

«УТВЕРЖДЕН»
решением Правления
АО «НК «КазМунайГаз»
протокол от «___» _____ 2017 года
№ _____
(приложение № ___ к протоколу)

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

**Товарищество с ограниченной ответственностью
«Национальная морская судоходная компания «Казмортрансфлот»
за 2016 год**

г. Актау, 2017 г.

СОДЕРЖАНИЕ:

1.	ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА.....	3
2.	ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ	4
3.	МИССИЯ И ВИДЕНИЕ КОМПАНИИ	5
4.	ВАЖНЫЕ СОБЫТИЯ И ДОСТИЖЕНИЯ КОМПАНИИ.....	5
5.	ЦЕЛИ И ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ	6
6.	ПРАВОВЫЕ УСЛОВИЯ И РЕГУЛИРОВАНИЕ	6
7.	СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ И ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ.....	7
8.	ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ КОМПАНИИ.....	12
9.	ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ.....	12
9.1.	<i>Исполнение производственной программы.....</i>	<i>12</i>
9.2.	<i>SWOT-Анализ</i>	<i>19</i>
9.3.	<i>Исполнение основных финансово-экономических показателей.....</i>	<i>21</i>
10.	ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ.....	22
11.	СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ КОМПАНИИ.....	23
12.	КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	24
12.1.	<i>Структура управления</i>	<i>24</i>
12.2.	<i>Наблюдательный совет</i>	<i>26</i>
12.3.	<i>Правление.....</i>	<i>27</i>
12.4.	<i>Ревизионная комиссия (ревизор).....</i>	<i>28</i>
13.	СТРУКТУРА СОБСТВЕННОСТИ КОМПАНИИ И ЕЕ ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ	28
14.	СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ.....	29
14.1.	<i>Менеджмент системы качества, охраны окружающей среды, охраны труда и техники безопасности.....</i>	<i>29</i>
14.2.	<i>Система управления безопасностью.....</i>	<i>30</i>
14.3.	<i>Профессиональная безопасность и охрана труда.</i>	<i>46</i>
14.4.	<i>Охрана окружающей среды.....</i>	<i>52</i>
15.	КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА, ВОПРОСЫ СПОНСОРСТВА И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТИ.....	58
15.1.	<i>Кадровая политика</i>	<i>58</i>
15.2.	<i>Подготовка кадров</i>	<i>59</i>
15.3.	<i>Спонсорство и благотворительность</i>	<i>60</i>
16.	АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	61

1. Обращение Председателя Наблюдательного совета ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» Н.Н. Шманова



Дорогие друзья!

В 2016 году ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» (далее - КМТФ) продолжило развитие по ранее утвержденному стратегическому плану, главное направление которого, это создание отечественной морской судоходной компании мирового уровня.

Основным событием для КМТФ в прошедшем году, стало подписание Договора по оказанию услуг по транспортировке крупногабаритных модулей с компанией «Тенгизшевройл» (далее - ТШО), в рамках Проекта Будущего Расширения (ПБР) ТШО.

Это знаковое событие стало очередной значимой вехой в развитии Казмортрансфлот.

Компания продемонстрировала готовность работать с крупными транснациональными промышленными группами при реализации сложных и длительных инфраструктурных проектов, следуя жесточайшим международным требованиям, предъявляемым в области охраны труда, жизни, здоровья и окружающей среды.

Соответственно, КМТФ, в качестве флагмана отечественного торгового мореплавания, вносит свою посильную лепту в реализацию общегосударственных программ развития транзитного потенциала нашей страны, которые обозначены как приоритетные Главой государства – Н.А. Назарбаевым.

Уверен, что тот задел, который был сделан в 2016 году, позволит КМТФ успешно продолжить реализацию начатых проектов, увеличить доходность от основных видов деятельности, будет способствовать росту позитивных тенденций в отрасли морского торгового мореплавания Казахстана в целом.

От имени Наблюдательного совета КМТФ хочу выразить особую признательность клиентам и партнерам компании за поддержку, которую КМТФ ощущал в течение всего года. Честный и самоотверженный труд работников позволил КМТФ стать флагманом казахстанского судоходства.

2. Обращение Генерального директора (Председатель Правления) ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» М.К. Орманова



Дорогие друзья!

В 2016 году КМТФ успешно завершила длительный период переговоров по участию в ПБР компании ТШО.

28 июля прошедшего года, в Астане, консорциум в составе КМТФ и Blue Water Shipping (далее BWS) подписал Договор по оказанию услуг по транспортировке крупногабаритных модулей с компанией ТШО.

По Договору планируется перевозка порядка 75 модулей, с порта Курык до нового порта в районе Прорва для строительства завода нового поколения.

Далее, для выполнения своих обязательств по данному проекту КМТФ построит специализированные суда под вышеуказанные модули, строительство 3-х судов запланировано на верфи «Vard Braila SA» в г. Браила (далее – Вард) в Румынии.

Данный проект увеличит долю Казахстанского содержания в ПБР ТШО, а также позволит подготовить отечественных специалистов с опытом работы в сфере мульти модальных морских международных перевозок негабаритных грузов. Также, КМТФ начал транспортировку нефти с нефтегазоконденсатного месторождения имени Юрия Корчагина, расположенного в Российской части Каспийского моря, в 180 км от Астрахани и 240 км от Махачкалы.

Соответственно, Компания в очередной раз доказала что в состоянии продолжить и качественно расширить свой рост не только в относительно благополучное время, в период роста глобальной экономики но также и в момент глобального экономического кризиса.

За минувший 2016 год не было зарегистрировано аварийных ситуаций что, является подтверждением высокой надежности деятельности КМТФ.

Уважаемые коллеги и друзья! От имени Правления КМТФ выражаю признательность нашему Единственному участнику, клиентам и партнёрам за поддержку и участие в реализации наших планов.

Особая благодарность ветеранам предприятия, капитанам и экипажам судов ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» береговому персоналу – за профессионализм и добросовестную работу.

3. МИССИЯ И ВИДЕНИЕ КОМПАНИИ

Миссия:

Дальнейшее развитие национального морского торгового и сервисного флотов для обеспечения безопасных, надежных и рентабельных морских перевозок, как в Каспийском регионе, так и за пределами акватория Каспия.

Видение:

КМТФ - высокоэффективная, конкурентоспособная, признанная международная интегрированная судоходная компания, соответствующая высочайшим международным стандартам безопасности судоходства.

4. ВАЖНЫЕ СОБЫТИЯ И ДОСТИЖЕНИЯ КОМПАНИИ

Март

По результатам переговоров между КМГ, ТШО и КМТФ принято решение о предоставлении КМТФ части работ по Каспийской транспортировке модулей (Курык – Прорва) в рамках ПБР ТШО.

Апрель

Успешное прохождение внешнего сертификационного аудита Интегрированной системы безопасности (далее - ИСМ) КМТФ сертификационным органом "Русский регистр".

Июнь

Успешное ежегодное освидетельствование Системы управления безопасностью (далее - СУБ) КМТФ на соответствие требованиям Международного кодекса управления безопасностью (далее – МКУБ).

Июль

КМТФ подписал договоры в рамках ПБР ТШО.

Договор подрядного обслуживания между Консорциумом (КМТФ/ BWS) и ТШО.

Договоры между КМТФ и Вард на строительство трех судов.

Договор надзора за строительством судов между КМТФ и Топаз.

Сентябрь

Резка стали на верфи Вард для постройки трёх специализированных судов, предназначенных для перевозки модульных трубных эстакад в рамках ПБР ТШО.

Октябрь

КМТФ начал транспортировку нефти с Российского месторождения имени Ю.Корчагина.

Первая морская погрузка нефти с месторождения Кашаган. На морском терминале КТК в Черном море осуществлена погрузка первой партии нефти с месторождения Кашаган на крупнотоннажный танкер КМТФ «Алтай».

Декабрь

Участие КМТФ в согласовании и подписании Соглашения между Правительствами РК и Ирана о сотрудничестве в области морского торгового судоходства на Каспийском море.

5. ЦЕЛИ И ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

Виды деятельности Компании:

- перевозка всех видов грузов, сырой нефти и нефтепродуктов, генеральных грузов, контейнеров, пассажиров, животных;
- строительство, эксплуатация, ремонт, покупка всех видов судов, барж, плавучих доков, и им подобных, их двигателей и частей, вспомогательных устройств и оборудования вместе с их частями, оказание посреднических услуг;
- сдача в наем (фрахтование, включая фрахтование без экипажа), а также лизинг судов;
- строительство, эксплуатация и покупка всех видов складов, хранилищ, холодильных установок, ангаров, разгрузочных набережных и другого оборудования;
- покупка, продажа всех видов топлива, смазочных масел, угля, газолена и других видов топлива и материалов;
- строительство судовой верфи (судостроительных и судоремонтных баз), строительство и ремонт судов;
- буксировочные работы;
- морское агентирование;
- услуги морского брокера;
- стивидорские и экспедиторские услуги;
- профессиональный консалтинг по таможенному, налоговому законодательству, экспертно-импортным операциям по морским перевозкам;
- разработка проектно-сметной документации по строительству судов, строительству судоремонтной базы, верфей, береговых сооружений;
- подготовка профильных специалистов и др.;
- услуги по аренде офисных помещений в объектах недвижимого имущества, принадлежащих КМТФ на праве собственности;
- осуществление иных видов деятельности, не запрещенных Законодательными актами, отвечающих целям и задачам КМТФ, предусмотренным настоящим Уставом.

6. ПРАВОВЫЕ УСЛОВИЯ И РЕГУЛИРОВАНИЕ

Функционирование морского торгового флота РК в значительной степени зависит от создания и гармонизации нормативной правовой базы, регулирующей взаимоотношения всех участников процесса перевозки, а также международного сотрудничества в области торгового судоходства.

КМТФ при осуществлении своей деятельности руководствуется положениями межгосударственных договоров и соглашений, международными конвенциями ИМО (Международная морская организация), к которым присоединился Казахстан, а именно:

- 1) Конвенция о Международной Морской Организации, 1948г.;

- 2) Международная Конвенция о грузовой марке, 1966г.;
- 3) Международная Конвенция по обмеру судов, 1969г.;
- 4) Конвенция о международных правилах предупреждения столкновения судов в море, 1972г.;
- 5) Международная Конвенция по предотвращению загрязнения с судов, 1973г.;
- 6) Международная Конвенция по охране человеческой жизни на море, 1974г.;
- 7) Международная Конвенция о подготовке и дипломировании моряков и несении вахты, 1978г.;
- 8) Международная Конвенция по безопасным контейнерам, 1972г.;
- 9) Международная Конвенция о гражданской ответственности за ущерб от загрязнения нефтью, 1969г.;
- 10) Конвенция о борьбе с незаконными актами, направленными против безопасности морского судоходства 1988г.;
- 11) Рамочная конвенция по защите морской среды Каспийского моря (г.Тегеран, 4 ноября 2003 г.) – ратифицирована;
- 12) Конвенция ООН «О морской перевозке грузов» (Гамбургские правила 1978г.) – ратифицирована;
- 13) Конвенция Международной организации труда № 185 об удостоверениях личности моряков – ратифицирована;
- 14) Соглашение между Правительством РФ и РК о сотрудничестве в области морского транспорта (г.Новосибирск, 4 октября 2007г.) – ратифицирована;
- 15) Договор между Республикой Казахстан (далее – РК) и Азербайджанской Республикой (далее – АР) по содействию и поддержке транспортировки нефти из РК через Каспийское море и территорию АР на международные рынки посредством системы Баку-Тбилиси-Джейхан (Алматы, 16 июня 2006г.);
- 16) Соглашение между Правительством РК и Правительством АР о сотрудничестве в области морского торгового судоходства (город Алматы, 20 октября 2011г.);
- 17) Соглашение между Правительством РК и Правительством Туркменистана о сотрудничестве в области морского транспорта (г.Астана, 29 ноября 2014г.);
- 18) Соглашение между Правительством РК и Правительством Исламской Республики Иран (далее ИРИ) о морском торговом судоходстве в Каспийском море.

В среднесрочной перспективе определен ряд мероприятий по разработке нормативных правовых актов, регламентирующих безопасность мореплавания, социальные вопросы регламентирующие порядок нахождения моряков на судах, природоохранные мероприятия и другие.

7. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ И ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

7.1. Стратегия развития

Стратегия КМТФ, утвержденная Наблюдательным советом КМТФ от 25 сентября 2014 года, нацелена на достижение устойчивого качественного роста.

Основной стратегической целью КМТФ мы рассматриваем максимизацию стоимости компании, как показатель, удовлетворяющий требованиям Единственного участника.

Мы позиционируем себя, как национальный морской оператор – поставщик следующих эффективных услуг:

1. транспортировка нефтеналивных грузов в Каспийском море;
2. транспортировка нефтеналивных грузов в открытых морях;
3. услуги флота по обслуживанию морских нефтяных проектов;
4. паромные перевозки всех видов грузов.

Благоприятными факторами для дальнейшего развития КМТФ, как Национального морского перевозчика, в Каспийском и открытых морях, в Казахском секторе Каспийского моря, являются:

- запуск добычи нефти на месторождении Кашаган;
- отмена международных санкций в отношении Ирана;
- рост объемов транспортировки нефти из Казахстана на международные рынки, в том числе посредством морского транспорта;
- наличие собственной инфраструктуры: порт Актау на Каспии, нефтяной терминал в порту Мидия и порт Батуми на Черном море, НПЗ в Румынии. Наличие национального оператора по экспорту казахстанской сырой нефти KMG Trading AG: организация транспортировки казахстанской нефти на мировой рынок от добычи до конечного потребителя;
- участие КМТФ в ПБР ТШО;
- увеличение работ по действующим и перспективным морским нефтяным проектам в средней и долгосрочной перспективе потребует присутствие значительного количества судов сервисного флота;
- роль РК, как основной перевалочной базы международных транспортных коридоров (экспортный и транзитный потенциал);
- создание единой казахстанской транспортно-логистической системы, одной из задач которой является интеграция наземного и морского транспорта и предоставление комплекса услуг посредством принципа «одного окна» и «одного контракта» для грузоотправителей.

7.2. Приоритетными направлениями деятельности Компании являются:

1) Транспортировка нефтеналивных грузов в Каспийском море

Стратегия КМТФ в секторе транспортировки нефтеналивных грузов в Каспийском море направлена на сохранение за КМТФ позиции одного из ведущих на Каспии операторов танкерного флота путем увеличения доли перевозки экспортных потоков казахстанских нефтеналивных грузов через порт Актау до 100% и обеспечения безопасных, надежных и экономически эффективных услуг, увеличения чистого дохода от предоставления услуг по транспортировке нефтеналивных грузов.

Для эффективного достижения поставленной цели КМТФ намерен планомерно осуществить следующие мероприятия:

- начать своп-операции в направлении Ирана;

- при поддержке КМГ и Правительства РК приложить усилия для сохранения и развития Южного маршрута (Актау-Баку-Батуми) (задействование существующего флота КМТФ и порта Батуми на Черном море при транспортировке нефтеналивных грузов в Каспийском море);
- в соответствии с прогнозным балансом добычи и распределения нефти, при необходимости провести оптимизацию использования существующего собственного нефтеналивного флота на Каспии, рассмотреть возможность переориентации нефтеналивных танкеров для транспортировки нефтепродуктов;
- повышать качество и безопасность предоставляемых услуг по транспортировке нефти для соответствия высоким международным требованиям крупных грузоотправителей (oil majors approvals) за счет применения инновационных технологий, внедрения современных технических решений и проведения ответственной кадровой и социальной политики;
- участвовать в совершенствовании законодательства, как РК, так и Евразийского экономического пространства (далее – ЕЭП) в сфере транспортировки морским транспортом с целью формирования благоприятных условий для развития бизнес-направления, в том числе при интеграционных процессах.

2) Транспортировка нефтеналивных грузов в открытых морях

Стратегия КМТФ в секторе транспортировки нефтеналивных грузов в открытых морях направлена на укрепление позиций национального морского перевозчика в трансчерноморском регионе и последовательного роста участия КМТФ в общем объеме транспортировки казахстанских нефтеналивных грузов в открытых морях посредством наращивания собственного крупнотоннажного флота, обеспечение безопасных, надежных и экономически эффективных услуг, получение дополнительного дохода от транспортировки казахстанского углеводородного сырья на экспорт.

Для эффективного достижения поставленной цели КМТФ намерен планомерно осуществить следующие мероприятия:

- участвовать в синергии для группы компаний КМГ путем организации транспортировки казахстанской нефти на мировой рынок и достижения полного транспортного коридора КМГ «разведка – добыча – транспортировка – переработка - доставка»;
- в целях независимости от изменений экспорта казахстанской нефти и рыночной конъюнктуры, участвовать в транспортировке грузов сторонних нефтяных компаний, и при обеспечении рентабельности, осуществить строительство/приобретение крупнотоннажных танкеров под объемы сторонних нефтяных компаний;
- в случае наличия достаточного объема экспорта казахстанской нефти, спроса на суда и транспортировку грузов в долгосрочной перспективе, осуществить строительство/приобретение крупнотоннажных танкеров и танкеро-продуктовозов под гарантированные объемы для транспортировки объемов

нефти и нефтепродуктов, как подконтрольные группе компаний КМГ, так и других недروпользователей, экспортирующих из Казахстана;

- повышать качество и безопасность предоставляемых услуг по транспортировке нефти для соответствия высоким международным требованиям международных нефтяных компаний (oil majors approvals) за счет применения инновационных технологий, внедрения современных технических решений и проведения ответственной кадровой и социальной политики;
- создать стратегическое партнерство с опытной международной компанией в целях участия КМТФ в проектах по транспортировке нефти/нефтепродуктов в открытых морях;
- участвовать в совершенствовании законодательства РК и регулировании в сфере транспортировки морским транспортом с целью возможности выхода казахстанских судов в открытые моря под казахстанским флагом.

3) Услуги флота по обслуживанию морских нефтяных проектов

Стратегия КМТФ в секторе услуг флота по обслуживанию морских нефтяных проектов направлена на расширение спектра и увеличение доли оказываемых конкурентоспособных услуг в рамках освоения месторождений в Казахстанского сектора Каспийского моря (далее – КСКМ).

