руководства СУБ, действующие в КМТФ, ориентированы на концепцию устойчивого развития бизнеса, в основе которой - охрана здоровья, безопасность, охрана окружающей среды, высокое качество услуг и управления, что создает дополнительные преимущества в условиях высокой конкуренции на фрахтовом рынке.

14.1 Менеджмент системы качества, системы управления безопасностью, охраны окружающей среды, охраны труда и техники безопасности

КМТФ поддерживает внедренную Интегрированную систему менеджмента (ИСМ). В апреле 2018 года в КМТФ был проведен внешний инспекционный аудит ИСМ Ассоциацией по сертификации «Русский Регистр». Целью проведения внешнего инспекционного аудита является определение соответствия ИСМ КМТФ требованиям международных стандартов ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, OHSAS 18001:2007, СТ РК ISO 9001-2016, СТ РК ISO 14001-2016, СТ РК OHSAS 18001-2008, а также постоянное улучшение ее результативности.

Область сертификации распространяется на деятельность всех структурных подразделений компании, с учетом всех элементов и требований МС ИСО 9001, 14001, OHSAS 18001, СТ РК ИСО 9001, 14001, СТ РК OHSAS 18001, подтверждена обоснованность не применимости из требований к системе менеджмента качества (СМК) п.8.3.

Проверка проводилась по процессам и подразделениям, связанным с заявленной областью сертификации. По результатам аудита подтверждена следующая область сертификации в отношении: управления судами, организации постановки судов к нефтеналивным причалам в морском порту, экспедирования грузов в порту.

Политика КМТФ в области качества, безопасности и охраны окружающей среды была пересмотрена и утверждена в мае 2018 года.

В рамках совершенствования ИСМ в 2018 году были выполнены следующие мероприятия:

- проведена сертификация внутренних аудиторов (обучающий семинар);
- проведен внутренний аудит ИСМ КМТФ;
- проведен мониторинг результативности процессов;
- проведена оценка удовлетворенности потребителей КМТФ (анкетирование);
- мероприятия по охране окружающей среды и охране труда;
- проведен Анализ со стороны высшего руководства.

14.2. Система управления безопасностью

Реализация целей, поставленных на 2018 год

- 1) Обеспечение безаварийной эксплуатации судов на весь период 2018 года;
- 2) Соблюдение процедурных требований СУБ в компании и на судах;
- 3) Обеспечение постоянной готовности судов с учетом конвенционных, классификационных и национальных требований и требований фрахтователя;
- 4) Обеспечение непрерывной связи с судами;
- 5) Обеспечить готовность судов и берегового персонала к аварийным ситуациям;
- 6) Обеспечить своевременное освидетельствование компании согласно требованиям класса, флага и фрахтователя;
- 7) Обеспечить своевременное освидетельствование судов согласно требованиям класса, флага и фрахтователя.

Инспекции государственного портового контроля (PSC) за 2018 год

Таблица №15

Судно	Порт	Количество замечаний
Танкер ТК Актау	Махачкала	0
Буксир Есиль	Баутино	2
	Туркменистан	0
Буксир IRGIZ	Баутино	0

Общее количество замечаний - 2 ед.

Количество закрытых в ходе инспекции замечаний - 2 ед.

Замечания PSC/FSC с кодом 16, 17, 30 не выставлялись.

Код 16 – устранение недостатка в течение 14 дней.

Код 17 – Устранение замечаний до выхода судна в рейс.

Код 30 – Арест судна (Задержание судна).

Готовность к аварийным ситуациям

Выполнение судами календарного плана учений за 2018 год

Таблица №16

Учения	Суда					
	ТК Актау	Танкер Орал	Буксир Есиль	Буксир TALAS	Буксир EMBA	Буксир IRGIZ
Запланировано	33	13	78	78	78	46
Выполнено	24	13	77	79	90	48
Учения судно-берег	1	2	1	2	2	1

ТОБОЛ – в период 2018 года выведено из эксплуатации.

МБ Урал – судно выведено в отстой с 04 апреля 2018 года.

ИРТЫШ – судно выведено в отстой с 03 апреля 2018 года.

Календарный план учений выполнялся полностью за исключением танкера ТК Актау. Не соответствие составило 9 учений. Причиной этому служил переход судна под управление компанией КМТФ и сменой руководства по Системе Управления Безопасностью.

Корректирующие действия – провести обучение по СУБ с капитанами.

Анализ учений за 2018 год в процентном соотношении от плана составил:

- ✓ ТК Актау – 73% (в 2017г. – 0%),
- ✓ Буксир Есиль – 98% (в 2017г. – 92%),
- ✓ Буксир TALAS – 101% (в 2017г. – 0%),
- ✓ Буксир ЕМВА – 115% (в 2017г. – 0%),
- ✓ Буксир IRGIZ – 104% (в 2017г. – 0%).

Документация

В рамках новшеств в международной и национальной законодательной системе в сфере судоходства, соблюдения экипажами судов внутренне-нормативных требований СУБ, требований фрахователя, поступающих «Предложений по Пересмотру СУБ», а также с целью обеспечения безопасности мореплавания в отчетный период подготовлено: договора – 60 (в 2017г.- 69), Распоряжения – 2 (в 2017г.- 4), циркулярные письма – 20 (в 2017г.- 19),

Проверка, анализ и оценка, осуществляемая компанией

В рамках совершенствования системы управления качеством на судах и в структурных подразделениях КМТФ проведены внутренние аудиты согласно утвержденного графика на 2018 год.

Технические инспекции и аудиты проведены в соответствии с графиком, дополнительно были проведены внеплановые инспекции на танкерах Абай и Казахстан.

Внутренний аудит СУБ в структурных подразделениях:

Общее количество несоответствий – 3,

Общее количество наблюдений – 3,

Количество устраненных несоответствий – 2.

Внутренний аудит СУБ на судах КМТФ, несоответствия:

Буксир Есиль – 8,

Буксир TALAS – 6,

Буксир ЕМВА – 9.

Технические инспекции на судах КМТФ, несоответствия:

ТК Актау – 6 *Буксир Иртыш – 5*

Буксир Есиль – 4 *Буксир TALAS – 2*

Буксир Тобол – 3 *Буксир ЕМВА – 1*

МБ Урал – 5 *Буксир IRGIZ – 2*

В рамках замечаний, выставленных при проведение внутренних аудитов СУБ компании и судов КМТФ, а также технических инспекций, разработаны Планы корректирующих и предупреждающих действий, направленные на обеспечения мероприятий по своевременному устранению замечаний и разработку превентивных действий, с целью исключения повторения и повышения уровня безопасности СУБ КМТФ.

Посещение судов работниками КМТФ

Таблица №17

Год	Буксиры					
	ЕМВА	Есиль	IRGIZ	Иртыш	TALAS	Тобол
2017 год	0	22	0	10	3	17
2018 год	78	79	51	1	125	3

Таблица №18

Год	Танкера					
	Актобе	Алматы	Астана	Атырау	Орал	ТК Актау

2017 год	2	2	0	21	3	0
2018 год	1	2	1	5	2	17

Самооценка компании

В рамках анализа СУБ КМТФ за отчетный период и результатов проведенной Самооценки эффективности СУБ наблюдается положительная тенденция роста численного значения коэффициента совершенства системы, в следующих ключевых областях безопасности:

- Политика и ответственность Компании.
- Персонал и ресурсы.
- Безопасность ключевых операций.
- Готовность к аварийным ситуациям.
- Несоответствия и техническое обслуживание.
- Документация и анализ эффективности СУБ Компании.

Оценка уровня совершенства в 2018 году по 10-ти балльной шкале составила - 8.86.

Сертификация и периодическое освидетельствование.

07 июня 2018 года экспертами Российского морского регистра судоходства проведено ежегодное освидетельствование СУБ КМТФ на соответствие требованиям МКУБ.

Сравнительный анализ по результатам освидетельствования СУБ за 2016-2018г. представлен в таблице:

Таблица №19

Наименование	2016	2017	2018
Несоответствия	2	0	3
Значительные несоответствия	0	1	0
Наблюдения	1	1	1

Сертификация на временные документы

Буксир IRGIZ – освидетельствование по МКУБ на временный СВУБ 20.06.2018г.

Танкер ТК Актау – освидетельствование по МКУБ на временный СВУБ 02.08.2018г.

Увеличение несоответствий в 2018 году связано с тем, что выставленное в 2017 году наблюдение переросло в несоответствие.

Освидетельствование

В отчетный период на судах КМТФ проведены следующие виды освидетельствования со стороны Классификационного общества Российский Морской Регистр Судоходства:

Ежегодное освидетельствование:

Таблица №20

Судно	Дата	Судно	Дата
КМГ-101	23.07.18	Тобол	27.06.18
КМГ-102	27.06.18	Есиль	21.06.18
КМГ-103	07.10.18	Иртыш	03.04.18
КМГ-104	12.10.18	МБ Урал	03.04.18
КМГ-105	29.11.18	TALAS	07.12.18
КМГ-106	27.06.18	EMBA	07.12.18
КМГ-107	31.07.18	ТК Актау	08.09.18
КМГ-108	02.08.18		

Внеочередное освидетельствование:

КМГ-104 - устранение замечаний, выявленных при ежегодном освидетельствовании

КМГ-105 - устранение замечаний, выявленных при ежегодном освидетельствовании;

КМГ-101 - выполнение требований;

IRGIZ - смена флага и собственника судна;

IRGIZ - с целью разового перегона;

IRGIZ - с целью разового перегона по ВВП в п.Санкт-Петербург;

IRGIZ - с целью подтверждения сохранения класса после перегона.

Первоначальное освидетельствование по МКУБ:

EMBA – 05 апреля 2018 года;

TALAS – 04 апреля 2018 года;

IRGIZ - 20 декабря 2018 года.

Аудит компании со стороны заказчика

С целью подготовки судов к операционному периоду в рамках проекта ПБР суда КМТФ были подвергнуты инспекциям со стороны ТШО:

OVID (База данных инспекций морских судов) inspection – 151 (закрыто – 143, открыто – 8)

Condition and Suitability Survey (Инспекция по пригодности) – 60 (закрыто – 60)

Environmental Labor Community (Экология, Трудовое отношение, Общество) – 24 (закрыто – 24)

Marine Operational Excellence (Операционное Соответствие)– 20 (закрыто – 12, открыто - 8)

В целом, аудит со стороны заказчика подтвердил соответствие интегрированной системы управления требованиям международных стандартов.

Количество поступивших сообщений в СМДС за 2018 год – 47, из них принятых к реагированию – 47: ИМ – 38, ПРИП Туркменбаши – 7, МСКЦ учебная – 2.

Общее количество сбора оперативного штаба КМТФ составило – 10 раз, из них 4 раза связанные с необходимостью оказания помощи капитанам судов.

С целью уменьшения времени для сбора членов оперативного штаба, налажена громкая связь по зданию КМТФ.

Обеспечена непрерывная радиосвязь Службой мониторинга движения судов (СМДС) ДКБМ с судами и портами.

Регулярно, проводятся оперативные учения по вопросам реагирования на нестандартные ситуации.

Бюджетная составляющая

Договор по зимнему отстою с ТС – договоренность о снижении оплаты за стоянку у причала для 7 барж на 50%. Экономия составила около 14 млн. тенге без НДС из расчета на 3 месяца зимней стоянки.

В рамках распоряжения руководства об экономии денежных средств на 2018 год департаментом было сэкономлено 10 887 299,6 тенге, из них:

Договор по зимнему отстою судов – 11 500 000 тенге,

Договор АСИ и ППИ – 777 313,6 тенге,

Договор Спасательные плоты – 2 427 040 тенге,

Договор по буксирному – 2 797 241 тенге,
Договор по ГМССБ – 1 391 498,8 тенге.

Рекомендации на 2019 год

1) Повышение обучения персонала для обеспечения безаварийной эксплуатации судов на весь период 2019 года.

2) Повышение контроля за соблюдением процедурных требований СУБ в компании и на судах (с проведением внеплановых проверок).

3) Постоянный мониторинг готовности судов с учетом конвенционных, классификационных и национальных требований и требований фрахователя.

4) Повышение ответственности за обеспечением готовности судов и берегового персонала к аварийным ситуациям, и обеспечение информационной связи с судами и подразделениями.

Повысить ответственность структурных подразделений для своевременного освидетельствования компании и флота (судов) согласно требованиям класса, флага и фрахователя.

14.3. Профессиональная безопасность и охрана труда

1. Безопасность труда

Надлежащие условия охраны труда экипажа и условия его безопасности на судах обеспечены мероприятиями:

- применением дизель-генераторов и главных двигателей с улучшенными виброакустическими свойствами и установкой их на амортизаторах;
- установкой глушителей шума в системе кондиционирования воздуха;
- применением вибродемпфирующих мастик и звукопоглощающей изоляции в помещениях;
- применением панелей зашивки помещений с улучшенными акустическими характеристиками;
- применением локальной автоматизации наиболее ответственных механизмов (котлов, компрессора, сепараторов) и дистанционного управления из рулевой рубки и ЦПУ главными двигателями, дизель-генераторами и основными механизмами, их обслуживающими;
- эксплуатацией судна без вахты в машинном отделении с периодическим обслуживанием;
- установкой излучающих антенн радиоэлектронных средств на мачте и крыше рубки, непостоянных рабочих мест экипажа;
- применением радиолокационных станций, как основных источников излучения, в исполнении с передатчиком размещенном в антенне, то есть за пределами рабочих и жилых помещений судна;
- применением металлических корпусов-экранов для всей радиоэлектронной аппаратуры.

Плавсостав судов для защиты от воздействия вредных и (или) опасных производственных факторов при выполнении работ и операций обеспечиваются спецодеждой, спецобувью и другими средствами индивидуальной защиты.

В 2018 году закуплены:

- ✓ Костюм и комбинезон зимний – 109 шт.;
- ✓ Костюм и комбинезон летний – 165 шт.;

- ✓ Сапоги зимние – 70 пар;
- ✓ Ботинки летние – 93 пар.

В целях получения Свидетельства об освобождении судна от санитарного контроля/ о прохождении судном санитарного контроля, (в соответствии с требованиями Международных медико-санитарных правил) каждые 6 месяцев проводятся микробиологические и бактериологические исследования (анализ) воды системы водоснабжения судов.