Для эффективного достижения поставленной цели КМТФ намерен планомерно осуществить следующие мероприятия:

- расширить спектр предоставляемых услуг путем создания собственного сервисного флота для оффшорных проектов в КСКМ с целью увеличения доли рынка и итоговой прибыли от надежных и качественных предоставляемых услуг;
- расширить долю присутствия на рынке услуг флота по обслуживанию оффшорных проектов за счет наращивания собственного флота;
- осуществить строительство/приобретение специализированных судов сервисного флота при наличии достаточного спроса, а также при подтверждении рентабельности данного направления деятельности;
- развивать имеющийся Флот поддержки морских нефтяных операций (далее – ФПМНО) с целью повышения конкурентоспособности их услуг и предоставления услуг для операторов нефтегазовых проектов на КСКМ;
- используя поддержку КМГ, координировать программы развития ФПМНО и сервисного флота с целью своевременного ввода в эксплуатацию данных видов судов, соответствующих требованиям потребителей услуг, как по количеству, так и по составу;
- в целях повышения качества и безопасности предоставляемых услуг ФПМНО провести ряд мероприятий по сертификации флота КМТФ по международным стандартам OVID (OCIMF – Oil Companies International Marine Forum);
- усиливать свою роль в проектах по обслуживанию морских нефтяных месторождений на КСКМ;

- добиваться получения статуса Единого национального оператора флота по обслуживанию морских нефтяных проектов по действующим морским проектам на КСКМ и обеспечить закрепление за собой прав оператора по обслуживанию новых проектов на КСКМ;
- участвовать в совершенствовании законодательства РК и регулировании в сфере оказания услуг морским транспортом в КСКМ;
- создать стратегическое партнерство с крупной международной компанией для осуществления совместной деятельности в области предоставления услуг флота по обслуживанию морских нефтяных проектов с учетом применения партнером инновационных технологий и каналов дистрибуции.

4) Паромные перевозки всех видов грузов

Стратегия в секторе осуществления паромных перевозок направлена на диверсификацию видов деятельности КМТФ, обеспечивающую устойчивость КМТФ при изменениях конъюнктуры нефтяного рынка, создание нового источника дохода.

Для эффективного достижения поставленной цели КМТФ намерен планомерно осуществить следующие мероприятия:

- при поддержке Единственного участника и Правительства РК приложить усилия для создания и выхода собственного казахстанского флота на рынок паромных перевозок;
- осуществить строительство/приобретение паромных судов под гарантированные объемы в случае рентабельности данного направления деятельности;
- усиливать свои позиции в паромных перевозках, поскольку именно этот вид деятельности обеспечит запас прочности в случае негативного изменения конъюнктуры нефтяного рынка;
- соответствовать международным стандартам качества и безопасности предоставляемых услуг при осуществлении транспортировки опасных грузов;
- использовать статус Национального перевозчика для обеспечения приоритетного получения прав на транспортировку всех видов грузов, включая опасные грузы, посредством паромных переправ;
- принимать участие в мультимодальных перевозках, как оператор смешанных перевозок и транзита грузов через территорию РК;
- организовывать паромные сообщения, как часть мультимодальных перевозок;
- организовывать паромные сообщения, как часть интермодальных перевозок с выходом в бассейны открытых морей.

8. ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ КОМПАНИИ

- 1) Реализован проект «Строительство барж Каспийского класса для ПБР ТШО». Получены следующие корпоративные решения:
- Инвестиционный комитет (далее – ИК) КМТФ от 20.05.2016г №01/ИК/2016, ИК КМГ от 17.06.2016г №10-16, Совет Директоров (далее – СД) КМГ от 30.06.2016 г № 9/2016.
- Подписаны договоры:
- Договор подрядного обслуживания между Консорциумом (КМТФ/ ВWS) и ТШО.
 - Договоры между КМТФ и Вард на строительство трех судов.
 - Договор надзора за строительством судов между КМТФ и Топаз.
- 2) Иницирован проект «Строительство 6 буксиров для ПБР ТШО». Получены следующие корпоративные решения:
- ИК КМТФ от 20.12.2016г. №02/ИК/2016, ИК КМГ от 11.01.2017г. №1-17.

9. ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

9.1. Исполнение производственной программы

Таблица №1

№	Наименование	Ед. изм.	Факт 2013	Факт 2014	Факт 2015	План 2016	Факт 2016	Темпы роста по годам		
								7(%)=5/4	8(%)=7/6	9(%)=7/5
А	1	2	3	4	5	6	7			
1	Транспортировка нефти всего, в том числе:	тыс.тонн	8 879	9 606	7 033	7 343	7 082	73%	96%	101%
1.1	<i>по направлению Актау-Махачкала</i>	<i>тыс.тонн</i>	<i>2 779</i>	<i>2 677</i>	<i>1 115</i>	<i>1752</i>	<i>1611</i>	<i>43%</i>	<i>92%</i>	<i>144%</i>
1.2	<i>по направлению Актау-Баку</i>	<i>тыс.тонн</i>	<i>2 335</i>	<i>1 919</i>	<i>915</i>	<i>484</i>	<i>33</i>	<i>48%</i>	<i>7%</i>	<i>4%</i>
1.3	<i>по направлению на Черное море</i>	<i>тыс.тонн</i>	<i>1 882</i>	<i>3 394</i>	<i>2 175</i>	<i>2 880</i>	<i>2 968</i>	<i>64%</i>	<i>103%</i>	<i>136%</i>
1.4	<i>по направлению на Средиземное море</i>	<i>тыс.тонн</i>	<i>1 883</i>	<i>1 546</i>	<i>2 133</i>	<i>1 440</i>	<i>1 238</i>	<i>138%</i>	<i>86%</i>	<i>58%</i>
2	<i>по направлению Туркменбаши-Баку/Махачкала</i>	<i>тыс.тонн</i>		<i>70</i>	<i>694</i>	<i>787</i>	<i>1 072</i>	991%	136%	154%
3	<i>МПК «Юрий Корчагин» - Баку</i>	<i>тыс.тонн</i>	0	0	0	0	159	0%	0%	0%
4	Экспедиторские услуги	тыс.тонн	2 465	2 488	1 349	0	0	54%	0%	0

9.1.1. Транспортировка нефтеналивных грузов в Каспийском море

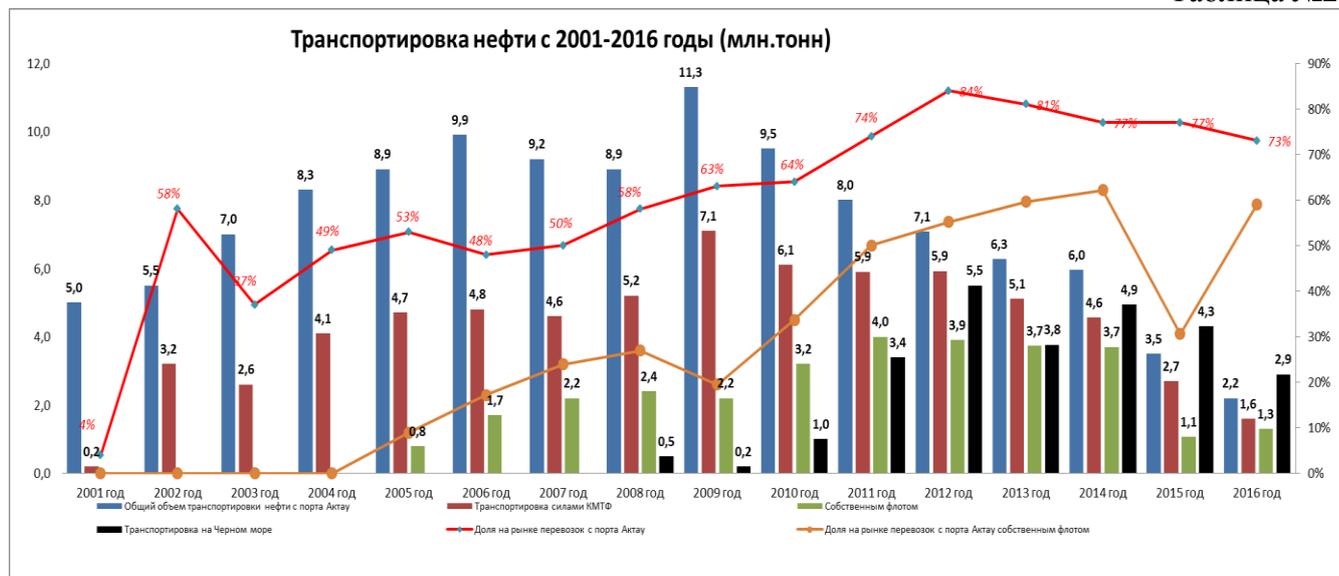
Транспортировка нефти и нефтепродуктов

Казмортрансфлот в Каспийском регионе транспортировал всего **2 875 тыс. тонн** нефти или 95 % по отношению к плановому показателю (3 023 тыс.тонн) наливных грузов с учетом зафрахтованного флота, из них из портов Туркменистана 1 072 тыс.тонн, из п. Актау 1 643 тыс. тонн, также в начале IV

квартала 2016 года по маршруту «МПК «Юрий Корчагин» - Баку» собственным флотом транспортировано 159 тыс. тонн нефти.

Транспортировка нефти из порта Актау

Таблица №2



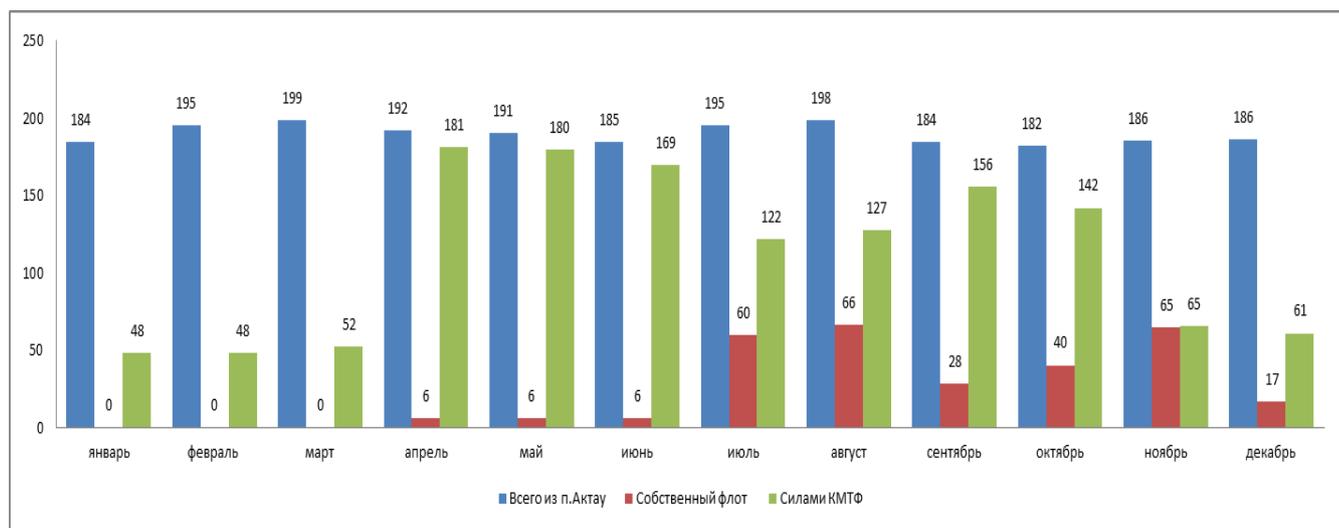
В 2016 году танкеры КМТФ эксплуатировались на следующих линиях:

- «Актау-Махачкала» - транспортируются объемы Belvion Group Ltd;
- «порты Туркменистана – Баку/Махачкала»;
- «МПК «Юрий Корчагин» - Баку».

По итогам 2016 года перевалка нефти и нефтепродуктов в порту Актау составила 2 277 тыс. тонн. Отгрузка нефти и нефтепродуктов из п. Актау в 2016 году традиционно производилась в направлении двух прикаспийских портов: п. Махачкала (2 200 тыс.тонн) и п. Баку (0,77 тыс.тонн).

Доля транспортировки КМТФ из объема переваленного в п. Актау составило: нефти **1 643 тыс.тонн (72%)** из **2 277 тыс.тонн**.

Таблица №3



Основными грузоотправителями нефти из п. Актау являлись всего 3 (три) компании: **Belvion Group Ltd, Oil Trade Stream и БатысНефтеТрейд.**

Совокупный объем поставок данных компаний в сравнении с аналогичным периодом 2015 года снизился на 1,2 млн.тонн.

Транспортировка нефти п. Актау - п. Баку

За отчетный год объем транспортированной нефти составил 0,77 тыс.тонн и осуществлялась зафрахтованным флотом.

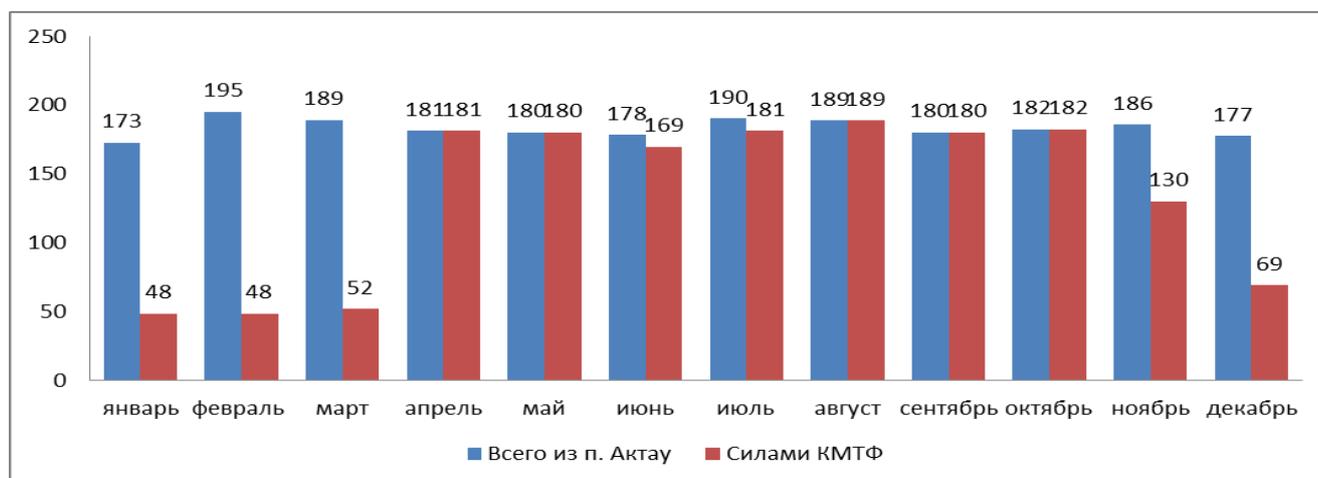
Транспортировка нефти п. Актау - п. Махачкала

Порт Актау перевалил в направлении порта Махачкала 2 200 тыс. тонн нефти, из данного объема силами КМТФ транспортировано 1 611 тыс.тонн (73,2%). Исполнение плановых показателей (1 752 тыс. тонн) по данному маршруту составило всего 53%. В течение I квартала КМТФ на данной линии эксплуатировал всего 1 (один) танкер «Алматы», вместо 3 (трех) планируемых. Остальные 2 (два) были задействованы на линии Туркменистан-Баку/Махачкала ввиду привлекательности тарифов данной линии.

С апреля по октябрь КМТФ обеспечивал 100 % транспортировку, в настоящее время на данной линии КМТФ эксплуатирует 1 танкер, остальные перенаправлены на линию Ю.Корчагин-Баку.

Неисполнение связано со снижением объема поставок нефти в порт Актау.

Таблица №4



В 2016 году проходная осадка в п. Махачкала осталась на уровне 2015 года - 5,5 м., что не позволяет производить налив танкеров на максимальную мощность. На осадку 5,5 м. танкеры типа «Атырау» производят налив всего 8 800 тонн и тип «Астана» 8 200 тонн.

Ограниченная проходная осадку негативно влияет на экономику маршрута. В течение последних 3 - 4 лет, КМТФ неоднократно выносил вопрос проведения дноуглубительных работ в акватории российского порта на Межправительственную комиссию между РК и РФ. На сегодняшний день данный вопрос остается все еще открытым.

Танкеры, задействованные в транспортировке нефти из порта Актау

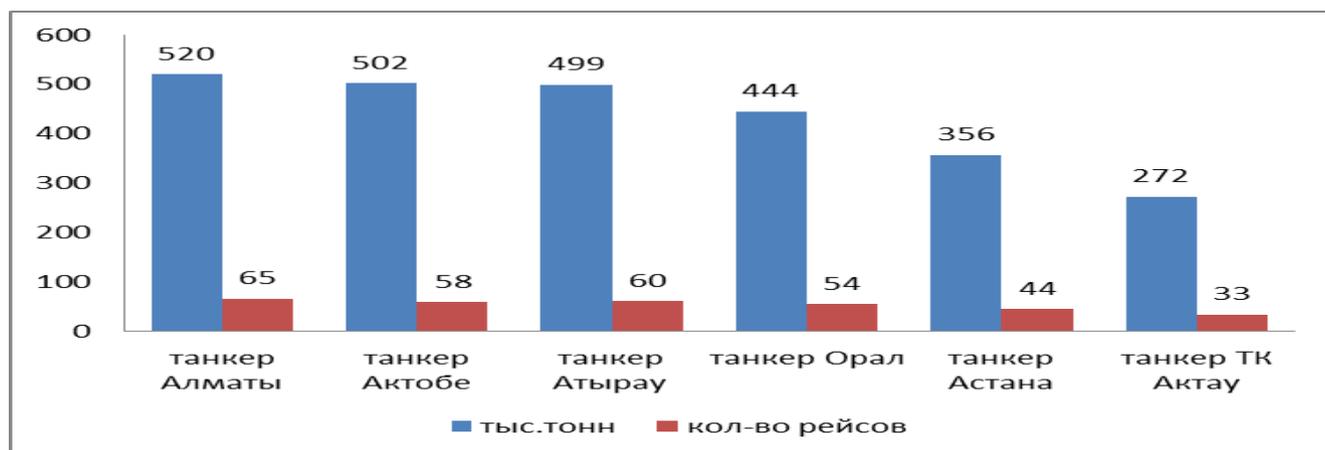
В транспортировке нефти с порта Актау в 2016 году были задействованы танкеры КМТФ, КАСПАР, Мобилекс, ВФ Танкер Лтд, Прайм Шиппинг, Монолит и MRP Tanker LLC.

Из них доля в процентном выражении:

- КМТФ – 60%
- КАСПАР – 5%
- Мобилекс – 13%
- ВФ Танкер Лтд – 1%
- Прайм Шиппинг – 18%
- MRP Tanker LLC – 3%
- Trans-Flot Co Ltd – 0 %

Каждым танкером КМТФ транспортировано и совершено рейсов:

Таблица №5



Транспортировка из портов Туркменистана

КМТФ из портов Туркменистана транспортировал **1 072 тыс.тонн**, из них по маршруту Аладжа–Махачкала – 19 тыс.тонн, Аладжа–Баку – 1 061 тыс.тонн. Транспортировка осуществляется собственными танкерами КМТФ. Ввиду ограниченной осадки в проходном канале и у причальной стенки п.Аладжа танкеры производят ограниченный налив на осадку 5,2 м.

Транспортировка нефти с морского перегрузочного комплекса «Юрий Корчагин»

КМТФ впервые в истории в октябре 2016 года собственным флотом транспортировал нефть с морского перегрузочного комплекса «Юрий Корчагин», собственником являющейся компания ООО «Лукойл - Нижневолжскнефть», по маршруту МПК «Юрий Корчагин» – Баку».

Морской перегрузочный комплекс (МПК) предназначен для приема, хранения и отгрузки сырой нефти с морского нефтегазоконденсатного

месторождения им. Ю.Корчагин на танкеры. МПК состоит из плавучего нефтехранилища «Юрий Корчагин».

Общий объем транспортировки за отчетный год составил 159 тыс. тонн нефти.

Снижение ставок фрахта на Каспии

Стоимость перевозок наливных грузов на Каспии уменьшилась в 2016 году из-за профицита тоннажа. Снижение ставок происходит на фоне снижения объемов морской транспортировки нефти и нефтепродуктов между каспийскими портами, а также из Каспия через Волго-Донской судоходный канал (ВДСК).

Доковый ремонт танкеров

В КМТФ в 2016 году выводил 1 танкер («ТК Актау»), из коммерческой эксплуатации в связи с проведением планового докового ремонта в г. Астрахань.

Выведен из эксплуатации:

- танкер «ТК Актау» - с 11 мая по 12 июля 2016 года.

Транспортировка нефти в открытых морях

Исполнение производственных показателей по транспортировке нефти в направлении портов Черного и Средиземного морей по итогам 12 месяцев составило **4 206 тыс. тонн** или **97,0 %** по отношению к плановому показателю (4 320 тыс. тонн).

Из общего объема 2 925 тыс.тн было перевезено собственным флотом и 1,281 тыс.тн зафрахтованным судами.

В направлении портов транспортировано:

- В порты Черного моря 2 968 тыс.тонн;

- В порты Средиземного моря 1 238 тыс. тонн.

Исполнение плана по отправкам внутри Черного моря составило 2 968 тыс.тонн или 103 %, тогда как исполнение в направлении Средиземного моря 1 234 тыс.тонн или 86%.

Неисполнение плана по перевозкам связано в первую очередь с форс мажором (взрыв на Петромидии 22 августа повлекший человеческие жертвы) и простой Алатау с грузом на рейде Мидии с 24 августа по 05 Октября.

Учитывая низкий уровень фрахтового рынка Фрахтователи увеличили число продаж нефти по цене на дату доставки нефти в связи с чем резко увеличилось время ожидания delivery window (разница в цене нефти перекрывает демередж).

Алтай дрейфовал в Средиземном море с 4 по 26 сентября (22 суток) в ожидании выгрузки в Триесте, Алатау 15 суток в ноябре/декабре в ожидании выгрузки в Алиаге, Алатау 7 суток в мае в Бургасе и 8 суток в августе в Аугусте.

Погодные условия и связанные с этим простои в ожидании турецких проливов (Алатау в феврале и марте 8 и 7 суток соответственно).

Проект будущего расширения

28 июля 2016 г. были подписаны все соответствующее договора в рамках ПБР ТШО.

06 сентября 2016 г. в г.Браила (Румыния), на верфи Вард состоялась торжественная церемония резки металла для постройки трех специализированных судов, которые предназначены для перевозки негабаритных модулей в рамках ТШО.

Строительство судов осуществляется по заказу ТШО по Договору, подписанному между ТШО и консорциумом в составе КМТФ и BWS. Сроки сдачи судов - с 3 квартала 2017 г. по 1 квартал 2018 г.

Строительство данных судов часть проекта по транспортировке порядка 75 модулей, которые представляют из себя негабаритные конструкции, с порта Курык до нового порта в районе Прорва (Северная часть Казахстанского сектора Каспийского моря) для строительства завода нового поколения ТШО.

Согласно подписанным судостроительным договорам оплачено 50% от общей суммы за строительства 3 судна и 50% от общей суммы за надзор Топоза за строительством.

Услуги сервисного флота

За отчетный период проведены следующие работы:

ЕНКА Insaat Ve Sanayi (далее – ЕНКА):

- в третьей декаде мая месяца КМТФ завершил транспортировку каменной породы по маршруту «п.Баутино – м/р Кашаган». Транспортированный объем составил 33 тыс.тонн каменной породы.
- буксир «МБ Урал» был в тайм-чартере у компании ЕНКА.

ТОО «Сага Терминал Логистикс»:

Договор на оказание услуг агентирования сухогрузу «Св. Георгий Победоносец» в порту Актау завершен.

Сухогруз Раша-1:

В середине апреля на рейде порта Актау сел на мель иранский сухогруз «Раша-1». В мае КМТФ заключил с судовладельцем договор на разгрузку судна. В проекте были задействованы м/б «Есиль» и баржа «КМГ-101».

ADO-G:

Был заключен договор на транспортировку негабаритного груза по маршруту п.Баку – п.Актау, согласно которого были задействованы буксиры и баржа КМТФ.

Van Oord:

В середине марта была проведена одна буксировка судном Иртыш для компании ТОО «Каспиан Дреджинг энд Марин Контракторс» (Ван Оорд) по маршруту база КСОИ – м/р Кашаган.

ERSAI:

В августе был подписан договор на бербоут-чартер баржи КМГ-101 для оперирования по маршруту п.Баутино – м/р Кашаган – база ЕРСАЙ.

ООО «Волго-Балтик Логистикс»:

Баржи КМГ-107 и КМГ-108 в мае месяце мобилизованы в п. Астрахань. Выставлен счет за мобилизацию баржи КМГ-107, вторая баржа была мобилизована силами заказчика. 30 сентября 2016 г. КМГ-108 завершила рейс и оставлена в п.Баутино. ООО «Волго-Балтик Логистикс» планирует зафрахтовать данные суда и на 2017 г. В конце сентября буксир МБ Урал направлен в рейс по маршруту «п.Баку – п.Астрахань».

GAP Insaat:

По действующему контракту с компанией «GAP Insaat» 4 баржи находятся в аренде в порту Туркменбаши.

Планы на 2017 год

Belvion Group – 1 752 тыс. тонн (Актау-Махачкала).

Из портов Туркменистана и из морского перегрузочного комплекса «Юрий Корчагин» – планируется эксплуатировать 5 (пять) танкеров в течение года.

Во избежание простоев судов КМТФ в сентябре 2016 года заключил гарантированный контракт на фрахт танкеров для перевозки нефти на линиях порты Туркменистана – Баку/Махачкала и МПК «Юрий Корчагин» до конца 2017 года.

Открытые моря (Черное и Средиземное): 4 320 тыс.тонн.

Другие работы:

Работы в рамках вопросов развития:

- Разработаны и утверждены карты Мотивационных КПД Руководящих и Управленческих работников КМТФ на 2016 год (корпоративные КПД – КПД ГД, функциональные КПД).
- Утверждение фактических значений и итоговой результативности за 2015 год по картам Мотивационных КПД Руководящих и Управленческих работников КМТФ.
- Подготовка справочно-аналитических и презентационных материалов КМТФ для руководства в рамках участия в коллегиях, совещаниях у Единственного участника, в государственных, уполномоченных органах, в Национальной палате предпринимателей, Союзе транспортников KAZLOGISTICS и др.

Участие в работах в рамках Единого экономического союза (далее – ЕЭС), межправительственных комиссиях и совершенствование отраслевых нормативно-правовых актов:

- Продолжение работ по проекту Соглашения о судоходстве, определяющий порядок и условия плавания судов по внутренним водным путям РК, Республики Беларуси (далее – РБ) и Российской Федерации (далее – РФ).
- Направление предложений к проекту документа «Основные направления и этапы реализации скоординированной (согласованной) транспортной политики».
- Участие в заседании Подкомитета по водному транспорту ЕЭК.
- Участие в работах в рамках Соглашений между РК и РФ, РК и ИРИ, РК и Туркменией по вопросам сотрудничества в области морского транспорта.
- Участие в работах МПК между РК и АР, РК и Румынией.
- Участие в работах по вопросу исключения услуг порта Актау из сферы естественных монополий, тарифообразование услуг порта Актау.
- Совместная работа с Ассоциацией предпринимателей морского транспорта, участие в работе ОЮЛ «Казахстанская ассоциация предприятий нефтегазового и энергетического комплекса «KazEnergy», Национальной палаты предпринимателей, Союза транспортников KAZLOGISTICS.

9.2. Swot-анализ

Для определения дальнейшего стратегического развития КМТФ и сектора морских транспортных услуг с учетом средне и долгосрочной перспективы проведен SWOT анализ, позволяющий максимально эффективно использовать сильные стороны и существующие рыночные возможности, с учетом компенсации слабых позиций и снижения негативных воздействий угроз.

Сильные стороны:

- наличие сильного Единственного участника, в лице КМГ, как вертикально-интегрированной нефтегазовой компании;
- наличие высококвалифицированного национального кадрового состава;
- признание и соответствие квалификационным требованиям клиентов – операторов нефтяных проектов (Шеврон, Шелл, Аджип, Петронас);
- наличие признанной Системы Управления Безопасностью, одобренная Классификационным обществом Документом о соответствии (ДСК), как соответствующая требованиям МКУБ;
- расширение кадрового резерва за счет реализации системы мер по непрерывному обучению, наставничеству, оценке и повышению квалификации плавсостава, а также осуществлению работы с профильными вузами для повышения престижа морской профессии;
- наличие сертифицированной Интегрированной системы менеджмента КМТФ, соответствующей международным стандартам в области системы менеджмента качества ISO 9001, системы экологического менеджмента ISO 14001, системы менеджмента профессиональной безопасности и охраны труда OHSAS 18001.

Слабые стороны:

- значительное снижение объемов транспортировки нефти через порт Актау;
- установленные нормы сборов в порту Актау в национальной валюте, вне зависимости от государственной принадлежности судна;
- несовершенное государственное регулирование в морской отрасли;
- отсутствие в достаточном объеме инвестиционных ресурсов (собственных и привлекаемых) для финансирования инвестиционных проектов;
- отсутствие беспрепятственного прохода судов КМТФ по внутренним водным путям РФ в целях расширения географии бизнеса и эксплуатации флота КМТФ;
- отсутствие синергии ДЗО КМГ по освоению морских месторождений КСКМ, необходимой для определения потребности количества вспомогательного флота в среднесрочной и долгосрочной перспективе;
- ограниченный доступ к заемному капиталу в связи с низким лимитом заимствований.

Возможности:

- активное развитие нефтегазового сектора в КСКМ, что увеличит потребность в услугах флота;
- внесение изменений в действующую тарифную политику порта Актау в части установления сборов и тарифов для судов своего государства – в национальной валюте, для иностранных судов – в долларах США;
- участие в транспортировке объемов нефти прикаспийских государств;
- партнерские отношения с ведущими международными вертикально-интегрированными судоходными компаниями, обеспечивающие возможность обмена опытом и технологиями управления;
- привлечение высококлассных специалистов мирового уровня на новые направления деятельности КМТФ;
- внедрение сквозных тарифов на транспортировку грузов, экспортируемых через морские порты РК в целях привлечения объемов всех видов грузов через транскаспийский маршрут.

Угрозы

- развитие альтернативных видов транспортировки нефти и нефтепродуктов (трубопровод, ж/д);
- прекращение существования Южного маршрута (Актау-Баку-Батуми);
- простой нефтетранспортных мощностей Казахстана, задействованных через порт Актау;
- неустойчивость конъюнктуры мировых товарных рынков, в особенности нефти, что затрудняет прогнозирование потребности в услугах морских перевозок на Каспийском море;
- отток высококвалифицированных кадров (технических специалистов), что повлияет на качество и безопасность эксплуатации флота.

9.3. Исполнение основных финансово-экономических показателей

Таблица №6, млн.тенге

№	Показатели	Факт	Факт	План	Факт	Темпы роста по годам		
		2014	2015	2016	2016	6 (%) = 3/2	7 (%) = 5/4	8 (%) = 5/3
А	І	3	5	4	5			
1	Доходы, в том числе:	21 364	20 175	24 947	23 031	94%	92%	114%
1.1	Доходы от реализации продукции и оказания услуг	20 602	19 741	24 917	22 457	96%	90%	114%
1.2	Доходы от финансирования	113	112	30	343	98%	1136%	308%
1.3	Прочие доходы	649	322	0	230	50%		71%
2	Расходы, в том числе:	18 852	18 403	23 683	22 536	98%	95%	122%
2.1	Себестоимость	16 022	15 013	19 494	17 716	94%	91%	118%
2.2	Расходы по реализации	35	80	27	54	229%	203%	67%
2.3	Общие и административные расходы	1 774	2 064	2 684	2 515	116%	94%	122%
2.4	Расходы на финансирование	1 001	1 185	1 479	1 502	118%	102%	127%
2.5	Прочие расходы	20	60	0	748	300%		1238%
3	Прибыль (убыток) до налогообложения	2 513	1 772	1 264	495	71%	39%	28%
4	Расходы по корпоративному подоходному налогу	457	512	423	-1 978	112%	-468%	-386%
5	Расходы по налогу на сверхприбыль							
6	Итоговая прибыль до вычета доли меньшинства	2 056	1 260	841	2 473	61%	294%	196%
7	Доля меньшинства							
8	Итоговая прибыль	2 056	1 260	841	2 473	61%	294%	196%
9	Капитальные вложения, всего	2 365	2 199	1 305	1 188	93%	91%	54%

Доходы КМТФ за 2016 год

Доходы КМТФ за 2016 год составили 23 031 млн.тенге, что составляет 92% от плана. По отношению к аналогичному периоду прошлого года доходы составили 114%.

Доходы от основной деятельности КМТФ за 2016 год составили 22 457 млн.тенге, что составляет 90% от планового показателя. Снижение обусловлено невыполнением производственной программы. А также снижением фактических тарифов за фрахт в Открытых морях. По отношению к аналогичному периоду прошлого года доходы составили 114%.

Доходы от финансирования за отчетный период составили 343 млн.тенге или 1 136% от плана.

Доходы от неосновной деятельности за отчетный период текущего года составили 230 млн.тенге.

Расходы за 2016 год по КМТФ

Расходы за 2016 год по КМТФ составляют 22 536 млн.тенге, что составляет 95% от плана. По отношению к аналогичному периоду расходы составили 122%.

Расходы по основной деятельности КМТФ за 2016 год составили 17 716 млн.тенге или 91% от планового показателя (19 494 млн.тенге). Снижение вызвано в основном по деятельности «Транспортировка нефти». Причинами неисполнения явились выполнение производственной программы всего на 96%, экономия расходов по топливу, портовым сборам и агентированию в направлении Туркменистан-Баку, поскольку в данном направлении грузоотправитель сам несет эти расходы. По отношению к аналогичному периоду расходы составили 118%.

За 2016 год общие и административные расходы составили 2 515 млн.тенге или 94%. Снижение обусловлено оптимизацией расходов по поручению КМГ.

Расходы по реализации составили 54 млн.тенге при плане 27 млн.тенге или 203% от плана. Превышение возникло по расходам на брокерские комиссии, и связано это с привлечением арендованного флота, а также с поиском клиентов для собственного флота (Алтай и Алатау) для оказания услуг по транспортировке нефти в Открытых морях.

По сравнению с аналогичным периодом прошлого года расходы составили 67%.

Финансовые расходы составили 1 502 млн.тенге или 102% от плана.

По сравнению с аналогичным периодом прошлого года расходы составляют 127% в связи с увеличением среднего курса валют.

Расходы по неосновной деятельности составили 748 млн.тенге.

Чистая прибыль за 2016 год составила 2 473 млн.тенге или 294% от плана. На рост чистой прибыли повлиял возврат ранее начисленного отложенного КПП. В связи с инвестиционными преференциями в январе 2016 года, в Налоговый кодекс РК были внесены изменения по КПП на доход с судов по ставке 0%, ввиду этого было сторнирование раннего отложенного налога.

Капитальные вложения за 2016 год составили 1 188 млн.тенге или 91% от плана. Не полное освоение связано с заменой капитального ремонта афраматса «Алатау» на подводное освидетельствование. В соответствии с проводимой политикой КМГ и КМТФ по сокращению несрочных закупок, были снижены капитальные вложения административного характера.

10. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ

Основные перспективы развития отрасли с учетом внешних и внутренних факторов в соответствии со стратегией развития КМТФ остаются прежними:

- сохранение Южного (Транскаспийского) маршрута при транспортировке нефтеналивных грузов через порт Актау;
- возобновление своп-операций в направлении Ирана;

- участие КМТФ в транспортировке грузов для ПБР ТШО;
- участие в синергии для группы компаний КМГ путем организации транспортировки нефти на мировой рынок;
- расширение географии бизнеса КМТФ;
- расширение спектра предоставляемых услуг КМТФ путем создания собственного сервисного флота (суда обеспечения, суда Ликвидации аварийных разливов нефти (далее – ЛАРН), аварийно-спасательные суда и т.д.) для оффшорных проектов в КСКМ с целью увеличения доли рынка и итоговой прибыли от надежных и качественных предоставляемых услуг;
- осуществление паромных перевозок с целью развития новой транспортно-логистической системы, которая дает дополнительную возможность организации экспорта и импорта грузов, таких как, нефтепродукты, зерно, товары народного потребления, а также различные навалочные грузы.

11. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ КОМПАНИИ

Необходимой предпосылкой в формировании устойчивой основы для обеспечения конкурентоспособности бизнеса КМТФ являются систематические подходы в области управления рисками.

Функционирование Системы управления рисками (далее – СУР) в компании осуществляется в рамках исполнения рекомендаций АО «ФНБ «Самрук - Қазына», согласно которым, внедрение системы корпоративного управления рисками должно осуществляться в соответствии с концепцией COSO (Комитет спонсорских организаций Комиссии Тредвея / The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) Системы управления рисками и корпоративной системой управления рисками по группе компаний КМГ.

СУР предполагает всесторонний анализ совокупности имеющихся рисков, их идентификацию, оценку и выработку механизмов контроля. Требование системного подхода предполагает максимальный охват всех видов риска.

Все это повлекло за собой усиление внимания, как со стороны менеджмента, так и со стороны Единственного участника к проблемам управления рисками.

В соответствии с лучшими практиками корпоративного управления внедрена регулярная ежеквартальная отчетность по рискам для Единственного участника. Единственный участник на периодической основе получают информацию о ситуации по рискам, включая карту рисков, отчеты по рискам КМТФ и обзоры по финансовой устойчивости. В части рисков, являющихся общими для многих участников группы компаний КМГ, определены порядок их оценки и управления. Также по мере необходимости Правлению предоставляются данные о существенных изменениях в рисках.

В ходе подготовки инвестиционных проектов, для принятия решения об их реализации, проводится план-факт анализ возможных рисков и выработка мероприятий по минимизации рисков.

В отчетном периоде, в рамках годового плана по ИСМ и по СУР, осуществлялось развитие процедур и методов управления рисками, в том числе:

- гармонизация методологии расчета основных показателей риска и процедур управления рисками в группе компаний КМГ;

- усовершенствованы структура и процесс подготовки консолидированной отчетности по рискам группы компаний КМГ.