В соответствии с Правилами о порядке и условиях проведения ежегодного конкурса председателя Правления КМГ «Лучшие инновационные идеи и практики в области охраны здоровья, труда и окружающей среды группы компаний КМГ и СТП КМТФ.103 «Правила о порядке и условиях проведения ежегодного конкурса «Лучшие инновационные идеи и практики в области охраны труда и окружающей среды» сотрудники КМТФ участвовали на четвертом ежегодном конкурсе Председателя Правления КМГ «Лучшие инновационные идеи и практики в области охраны здоровья, труда и окружающей среды группы компаний КМГ».

Начальник Службы ОТ и ТБ КМТФ Кайболдиев Б.А. занял второе место на вышеуказанном конкурсе с идеей нанести изображение родных с надписью: «Они ждут Вас дома. Работайте безопасно» на личные турникетные карточки, как способ напоминания работникам о соблюдении правил безопасности.

2. Страхование

Для обеспечения защиты имущественных интересов работников, жизни и здоровью которых причинен вред при исполнении ими трудовых (служебных) обязанностей (посредством осуществления страховых выплат), а также соблюдения требований Закона РК «Об обязательном страховании работника от несчастных случаев при исполнении им трудовых (служебных) обязанностей» от 07 февраля 2005 года № 30-III ЗРК, в КМТФ ежегодно осуществляется процедура обязательного страхования работников от несчастных случаев при исполнении им трудовых (служебных) обязанностей. 11 апреля 2018 года заключен договор страхования с АО «Компания по страхованию жизни «НОМАД LIFE» на сумму 2 318 тыс. тенге. Срок страхования с 18 апреля 2018 года по 17 апреля 2019 года. Территория страхования – территория исполнения работником своих трудовых (служебных) обязанностей. Страховой случай – факт наступления несчастного случая при исполнении трудовых (служебных) обязанностей, произошедший с работником при исполнении им трудовых служебных обязанностей в результате воздействия вредного и (или) опасного производственного фактора, вследствие которого произошли производственная травма, внезапное ухудшение здоровья или отравление работника, приведшее к установлению ему степени утраты профессиональной трудоспособности, профессиональному заболеванию либо смерти.

3. Безопасность труда при эксплуатации служебного автотранспорта

В целях осуществления контроля за безопасной эксплуатацией служебного автотранспорта и предупреждения ДТП в КМТФ внедрена система спутникового контроля за автотранспортом. Данная система представляет собой электронное устройство (датчик – терминал), устанавливаемое на служебном автотранспорте и служащее для передачи по беспроводному GSM-каналу сведений о состоянии и местонахождении транспортного средства. Осуществляется круглосуточное

наблюдение и мониторинг за движением служебного автотранспорта (скоростной режим, местоположение, направление движения, время пути и остановки и т.д.) в режиме реального времени. Определение местоположения и передача данных осуществляется с помощью Космической навигационной системы (GPS) и датчиков (терминалы) установленные на служебном автотранспорте. Наблюдение и мониторинг за движением служебного автотранспорта осуществляется удаленно через интернет. Обслуживание системы осуществляется специализированной организацией на основании договорных обязательств.

Служебный автотранспорт полностью оснащен ремнями безопасности.

Согласно договора с ТОО «Медсервис KZ» проведены предрейсовые и послерейсовые медицинские освидетельствования водителей. Все записи зарегистрированы в журнале установленного образца.

4. Охрана здоровья и антиалкогольная политика

В 2018 году работникам предоставлялись бесплатные медицинские услуги в рамках договора медицинского страхования с АО «Казахинстрах», для сотрудников Представительства КМТФ в г.Астана, и договора медицинских услуг с ТОО «Многопрофильная клиника «Sofie Medgroup», для сотрудников в г.Актау.

Ежегодный медицинский осмотр работников проведен согласно договора ТОО «Многопрофильная клиника «Sofie Medgroup». Для этого был составлен контингент профессий и список лиц подлежащих медицинскому осмотру и согласован с Мангистауским отделенческим управлением по охране общественного здоровья на транспорте.

Согласно договора с ГКП на ПХВ «Тупкараганская центральная районная больница» проведены медицинские освидетельствования экипажей буксиров (при смене экипажа). По результатам медицинского осмотра зафиксированы 2 случая не допуска на работу экипажей судов по состоянию здоровья, в связи с высоким артериальным давлением.

21 апреля 2018 года Капитан буксира «Есиль» Кондрашин Н.А., с артериальным давлением – 140/80.

18 сентября 2018 года Матрос буксира «Есиль» Байрбеков Т.Д., с артериальным давлением – 150/80.

Указанные работники были допущены на работы после повторного освидетельствования. Все записи зарегистрированы в листах и журналах медицинского освидетельствования.

По результатам медицинского осмотра работники с профессиональным заболеванием не выявлено. В течение года фактов употребления алкоголя не выявлено.

5. Пожарная безопасность

Суда КМТФ оснащены стационарной системой пожаротушения (водотушения, пенотушения, углекислотного тушения и местного применения), а также первичными средствами пожаротушения. Находящиеся в эксплуатации огнетушители подвергаются техническому освидетельствованию и перезарядке в специализированных организациях.

Система противопожарной защиты здания обеспечивается применением средств пожаротушения, сети пожарного водопровода, автоматического тушения пожара, оповещения о пожаре, строительных мероприятий, обеспечивающих

ограничение распространения пожара и заблаговременную эвакуацию людей. Класс конструктивной пожароопасности объекта С0.

Все пожарные двери оборудованы механизмами самозакрывания. В объекте предусмотрены две лестничные клетки для эвакуации (незадымляемая типа Н1 и Н3). Все двери на эвакуационных путях открываются по направлениям эвакуации. Двери всех помещений, в которых собирается больше 15 человек, открываются к наружи. В помещениях, в которых собирается больше 50 человек, предусмотрены не меньше двух выходов. На объекте предусмотрен один пожарный лифт. В здании предусмотрена подпорная вентиляция для притока наружного воздуха и установка дымоудаления (в автостоянке и в атриуме). В случае пожара предусмотрено автоматическое выключение установок вентиляции и кондиционирования в пространстве под угрозой и включение установки для подпора воздуха и дымоудаления.

6. Реагирование на чрезвычайные ситуации

В целях создания системы обеспечения оперативного и эффективного реагирования на чрезвычайные ситуации, в том числе и на разливы нефти и выполнения соответствующих операций по ликвидации их последствий в КМТФ разработаны:

Береговой аварийный план;

Судовой аварийный план;

Судовой план чрезвычайных мер по борьбе с загрязнением нефтью судов (далее – План SOPEP).

Все указанные документы являются составным элементом комплекса нормативно-правовых документов в рамках системы управления безопасностью. Все планы взаимосопряжены и функционально едины. Они разработаны в соответствии с международными стандартами (правилами и нормами) по безопасности и предотвращению загрязнения.

Практическая отработка действий судового персонала в аварийных ситуациях проводится по составляемым компанией программам обучений и тренировок (прежде всего применительно к идентифицированным (выявленным) потенциально возможным аварийным ситуациям).