Согласно положениям Политики по организации страховой защиты АО «Самрук Казына» произведено страхование корпуса и механизмов судов КМТФ по корпоративной программе перестрахования Фонда через КАПТИВ.

КМТФ продолжает развивать систему управления рисками, планомерно и последовательно реализуя мероприятия, направленные на совершенствование методов выявления рисков, их управления, а также оценки и контроля.

В 2017 году в рамках развития системы управления рисками (в том числе для обеспечения соответствия новым регуляторным требованиям Единственного участника и международным стандартам) планируются, в частности, следующие мероприятия:

- продолжение поэтапной реализации комплексных моделей «риск-аппетита», соответствующих лучшей практике;
- внедрение, совершенствование и широкое применение современных методов количественной оценки рисков, систематизация подходов к построению и валидации используемых моделей и методик;
- актуализация внутренних документов СУР КМТФ.

12. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

12.1. Структура управления

Согласно статье 7 Устава КМТФ предусматриваются следующие органы КМТФ:

1. высший орган – Единственный участник;
2. наблюдательный орган – Наблюдательный совет;
3. коллегиальный исполнительный орган – Правление;
4. контролирующий орган - Ревизионная комиссия (Ревизор).

Единственным участником КМТФ в соответствии с пунктом 1.3. Устава КМТФ является КМГ.

Наблюдательный совет как наблюдательный орган осуществляет контроль за деятельностью исполнительного органа КМТФ и образуется в составе 3 (трех) членов.

Члены Наблюдательного совета избираются Единственным участником сроком на 3 (три) года. Председатель Наблюдательного совета назначается Единственным участником из числа избранных членов Наблюдательного совета.

Согласно пункту 4 статьи 57 Закона Республики Казахстан «О товариществах с ограниченной и дополнительной ответственностью» в качестве члена Наблюдательного совета может выступать только физическое лицо. Оно не может быть одновременно членом исполнительного органа товарищества.

Правление как исполнительный орган осуществляет ведение дел и руководство текущей деятельностью КМТФ. Исполнительный орган подотчетен

Единственному участнику и Наблюдательному совету и организует выполнение решений Единственного участника и Наблюдательного совета.

Правление возглавляет председатель Правления (Генеральный директор) КМТФ.

При выполнении своих обязанностей член Правления должен действовать в интересах КМТФ добросовестно и разумно. В качестве члена Правления КМТФ может выступать только физическое лицо.

Ревизионная комиссия (ревизор) как контролирующий орган осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью КМТФ, а также текущего состояния его дел.

Ревизионная комиссия (Ревизор) в обязательном порядке проводит проверку годовой финансовой отчетности КМТФ до ее утверждения Единственным участником.

АО НК «КазМунайГаз»

В течение 2016 года на уровне Правления/Совета директоров КМГ принимались различные решения по деятельности КМТФ.

Решения Совета Директоров КМГ:

Таблица №7

Протокол	Дата	Наименование вопроса
№2/2016 п.7.	24.02.2017г.	О досрочном прекращении полномочий и избрании члена Наблюдательного совета КМТФ.
№2/2016 п.13.	24.02.2016г.	Об утверждении Перечней ДЗО КМГ, предлагаемых к передаче в конкурентную среду.
№9/2016 п.28.	30.06.2016г.	О согласовании инвестиционного проекта «Строительство барж Каспийского класса для проекта ПБР ТШО».
№12/2016 п.12.	28.07.2016г.	Об предоставлении АО НК «КазМунайГаз» нефинансовых гарантий в пользу ТОО «Blue Water Shipping Kazakhstan» и «Vard Group AS».
№17/2016 п.25.	30.07.2015г.	Об избрании членов Наблюдательного совета КМТФ.

Решения Правления КМГ:

Таблица №8

Протокол	Дата	Наименование вопроса
№3 п.3.	04.02.2016г.	Об избрании членов Правления КМТФ.
№3 п.5.	04.02.2016г.	Об утверждении изменений в Положение о Наблюдательном совете КМТФ.
№13 п.4.	12.04.2016г.	Об утверждении отдельной и консолидированной финансовых отчетностей КМТФ за 2015 год и распределении чистого дохода КМТФ за 2015 год, об утверждении годового отчета КМТФ за 2015 год.

№25 п.5.	14.06.2016г.	О внесении изменений в Решение Правления КМГ от 12.04.2016 года «Об утверждении отдельной и консолидированной финансовых отчетностей, годового отчета КМТФ за 2015 год и распределении чистого дохода за 2015 год
№31 п.17.	26.07.2016г.	Об предоставлении АО НК «КазМунайГаз» нефинансовых гарантий в пользу ТОО «Blue Water Shipping Kazakhstan» и «Vard Group AS» и о заключении ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» сделок с ТОО «Тенгизшевройл», ТОО «Blue Water Shipping Kazakhstan», «Vard Group AS» и «Bue Kazakhstan Limited».
№46 п.24.	09.12.2016г.	Об избрании НС КМТФ, внесении изменения в Положение о НС КМТФ и утверждении Положения о Правлении КМТФ в новой редакции.

12.2. Наблюдательный совет

В соответствии с подпунктом 8.1.8. пункта 8.1. статьи 8 Устава КМТФ избрание, определение срока полномочий и досрочное прекращение полномочий Наблюдательного совета отнесено к исключительной компетенции Единственного участника.

В течение 2016 года в состав Наблюдательного совета КМТФ входили:

Таблица 9

Председатель Наблюдательного совета КМТФ:	Шманов Нуртас Нурибекович	Заместитель председателя Правления по транспортировке нефти АО НК «КазМунайГаз».
Члены Наблюдательного совета:	Танатарова Шара Бакытжановна	Директор департамента управления активами АО НК «КазМунайГаз»;
	Тулеуов Казбек Алимбаевич	Директор дирекции транспортировки нефти АО НК «КазМунайГаз»

В течение 2016 года на уровне Наблюдательного совета КМТФ были приняты следующие решения:

Таблица №10

Протокол	Дата	Наименование вопроса
№01-16/НС	16.03.2016г.	1) Об утверждении Плана работы Наблюдательного совета КМТФ на 2016 год с графиком проведения заседаний; 2) Об утверждении Бизнес-плана КМТФ на 2016-2020 годы.
№02-16/НС	01.06.2016г.	Об утверждении Мотивационных ключевых показателей деятельности руководящих работников КМТФ на 2016 год и их целевых значений.
№03-16/НС	29.07.2016г.	1) Об утверждении Отчета за 2015 год о реализации Стратегии развития КМТФ на 2014-2022 годы; 2) Об утверждении фактических значений и итоговой результативности по картам Мотивационных ключевых показателей деятельности руководящих работников КМТФ за

		2015 год; 3) Об утверждении размера вознаграждений руководящим работникам КМТФ за 2015 год и принятие решения о выплате вознаграждения.
№04-16/НС	17.08.2016г.	Об утверждении Отчета за 2015 год о реализации Стратегии развития ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» на 2014-2022 годы.
№05-16/НС	07.10.2016г.	1) Об утверждении общей численности работников и организационной структуры КМТФ; 2) О внесении изменений и дополнений в «Правила оплаты труда Руководящих работников КМТФ.

Решением, Совета Директоров КМГ с 13 декабря 2016 года (протокол №17/2016), был утвержден новый состав Наблюдательного совета КМТФ в следующем составе:

- 1) Шманов Нуртас Нурибекович;
- 2) Жангулов Азамат Аспандиярович;
- 3) Тулеуов Казбек Алимбаевич.

12.3. Правление

Правление – коллегиальный исполнительный орган, осуществляющий руководство за текущей деятельностью КМТФ.

Деятельность Правления строится на основе принципа максимального соблюдения интересов Единственного участника в лице КМГ и полностью подотчетно его решениям и решениям Наблюдательного Совета КМТФ. В 2016 году в составе членов Правления КМТФ произошли следующие изменения:

1. Избраны членами Правления КМТФ с 26 февраля 2016 года на срок установленный для Правления КМТФ в целом:

- Ахметова Серика Жетписпаевича;
- Оржанова Айдара Есенжановича;
- Мухамеджанова Жамарта Сарсенбековича;
- Базылова Марата Каиржановича.

Протокольным решением Правления КМГ от 09.12.2016г. (протокол №46 п.24) утверждено Положение о Правлении КМТФ.

Правление осуществляет свою деятельность на основании Устава КМТФ и Положения о Правлении КМТФ. В 2016 году состоялось 20 заседаний Правления КМТФ, с вынесением 40 вопросов. В 2016 году председателю и членам Правления КМТФ производились выплаты вознаграждений.

Сведения о лицах, входивших в состав Правления, по состоянию на 31 декабря 2016 года:

Председатель Правления (Генеральный директор):

- Орманов Марат Кушкенбаевич

Члены Правления:

- 1) Заместитель Генерального директора по безопасности мореплавания и эксплуатации флота – Бабылов Марат Каиржанович;
- 2) Заместитель Генерального директора по коммерческим вопросам - Оржанов Айдар Есенжанович;
- 3) Заместитель Генерального директора по экономике и финансам - Ахметов Серик Жетписпаевич;
- 4) Директор Департамента правового обеспечения и контрактов - Мухамеджанов Жамарт Сарсенбекович.

12.4. Ревизионная комиссия (ревизор)

По состоянию на 31 декабря 2016 года решение Единственного участника КМТФ, согласно подпункту 8.1.8. пункта 8.1. статьи 8 Устава КМТФ, по вопросу создания ревизионной комиссии (ревизора) не принималось.

13. СТРУКТУРА СОБСТВЕННОСТИ КОМПАНИИ И ЕЕ ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

В состав группы КМТФ входят 100%-е дочерние организации «Kazmortransflot Ltd.» (о. Мэн), «Kazmortransflot UK Ltd.» (Великобритания), «Altai Shipping Ltd» (Маршалловые острова) и «Alatau Shipping Ltd» (Маршалловые острова).

Краткая информация о структуре активов компании

Таблица №11

№ п/п	Наименование организации в структуре ТОО «НМСК «Казморттрансфлот»	Доля	Входит в консолидацию	Метод консолидации (полный, пропорциональный, долевого участия, стоимости)
1	Kazmortransflot Ltd	100%	да	полный
2	Kazmortransflot UK Ltd	100%	да	полный
3	Altai Shipping Ltd	100%	да	полный
4	Alatau Shipping Ltd	100%	да	полный

В состав структуры активов КМТФ входят:

1) торговый флот:

- собственные нефтеналивные танкера «АСТАНА», «АЛМАТЫ» дедвейтом 12,000 тонн, «АТЫРАУ», «АКТОБЕ», «ОРАЛ» дедвейтом 13 000 тонн;
- танкер «ТК АКТАУ» дедвейтом 12,000 тонн - финансовый лизинг;
- крупнотоннажные нефтеналивные танкеры «АЛТАЙ» и «АЛАТАУ» дедвейтом до 115 000 тонн каждая – приобретены за счет заемных средств.

2) флот поддержки морских операций (ФПМО) 13 единиц, из которых:

- собственные магистральные буксиры «КМТФ-1», «Урал», «Иртыш» и магистральные буксиры находящиеся финансовом лизинге «Есил», «Тобол»,

- собственные баржи-площадки серии «КМГ» грузоподъемностью по 3 600 тонн: «КМГ-101», «КМГ-102», «КМГ-103», «КМГ-104», «КМГ-105» и баржи-площадки грузоподъемностью по 3 600 тонн находящиеся в финансовом лизинге «КМГ-106», «КМГ-107», «КМГ-108».

3) прочие объекты:

- земельный участок 0,9577 га предназначенный для строительства и эксплуатации административного помещения (офис);
- административное здание мкр.14, здание 70;
- земельный участок 0,03 га предназначенный для строительства и эксплуатации ангара для яхты;
- ангар для яхты расположенный за 15 мкр. в северо-западной части г.Актау;

14. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ

Одним из главных принципов работы КМТФ является обеспечение безопасной, эффективной и экономичной эксплуатации судов, для осуществления бизнеса эффективным методом с целью снижения расходов и увеличения прибыли и повышения репутации компании на мировом рынке, соблюдая требования международных стандартов, путем внедрения их в существующие системы менеджмента компании: качества, безопасности и охраны окружающей среды.

14.1. Менеджмент системы качества, системы управления безопасностью, охраны окружающей среды, охраны труда и техники безопасности

КМТФ поддерживает внедренную Интегрированную систему менеджмента (ИСМ). В апреле 2016 года в КМТФ был проведен внешний ресертификационный аудит ИСМ сертификационным органом «Русский Регистр». Целью проведения внешнего ресертификационного аудита является определение соответствия ИСМ КМТФ требованиям международных стандартов ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, OHSAS 18001:2007, а также постоянное улучшение ее результативности.

В 2016 году КМТФ впервые сертифицирована на соответствие требований государственных стандартов СТ РК ИСО 9001-2009, СТ РК ИСО 14001-2006, СТ РК OHSAS:18001:2008.

Область сертификации распространяется на деятельность всех структурных подразделений компании, с учетом всех элементов и требований МС ИСО 9001, 14001, OHSAS 18001, СТ РК ИСО 9001, 14001, СТ РК OHSAS 18001, подтверждена обоснованность не применимости из требований к системе менеджмента качества (СМК) п.8.3.

Политики КМТФ были пересмотрены и утверждены в июне 2016 года.

В рамках совершенствования ИСМ в 2016 году были выполнены следующие мероприятия:

- Проведена сертификация внутренних аудиторов (обучающий семинар);
- Проведен внутренний аудит ИСМ КМТФ;
- Проведен мониторинг результативности процессов;

- Проведена оценка удовлетворенности потребителей КМТФ (анкетирование);
- Мероприятия по охране окружающей среды и охране труда;
- Проведен Анализ со стороны высшего руководства.

14.2. Система управления безопасностью

Общая информация о СУБ КМТФ

СУБ КМТФ, соответствующая требованиям МКУБ внедрена в КМТФ с 2006 года.

Реализация целей, поставленных на 2016г.

Департамент технической эксплуатации

1. Контроль проведения текущих ремонтов, освидетельствований технических средств и КИП судов, согласно договорам с поставщиками ТРУ;

2. Контроль и сбор информации по энергоэффективности судов (Показатели эксплуатационной эффективности судов компаний);

3. Контроль и сбор информации по ключевым показателям энергоэффективности компании, подготовка отчета для КМГ по КПЭ за компанию;

4. Проведение технической инспекции судов КМТФ;

5. Подготовка судов к ежегодным освидетельствованиям;

6. Учет исполнения бюджета и проверка подтверждающих документов судового менеджмента;

7. Подготовка отчетов по КИСУД (Сведения по потреблению топливно-энергетических ресурсов);

8. Выполнение мероприятия по зимнему отстоя судов ФПМО;

9. Подготовка судов к очередным освидетельствованиям мб «Тобол», мб «Есиль», КМГ-101, КМГ-106, КМГ-107, КМГ-108;

10. Подготовка судов к промежуточным освидетельствованиям мб «Иртыш», «МБ Урал»;

11. Подготовка буксиров «МБ Урал», «Иртыш» к навигации;

12. Контроль расхода ГСМ по судам;

13. Обеспечение работоспособности АСТМФ AMOS;

14. Мониторинг деятельности судов по линии ОСПС, поддержание документации ОСПС в актуальном состоянии;

15. Спуск/подъем яхты «Нуртау»;

Департамент качества и безопасности мореплавания

За отчетный период проведен итоговый анализ на предмет реализации целей, поставленных на 2016г. в рамках СУБ:

Цели:

1. Обеспечить безопасность мореплавания на судах КМТФ;

2. Добиться доминирующего положения КМТФ на рынке судоходства, как потенциального поставщика в Проекте Будущего Расширения;

3. Расширить сотрудничество КМТФ с Морской Администрацией портов Актау и Баутино, с целью совершенствования нормативно-правовых документов в сфере торгового мореплавания;

4. Обеспечить исполнение Бизнес-Плана и Годового Плана Закупок на 2016 год, с учетом выполнения комплекса мер «33 шага по сохранению финансовой устойчивости на 2016 год» и достижения высоких показателей Коэффициента Полезного Действия (КПД).

Реализация:

1.1. С целью обеспечения безопасности мореплавания на судах КМТФ реализованы следующие мероприятия:

- соблюдение экипажами судов принципов Политик КМТФ;
- контроль за техническим состоянием и обслуживанием судов;
- оценка рисков, связанных с эксплуатацией судов, перевозкой грузов, персоналом, окружающей средой;
- проведение плановых внутренних аудитов СУБ компании и судов, технических инспекций;
- своевременное освидетельствование судов КМТФ в рамках Классификационных требований;
- обеспечения готовности экипажей судов к реагированию в аварийных ситуациях;
- участие персонала КМТФ в семинарах в рамках законодательных новшеств в сфере судоходства.
- регулярное посещение судов;

1.2. С целью обеспечения готовности Компании и судов к участию в проекте ПБР проведена работа по подготовке Компании и судов к инспекциям в рамках требований Программы OVMSA (Offshore Vessels Management Self-Assessment) - Программа самооценки компании, управляющей оффшорными судами, разработанная OCIMF (Oil Companies Marine Forum) – Международный форум нефтяных компаний и требуемая нефтяными компаниями, грузоотправителями или терминалами, и Вопросника OVIQ – (Offshore Vessels Inspection Questionnaire) – вопросник инспекций оффшорных судов, разработан OCIMF, с целью инспектирования оффшорного флота веттинг инспекторами, для последующей эксплуатации судов в оффшорной зоне.

1.3. Реализация указанной цели представлена в п.4.2 «Взаимодействие с морской администрацией порта».

1.4. В рамках выполнения комплекса мер «33 шага по сохранению финансовой устойчивости на 2016 год обеспечен:

- контроль исполнения годового плана закупок на год;
- использование складских запасов, с целью оптимизации расходов;
- вывод судов в режим отстоя.

Ответственность и полномочия компании

Являясь владельцем и оператором своих судов, КМТФ несет ответственность за их безопасную эксплуатацию, предотвращение загрязнения и выполнение в полном объеме требований Международного Кодекса по управлению безопасной эксплуатацией судов и предотвращением загрязнения (МКУБ).

Инспекции государственного портового контроля (PSC)

В отчетный период суда КМТФ подвергались проверкам инспекторами государственного портового контроля в портах Актау, Баутино, Туркменбаши, Аладжа, Астрахань, Дюбенди в рамках соблюдения требований международных морских конвенций (Меморандум о взаимопонимании о контроле судов государством порта – Парижский Меморандум). Отчетные документы, оформленные PSC, были своевременно предоставлены Капитанами судов в Компанию и отработаны совместные корректирующие и предупреждающие действия, направленные на своевременное устранение замечаний и исключения их повторения.