Для подготовки и обеспечения постоянной готовности берегового и судового персонала к действиям в идентифицированных и иных непредвиденных потенциально возможных аварийных ситуациях созданы:

компания – Оперативный штаб компании по аварийным ситуациям;

судно – судовой комитет по безопасности и охране окружающей среды.

В компании предусмотрена программа PISCES II – программно-аппаратный тренажер для анализа ситуаций возможного нефтяного разлива с указанием площади и вероятного распространения разлива на основе компьютерного моделирования, а также для тренировки и обучения персонала и командного состава в моделируемых аварийных ситуациях.

Организовано круглосуточное дежурство диспетчерской службы, которая обеспечена системами связи и оповещения: Стационарная радиостанция ПВ-КВ SAILOR HC 4500, Стационарная радиостанция УКВ SAILOR RT 5022, интернет, телефонная и факсимильная связь и прямая телефонная связь с ДЧС. Документально определен порядок взаимодействия и передачи сообщений при ЧС с координационными органами.

В целях повышения безопасности мореплавания, защиты окружающей среды от возможных негативных последствий судоходства и экстренного реагирования при чрезвычайных ситуациях, установлена система Shipping Explorer, которая работает через АИС (автоматическая информационная система) в пределах зоны действия УКВ диапазона, и в реальном режиме позволяет отслеживать местонахождение любого судна, определить осуществляющую текущую операцию, его габариты, информацию о маршруте, а также сведения о судовладельце (в том числе контактные данные).

За пределами зоны действия АИС, суда отслеживаются по системе опознавание судов на дальнем расстоянии (ОСДР) через спутниковую связь.

Согласно Конвенции СОЛАС 74 главы IV, на судах компании установлены радионавигационные оборудования и оборудования ГМССБ, обеспечивающие эксплуатацию судна в морских районах А1, А2, А3. Для передачи команд и художественного вещания по судну, а также для громкоговорящей связи между рулевой рубкой и постами, устанавливается аппаратура громкоговорящей связи и трансляции. Для подачи общесудовых сигналов тревоги предусматривается авральная сигнализация. Для подачи звуковых сигналов на судне устанавливаются два тифона (воздушный и электрический). Управление тифонами дистанционное электрическое из рулевой рубки и автоматическое.

7. Обучение, инструктирование

По характеру и времени проведения проведены инструктажи: вводный, первичный на рабочем месте, повторный, внеплановый, целевой. Инструктажи проводятся согласно утвержденной программе. Для проведения вводного инструктажа дополнительно разработана презентация в виде слайдов.

Организовано обучение по правилам промышленной безопасности по производству работ на опасных производственных объектах для работников КМТФ (Жайгалиев Б.А., Сатубалдин А.Р., Маштаков А.М., Султанов Э.С.) и получены удостоверения установленного образца.

Организовано обучение на тему: «Правила подготовки лиц без медицинского образования (парамедиков) по оказанию доврачебной медицинской помощи» для работников КМТФ (Акаев К.К., Габдуллин Е.Е., Мурзаханов Е.С.), также получены сертификаты установленного образца.

Суда обеспечены законодательными и другими требованиями в области техники безопасности и охраны труда применимые к деятельности КМТФ (с помощью информационной системы «ПАРАГРАФ»).

С целью осуществления контроля состояния и готовности берегового и судового планов действий в аварийных ситуациях и взаимодействие судов с берегом при возникновении аварий на судах в КМТФ на плановой ежегодной основе составляется «Календарный План учений и тренировок», по отработке береговым и судовым персоналом действий в идентифицированных и иных непредвиденных потенциально возможных аварийных ситуациях, предотвращению аварий, локализации и сведения к минимуму их последствий.

В соответствии с письмом от 26.04.2018г за №121-13/2104 АО «НК «КазМунайГаз» касательно проведения мероприятий в области пожарной безопасности выполнены следующие мероприятия:

✓ проведена проверка системы противопожарной безопасности административного здания КМТФ, в том числе работоспособность системы

автоматической пожарной сигнализации, системы подпора воздуха и дымоудаления, системы речевого оповещения;

✓ работниками Службы ОТ и ТБ еженедельно проводились осмотры/обследования по пожарной безопасности административного здания КМТФ;

✓ работникам проведена техническая учеба по пожарной безопасности (с демонстрацией презентации и видеоматериалов).

В целях обеспечения готовности персонала к чрезвычайным ситуациям и отработки действий при пожаре 31 мая 2018 года с 17:00 по 17:35, в Административном здании проведена учебная тревога по пожарной безопасности.

В ходе проведения учебной тревоги, отработаны следующие действия:

✓ Сотрудники КМТФ, арендаторов, а также обслуживающий персонал Административного здания эвакуированы на место сбора, согласно плану эвакуации и световым указателям. Эвакуация осуществлялась через основные и аварийные выходы здания. Время эвакуации заняло – 15 минут. Не эвакуирован только дежурный диспетчер КМТФ, в связи с необходимостью несения непрерывной круглосуточной вахты, мониторинга движения и оперативного управления флотом.

✓ Отработана организация взаимодействия подрядчиков обслуживающих Административное здание при возникновении чрезвычайных ситуации.

✓ Отработаны действия сотрудников ТОО «Охранное агентство Кыран», в том числе применение интегрированной системы охраны «Болид», обеспечения свободного прохода/ эвакуации персонала и ограничение допуска людей в здание;

✓ Также проведено практическое занятие с сотрудниками по использованию порошкового огнетушителя.

✓ Во время проведения периодического освидетельствования были забракованы пожарные рукава административного здания в кол-ве – 79 шт. В связи с этим закуплены пожарные рукава и установлены в пожарные шкафы.

14.4 Охрана окружающей среды

Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу

Таблица №21

	2014	2015	2016	2017	2018
Установленные нормы в тоннах	142,7	150,2	98,8	98,8	98,8
Фактические объемы в тоннах	69,9	34,6	15,0	7,1	4,5

За отчетный период времени в рамках производственного экологического контроля ежеквартально выполнялись расчеты фактических выбросов загрязняющих веществ в атмосферу от стационарных источников загрязнения на основании данных первичного учета в области экологии и оборотно-сальдовой ведомости Компании. В соответствии с полученным разрешением на эмиссии в окружающую среду выбросы загрязняющих веществ в атмосферу от стационарных источников загрязнения находились в пределах установленных нормативов, превышений не зафиксировано ни по одному ингредиенту.

Снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу от стационарных источников загрязнения за последние пять лет по сравнению с установленными нормативами связано с расторжением Сервисного соглашения, договора аренды причального комплекса с ТОО «Тениз Сервис», договора аренды земельного участка под вахтовый поселок Базы Поддержки Морских Операций пос.Баутино,

прекращением разработки карьера известняка-ракушечника «Айназар», переводом судов из стационарных в передвижные источники загрязнения, выполнением запланированных мероприятий по охране воздушного бассейна.

Выбросы парниковых газов

Таблица №22

	2014	2015	2016	2017	2018
Внутренние перевозки в тоннах	1512,6	1881,1	1271,8	2355,7	887,6
Международные перевозки в тоннах	30705,6	27630,4	25619,3	26955,7	27317,5

В соответствии с Приказом и.о. Министра энергетики Республики Казахстан №502 от 28.07.15г. «Об утверждении формы отчета об инвентаризации парниковых газов» за отчетный период времени проведена инвентаризация источников выбросов парниковых газов на нефтеналивных танкерах, магистральных буксирах, новых типах буксиров «EMBA», «TALAS», судов MCV «Barys», «Berkut» и «Sunkar», Административном помещении (офисе) г.Актау.

В 2014-2018гг. значительная доля выбросов парниковых газов предприятия приходится на сектор «Энергетика», в составе которого категория выбросов парниковых газов, связанная со стационарным и мобильным сжиганием топлива. Фактический годовой объем выбросов парниковых газов от внутренних перевозок не превышает эквивалент десяти и двадцати тысяч тонн двуокиси углерода, т.о. КМТФ не является субъектом администрирования и оператором установки, на которого распространяется действие норм Экологического Кодекса РК в части процедур распределения квот и установления рыночных механизмов сокращения выбросов и поглощения парниковых газов. Увеличение доли выбросов парниковых газов от международных перевозок за отчетный период времени связано с пополнением флота новыми типами буксиров «EMBA», «TALAS», с привлечением судов MCV «Barys», «Berkut» и «Sunkar».

Потребление озоноразрушающих веществ

Таблица №23

	2014	2015	2016	2017	2017
Дифторхлорметан (ГХФУ-22) в кг.	20,48	0	0	0,1	0
Дихлордифторметан (ХФУ-12) в кг.	0	0	0	0	0

В соответствии с Приказом Министра энергетики РК №285 от 15.04.15г. «Об утверждении Правил учета потребления озоноразрушающих веществ» проведена инвентаризация источников потребления озоноразрушающих веществ магистральных буксиров, нефтеналивных танкеров, и Административного помещения (офиса) г.Актау.

По итогам инвентаризации за отчетный год выявлена заправка в количестве 100 грамм бытового кондиционера воздуха, использующего в качестве хладагента Дифторхлорметан (ГХФУ-22), относящиеся к Группе I Приложения С Монреальского протокола по веществам, разрушающим озоновый слой.

В 2018 году заправка систем кондиционирования воздуха и холодильных установок судов хладоном Дихлордифторметан (ХФУ-12) не производилась.

Обращение с отходами

Таблица №24

Наименование	2014	2015	2016	2017	2018
«Янтарный список», в тоннах	78,471	78,710	77,268	69,438	69,325

Зеленый список (без учета офиса) в тоннах	35,546	30,964	30,214	41,52	23,32
Зеленый список (офис) в тоннах	0	83,25	154,75	107,000	114,000

Анализ полученных данных позволяет сделать вывод, что отмечается общая тенденция снижения образования опасных видов отходов «зеленого» и «янтарного» списка;

В соответствии с Резолюцией МЕРС.277 (70) к МАРПОЛ 73/78 (вступает в силу с 01.03.18г.) и Приказом и.о. Министра по инвестициям и развитию Республики Казахстан №163 от 24.02.15г. «Об утверждении Перечня судовых документов, Правил ведения судовых документов и требований к судовым документам» за отчетный период времени разработан и издан в типографии «Журнал операций с мусором. Часть I» на русском, английском и казахском языках;

В соответствии с Резолюцией МЕРС.277(70) (вступает в силу с 01.03.18г.) к МАРПОЛ 73/78 за отчетный период времени разработан и одобрен РМРС судовые План управления мусором для нового типа буксира «IRGIZ», на русском и английском языках.

Водопотребление

Таблица №25

№	Наименование	Ед.изм	Объем потребления
1.	Бутилированная питьевая вода(19л)	литр	8227,0
2.	Бутилированная питьевая вода (5л)	литр	7050,0
3.	Бутилированная питьевая вода (0,5л)	литр	500,0
4.	Питьевая вода	м ³	943,0
5.	Техническая вода (для пожарных гидрантов)	м ³	2,0

Фактический объем забранной воды питьевого и технического качества не превышает планируемых годовых показателей, что соответствует требованиям Водного Кодекса Республики Казахстан по недопущению сверхлимитного безвозвратного изъятия воды из водных объектов (пп.1 п.2 статьи 115 Водного Кодекса Республики Казахстан №481-ІІ от 09.07.03г.)

Водоотведение сточных вод

Таблица №26

Вид сточных вод	Ед. изм.	Объем образованных, сданных на очистку и сброшенных в поверхностные водные объекты сточных вод		
		Фактически образовано сточных вод	Фактически сдано на очистку/утилизацию сточных вод	Фактически сброшено в поверхностные водные объекты
Сточные воды магистральных буксиров и танкер Актау	м ³	2827,32	2320,92	506,4

За отчетный период времени сточные с буксиров сданы на береговые приемные сооружения для дальнейшей очистки (утилизации), сброс за борт не производился, запорная арматура опломбирована в соответствии с судовыми схемами пломбировки осушительной системы, системы льяльных вод, системы сточных хозяйственно-бытовых вод.

В соответствии с п.1 Правила 11 Приложения IV МАРПОЛ 73/78 сточные воды с нефтеналивных танкеров частично сброшены в поверхностные воды на расстоянии более 12 морских миль от ближайшего берега в соответствии с

расчетом интенсивности сброса сточных вод, одобренным Российским Морским Регистром Судоходства.

Снижение фактических объемов образования сточных объясняется тем, что 5 танкеров были сданы в бербоут-чартер в 2018 году.

В соответствии с Приложениями I и IV к МАРПОЛ 73/78 и Приказом и.о.Министра по инвестициям и развитию Республики Казахстан №163 от 24.02.15г. "Об утверждении Перечня судовых документов, Правил ведения судовых документов и требований к судовым документам" за отчетный период времени разработаны на русском, английском и казахском языках и изданы в типографии «Журнал операций со сточными водами» и «Журнал нефтяных операций. Часть I». Разработан и одобрен РМРС Расчет автономности плавания по экологической безопасности, План чрезвычайных мер по борьбе с загрязнением нефтью для буксира «IRGIZ».

Сброс условно-чистых вод за 2018 год

Контроль качества сбрасываемых условно-чистых вод в акваторию Каспийского моря осуществлялся в рамках утвержденной Программы производственного экологического контроля на 2014-2018гг. в соответствии с «Графиком аналитического контроля сбрасываемой морской воды с общесудовых систем и систем энергетических установок судов» независимыми лабораториями, аккредитованными в порядке, установленном законодательством Республики Казахстан о техническом регулировании. За отчетный период времени в соответствии с заключенными договорами ТОО «Тандэм-Эко» выполнил 12 этапов аналитического контроля сбрасываемых условно-чистых вод в акваторию Каспийского моря с судов. Усредненные результаты аналитического контроля условно-чистых вод за отчетный период времени:

Таблица №27

Тип судна	Наименование ингредиентов	Ед.изм.	ПДК _{рыб-вод.}	Усредненные фактические концентрации
Магистральные буксиры	-нефтепродукты	мг/дм ³	0,0500	н/о
	-фенолы	мг/дм ³	0,0010	н/о
	-БПК	мг/дм ³	3,0000	1,3900
	-ХПК	мг/дм ³	30,0000	23,7000
	-железо общее	мг/дм ³	0,0500	0,0040
	-медь	мг/дм ³	0,0050	0,0020
	-кадмий	мг/дм ³	0,0100	0,0050
	-свинец	мг/дм ³	0,0100	0,0020
	-цинк	мг/дм ³	0,0500	0,0030
Нефтеналивные танкера	-нефтепродукты	мг/дм ³	0,0500	-
	-фенолы	мг/дм ³	0,0010	-
	-БПК	мг/дм ³	3,0000	1,400
	-ХПК	мг/дм ³	30,0000	22,6
	-аммоний	мг/дм ³	0,5000	-
	-нитриты	мг/дм ³	0,0800	-
	-нитраты	мг/дм ³	40	-
	-сульфаты	мг/дм ³	3400-3600	-
	-хлориды	мг/дм ³	4800-5000	-
	-железо общее	мг/дм ³	0,0500	0,0030

-медь	мг/дм ³	0,0050	0,0030
-кадмий	мг/дм ³	0,0100	0,0020
-свинец	мг/дм ³	0,0100	0,0030
-цинк	мг/дм ³	0,0500	0,0030

За отчетный период времени аналитический контроль условно-чистых вод выполнялся на нефтеналивном танкере «Актау», магистральных буксирах «Есиль», «Тобол», «МБ Урал», «Иртыш». По результатам многолетних исследований превышений уровня ПДК контролируемых ингредиентов не зафиксировано ни в одной точке отбора проб. Температурный режим сбрасываемых условно-чистых вод варьируется в узком диапазоне и не превышает действующих санитарных норм.

Обязательное экологическое страхование

Таблица №28

Наименование	2014	2015	2016	2017	2018
Фактически затраты на выплату страховой премии за последние пять лет в тенге	914 888	979 108	1 047 774	1 120 886	1 188 070

В соответствии с Законом РК «Об обязательном экологическом страховании» от 13 декабря 2005 года №93-III ЗРК заключен договор обязательного экологического страхования, объектом которого является имущественный интерес лица, осуществляющего экологически опасные виды хозяйственной и иной деятельности, связанной с его обязанностью, установленной гражданским законодательством РК, возместить вред, причиненный жизни, здоровью, имуществу третьих лиц и (или) окружающей среде в результате ее аварийного загрязнения.

За период с 2014-2018гг. страховых случаев по Договору обязательного экологического страхования не зафиксировано.

Сумма страховой премии увеличена с 2013 года в связи с отсутствием страхования гражданско-правовой ответственности как владельца объекта, деятельность которого связана с опасностью причинения вреда третьим лицам.

15. КАДРОВАЯ, МОЛОДЕЖНАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

15.1. Кадровая политика

В настоящее время общая штатная численность КМТФ согласно организационной структуре, утвержденной 07 октября 2016 года решением Наблюдательного Совета КМТФ, составляет 254 единицы.

Подбор персонала осуществляется согласно СТП КМТФ.026 «Правила конкурсного отбора на вакантные должности и адаптации персонала КМТФ».

В 2018 году в КМТФ принято 43 человека, из них 13 человек административно-управленческого персонала, 30 человек производственного персонала.

Количество уволенных в 2018 году составило 67 человек, из них 8 человек административно-управленческого персонала, 59 человек производственного персонала.

Прекратили трудовые договоры в связи с истечением срока с 19 работниками, из них 4 человека административно-управленческого персонала и 15 человек из производственного персонала.

По договору оказания возмездных услуг было принято 9 человек.

В 2018 году было издано 1059 приказов, в том числе 1037 – по личному составу и командировкам, 22 – по основной деятельности.

Наибольший удельный вес работников приходится на возрастную группу от 25 до 45 лет, что составляет 49% персонала и является оптимальным соотношением, при котором сохраняется баланс молодых работников и работников, имеющих практический опыт.

Средний возраст работников КМТФ составляет 31 год.

Персонал с высшим образованием составляет 136 работников, со вторым высшим 23 работника, закончившие магистратуру 6 чел.

111 работников КМТФ имеют стаж работы в морской отрасли более 5 лет.

Средний стаж работы в КМТФ составляет 6 лет.

Текучесть персонала за 2018 год составила 43,2%.

15.2. Подготовка кадров

Согласно действующему СТП КМТФ.019 «Обучение и развитие работников КМТФ» за 2018 год 57 работников КМТФ приняли участие в различных семинарах и тренингах.

В соответствии с утвержденным Календарным планом обучения персонала КМТФ на 2018 год было заложено 25 771 000 тенге. Исполнение бюджета по обучению составило 10 276 086 тенге, что 42% от запланированной суммы.

Три члена экипажей судов прошли обучение в Казахстано-Британском техническом университете по программам: Маневрирование в канале; Маневрирование в порту Прорва; Буксировка MCV судов в канале; Буксировка барж в канале и на переходе.

Также работники КМТФ приняли участие на международных конференциях, таких как: «II Ежегодная конференция «КазНефтеГазСервис 2018» в г.Атырау, «Аргус Нефтегазовый рынок Казахстана и Центральной Азии 2018» в г.Астана, «23-я Международная выставка транспортно-логистических услуг и технологий» в г.Москва, «KIOGE-2018» в г.Алматы.

В настоящее время в КМТФ действуют СТП КМТФ.012 «Правила проведения аттестации работников КМТФ». В 2018 году аттестация работников КМТФ не проводилась.

45 членов экипажей судов КМТФ сдали Дельта-тесты. 115 членов экипажей прошли оценку в соответствии с внутренним документом по Системе управления безопасностью.

В соответствии с СТП КМТФ.067 «Правила оценки административного и производственного персонала КМТФ», ежеквартально проводится оценка результативности деятельности административного и производственного персонала, по результатам которой производится премирование работников КМТФ. Для управленческих и руководящих работников разрабатываются мотивационные ключевые показатели деятельности.

На сегодняшний день в Кадровом резерве КМТФ числятся 14 работников.

За счет средств КМТФ в Казахстано морской академии при Казахстано Британском Техническом Университете обучаются 2 кадета, по специальности «Морская техника и технологии».

В 2018 году КМТФ принял на плавательную практику 11 кадетов Казахстано – Британского Технического Университета.

15.3. Молодежная политика

В Послании, озвученном 5 октября 2018 года, Нурсултан Назарбаев подчеркнул, что комплексная поддержка молодежи и института семьи должна стать приоритетом государственной политики.

Участниками Молодежного совета КМТФ являются 15 молодых работников КМТФ.

Основные задачи Молодежного совета КМТФ состоят в том, чтобы среди молодых работников КМТФ:

- ✓ создать условия для реализации значимых для КМТФ инициатив;
- ✓ формировать, укреплять и повышать корпоративную культуру;
- ✓ организовывать мероприятия, направленные на сплочение команды;
- ✓ обеспечить взаимодействие руководства КМТФ, молодежных и иных организаций с молодыми работниками компании.