Инспекции судов в портах

Таблица №12

Суда	Порт Дюбенди	Порт Аладжа	Порт Туркменбаши	Порт Актау	Порт Баутино	Порт Астрахань
Орал	6	0	0	0	0	0
МБ Урал	0	0	0	0	1	4
Есил	0	0	0	0	5	0
Иртыш	0	0	0	2	0	0
Тобол	0	0	0	0	3	0

общее количество замечаний - 21 единиц

количество закрытых замечаний - 21 единиц

замечания psc/fsc с кодом 16, 17, 30 не выставлялись

Достижение целевого показателя, поставленного ДКБМ на 2016г. реализована благодаря:

-своевременной разработки корректирующих и предупреждающих действий, направленных на незамедлительное устранение замечаний;

-подготовки Циркулярных и Информационных писем в адрес Капитанов судов, с целью разработки превентивных действий, направленных на уведомления Капитанов судов КМТФ и исключения повторения замечаний PSC/FSC на других судах КМТФ.

Взаимодействие с морской администрацией порта.

В отчетный период ГУ «Морской Администрацией портов Актау и Баутино» проводились плановые инспекции судов КМТФ на предмет соблюдения Международных Конвенции и других нормативных документов в области торгового мореплавания РК. Со стороны КМТФ было обеспечено своевременное

реагирование по закрытию и минимизации замечаний, что привело к отсутствию задержания судов КМТФ со стороны портовых органов.

Проведена совместная деятельность в рамках внесения предложений по изменению и поправкам в законодательные акты Республики Казахстан, Международные Конвенции и другие нормативные документы в области торгового мореплавания РК.

Назначенное лицо

Безопасность судов находится под постоянным контролем Высшего руководства КМТФ. Назначенным лицом компании обеспечено:

- постоянная связь с судами, и представление судам необходимых ресурсов и береговой поддержки, требуемой для обеспечения безопасной эксплуатации и предотвращения загрязнения;
- контроль соблюдения международных, национальных и издаваемых компанией процедурных требований по безопасности и эффективности СУБ;
- проведение оперативных и плановых совещаний по безопасности, принятию решений и осуществлению мер по их устранению;
- контроль за организацией внутренних и внешних аудиторских проверок СУБ, исправления выявленных несоответствий и выполнения корректирующих и превентивных действий;
- контроль за подготовку систематических обзоров (анализов) состояния безопасности в компании и разработку на этой основе предложений по корректировке политики безопасности и СУБ.

Ответственность и полномочия капитана.

Капитан, назначенный на судно, представляет КМТФ по всем вопросам, связанным с безопасной эксплуатацией судна, экипажем, оборудованием и грузом, в рамках СУБ. Капитан имеет высшие полномочия и ответственность, в отношении принятия решений по безопасности и предупреждения загрязнения, а также имеет прямой доступ к персоналу Компании, для получения необходимой помощи.

В отчетный период Капитанами судов обеспечено:

- своевременное предоставление в офис КМТФ ежемесячных и ежеквартальных отчетных документов, в рамках процедурных требований СУБ;
- оперативное реагирование по устранению замечаний, выставленных при прохождении судами инспекций со стороны Классификационного общества, PSC/FSC и фрахтователя, а также обеспечения превентивных мероприятий, направленных на минимизацию и исключения их повторения.
- недопущение аварийных ситуаций, и разработка мер по их предупреждению и предотвращению;

Ресурсы и персонал

С целью выполнения поставленных задач в рамках реализации повышения квалификации персонала по СУБ обеспечено проведение:

- 11 технических учеб, предусмотренных "Календарным планом технической учебы компании в рамках знаний процедурных требований СУБ Компании на 2016г.", утвержденного Назначенным лицом Компании;

- 2 работника прошли обучение по курсу «Подготовка экспертов по проведению внутренних проверок СУБ» ;

- 1 работник принимал участие в семинаре по теме: «Новые требования ОСИМФ, для танкерного и оффшорного флот»;

- тестирование судовых экипажей по программе «Дельта».

- 62 работника приняли участие в различных семинарах и тренингах в соответствии с утвержденным Календарным планом обучения персонала КМТФ на 2016 год (изучение английского языка, Обучение по безопасности и охране труда, по конвенции МАРПОЛ).

Информация по членам экипажей ФПМО за 2016 год:

Таблица №13

	КМТФ-1	Тобол	Есил	Иртыш	МБ Урал
Принятые	6	23	19	17	9
Уволенные	4	23	14	23	8

Принятые:

- на время выполнения определенного вида работы – 66 человек.

- на время отсутствия основного работника – 2 человека.

- на время отстоя судна – 6 человек.

Уволенные:

- в связи с истечением срока трудового договора – 42 человека.

- по собственной инициативе – 30 человек.

Судовые операции

В июне 2016 года проводилась операция по разгрузке сухогруза «RASHA-1». Это второй опыт подобной операции в практике КМТФ. Проанализировав свои ошибки при аналогичной операции в 2015 году с сухогрузом «ТІВА», команда КМТФ в составе Технического Блока, Коммерческого блока и Департамента судостроения успешно провела разгрузочную операцию с сухогрузом «RASHA-1» в рекордно короткие сроки:

- подготовка флота заняла - 4 суток,

- переход буксирного состава с порта Баутино до рейда порта Актау 0.5 суток

- ожидание запланированного дня начала операции - 0.5 суток

- разгрузочные работы и снятие сухогруза с мели - 1.5 суток

Приведенные данные указывают на слаженную работу команды КМТФ:

- Коммерческий блок - заключение договоров, в том числе аренда крана

- Департамент судостроения - подготовил расчеты по установке крана на баржу «КМГ-101» и подготовил расчет по разгрузке сухогруза «RASHA-1»;

- ДТЭФ – завод, установка и крепление крана на баржу «КМГ-101»

- ДКБМ - руководство разгрузочными операциями на месте с соблюдением норм по безопасности мореплавания

- Коммерческий блок - разгрузка баржи «КМГ-101» в порту Актау, демобилизация флота в порт Баутино.

Таблица судозаходов ФПМО в порты за 2016 год

Таблица №14

Порты и причалы	МБ Урал	Иртыш	Есил	Тобол
Баутино	22	7	5	3
Кашаган	18	7	3	0
Актау	0	3	1	0
Курык	1	0	1	0
КСОІ	0	2	0	0
Прорва	1	0	0	0
Астрахань	3	0	1	3
Баку	2	1	0	0
Туркменбаши	0	0	0	1

Таблица судозаходов танкеров в порты за 2016 год

Таблица №15

Порты и причалы	Астана	Алматы	ТК Актау	Атырау	Актобе	Орал
Актау	31	56	25	7	48	0
Аладжа	1	3	2	50	6	52
Киянлы	4	0	4	2	0	0
Окарем	0	0	0	1	0	1
Сангачал	12	9	10	41	9	43
Дюбенди	1	0	0	12	0	9
Махачкала	47	67	22	7	50	0
Карчагин	8	6	6	0	1	0

Другие суда зафрахтованные КМТФ:

Порт Актау – 132 судозахода

Порт Махачкала – 119 судозаходов

Иные суда:

Порт Актау – 1184 судозахода

Готовность к аварийным ситуациям

Выполнение судами календарного плана учений за 2016 год

Таблица №16

Планы учений	Орал	МБ Урал	Есил	Иртыш	Тобол	КМТФ-1
Запланировано	118	97	97	97	97	0
Выполнено	122	77	79	34	21	0
Учения Судно-Берег	1	2	3	2	3	2

Замечания	4	11	7	14	14	0
-----------	---	----	---	----	----	---

МБ Урал – 3,5 месяца в отстое

Есил – 3 месяца в отстое

Иртыш – 8 месяцев в отстое

Тобол – 8 месяцев в отстое

КМТФ-1 – 12 месяцев в отстое

По итогам 2016 видно, что по качеству, исполнению и готовности экипажа к аварийным ситуациям лучшие показатели у танкера Орал и буксиров Есиль и МБ Урал в чем большая заслуга Капитанов судов при участии Компании.

Вывод:

Танкер Орал повысил уровень готовности экипажа к аварийным ситуациям ввиду замечаний и рекомендаций со стороны Компании по итогам 2015 года

Буксиры МБ Урал и Есиль стабильны в рамках готовности экипажа и соблюдении Календарного плана учений, это в первую очередь зависит от постоянного состава экипажа.

Причины не выполнения «Календарного плана учений» на буксирах Иртыш и Тобол:

- Отсутствие постоянного командного состава
- Формальный подход к проведению учений
- Суда с сокращенным экипажем в период простоя

Из этого следует, что для улучшения качества проведения учений следует:

- По возможности обеспечить наличие постоянного командного состава
- Повысить контроль со стороны ответственных лиц
- Проводить запланированные учения (под контролем ответственного представителя офиса) с периодичностью предусмотренной календарным планом с судами с сокращенным экипажем.

Таблица поступавших сообщений в Службу мониторинг движения судов за 2016 год:

Таблица №17

Сообщения	ИМ	ПРИП Туркменбаши	ПРИП Актау	МСКЦ аварийн ые	МСКЦ аварийны е	ДЧС Актау аварийная
Принято	49	20	15	20	8	4
Отреагировано	49	20	15	20	8	4

ДЧС – Департамент чрезвычайных ситуаций Актау

МСКЦ – Морской спасательный координационный центр

ПРИП – Прибрежное предупреждение

ИМ – Извещение мореплавателям

Общее количество сбора оперативного штаба КМТФ составило - 11 раз, из них 4 раза связанные с необходимостью оказания помощи капитанам судов.

С целью уменьшения времени для сбора членов оперативного штаба, налажена громкая связь по зданию КМТФ на трех этажах 10,11,12

Обеспечена непрерывная радиосвязь Службой мониторинга движения судов с судами и портами.

Доклады о несоответствиях, несчастных случаях и опасных ситуациях.

С целью предотвращения возможных последствий по факту происшествий, несчастных случаев, опасных ситуациях, повышения уровня безопасности, и достижения хорошей морской практики на судах КМТФ, проведен анализ Докладов, поступивших с судов КМТФ за отчетный период и определен основной Перечень который приведен в следующей таблице:

Таблица №18

	Есил	Тобол	МБ Урал	Иртыш	Орал
Нарушение правил ТБ	1	2			5
Выход из строя радионавигационного оборудования	1				
Выход из строя судового оборудования	3		2	5	5
Ситуации, связанные со здоровьем экипажей судов		1			
Выход из строя аварийно-спасательного и противопожарного имущества					

Вывод:

С целью превентивных действий, направленных на предотвращения происшествий, несчастных случаев и опасных ситуаций на судах КМТФ:

- направить Капитанам судов статистику NMR за 2016г., с анализом и комментариями Назначенного лица.

- капитанам судов провести разбор вышеперечисленных потенциально опасных ситуаций с экипажами, на заседании судового комитета по безопасности.

Техническое обслуживание и ремонт судов и оборудования

С целью готовности судов к навигации 2017 года в декабре 2016 года проведено освидетельствование аварийно-спасательного, противопожарного и буксирного имущества на буксирах и баржах, получены соответствующие сертификаты о прохождении ежегодного освидетельствования.

В течение отчетного периода, в рамках поддержания технического обслуживания радионавигационного оборудования на судах КМТФ были проведены мероприятия по комплексной проверке радионавигационного оборудования и оборудования ГМССБ на буксирах.

Таблица №19

	Тобол	Есил	Иртыш	МБ Урал	Яхта Нуртау
Количество ремонтов радионавигационного оборудования и оборудования ГМССБ в 2016 г.	5	4	3	2	3

В связи с частым ремонтом и выходом из строя, на буксирах оборудование АИС (автоматическая идентификационная станция). Закуплены упрощенные АИС производства ТРАНЗАС в количестве 2 шт. Установка планируется в феврале 2017 года.

Анализ статистики неисправностей в 2016гг.

Таблица №20

<p>23.05.2016 и 13.08.2016 вышли из строя стиральная машина для стирки рабочей спецодежды на буксира «Есил». Стиральная машина для стирки постельного белья сдана в ремонт в п.Баутино 20.05.2016.</p> <p>Причина – перегрузка барабана стиральной машины.</p> <p>Для предотвращения подобных ситуаций необходимо, судовому экипажу бережно относиться к данной технике, не допускать перегрузки стиральной машины. Сделать инструкцию по эксплуатации стиральной машины.</p>
<p>26.02.2016 МБ «Иртыш» при буксировке баржи "КМГ-107" лагом, с рейда в порт Актау 26.02.2016 в 09.50 (показания тахометра: ГД№1 1200 об/мин, ГД№2 - 1500 об/мин) произошло задымление газовыхлопа ГД №1 (левого борта). ГД№1 был остановлен.</p> <p>Установлено, что на цилиндрах №№1,2,4,7 разрушены сухари стопорных шайб выхлопных клапанов. Также, при обследовании с разборкой крышек цилиндров установлено, что погнуты выпускные клапана и толкатели на вышеуказанных цилиндрах.</p> <p>Причиной неисправности двигателя явилось, потеря жесткости пружин (ослабление усилия пружин) выпускных клапанов ГД№1 из-за старения металла пружины. Кроме того, причинами явились сжатые сроки ремонта, сокращение сроков проведения швартовых, ходовых испытаний после сборки двигателя, постоянная смена экипажей (замена 2МХ 10.02.2016 г., в день отхода и замена СМХ 11.02.2016 г во время рейса).</p> <p>Двигатель отремонтирован по рекламации сервисной компанией. Для предотвращения подобных ситуаций необходимо, сроки ремонта, проведения швартовых и ходовых испытаний проводить в соответствии с регламентом. Смену машинной команды во время ремонта и в рейсе не производить.</p>
<p>07.04.2016 во время работы ГД№2, лопнула труба охлаждения внутреннего контура, в результате чего произошла утечка охлаждающей жидкости внутреннего контура. Во избежание перегрева, ГД№2 был остановлен.</p> <p>Причина - разрыв трубы из-за коррозии.</p> <p>Силами машинной команды произведен ремонт трубы. Для предотвращения подобных ситуаций необходимо, экипажу во время приготовления</p>

<p>энергетической установки судна тщательно производить внешний осмотр систем и механизмов.</p>
<p>14.04.2016 в рейсе Баутино-Кашаган при буксировке барж КМГ-108 и КМГ-107 в 23:10 вышел из строя ГД№1. При разборке установлено, что сломана штанга выпускного клапана цилиндра №8. Сломанная часть штанги провалилась во внутреннюю полость двигателя в район распредвала. Необходима полная разборка двигателя. Выполнение работы в море невозможно. Причиной явилось разрегулировка топливной аппаратуры (позднее зажигание, дисбаланс ГРМ, резонансный эффект). Работы выполнены в порту Баутино с привлечением сервисных специалистов. Неисправность устранена. Для предотвращения подобных ситуаций необходимо, сроки ремонта, проведения швартовых и ходовых испытаний проводить в соответствии с регламентом.</p>
<p>15.04.2016 на переходе Баутино-Кашаган при буксировке барж КМГ-108 и КМГ-107 после перехода с ВДГ-1 на ВДГ-2 обнаружено попадание выхлопных газов в систему охлаждения внутреннего контура ВДГ-2, большое выделение пены в расширительном бачке ВДГ-2. Причина неисправности нарушение герметичности прокладки головки цилиндров ВДГ-2. Неисправность устранена силами машинной команды. Для предотвращения подобных ситуаций необходимо, своевременное проведение ТО главных и вспомогательных двигателей сертифицированной компанией.</p>
<p>14.08.2016 г. капитан танкера «Орал» доложил о бункеровке фрахтователем топочным мазутом М-40 вместо судового моторного топлива IFO-30, указанного в договоре фрахтования. Причина – фрахтователь забункеровал топливо не соответствующее спецификации двигателя. Проведенный анализ бункерного топлива подтвердил низкое качество принятого топлива. Результаты анализа проб топочного мазута М-40, превышают нормы вязкости (Kinematic viscosity at 50 DC) 155.3 mm²/s вместо 30 mm²/s - превышение в 5(пять) раз! Температура вспышки также превышает нормы и составляет 165оС, что отрицательно отражается на времени воспламенения топлива, т.е. позднее воспламенение, сгорание, образование остатков, попадание остатков не сгоревшего топлива в полость турбины и в выхлопной коллектор (происходит догорание топлива на процессе расширения!) и как следствие превышение температуры выхлопных газов. Для судов в качестве топлива для главных и вспомогательных двигателей должно применяться только то топливо, которое указано в спецификации изделия завода-изготовителя. Применение на судах не качественного и не соответствующего топлива приводит:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) к сокращению срока межсервисного технического обслуживания ГД, их ГТН, вспомогательных двигателей и механизмов; 2) к уменьшению срока эксплуатации циркуляционного масла; 3) к увеличению расхода "Intermediate service kit" блока топливоподготовки (сепаратора топлива); 4) к увеличению расхода ЗИП топливной аппаратуры.

В конечном итоге возможны серьезные поломки технических средств, которые могут привести к авариям. Для предотвращения подобных ситуаций необходимо, при заключении договоров фрахтования, Департаменту маркетинга и контрактов и Службе коммерческой эксплуатации флота, обращать внимание и более подробно расписывать ответственность фрахователя по соответствию и контролю качества бункеруемого топлива в период фрахта.

Текущий ремонт судов

В течение 2016 года были заключены договора на проведение текущих ремонтных работ. В ходе реализации договоров с ООО «Галактика» были проведены ремонтные работы на баржах-площадках «КМГ-106», «КМГ-107», «КМГ-108», по договору ТОО «Судовое оборудование и сервис» были выполнены корпусные работы по буксирам ФПМО.

В 2016 году были проведены ремонты в объёме очередных освидетельствований на класс буксиров мб «Тобол», мб «Есил» и барж-площадок КМГ-101, КМГ-106, КМГ-107, КМГ-108, с установкой смит-брекетов на барж-площадках.

2016 году были проведены ремонты в объёме промежуточных освидетельствований на класс буксиров мб «Иртыш», «МБ Урал».

Стоянка судов

В октябре-декабре 2016 года стоянка судов осуществлялась согласно Плану мероприятий по зимнему отстоя судов на 2015-2016 год. В период межнавигационного отстоя суда находились на стоянке у причала ТОО «ТенизСервис». В период отстоя выполняются работы согласно Утвержденному Плану работ на период отстоя. Барж-площадки «КМГ-107», «КМГ-108» были направлены на ООО «Судосервис» (г. Астрахань РФ) на отстой в октябре-ноябре месяце на отстой с проведением ТО.

АСТМФ AMOS BS

- своевременно производился ввод в эксплуатацию и вывод из эксплуатации судовых AMOS по указаниям руководства;
- с целью экономии расходов на связь проводились мероприятия по переводу передачи данных AMOS на каналы береговой мобильной связи;
- своевременно в удалённом режиме производилось восстановление работоспособности AMOS при возникновении неполадок на судах;
- обеспечен корректный доступ персонала KMTF UK Ltd к данным в AMOS согласно разработанным бизнес-процессам и инструкциям;
- обеспечен контроль действительности документов со стороны администратора;
- обеспечена нормальная корректная генерация планов ТОиР судов, а также обеспечен заявочный процесс.

Охрана судов:

- обеспечено соответствие судов, находящихся под управлением КМТФ, требованиям Международного кодекса по охране судов и портовых средств (МК ОСПС);
- учения по ОСПС на судах проводились согласно Плану КМТФ, на выявленные замечания капитанам судов даны рекомендации и установлены сроки устранения.
- велся постоянный мониторинг актуальности документации ОСПС на судах под управлением KMTF UK Ltd;
- направлены предложения о присоединении к международным конвенциям в отношении охраны судов;
- направлены предложения для внесения изменений в Закон Республики Казахстан от 17 января 2002 года «О торговом мореплавании» в отношении охраны судов.

Технический менеджмент.

Администратором бюджетной программы является ДТЭФ.

В связи с утверждением бюджета КМТФ 2016 года сроком на 2 месяца, с 11 января 2016 года заключен договор на услуги судового менеджмента 5 танкеров с компанией Kazmortransflot UK Ltd сроком на 2 месяца и продлен до 3-х месяцев.

С 1 апреля 2016 года заключен договор на услуги судового менеджмента 5 танкеров с компанией Kazmortransflot UK Ltd до конца 2016 года.

С 22 июля 2016 года заключен договор на услуги судового менеджмента танкера «ТК Актау» с компанией Kazmortransflot UK Ltd до конца 2016 года.

Выполняемые мероприятия:

- учет и отчет бюджета судового менеджмента танкеров «Астана», «Алматы», «ТК Актау», «Атырау», «Актобе», «Орал».
- проверка отчетных подтверждающих документов (ежемесячно).
- прием актов выполненных работ, репортов, инвойсов (ежемесячно).
- проверка судовых заявок в системе АМОС и отчетов технического обслуживания систем и механизмов в системе АМОС.
- доставка ЗИП на борт танкеров поставляемых менеджером KMTF UK Ltd. и ТМЦ со склада ТОО КМТФ согласно судовым заявкам в системе АМОС.

Проводятся ежемесячные сборы информации по потреблению топливно-энергетических ресурсов, анализ данных, оформление отчетов и предоставление их в КМГ.

С целью подготовки буксиров «Есиль», «Тобол», барж-площадки КМГ-101 к ремонту был проведен мониторинг подрядчиков и согласованы ремонтные ведомости.

Так же была проделана работа:

- по анализу расхода ГСМ на судах;
- по анализу ГСМ;
- по поверке КИПиА судов;
- водолазные работы;
- корпусные работы;
- поверка газоанализаторов;

Яхта

3 августа 2016 года яхта «Нуртау» спущена на воду. Силами экипажа и механиков-наставников ДТЭФ проведено техническое обслуживание главных двигателей и дизель-генератора. 7 октября 2016 года яхта «Нуртау» поднята из воды. 27 декабря 2016 года яхта «Нуртау» перемещена в ангар на зимний отстой. Экипаж яхты занимается обслуживанием яхты согласно плану зимнего отстоя.

Рекомендации:

В целях надлежащего планирования средств на ремонт и стоянку судов, в ДТЭФ заранее должна направляться информация от Департамента маркетинга и контрактов и Службы коммерческой эксплуатации флота о производственных планах на будущий год, либо достаточный временной период для проведения процедур маркетинга, корректировки ГПЗ, закупки и доставки, для подготовки судов к контракту.

Снабжение судов

За отчетный период суда были обеспечены в полном объеме в соответствии с нормами, включая бункеровку топливом и питьевой водой.

Документация

В рамках новшеств в международной и национальной законодательной системе в сфере судоходства, соблюдения экипажами судов внутренне-нормативных требований СУБ, требований фрахтователя, а также Согласно «Предложений по Пересмотру СУБ», в отчетный период подготовлено:

- Циркулярных писем – 29
- Информационных писем – 7
- Распоряжений по флоту – 13
- Бюллетеней по СУБ – 14
- Договоров – 172
- Производственных приказов – 12
- Приказы на закуп ТРУ – 147

Проверка, анализ и оценка, осуществляемая компанией.

Для поддержания СУБ и проверки деятельности по обеспечению соответствия Компании и судов требованиям МКУБ, проведены внутренние аудиты СУБ в ключевых подразделениях КМТФ, ответственные за СУБ и на судах КМТФ, согласно Графика проведения аудитов на 2016 год, а также технические инспекции на судах КМТФ по вопроснику OVPQ.

Внутренний аудит СУБ

Таблица №21

	Ключевые подразделения КМТФ	Внутренний аудит СУБ на судах КМТФ	Технические инспекции на судах КМТФ
Несоответствия	8	79	42
Наблюдения	9	0	0

Общее количество несоответствий – 129
 Общее количество наблюдений – 9
 Количество устраненных несоответствий – 129

Внутренний аудит СУБ, в ключевых подразделениях КМТФ, ответственных за СУБ

Таблица №22

	НЛ К	ДКБ М	СМД С	ДТЭ Ф	СТБиОО С	ДУ П	СМТ С	СКЭ Ф	ДМ К
Несоответствия	0	4	1	0	1	0	0	1	1
Наблюдения	0	0	1	1	0	1	3	1	1

Внутренний аудит СУБ на судах КМТФ

Таблица №23

	МБ Урал	Иртыш	Есил	Тобол	Орал
Несоответствия	5	15	17	40	2

Технические инспекции на судах КМТФ

Таблица №24

	МБ Урал	Иртыш	Есил	Тобол	Орал
Несоответствия	5	4	8	10	15

В рамках замечаний, выставленных при проведении внутренних аудитов СУБ компании и судов КМТФ, а также технических инспекций, разработаны Планы корректирующих и предупреждающих действий, направленные на обеспечения мероприятий по своевременному устранению замечаний и разработку превентивных действий, с целью исключения повторения и повышения уровня безопасности СУБ КМТФ.

Посещения судов КМТФ работниками компании

Таблица №25

	Иртыш	МБ Урал	Есил	Тобо л	КМТФ -1	Алма ты	Астана	ТК Актау	Акто бе	Атыра у	Орал
Назначен ное лицо	4	2	2	2	0	2	0	0	0	1	0
ТБ ОТ и ООС	3	3	1	2	0	0	0	0	0	0	0
ДКБМ	15	10	12	10	1	1	0	0	0	0	1
ДТЭФ	15	5	3	1	1	9	12	11	7	2	1

Самооценка компании

В рамках анализа СУБ КМТФ за отчетный период и результатов проведенной Самооценки эффективности СУБ наблюдается положительная тенденция роста численного значения коэффициента совершенства системы, в следующих ключевых областях безопасности:

1. Политика и ответственность Компании.
2. Персонал и ресурсы.

3. Безопасность ключевых операций.
4. Готовность к аварийным ситуациям.
5. Несоответствия и техническое обслуживание.
6. Документация и анализ эффективности СУБ Компании.

Оценка уровня совершенства в 2016г. по десятибалльной шкале составила - **8.86**. При сравнительном анализе с показаниями 2015 года (**8.77**) отмечена динамика улучшения на 0.09 балла.

В рамках соблюдения требований СУБ проведено 3 квартальных совещания, на уровне Высшего руководства КМТФ по вопросам Безопасность / Качество / ООС / Профессиональная безопасность.

Сертификация и периодическое освидетельствование.

В период с 02 июня по 03 июня 2016г. экспертами Российского морского регистра судоходства (РС) проведено ежегодное освидетельствование СУБ КМТФ на соответствие требованиям Международного Кодекса по Управлению Безопасностью, анализируя функционирования СУБ КМТФ, сохраняя основные принципы безопасности мореплавания, предусмотренные Политиками КМТФ, стратегическими задачами, поставленными Высшим Руководством Компании, соблюдая требования Международных конвенций в сфере судоходства, национальной законодательной базы Республики Казахстан и процедурных требований СУБ.

Службе инспекций и аудитов по СУБ в рамках повышения квалификации, компетентности и профессиональной подготовленности берегового персонала КМТФ, ответственного за СУБ обеспечить проведение Технических учеб по СУБ, с целью детального обсуждения процедурных требований СУБ КМТФ с целью планомерного обучения и осведомленности берегового персонала.

При технических инспекциях судов КМТФ морскими и техническими суперинтендантами/Внутренних аудитах, обеспечить контроль за выполнением экипажами судов требований СУБ, и оказание практической и разъяснительной помощи экипажем судов, направленных по повышение уровня безопасности мореплавания.

Сертификация на временные документы

В целях разового перехода на предмет докования «КМГ-107», «КМГ-108», оформлены Временные Буксирные Свидетельства, выданные Регистром судоходства.

Освидетельствование

В рамках осуществления технического надзора за судами ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» (далее - КМТФ) со стороны Регистра судоходства (далее - РС) на соответствие классификационным требованиям и требованиям международных конвенций, суда КМТФ были предъявлены к следующим видам освидетельствования:

Таблица №26

Судно	Доковое	Очередное	Внеочередное	Ежегодное
МБ Урал	02.03.2016	02.03.2016		02.03.2016
Иртыш	05.04.2016		Ремонт ГД ЛБ	05.04.2016
Есил	18.04.2016	18.04.2016	Смена собственника, получение свидетельства буксирного судна	18.04.2016
Тобол	06.04.2016		Смена собственника, проверка якорного устройства ЛБ,	06.04.2016
КМТФ-1				27.06.2016
Яхта Нуртау				23.09.2016
Астана				14.05.2016
Алматы				30.08.2016
ТК Актау		12.07.2016		12.07.2016
Актобе				15.08.2016
Атырау				19.11.2016
Орал				01.10.2016
КМГ-101	15.04.2016			15.04.2016
КМГ-102			Установка смит-брекетов	25.05.2016
КМГ-103				02.11.2016
КМГ-104				24.11.2016
КМГ-105				25.11.2016
КМГ-106	15.07.2016	15.07.2016	Продление срока завершения очередного освидетельствования в доке	15.07.2016
КМГ-107	27.05.2016	27.05.2016	Перегон судна, установка смит-брекетов, смена собственника судна	27.05.2016
КМГ-108	10.06.2016	10.06.2016	Смена собственника, установка смит-брекетов	10.06.2016

Инспекции судов со стороны заказчика

Таблица №27

Приоритет	АСИ и ППИ	Буксирное имущество	Корпус	Маркировка	Навигационные огни	Оборудование судна	ГМС СБ	Снабжение судна	Судовые документы
Высокий	6	11	0	1	5	5	0	5	5
Средний	0	1	1	4	0	5	0	2	2
Низкий	0	1	0	2	0	3	0	0	0
Итого	6	13	1	7	5	13	0	7	7

Общее количество замечаний:

- Высокий приоритет - 38
- Средний приоритет - 15
- Низкий приоритет - 6

Итого: 59

Количество закрытых замечаний: 59

Цели и задачи на 2017 год

1. Обеспечение безаварийной эксплуатации судов на весь период 2017 года.
2. Предотвращение несчастных случаев или гибели людей.
3. Обеспечение и соблюдение требований по защите и охране окружающей среды.
4. Соблюдение процедурных требований СУБ в компании и на судах.
5. Обеспечение постоянной готовности судов с учетом конвенционных, классификационных и национальных требований и требований фрахтователя.
6. Обеспечить непрерывное и своевременное снабжение судов.
7. Обеспечение непрерывной связи с судами.
8. Обеспечить готовность судов и берегового персонала к аварийным ситуациям.
9. Своевременное проведение планово-предупредительных осмотров и ремонтов.
10. Обеспечить эксплуатацию СЭУ и технических средств в строгом соответствии с ТУ.
11. Обеспечить своевременное освидетельствование компании согласно требованиям класса, флага и фрахтователя.
12. Обеспечить своевременное освидетельствование судов согласно требованиям класса, флага и фрахтователя.

14.3. Профессиональная безопасность и охрана труда

1. Безопасность труда

В течение отчетного периода в КМТФ не зарегистрированы производственные травматизмы, несчастные случаи, пожаров или аварии. При эксплуатации служебного автотранспорта не допущено дорожно-транспортных происшествий.

Надлежащие условия охраны труда экипажа и условия его безопасности на судах обеспечены мероприятиями:

- применением дизель-генераторов и главных двигателей с улучшенными виброакустическими свойствами и установкой их на амортизаторах;
- установкой глушителей шума в системе кондиционирования воздуха;
- применением вибродемпфирующих мастик и звукопоглощающей изоляции в помещениях;
- применением панелей зашивки помещений с улучшенными акустическими характеристиками;
- применением локальной автоматизации наиболее ответственных механизмов (котлов, компрессора, сепараторов) и дистанционного управления из

рулевой рубки и ЦПУ главными двигателями, дизель-генераторами и основными механизмами, их обслуживающими;

- эксплуатацией судна без вахты в машинном отделении с периодическим обслуживанием;

- установкой излучающих антенн радиоэлектронных средств на мачте и крыше рубки, внепостоянных рабочих мест экипажа;

- применением радиолокационных станций, как основных источников излучения, в исполнении с передатчиком размещенном в антенне, то есть за пределами рабочих и жилых помещений судна;

- применением металлических корпусов-экранов для всей радиоэлектронной аппаратуры.

Плавсостав судов и производственные работники для защиты от воздействия вредных и (или) опасных производственных факторов при выполнении работ и операций, обеспечиваются спецодеждой, спецобувью и другими средствами индивидуальной защиты.

В целях получения Свидетельства об освобождении судна от санитарного контроля/ о прохождении судном санитарного контроля, (в соответствии с требованиями Международных медико-санитарных правил) каждые 6 месяцев проводятся микробиологические и бактериологические исследования (анализ) воды системы водоснабжения судов.

2. Страхование

Для обеспечения защиты имущественных интересов работников, жизни и здоровью которых причинен вред при исполнении ими трудовых (служебных) обязанностей (посредством осуществления страховых выплат), а также соблюдения требований Закона РК «Об обязательном страховании работника от несчастных случаев при исполнении им трудовых (служебных) обязанностей» от 07.02.2005г. № 30-III ЗРК, КМТФ ежегодно осуществляется процедура обязательного страхования работников от несчастных случаев при исполнении им трудовых (служебных) обязанностей.

3. Безопасность труда при эксплуатации служебного автотранспорта

В целях осуществления контроля за безопасной эксплуатацией служебного автотранспорта и предупреждения ДТП в КМТФ внедрена система спутникового контроля за автотранспортом. Данная система представляет собой электронное устройство (датчик – терминал), устанавливаемое на служебном автотранспорте и служащее для передачи по беспроводному GSM-каналу сведений о состоянии и местонахождении транспортного средства. Осуществляется круглосуточное наблюдение и мониторинг за движением служебного автотранспорта (скоростной режим, местоположение, направление движения, время пути и остановки и т.д.) в режиме реального времени. Определение местоположения и передача данных осуществляется с помощью Космической навигационной системы (GPS) и датчиков (терминалы) установленные на служебном автотранспорте. Наблюдение и мониторинг за движением служебного автотранспорта осуществляется удаленно через интернет. Обслуживание

системы осуществляется специализированной организацией на основании договорных обязательств.

Служебный автотранспорт полностью оснащен ремнями безопасности.

Согласно договора с ТОО «Медсервис KZ» проведены предрейсовые и послерейсовые медицинские освидетельствования водителей. Все записи зарегистрированы в журнале установленного образца.

4. Охрана здоровья и антиалкогольная политика

В 2016г. работникам предоставлялись бесплатные медицинские услуги в рамках договора медицинского страхования с АО «Казахинстрах» (для сотрудников Представительства КМТФ в г.Астана) и договора медицинских услуг с ТОО «Многопрофильная клиника «Sofie Medgroup» (для сотрудников в г.Актау).

Ежегодный медицинский осмотр работников проведен согласно договора ТОО «Многопрофильная клиника «Sofie Medgroup». Для этого был составлен контингент профессий и список лиц подлежащих медицинскому осмотру и согласован с Мангистауским отделенческим управлением по защите прав потребителей на транспорте. Для буксиров были приобретены лекарства и препараты медицинского значения.

Согласно договора с ГКП на ПХВ «Тупкараганская центральная районная больница» проведены медицинские освидетельствования экипажей буксиров (при смене экипажа), а также согласно договора с ТОО «Медсервис KZ» предсменные медицинские освидетельствования водителей служебного автотранспорта. По результатам мед. осмотра зафиксированы два случая не допуска на работу экипажей судов по состоянию здоровья, в связи с высоким артериальным давлением:

– 08.09.2016г. второй механик буксира «МБ Урал» Утарбаев А.А., с артериальным давлением – 180/100.

– 01.12.2016г. старший помощник капитана буксира «Тобол» Носщенко А.П., с артериальным давлением – 165/100.

Указанные работники были допущены на работы после повторного освидетельствования.

Все записи зарегистрированы в листах и журналах мед. освидетельствования.

5. Пожарная безопасность

Для защиты грузовых танков от возникновения пожара и взрыва на танкерах «Астана», «ТК Актау», «Атырау», «Актобе», «Орал» предусмотрены системы инертных газов. Суда КМТФ оснащены стационарной системой пожаротушения (водотушения, пенотушения, углекислотного тушения и местного применения), а также первичными средствами пожаротушения. Находящиеся в эксплуатации огнетушители подвергаются техническому освидетельствованию и перезарядке в специализированных организациях.

Система противопожарной защиты Административного здания обеспечиваются применением средств пожаротушения, сети пожарного

водопровода, автоматического тушения пожара, оповещения о пожаре, строительных мероприятий, обеспечивающих ограничение распространения пожара и заблаговременную эвакуацию людей. Класс конструктивной пожароопасности здания С0.

Все пожарные двери оборудованы механизмами самозакрывания. В объекте предусмотрены две лестничные клетки для эвакуации (незадымляемая типа Н1 и Н3). Все двери на эвакуационных путях открываются по направлениям эвакуации. Двери всех помещений, в которых собирается больше 15 человек, открываются к наружи. В помещениях, в которых собирается больше 50 человек, предусмотрены не меньше двух выходов. На объекте предусмотрен один пожарный лифт. В здании предусмотрена подпорная вентиляция для притока наружного воздуха и установка дымоудаления (в автостоянке и в атриуме). В случае пожара предусмотрено автоматическое выключение установок вентиляции и кондиционирования в пространстве под угрозой и включение установки для подпора воздуха и дымоудаления.

В целях создания здоровых условий труда, для профилактики табакокурения и защиты здоровья сотрудников от вредных воздействий табачных изделий, Приказом №49П от 19.10.2016 г. принято решение о запрете курения внутри здания и определить местом курения на улице.

6. Реагирование на чрезвычайные ситуации

В целях создания системы обеспечения оперативного и эффективного реагирования на чрезвычайные ситуации, в том числе и на разливы нефти и выполнения соответствующих операций по ликвидации их последствий в КМТФ разработаны:

- Береговой аварийный план;
- Судовой аварийный план;
- Судовой план чрезвычайных мер по борьбе с загрязнением нефтью судов (далее – План SOPEP);

Все указанные документы являются составным элементом комплекса нормативно-правовых документов в рамках системы управления безопасностью. Все планы взаимосопряжены и функционально едины. Они разработаны в соответствии с международными стандартами (правилами и нормами) по безопасности и предотвращению загрязнения.