В целях исполнения Плана мероприятий по реализации Молодежной политики ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» на 2018 год молодежным крылом КМТФ была проделана следующая работа:

- ✓ оказана помощь нуждающимся семьям в виде покупки продуктов питания, оплаты долгов за коммунальные услуги, организацию лечения;
- ✓ участие в акции «Чистый берег»;
- ✓ проведен Субботник в Доме ребенка;
- ✓ вручены памятные подарки, оказана материальная помощь ветеранам ВОВ;
- ✓ проведен Субботник на территории исторического памятника в рамках акции «Памятники Устюрта – народное наследие»;
- ✓ проведен турнир по мини-футболу;
- ✓ в честь Дня защиты детей оказана спонсорская помощь детям и молодежи с ограниченными возможностями «Фестиваль детей и молодежи с ограниченными возможностями»;
- ✓ в честь Дня защиты детей оказана материальная помощь в виде игрушек, одежды детям Мангистауского областного специализированного Дома малютки;
- ✓ проведена благотворительная акция «Дорога в школу», розданы канцелярские товары детям из малообеспеченных семей;
- ✓ Поздравление детей Мангистауского областного специализированного Дома малютки с Новым 2019 годом.
- ✓ участие в Спартакиаде АО НК «КазмунайГаз» по волейболу; теннису, настольным шахматам, футболу, плаванию;
- ✓ участие в выставке «KIOGE-2018».

15.4. Социальная политика

КМТФ в своей деятельности стремится оказывать посильную помощь и уделяет пристальное внимание социально-незащищенным слоям населения Мангистауской области.

➤ с 2002 года КМТФ шефствует над воинами-морьяками, ветеранами Великой Отечественной войны, которые проживают в г.Алматы.

➤ с 2005 года КМТФ шефствует над ветеранами и участниками тылового фронта в г.Актау.

➤ В преддверии Дня защитника Отечества и празднования Дня Победы в Великой Отечественной Войне коллектив Национальной морской судходной

компания вместе посетил дома ветеранов ВОВ, поздравил с предстоящими праздниками. Ветеранам вручены памятные подарки и оказана материальная помощь. 9 мая коллектив вместе с Ветеранами приняли участие в шествии «Бессмертного полка» и возложил цветы к мемориалу Вечный огонь и Скверу возле здания Казморттрансфлот, который подарен Компанией городу Актау в честь 70-летия Великой Победы, почтив память Героев, павших на фронтах Великой Отечественной.

➤ В целях оказания социальной поддержки работникам КМТФ согласно СТП КМТ.060 «Правила оказания социальной поддержки работникам», в 2018 году организован отдых детей в детском оздоровительном лагере Ак Булак» в г.Алматы.

➤ Был направлен 41 ребенок в возрасте от 7 до 14 лет, из них 31 ребенок - дети работников КМТФ, 10 детей из малообеспеченных семей.

➤ Проведена работа по улучшению социальной стабильности среди работников КМТФ согласно утвержденным Планам мероприятий по повышению уровня вовлеченности административно-управленческого персонала и социальности стабильности среди производственного персонала КМТФ.

➤ В течение года были выплачены различные виды материальной помощи работникам (к отпуску, в связи с бракосочетанием, в связи с рождением детей, в связи со смертью родителей, ко Дню инвалидов).

➤ Оказано содействие в возмещении расходов по оплате аренды жилища 3 иногородним работникам.

16. АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ



«Эрнст энд Янг» ЖШС
Әл-Фараби да-лы, 7777
«Есенгәй Тауар» ғимараты
Алматы қ., 050060
Қазақстан Республикасы
Тел.: +7 727 258 5960
Факс: +7 727 258 5961
www.ey.com

ТОО «Эрнст энд Янг»
пр. Аль-Фараби, 7777
здание «Есенгәй Тауар»
г. Алматы, 050060
Республика Казахстан
Тел.: +7 727 258 5960
Факс: +7 727 258 5961

Ernst & Young LLP
Al-Farabi ave., 7777
Essential Tower
Almaty, 050060
Republic of Kazakhstan
Tel.: +7 727 258 5960
Fax: +7 727 258 5961

Аудиторское заключение независимого аудитора

Руководству и Участнику Товарищества с ограниченной ответственностью «Национальная морская судоходная компания «Казмортрансфлот»

Мнение с оговоркой

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности ТОО «Национальная морская судоходная компания «Казмортрансфлот» и его дочерних организаций (далее - «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2018 г., консолидированного отчета о совокупном доходе, консолидированного отчета об изменениях в собственном капитале и консолидированного отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, за исключением влияния обстоятельства, изложенного в разделе «Основания для выражения мнения с оговоркой» нашего отчёта, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2018 г., а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения с оговоркой

При наличии признаков обесценения по состоянию на 31 декабря 2017 года, Группа не оценила возмещаемую стоимость основных средств по группе «Здания» с балансовой стоимостью 556.275 тысяч тенге и инвестиционной недвижимости с балансовой стоимостью 2.160.087 тысяч тенге, что не соответствует требованиям МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов». По состоянию на 31 декабря 2018 года Группа оценила возмещаемую стоимость основных средств по группе «Здания» и инвестиционной недвижимости и признала убыток от обесценения инвестиционной недвижимости в размере 1.276.295 тысяч тенге, тогда как возмещаемая стоимость основных средств по группе «Здания» превысила их балансовую стоимость. Вся сумма убытка от обесценения была признана в консолидированном отчете о совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2018 года. Влияние данного несоответствия МСФО на консолидированный отчет о совокупном доходе за годы, закончившиеся 31 декабря 2018 и 2017 годов, и на балансовую стоимость инвестиционной недвижимости по состоянию на 31 декабря 2017 года не было определено.

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ) и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с Кодексом СМСЭБ.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения с оговоркой.

Ответственность руководства за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него нет реальной альтернативы таким действиям.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- ▶ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля;
- ▶ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность определенных руководством бухгалтерских оценок и раскрытия соответствующей информации;

- ▶ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- ▶ проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.
- ▶ получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства в отношении финансовой информации организаций и хозяйственной деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за общее руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы являемся единолично ответственными за наше аудиторское мнение.



Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

ТОО «Эрнст энд Янг»



Динара Малаева
Аудитор



Квалификационное свидетельство аудитора
№ МФ-0000323 от 25 февраля 2016 года

050060, Республика Казахстан, г. Алматы
пр. Аль-фараби, 77/7, здание «Есентай Тауэр»

26 февраля 2019 года


Гульмира Турмагамбетова
Генеральный директор
ТОО «Эрнст энд Янг»



Государственная лицензия на занятие
аудиторской деятельностью на территории
Республики Казахстан: серия МФЮ-2
№ 0000003, выданная Министерством
Финансов Республики Казахстан от
15 июля 2005 года