Практическая отработка действий судового персонала в аварийных ситуациях проводится по составляемым компанией программам обучений и тренировок (прежде всего применительно к идентифицированным (выявленным) потенциально возможным аварийным ситуациям).

Для подготовки и обеспечения постоянной готовности берегового и судового персонала к действиям в идентифицированных и иных непредвиденных потенциально возможных аварийных ситуациях созданы:

- компания – Оперативный штаб компании по аварийным ситуациям;
- судно – судовой комитет по безопасности и охране окружающей среды.

В компании предусмотрена программа PISCES II – программно-аппаратный тренажер для анализа ситуаций возможного нефтяного разлива с указанием площади и вероятного распространения разлива на основе компьютерного моделирования, а также для тренировки и обучения персонала и командного

состава в моделируемых аварийных ситуациях.

Организовано круглосуточное дежурство диспетчерской службы, которая обеспечена системами связи и оповещения: Стационарная радиостанция ПВ-КВ SAILOR HC 4500, Стационарная радиостанция УКВ SAILOR RT 5022, интернет, телефонная и факсимильная связь и прямая телефонная связь с ДЧС. Документально определен порядок взаимодействия и передачи сообщений при ЧС с координационными органами.

В целях повышения безопасности мореплавания, защиты окружающей среды от возможных негативных последствий судоходства и экстренного реагирования при чрезвычайных ситуациях, установлена система Shipping Explorer, которая работает через АИС (автоматическая информационная система) в пределах зоны действия УКВ диапазона, и в реальном режиме позволяет отслеживать местонахождение любого судна, определить осуществляющую текущую операцию, его габариты, информацию о маршруте, а также сведения о судовладельце (в том числе контактные данные).

За пределами зоны действия АИС, суда отслеживаются по системе опознавание судов на дальнем расстоянии (ОСДР) через спутниковую связь.

Согласно Конвенции СОЛАС 74 главы IV, на судах компании установлены радионавигационные оборудования и оборудования ГМССБ, обеспечивающие эксплуатацию судна в морских районах А1, А2, А3. Для передачи команд и художественного вещания по судну, а также для громкоговорящей связи между рулевой рубкой и постами, устанавливается аппаратура громкоговорящей связи и трансляции. Для подачи общесудовых сигналов тревоги предусматривается авральная сигнализация. Для подачи звуковых сигналов на судне устанавливаются два тифона (воздушный и электрический). Управление тифонами дистанционное электрическое из рулевой рубки и автоматическое.

7. Обучение, инструктирование

По характеру и времени проведения проведены инструктажи: вводный, первичный на рабочем месте, повторный, внеплановый, целевой. Инструктажи проводятся согласно утвержденной программе. Для проведения вводного инструктажа дополнительно разработана презентация в виде слайдов.

Суда обеспечены законодательными и другими требованиями в области техники безопасности и охраны труда применимые к деятельности КМТФ (с помощью информационной системы «ПАРАГРАФ»).

По инициативе КМГ, сотрудники КМТФ проходили обучения на следующие темы:

– Расследование происшествий и ключевые факторы его успешного проведения в соответствии с международными требованиями, Кайболдиев Б.А.

– Осознанное лидерство в области безопасности. Управление охраной труда, промышленной безопасностью и охраны окружающей среды для высшего руководства, Оржанов А.Е.

– «Медицина труда» по циклу: «Профпатология и аттестация рабочих мест», Ережепов Б.М.

В целях обеспечения готовности административно-управленческого и обслуживающего персонала к чрезвычайным ситуациям, а также в связи с

участившимися пожарами в Республике на объектах с массовым пребыванием людей, 18 февраля 2016г. с 15:00 по 15:27, в административном здании №70 проведена учебная тревога по пожарной безопасности, с привлечением ГУ «Службы пожаротушения и аварийно-спасательных работ» Департамента по чрезвычайным ситуациям Мангистауской области.

В ходе выполнения учебной тревоги, отработаны следующие действия:

Сотрудники КМТФ, арендаторов, а также обслуживающего персонала Административного здания эвакуированы на место сбора (территория, прилегающая к зданию (сквер)), согласно плану эвакуации и световым указателям. Эвакуация осуществлялась через основные и аварийные выходы здания. Время эвакуации заняло – 6-7 минут.

Отработана организация взаимодействия подрядчиков обслуживающих Административное здание при возникновении чрезвычайных ситуации, в том числе и взаимодействие с органами службы пожаротушения;

Проверены работоспособность пожарных гидрантов путем подключения пожарных колонок и подачи воды через пожарные рукава;

Проверена работоспособность пожарной сигнализации офиса и интегрированной системы охраны «Орион»;

Для учений СПЧ №1 привлечены 2 пожарные машины, 1 пожарная машина с подъемной лестницей и пожарная команда.

8. Другие работы

В целях обеспечения здоровых условий труда пересмотрены нормы расходов на коллективное питание экипажам морских буксиров и яхты. Данный вопрос был вынесен на рассмотрение Правления КМТФ и суточная норма питания для экипажей морских буксиров и яхты было увеличено с 1800 тенге на 2 109,6 тенге, согласно Протокола правления КМТФ от 25.03.2016г. №05.

В соответствии с требованием КМГ, решением Правления КМТФ (Протокол №05 от 25.03.2016г.) утвержден Кодекс работников КМТФ в области безопасности и охраны труда «Золотые правила» т.е. утверждены 8 «Золотых правил» КМТФ в области ОТ и ТБ:

- 1) Быть готовым к работе;
- 2) Безопасность во время вождения служебного транспортного средства;
- 3) Наряд-допуск на производство работ повышенной опасности;
- 4) Изоляция источников энергии;
- 5) Работы в замкнутом пространстве;
- 6) Работа на высоте;
- 7) Движущееся оборудование и оборудование под напряжением;
- 8) Грузоподъемные операции;

В соответствии с Правилами о порядке и условиях проведения ежегодного конкурса председателя Правления КМГ «Лучшие инновационные идеи и практики в области охраны здоровья, труда и окружающей среды группы компаний КМГ (KMG-PR-2191.1-13) и СТП КМТФ.103 «Правила о порядке и условиях проведения ежегодного конкурса «Лучшие инновационные идеи и

практики в области охраны труда и окружающей среды» сотрудники КМТФ участвовали на втором ежегодном конкурсе Председателя Правления КМГ «Лучшие инновационные идеи и практики в области охраны здоровья, труда и окружающей среды группы компаний КМГ.

Начальник Службы ОТ и ТБ КМТФ Кайболдиев Б.А. занял третье место на вышеуказанном конкурсе с идеей о комплексной программе по социальной и экологической устойчивости (Посадка деревьев работниками группы компании КМГ и внести свой вклад в озеленение и улучшения окружающей среды).

14.4 Охрана окружающей среды

Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу

Таблица №28

	2012	2013	2014	2015	2016
Установленные нормы в тоннах	517,6	523,5	142,7	150,2	98,8
Фактические объемы в тоннах	81,2	70,8	69,9	34,6	15,0

За отчетный период времени в рамках производственного экологического контроля ежеквартально выполнялись расчеты фактических выбросов загрязняющих веществ в атмосферу от стационарных источников загрязнения на основании данных первичного учета в области экологии и оборотно-сальдовой ведомости Компании. В соответствии с полученным разрешением на эмиссии в окружающую среду выбросы загрязняющих веществ в атмосферу от стационарных источников загрязнения находились в пределах установленных нормативов, превышений не зафиксировано ни по одному ингредиенту.

Снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу от стационарных источников загрязнения за последние пять лет по сравнению с установленными нормативами связано с расторжением Сервисного соглашения, договора аренды причального комплекса с ТОО «Тениз Сервис», договора аренды земельного участка под вахтовый поселок Базы Поддержки Морских Операций пос.Баутино, прекращением разработки карьера известняка-ракушечника «Айназар», переводом судов из стационарных в передвижные источники загрязнения, выполнением запланированных мероприятий по охране воздушного бассейна.

Выбросы парниковых газов

Таблица №29

	2012	2013	2014	2015	2016
Внутренние перевозки в тоннах	3500,4	1778,1	1512,6	1881,1	1271,8
Международные перевозки в тоннах	29471,8	32671,4	30705,6	27630,4	25619,3

В соответствии с Приказом и.о. Министра энергетики Республики Казахстан №502 от 28.07.15г. «Об утверждении формы отчета об инвентаризации парниковых газов» за отчетный период времени проведена инвентаризация источников выбросов парниковых газов на нефтеналивных танкерах, магистральных буксирах, прогулочной яхте «Нуртау» и Административном помещении (офисе) г.Актау;

В 2012г.-2016г. значительная доля выбросов парниковых газов предприятия приходится на сектор «Энергетика», в составе которого категория выбросов парниковых газов, связанная со стационарным и мобильным сжиганием топлива. Фактический годовой объем выбросов парниковых газов от внутренних перевозок не превышает эквивалент двадцати тысяч тонн двуокиси углерода, т.о. КМТФ является субъектом администрирования, на которое не распространяется действие норм Экологического Кодекса РК в части процедур распределение квот и установления рыночных механизмов сокращения выбросов и поглощения парниковых газов;

Снижение доли выбросов парниковых газов от внутренних и международных перевозок за отчетный период времени связано с расторжением договора аренды земельного участка под вахтовый поселок Базы Поддержки Морских Операций в Баутино, снижением фактического расхода топлива на судах в связи с промежуточным ремонтом магистральных буксиров «МБ Урал» и «Иртыш», очередным заводским ремонтом магистральных буксиров «Есиль», «Тобол» и нефтеналивного танкера «ТК Актау», неиспользованием на нефтеналивных танкерах «ТК Актау», «Алматы», «Орал», «Актобе» и «Атырау» системы инертных газов и выполнением комплекса мероприятий, направленных на снижение потребления топлива.

Потребление озоноразрушающих веществ

Таблица №30

	2012	2013	2014	2015	2016
Дифторхлорметан (ГХФУ-22) в килограммах	120,61	94,61	20,48	0	0
Дихлордифторметан (ХФУ-12) в килограммах	0,38	0,14	0	0	0

В соответствии с Приказом Министра энергетики РК №285 от 15.04.15г. «Об утверждении Правил учета потребления озоноразрушающих веществ» проведена инвентаризация источников потребления озоноразрушающих веществ магистральных буксиров, нефтеналивных танкеров, прогулочной яхты «Нуртау» и Административного помещения (офиса) г.Актау.

По итогам инвентаризации выявлены системы кондиционирования воздуха и холодильные установки, использующие в качестве хладагента

Дифторхлорметан (ГХФУ-22) и Дихлордифторметан (ХФУ-12), относящиеся к Группе I Приложения С Монреальского протокола по веществам, разрушающим озоновый слой, в количестве 17 единиц;

В 2014г.-2016г. заправка систем кондиционирования воздуха и холодильных установок судов хладонами Дифторхлорметан (ГХФУ -22) и Дихлордифторметан (ХФУ-12) не производилась.

За отчетный период времени выведены из эксплуатации системы кондиционирования воздуха, использующие в качестве охлаждающих жидкостей Дифторхлорметан (ГХФУ-22) на магистральном буксире «МБ Урал» в количестве 3 единиц.

Обращение с отходами

Таблица №31

	2012	2013	2014	2015	2016
«Янтарный список», в тоннах	22,507	27,217	78,471	78,710	77,268
Зеленый список (без учета офиса) в тоннах	70,267	57,761	35,546	30,964	30,214
Зеленый список (офис) в тоннах	0	0	0	83,25	154,75

Отмечается общая тенденция снижения образования и размещения в окружающей природной среде опасных видов отходов «зеленого» списка с судов за счет сжигания пищевых отходов и бытового мусора в судовых инсинераторах нефтеналивных танкеров и использования бутилированной воды в возвратной пластиковой таре.

Увеличение объемов образования опасных видов отходов «янтарного» списка (шлама) связано с увеличением сроков эксплуатации основных механизмов судов, частичным переходом нефтеналивных танкеров «Орал», «Актобе», «Атырау» на моторное топливо, доковым ремонтом нефтеналивных танкеров с зачисткой шламовых танков.

В 2015г. в связи с вводом в эксплуатацию Административного помещения (офиса) г.Актау увеличился объем образования и размещения в окружающей природной среде твердо-бытовых отходов за счет аренды офисных помещений и столовой.

Сжигание отходов в судовых инсинераторах нефтеналивных танкеров, утилизация отходов силами подрядных специализированных организаций и использование возвратной пластиковой тары позволило снизить объем захоронения в окружающей природной среде: опасных видов отходов «янтарного» списка - 73,293тн, опасных видов отходов «зеленого» списка - 10,502 тн, отработанных ртутьсодержащих ламп - 462шт, медицинских отходов - 476шт.

В соответствии с Резолюцией МЕРС.201(62) «Поправки к Приложению к Протоколу 1978 года к Международной Конвенции по предотвращению загрязнения с судов 1973 года» разработан и издан в типографии судовой «Журнал операций с мусором» на русском и английском языках, изготовлены и вывешены на судах плакаты, которые уведомляют экипаж о применимых требованиях по сбросу мусора.

Внесены изменения в «Руководство по управлению безопасностью» 01-ISM, главу 12.2.1 «Технические инспекции», разработаны и идентифицированы «Чек-лист экологической инспекции буксира» SMS-04 EITG и «Чек-лист экологической инспекции танкера» SMS-04EITK в соответствии с Приложением V к МАРПОЛ 73/78.

Водопотребление

Таблица №32

	Танкера	Буксиры	Яхта Нуртау	Офисы в Актау и Астане
Потребление питьевой бутилированной воды за 2016 год в литрах	36 803	19420	500	18452

Таблица №33

	Танкера	Буксиры	Офисы в Актау и Астане
Потребление воды на розлив за 2016 год в тоннах	3189	483	5552

В соответствии с пп.1 п.2 статьи 115 Водного Кодекса Республики Казахстан №481-ІІ от 09.07.03г. фактический объем забранной воды питьевого и технического качества не превышает планируемых годовых показателей.

Использование питьевой бутилированной воды в возвратной 19-литровой пластиковой таре на нефтеналивных танкерах, в Административном помещении (офисе) и Представительстве г.Астана позволило снизить объем образования и размещения в окружающей среде опасных видов отходов «зеленого» списка на 1940,430кг. (2733шт при весе 1бутыля 710грамм).

За отчетный период времени в соответствии с рекомендациями завода-изготовителя для предотвращения поломки счетчика питьевой воды СГВ-20 Административного помещения (офиса) г.Актау в результате воздействия гидравлического удара и загрязнения проливной части перед счетчиком установлены регулятор давления и кран-фильтр.

Водоотведение сточных вод

Таблица №34

	Сдано сточных вод с буксиров	Сдано сточных вод с танкеров	Сброшено сточных вод с танкеров	Сброшено в городскую канализацию с офиса
Удаление сточных вод за 2016 год в кубических метрах	530,09	415,65	2287,17	4303

Таблица №35

	Сдано льяльных вод с буксиров	Сдано льяльных вод с танкеров
Удаление льяльных вод за 2016 год в кубических метрах	29,78	332,60

За отчетный период времени все сточные воды с магистральных буксиров сданы специализированным подрядным организациям для дальнейшей очистки (утилизации), сброс за борт не производился, клапана опломбированы в соответствии с одобренными Российским Морским Регистром Судоходства схемами пломбировки клапанов систем хоз-фекальных, льяльных и балластных вод.

В соответствии с п.1 Правила 11 Приложения IV МАРПОЛ 73/78 сточные воды с нефтеналивных танкеров частично сброшены в поверхностные воды на расстоянии более 12 морских миль от ближайшего берега в соответствии с расчетом интенсивности сброса сточных вод, одобренным Российским Морским Регистром Судоходства.

Фактический объем образованных, сданных на очистку (утилизацию) и сброшенных в поверхностные водные объекты сточных вод меньше расчетных показателей в связи с своевременным выполнением графиков тех. обслуживания оборудования и механизмов, промежуточным ремонтом магистральных буксиров «МБ Урал» и «Иртыш», очередным заводским ремонтом магистральных буксиров «Есиль», «Тобол» и нефтеналивного танкера «ТК Актау».

Внесены изменения в «Руководство по управлению безопасностью» 01-ISM, главу 12.2.1 «Технические инспекции», разработаны и идентифицированы «Чек-лист экологической инспекции буксира» SMS-04 EITG и «Чек-лист экологической инспекции танкера» SMS-04EITK в соответствии с Приложением IV к МАРПОЛ 73/78.

Разработаны и изданы в типографии судовые журналы «Журнал операций со сточными водами» и «Журнал нефтяных операций. Часть I» на русском и английском языках.

Сброс условно-чистых вод за 2016 год

Таблица №36

	Танкера	Буксиры	Яхта Нуртау
Предельно допустимая концентрация, миллиграмм/кубический дециметр	73,246	33,176	33,051
Факт, миллиграмм/кубический дециметр	62,056	17,937	17,975

За отчетный период времени в соответствии с утвержденной Программой производственного экологического контроля силами подрядных специализированных организаций выполнено 12 этапов аналитического контроля сбрасываемых условно-чистых вод в акваторию Каспийского моря с магистральных буксиров, нефтеналивных танкеров и прогулочной яхты «Нуртау».

По результатам многолетних исследований превышений уровня ПДК контролируемых ингредиентов не зафиксировано ни в одной точке отбора проб, температурный режим сбрасываемых условно-чистых вод варьируется в узком диапазоне и не превышает действующих санитарных норм.

Внесены изменения в «Руководство по управлению безопасностью» 01-ISM, главу 12.2.1 «Технические инспекции», разработаны и идентифицированы «Чек-лист экологической инспекции буксира» SMS-04 EITG и «Чек-лист экологической инспекции танкера» SMS-04EITK в соответствии с действующим природоохранным законодательством Республики Казахстан.

Внесены изменения в «Руководство по управлению безопасностью» 01-ISM, разработаны чек-листы проверки ключевых подразделений Компании, ответственных за Систему Управления Безопасностью по вопросам охраны окружающей среды.

Обязательное экологическое страхование

Таблица №37

	2012	2013	2014	2015	2016
Фактически затраты на выплату страховой премии за последние пять лет в тенге	162285	855144	914888	979108	1047774

В соответствии с Законом РК «Об обязательном экологическом страховании» от 13.12.05г. №93-III ЗРК заключен договор обязательного

экологического страхования, объектом которого является имущественный интерес лица, осуществляющего экологически опасные виды хозяйственной и иной деятельности, связанной с его обязанностью, установленной гражданским законодательством РК, возместить вред, причиненный жизни, здоровью, имуществу третьих лиц и (или) окружающей среде в результате ее аварийного загрязнения.