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ

По состоянию на 31 декабря 2018 года

В тысячах тенге	Прим.	31 декабря 2018 года	31 декабря 2017 года*
Активы			
Внеоборотные активы			
Основные средства	5	81.362.546	65.376.035
Инвестиционная недвижимость	6	485.441	2.160.687
Нематериальные активы	7	130.176	150.697
Авансы, выданные за внеоборотные активы	8	—	5.671.845
НДС к возмещению		—	226.857
Денежные средства, ограниченные в использовании	12	1.704.807	666.233
Прочие внеоборотные активы		20.992	33.084
		83.703.962	74.285.038
Оборотные активы			
Заласы	9	658.257	699.547
Предоплата по налогу на прибыль		291.445	284.728
Торговая и прочая дебиторская задолженность	10	12.667.062	2.652.022
Прочие оборотные активы	11	420.541	236.276
Краткосрочные банковские вклады	12	—	398.796
Денежные средства и их эквиваленты	13	3.753.806	3.497.517
		17.791.111	7.768.886
Итого активы		101.495.073	82.053.924
Капитал и обязательства			
Капитал			
Уставный капитал	14	11.575.721	11.575.721
Резерв по пересчёту иностранной валюты		6.942.369	4.599.433
Нераспределённая прибыль		13.818.793	10.876.662
Итого капитал		31.336.883	27.051.816
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочная часть обязательства по финансовой аренде	15	4.513.425	3.145.398
Долгосрочная часть займов полученных	16	22.662.037	17.803.921
Долгосрочные авансы полученные за операционную аренду	17	4.468.540	10.572.730
Обязательства по договору	18	3.572.395	7.347.151
Резервы		35.582	47.674
Прочие долгосрочные обязательства		—	38.621
Обязательства по отложенному налогу на прибыль	27	2.654.686	459.033
		37.906.665	39.414.528
Краткосрочные обязательства			
Текущая часть обязательства по финансовой аренде	15	1.976.175	1.090.819
Текущая часть займов полученных	16	2.346.693	4.749.854
Краткосрочные авансы полученные за операционную аренду	17	9.534.906	3.524.243
Обязательства по договору	18	6.877.128	2.449.051
Торговая и прочая кредиторская задолженность	19	8.473.861	2.004.762
Обязательство по финансовой гарантии	28	1.893.585	1.490.919
Обязательство по налогу на прибыль		—	19.492
Прочие краткосрочные обязательства	20	1.149.377	258.640
		32.251.525	15.587.680
Итого обязательства		70.158.190	55.002.108
Итого капитал и обязательства		101.495.073	82.053.924

* Неисториче суммы, приведенные в этом столбце, не исключаются с финансовой отчетности за 2017 год, поскольку требуют реструктуризации, подробная информация о которых приведена в Примечаниях.

Генеральный директор

И.о. заместителя Генерального директора по экономике и финансам
главный бухгалтер

И.о. заместителя Генерального директора по экономике и финансам
главный бухгалтер
Исаева Д.К.
Исаев Д.М.

Примечания на страницах 5-30 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

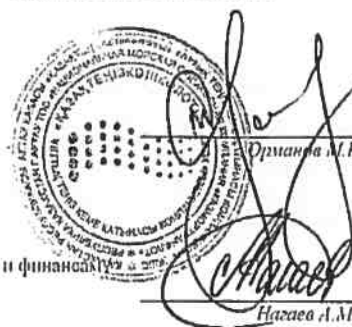
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ

За год, закончившийся 31 декабря 2018 года

<i>В тысячах тенге</i>	Прим.	2018 год	2017 год*
Выручка по договорам с покупателями	21	30.931.031	22.276.157
Доход от аренды	22	12.161.132	229.212
Выручка		43.092.163	22.505.369
Себестоимость оказанных услуг	23	(29.153.476)	(19.642.026)
Валовая прибыль		13.938.687	2.863.343
Общие и административные расходы	24	(3.155.087)	(2.290.607)
Расходы по реализации		(193.760)	(40.116)
Прочие операционные доходы	25	1.423.966	1.274.285
Прочие операционные расходы	25	(549.370)	(525.780)
Операционная прибыль		11.464.436	1.281.125
Финансовые доходы	26	45.609	52.342
Финансовые расходы	26	(2.134.001)	(1.137.876)
Отрицательная курсовая разница, нетто		(259.942)	(75.483)
Убыток от обесценения основных средств	5, 6	(2.658.825)	(46.238)
Прибыль до налогообложения		6.457.277	73.870
Расходы по налогу на прибыль	27	(3.515.146)	(320.665)
Прибыль/(убыток) за год		2.942.131	(246.795)
Прочий совокупный доход			
<i>Суммы прочего совокупного дохода, которые могут быть реклассифицированы в состав прибыли или убытка в последующих периодах (за вычетом налогов)</i>			
Курсовые разницы при пересчете отчетности иностранных подразделений		1.342.936	(22.744)
Прочий совокупный доход/(убыток) за год, за вычетом налогов		1.342.936	(22.744)
Итого совокупный доход/(убыток) за год, за вычетом налогов		4.285.067	(269.539)

* Некоторые суммы, приведенные в знаке столбца, не согласуются с финансовой отчетностью за 2017 год, поскольку отражают реклассификации, подробная информация о которых приводится в Приложении 2.

Генеральный директор



Ormanov M.K.

Н.о. заместителя Генерального директора по экономике и финансам
главный бухгалтер

Нагаев А.А.

Примечания на страницах 5-50 являются неотъемлемой частью
данной консолидированной финансовой отчетности.

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

За год, закончившийся 31 декабря 2018 года

<i>В тысячах тенге</i>	Прим.	2018 год	2017 год
Операционная деятельность			
Денежные поступления от покупателей		39.448.447	34.454.227
Денежные платежи поставщикам		(22.506.332)	(14.563.683)
Денежные платежи работникам		(1.645.470)	(1.555.972)
Денежные платежи в бюджет и прочее		(1.692.654)	(1.952.842)
Перевод в денежные средства, ограниченные в использовании		(882.515)	-
Полученные проценты		35.696	43.224
Уплаченные проценты	16	(1.477.134)	(1.098.710)
Уплаченный налог на прибыль		(1.417.808)	(49.800)
Чистые денежные потоки от операционной деятельности		9.862.230	15.276.444
Инвестиционная деятельность			
Поступление от продажи основных средств		51.249	-
Приобретение нематериальных активов		(27.592)	(15.102)
Приобретение основных средств		(9.096.603)	(13.373.056)
Банковские вклады, нетто		644.240	1.136.968
Чистые денежные потоки, использованные в инвестиционной деятельности		(8.428.606)	(12.251.190)
Финансовая деятельность			
Погашения займов	16	(698.016)	(3.047.307)
Дивиденды выплаченные		-	(100.000)
Погашения по финансовой аренде	16	(849.598)	-
Чистые денежные потоки, использованные в финансовой деятельности		(1.547.614)	(3.147.307)
Чистое уменьшение денежных средств и их эквивалентов		(113.990)	(122.053)
Чистая курсовая разница на денежные средства и их эквиваленты		370.279	3.827
Денежные средства и их эквиваленты, на 1 января		3.497.517	3.615.743
Денежные средства и их эквиваленты, на 31 декабря	13	3.753.806	3.497.517

Генеральный директор

Н.о. заместителя Генерального директора по экономике и финансам /
главный бухгалтер

Official stamp of TOO «Национальная морская судоходная компания «Катмартрансфлот» (National Maritime Shipping Company «KATMARTRANSFLOT»). The stamp contains the company name in both Kazakh and Russian, its legal address, and the identification number 1608000000000. A handwritten signature is written over the stamp.

Примечания на страницах 5-50 являются неотъемлемой частью
данной консолидированной финансовой отчетности.