За период с 2012г. по 2016г. страховых случаев по Договору обязательного экологического страхования не зафиксировано.

Сумма страховой премии увеличена с 2013г. в связи с отсутствием страхования гражданско-правовой ответственности как владельца объекта, деятельность которого связана с опасностью причинения вреда третьим лицам.

15. КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА, ВОПРОСЫ СПОНСОРСТВА И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТИ

15.1. Кадровая политика

КМТФ является одним из крупнейших работодателей в Республике Казахстан в морской отрасли, с численностью работников около 260 человек.

Наибольший удельный вес работников приходится на возрастную группу от 25 до 45 лет, что составляет 65% персонала и является оптимальным соотношением, при котором сохраняется баланс молодых работников и работников, имеющих практический опыт. Средний возраст работников КМТФ составляет 35 лет. Персонал с высшим образованием составляет 167 человек из 207 человек фактической численности, со вторым высшим 19 чел., закончивших магистратуру 4 чел., с ученой степенью 1 чел. 78,6% персонала КМТФ имеют стаж работы в морской отрасли более 5 лет. Средний стаж работы в КМТФ составляет 7 лет.

Текущая текучесть персонала за 2016 г. составила 8,73%.

В области кадровой политики, КМТФ ориентирован на эффективное кадровое сопровождение реализации Стратегии развития КМТФ с сильной корпоративной культурой, предусматривающая обеспечение единого подхода в работе с персоналом в рамках лучшей корпоративной практики. Основной целью Кадровой политики КМТФ является повышение эффективности управления персоналом путем интеграции в международную систему, направленной на получение максимальной прибыли и обеспечение лидерства в конкурентной среде, базирующейся на экономических стимулах и социальных гарантиях, и способствующей гармоничному сочетанию интересов, как работодателя, так и работника и развитию их отношений на благо КМТФ.

Кадровая политика КМТФ призвана объединить существующие подходы, наработанные методы и инструменты кадрового менеджмента с учетом лучшего опыта в области работы с персоналом, позволив, таким образом, сформировать единый подход и выработать корпоративную систему ценностей КМТФ в области управления персоналом.

Актуальные проблемы в области Кадровой политики:

- отсутствие на рынке труда Республики Казахстан специалистов морской отрасли на замещение должностей старшего командного состава судов;

Основными направлениями кадровой политики являются:

- политика в области обеспечения занятости и найма;
- политика в области развития персонала;
- повышение качества условий труда;
- политика обеспечения равных условий и оплаты труда для казахстанских работников;
- политика в области корпоративной культуры и трансляции целей и ценностей.

Реализация Кадровой политики КМТФ призвана устранить указанные проблемы и вывести управление человеческими ресурсами КМТФ на качественно новый уровень.

15.2. Подготовка кадров

Реализация поставленной цели должна обеспечить оптимальный баланс процессов обновления и приведения количественного и качественного состава КМТФ в соответствие с потребностями бизнеса, требованиями действующего законодательства и состоянием рынка труда. Актуальность данного вопроса заключается в нехватке в Казахстане квалифицированных кадров морских профессий.

В 2016 году закончилась программа организации подготовки морских специалистов из числа граждан Республики Казахстан для формирования квалифицированного кадрового состава, а также в соответствии с «Программой развития казахстанских кадров для танкерного флота и флота поддержки морских нефтяных операций на 2007-2011гг.», утвержденного решением Правления КМГ от 27.11.2007 г. Протокол № 152 (Программа) КМТФ осуществляет подготовку морских специалистов. Большая часть выпускников трудоустроены на судах КМТФ работающие в Каспийском море. Часть выпускников (владеющие английским языком) трудоустроены на судах КМТФ типа «Афромакс» в открытых морях.

Подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала КМТФ проводится в соответствии с СТП КМТФ.019 «Правила обучения и развития работников КМТФ». Согласно плану обучения персонала на 2016 год, утвержденного Генеральным директором КМТФ прошли, обучение, подготовку и переподготовку 62 работника. Исполнение бюджета обучения составило 158% от запланированной суммы. Работники КМТФ (в том числе и руководящие работники) принимали участие в международных конференциях. Также по программе «Магистр делового администрирования» обучаются 2 работника, в том числе работник Руководящего состава КМТФ.

Аттестация и оценка персонала

В марте 2016 года проводилась аттестация работников КМТФ. По итогам аттестации 4 работника зачислены в кадровый резерв КМТФ, 5 работников

соответствуют занимаемой должности и 3 работника направлены на повторную аттестацию.

На сегодняшний день по итогам аттестация за период с 2009- 2016 годы в Кадровый резерв КМТФ были включены 20 сотрудника.

В соответствии с Правилами оценки административного и производственного персонала КМТФ, ежеквартально проводится оценка результативности деятельности, по управленческому персоналу и руководящим работникам, работников административного и производственного состава КМТФ, по результатам которой производится премирование работников КМТФ. Вместе с тем для управленческих и руководящих работников разрабатываются мотивационные ключевые показатели деятельности.

15.3. Спонсорство и благотворительность

КМТФ в своей деятельности стремится оказывать посильную помощь и уделяет пристальное внимание социально незащищенным слоям населения Мангистауской области.

- С 2002 г. КМТФ шефствует над воинами-моряками, ветеранами Великой Отечественной войны, которые проживают в г.Алматы.

- С 2005 г. КМТФ шефствует над ветеранами и участниками тылового фронта в г.Актау.

- 7 мая 2016 года, в День защитника Отечества, в преддверии празднования Дня Победы в Великой Отечественной Войне, в КМТФ состоялось праздничное мероприятие по чествованию Ветеранов. Коллектив Национальной морской судоходной компании вместе с Ветеранами возложил цветы к мемориалу Вечный огонь, почтив память Героев павших на фронтах Великой Отечественной. После церемонии возложения цветов, при участии Ветеранов и Акима города Актау, состоялась торжественное празднование в новом здании КМТФ.

16. АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ



«Эрнст энд Янг» ЖШС
Эл-Фараби д-лы, 77/7
«Есентай Тауэр» ғимараты
Алматы қ., 050060
Қазақстан Республикасы
Тел.: +7 727 258 5960
Факс: +7 727 258 5961
www.ey.com

ТОО «Эрнст энд Янг»
пр. Аль-Фараби, 77/7
здание «Есентай Тауэр»
г. Алматы, 050060
Республика Казахстан
Тел.: +7 727 258 5960
Факс: +7 727 258 5961

Ernst & Young LLP
Al-Farabi ave., 77/7
Esentai Tower
Almaty, 050060
Republic of Kazakhstan
Tel.: +7 727 258 5960
Fax: +7 727 258 5961

Аудиторский отчет независимого аудитора

Участникам ТОО «Национальная морская судоходная компания «Казмортрансфлот»

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности организации ТОО «Национальная морская судоходная компания «Казмортрансфлот» и ее дочерних организаций («Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2016 г., консолидированного отчета о совокупном доходе, консолидированного отчета об изменениях в капитале и консолидированного отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2016 г., а также ее финансовые результаты и движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «*Ответственность аудитора за аудит финансовой отчетности*» нашего отчета. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с Кодексом СМСЭБ.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ответственность руководства за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него нет реальной альтернативы таким действиям.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского отчета, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

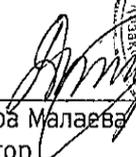
- ▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- ▶ получаем понимание системы внутреннего контроля; имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- ▶ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность определенных руководством бухгалтерских оценок и раскрытия соответствующей информации;
- ▶ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском отчете к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского отчета. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- ▶ проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.



Building a better
working world

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Ernst & Young LLP



Динара Малаева
Аудитор

Квалификационное свидетельство аудитора
№МФ-0000323 от 25 февраля 2016 года

050060, Казахстан, г. Алматы
Аль-Фараби, зд. 77/7

23 февраля 2017 года



Гульмира Турмаламбетова
Генеральный директор
ТОО «Эрнст энд Янг»

Государственная лицензия на занятие
аудиторской деятельностью на
территории Республики Казахстан серии
МФЮ-2 № 0000003, выданная Министерством
финансов Республики Казахстан
15 июля 2005 года

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ

<i>В тысячах тенге</i>	Прим.	31 декабря 2016 года	31 декабря 2015 года
Активы			
Долгосрочные активы			
Основные средства	5	44.960.181	48.359.805
Инвестиционная недвижимость	6	2.205.643	2.053.490
Нематериальные активы	7	183.039	218.986
Авансы, выданные за долгосрочные активы	8	11.416.935	13.993
НДС к возмещению	9	453.164	453.164
Денежные средства, ограниченные в использовании		1.488	1.488
Прочие долгосрочные активы		34.074	82.824
		59.254.524	51.183.750
Текущие активы			
Запасы	10	564.418	351.470
Предоплата по корпоративному подоходному налогу		234.928	-
Предоплата по прочим налогам	11	207.944	215.192
Торговая и прочая дебиторская задолженность	12	1.730.870	2.631.862
Краткосрочные банковские вклады	13	2.338.696	5.343.229
Денежные средства и их эквиваленты	14	3.615.743	2.310.262
		8.692.599	10.852.015
Итого активы		67.947.123	62.035.765
Капитал и обязательства			
Капитал			
Уставный капитал	15	11.575.721	11.575.721
Резерв по пересчёту иностранной валюты		4.622.177	4.763.883
Нераспределённая прибыль		11.223.457	9.005.239
Итого капитал		27.421.355	25.344.843
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочная часть займов полученных	17	21.831.495	25.942.637
Обязательство по отсроченному подоходному налогу	24	159.889	2.161.567
Резервы		48.664	97.414
Долгосрочные авансы полученные	8	11.405.133	-
Прочие долгосрочные обязательства	18	142.929	126.769
		33.588.110	28.328.387
Текущие обязательства			
Текущая часть обязательства по финансовой аренде	16	-	220.532
Производные финансовые инструменты	16	-	174.880
Текущая часть займов полученных	17	3.974.483	3.952.789
Торговая и прочая кредиторская задолженность	19	1.454.143	2.432.119
Обязательство по финансовой гарантии	25	1.391.323	1.327.451
Прочие налоги к уплате		95.825	111.376
Корпоративный подоходный налог к уплате		21.884	143.388
		6.937.658	8.362.535
		40.525.768	36.690.922
Итого капитал и обязательства		67.947.123	62.035.765

Генеральный директор

Заместитель Генерального директора по экономическим вопросам

Главный бухгалтер



М.К. Орманов

С.Ж. Ахметов

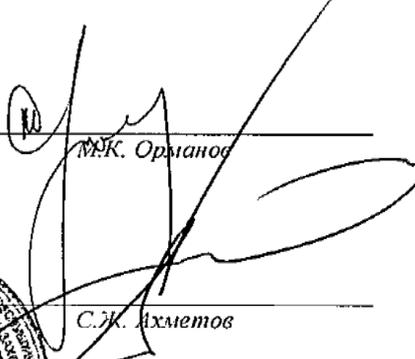
Р.К. Сарсекепова

Примечания на страницах 6-10 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

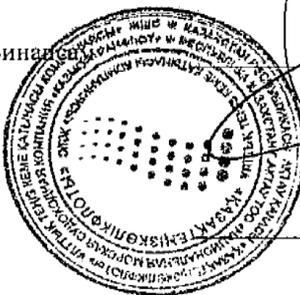
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ

<i>В тысячах тенге</i>	Прим.	2016 год	2015 год
Доходы от оказанных услуг	20	22.457.276	19.741.348
Себестоимость оказанных услуг	21	(17.716.278)	(15.012.735)
Валовая прибыль		4.740.998	4.728.613
Общие и административные расходы	22	(2.515.241)	(2.064.451)
Расходы по реализации		(54.088)	(80.405)
Прочие операционные доходы		230.059	54.016
Прочие операционные расходы		(54.060)	(60.474)
Операционная прибыль		2.347.668	2.577.299
Финансовые доходы	23	168.578	111.534
Финансовые расходы	23	(1.502.119)	(1.105.864)
Изменение в справедливой стоимости производных финансовых инструментов	16	174.880	(78.978)
Чистая (отрицательная)/положительная курсовая разница, нетто		(201.944)	267.913
Убыток от обесценения основных средств	5	(492.398)	-
Прибыль до налога обложения		494.665	1.771.904
Экономия/(расходы) по подоходному налогу	24	1.978.440	(512.068)
Чистая прибыль за период		2.473.105	1.259.836
Прочий совокупный доход			
<i>Прочий совокупный доход, не подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах</i>			
Пересчёт иностранной валюты		(141.706)	4.271.822
Прочий совокупный доход за период, после налогообложения		(141.706)	4.271.822
Итого совокупный доход за период, после налогообложения		2.331.399	5.531.658

Генеральный директор


M.K. Ormanov

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам



S.K. Akhmetov

Главный бухгалтер


P.K. Sarsenova

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ

<i>В тысячах тенге</i>	Уставный капитал	Резерв по пересчёту иностранной валюты	Нераспределённая прибыль	Итого
На 1 января 2015 года	11.575.721	492.061	8.053.781	20.121.563
Чистая прибыль за год	-	-	1.259.836	1.259.836
Прочий совокупный доход за год	-	4.271.822	-	4.271.822
Итого совокупный доход за год	-	4.271.822	1.259.836	5.531.658
Дивиденды выплаченные (Примечание 15)	-	-	(308.378)	(308.378)
На 31 декабря 2015 года	11.575.721	4.763.883	9.005.239	25.344.843
Чистая прибыль за год	-	-	2.473.105	2.473.105
Прочий совокупный убыток за год	-	(141.706)	-	(141.706)
Итого совокупный убыток за год	-	(141.706)	2.473.105	2.331.399
Дивиденды выплаченные (Примечание 15)	-	-	(254.887)	(254.887)
На 31 декабря 2016 года	11.575.721	4.622.177	11.223.457	27.421.355

Генеральный директор

М.К. Орманов

Заместитель Генерального директора по экономике

С.Ж. Ахметов

Главный бухгалтер

Р.К. Сарсеннова



КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

<i>В тысячах тенге</i>	Прим.	2016 год	2015 год
Операционная деятельность			
Прибыль до налогообложения		494.665	1.771.904
Корректировки на:			
Износ и амортизацию	21, 22	3.405.029	2.801.955
Прибыль от выбытия основных средств		459	(21.814)
Убыток от выбытия нематериальных активов		-	46.352
Финансовые доходы	23	(168.578)	(111.534)
Финансовые расходы	23	1.502.119	1.105.864
Резерв по сомнительной задолженности	22	-	39.301
Резерв по премиям	22	158.670	142.080
Начисление резерва по обесценению основных средств	5	492.398	-
Изменение в справедливой стоимости производных финансовых инструментов	16	(174.880)	78.978
Убыток от нереализованной курсовой разницы		40.819	240.609
Денежные потоки от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале		5.750.701	6.093.695
Изменение в операционных активах и обязательствах			
Запасы		(213.102)	113.926
Торговая и прочая дебиторская задолженность		903.420	(1.085.222)
НДС к возмещению		37.972	(19.061)
Финансовая аренда		1.706	-
Предоплата по прочим налогам		(30.229)	(2.879)
Торговая и прочая кредиторская задолженность		(1.135.681)	1.255.463
Долгосрочные авансы полученные		11.405.133	-
Прочие налоги к уплате		(15.645)	31.557
Денежные потоки от операционной деятельности		16.704.275	6.387.479
Проценты выплаченные		(1.303.449)	(1.162.268)
Подоходный налог уплаченный		(356.432)	(103.500)
Проценты полученные		145.056	95.612
Чистые денежные потоки, полученные от операционной деятельности		15.189.450	5.217.323
Инвестиционная деятельность			
Приобретение нематериальных активов		(16.636)	(73.167)
Приобретение основных средств		(12.576.093)	(1.885.681)
Снятие/(размещение) банковских вкладов		3.274.935	(1.097.079)
Чистые денежные потоки, использованные в инвестиционной деятельности		(9.317.794)	(3.055.927)
Финансовая деятельность			
Погашение обязательств по финансовой аренде		(222.817)	(274.914)
Погашение займов полученных		(3.730.836)	(1.601.914)
Дивиденды выплаченные	15	(254.887)	(308.378)
Чистые денежные потоки, использованные в финансовой деятельности		(4.208.540)	(2.185.206)
Влияние изменений в обменных курсах на денежные средства и их эквиваленты		(357.635)	873.242
Чистое увеличение/(уменьшение) денежных средств и их эквивалентов		1.663.116	(23.810)
Денежные средства и их эквиваленты, на начало года		2.310.262	1.460.830
Денежные средства и их эквиваленты, на конец года	14	3.615.743	2.310.262

Примечания на страницах 6-42 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ
(продолжение)**

НЕДЕНЕЖНЫЕ ОПЕРАЦИИ – ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ РАСКРЫТИЕ

Значительные неденежные операции, включая следующие, были исключены из консолидированного отчёта о движении денежных средств.

Приобретение основных средств

Приобретение основных средств за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, на сумму 13.993 тысячи тенге (31 декабря 2015 года: 43.066 тысяч тенге) было осуществлено за счёт долгосрочных авансов, выданных на строительство судов. Также, Группа имеет прочие долгосрочные обязательства (*Примечание 18*) и торговую и прочую кредиторскую задолженность за приобретение основных средств на сумму 148.858 тысяч тенге (31 декабря 2015 года: 148.858 тысяч тенге) и 54.409 тысяч тенге (31 декабря 2015 года: 54.409 тысяч тенге), соответственно.

Продажи основных средств

За год, закончившийся 31 декабря 2016 года, продажи основных средств не было (31 декабря 2015 года: 47.402 тысячи тенге).

Генеральный директор



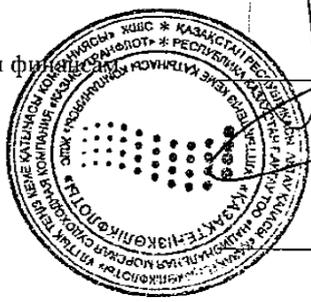
М.К. Орманов

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам



С.К. Ахметов

Главный бухгалтер




Р.К. Сарсенова

Лист согласования к Годовому отчету ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» за 2016 год:

от АО НК «КазМунайГаз»:

Должность	Виза, дата	Ф. И. О.
Старший Вице-президент по транспортировке нефти		Шманов Н.Н.
Директор дирекции транспортировки нефти		Тулеуов К.А.

от ТОО «НМСК «Казмортрансфлот»:

Должность	Виза, дата	Ф. И. О.
Генеральный директор		Орманов М.К.
Заместитель Генерального директора по безопасности мореплавания и эксплуатации флота		Базылов М.К.
Заместитель Генерального директора по развитию		Уалиева А.Т.
Заместитель Генерального директора по коммерческим вопросам		Оржанов А.Е.
Заместитель Генерального директора по экономике и финансам		Ахметов С.Ж.
Заместитель Генерального директора по общим вопросам		Черкасский В.С.
Директор департамента правового обеспечения и закупок		Мухамеджанов Ж.С.