

«УТВЕРЖДЕН»  
решением Правления  
АО «НК «КазМунайГаз»  
протокол от «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2016 года  
№ \_\_\_\_\_  
(приложение № \_\_\_ к протоколу)

## **ГODOVOЙ ОТЧЕТ**

**Товарищество с ограниченной ответственностью  
«Национальная морская судоходная компания «Казмортрансфлот»  
за 2015 год**

г. Актау, 2016 г.

## СОДЕРЖАНИЕ:

|       |   |           |
|-------|---|-----------|
| 1.    | ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА.....  | 3         |
| 2.    | ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ .....  | 4         |
| 3.    | МИССИЯ И ВИДЕНИЕ КОМПАНИИ .....   | 5         |
| 4.    | ВАЖНЫЕ СОБЫТИЯ И ДОСТИЖЕНИЯ КОМПАНИИ.....   | 5         |
| 5.    | ЦЕЛИ И ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ .....   | 6         |
| 6.    | ПРАВОВЫЕ УСЛОВИЯ И РЕГУЛИРОВАНИЕ .....  | 7         |
| 7.    | СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ И ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ<br>ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ.....                               | 8         |
| 8.    | ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ КОМПАНИИ.....  | 12        |
| 9.    | ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ.....   | 13        |
| 9.1.  | <i>Исполнение производственной программы.....</i>   | <i>13</i> |
| 9.2.  | <i>SWOT-Анализ .....</i>  | <i>21</i> |
| 9.3.  | <i>Исполнение основных финансово-экономических показателей.....</i>                                       | <i>23</i> |
| 10.   | ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ.....   | 23        |
| 11.   | СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ КОМПАНИИ.....  | 24        |
| 12.   | КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ .....  | 26        |
| 12.1. | <i>Структура управления .....</i>   | <i>26</i> |
| 12.2. | <i>Наблюдательный совет .....</i>   | <i>27</i> |
| 12.3. | <i>Правление.....</i>   | <i>29</i> |
| 12.4. | <i>Ревизионная комиссия (ревизор).....</i>  | <i>30</i> |
| 13.   | СТРУКТУРА СОБСТВЕННОСТИ КОМПАНИИ И ЕЕ ДОЧЕРНИХ<br>И ЗАВИСИМЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ .....                           | 30        |
| 14.   | СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ.....   | 31        |
| 14.1. | <i>Менеджмент системы качества, охраны окружающей среды,<br/>охраны труда и техники безопасности.....</i> | <i>31</i> |
| 14.2. | <i>Система управления безопасностью.....</i>  | <i>33</i> |
| 14.3. | <i>Профессиональная безопасность и охрана труда. ....</i>   | <i>44</i> |
| 14.4. | <i>Охрана окружающей среды.....</i>   | <i>49</i> |
| 15.   | КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА, ВОПРОСЫ СПОНСОРСТВА И<br>БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТИ.....                                      | 60        |
| 15.1. | <i>Кадровая политика .....</i>  | <i>60</i> |
| 15.2. | <i>Подготовка кадров .....</i>  | <i>61</i> |
| 15.3. | <i>Спонсорство и благотворительность .....</i>  | <i>62</i> |
| 16.   | АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....   | 64        |

## 1. Обращение Председателя Наблюдательного совета ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» Н.Н. Шманова



### Дорогие друзья!

2015 год стал для нас очередной вехой в становлении морского торгового судоходства Республики Казахстан. Несмотря на мировой экономический кризис, благодаря своевременным и компетентным действиям, ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» удалось продолжить поступательное и эволюционное развитие отечественного торгового флота. Решения принятые Компанией, в этот сложный и неоднозначный период, подтвердили высокий уровень компетенции и профессионализма руководства ТОО «НМСК «Казмортрансфлот».

Компания открыла для себя новые ниши в существующих направлениях бизнеса, в частности удалось задействовать танкера по новым маршрутам, и соответственно не допустить снижение финансово – экономических показателей.

Отрадно отметить, что в своей деятельности ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» руководствуется современными методами организации и управления морских транспортно-логистических процессов. Это позволяет оптимизировать издержки, способствует более рациональному использованию судов флота и задействованию экипажей и в конечном счете создает резервы для дальнейшего роста компании и отечественной отрасли морского торгового судоходства.

Таким образом, последовательно и неуклонно реализуя стратегию развития ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» вносит свой посильный и весомый вклад в общенациональную стратегию развития страны, целью которой является вхождение Республики Казахстан в тридцатку наиболее развитых стран мира.

От имени Наблюдательного совета ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» хочу выразить особую признательность клиентам и партнерам компании за поддержку, которую КМТФ ощущал в течение всего года. Честный и самоотверженный труд работников позволил ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» стать флагманом казахстанского судоходства.

## 2. Обращение Генерального директора (Председатель Правления) ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» М.К. Орманова



### Дорогие друзья!

Прошедший 2015 год ознаменовал новый период в истории становления и развития ТОО «НМСК «Казмортрансфлот». Компания доказала что в состоянии продолжить и качественно расширить свой рост не только в относительно благополучное время, в период роста глобальной экономики но также и в момент глобального экономического кризиса.

Помимо вышеуказанного, как следствие развития трубопроводных маршрутов транспортировки нефти из Казахстана на внешние рынки, в

течении 2015 года продолжилось снижение объемов перевалки нефти через порт Актау. Однако, компания смогла своевременно и оперативно перестроить операционную деятельность и не допустить простоя танкерного флота в Каспийском море.

За минувший 2015 год не было зарегистрировано аварийных ситуаций что, является подтверждением высокой надежности деятельности ТОО «НМСК «Казмортрансфлот».

Продолжается работа по более широкому вовлечению ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» в проектах по освоению месторождений углеводородного сырья в казахстанском секторе каспийского моря и в частности Проекта будущего расширения ТШО.

Социальная ответственность остается одним из наших приоритетов. Мы осознаём свою роль в поддержке морского образования Казахстана, развитии экономики и обеспечении экологической безопасности регионов. Но самой важной задачей для нас была и остаётся забота о людях – капитанах и экипажах наших судов, сотрудников береговых подразделений «Казмортрансфлот».

Уважаемые коллеги и друзья! От имени Правления ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» выражаю признательность нашему Единственному участнику, клиентам и партнёрам за поддержку и участие в реализации наших планов. Особая благодарность ветеранам предприятия, капитанам и экипажам судов ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» береговому персоналу – за профессионализм и добросовестную работу.

### **3. МИССИЯ И ВИДЕНИЕ КОМПАНИИ**

#### **Миссия:**

Дальнейшее развитие национального морского торгового и сервисного флотов для обеспечения безопасных, надежных и рентабельных морских перевозок, как в Каспийском регионе, так и за пределами акватория Каспия.

#### **Видение:**

ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» (далее - КМТФ) - высокоэффективная, конкурентоспособная, признанная международная интегрированная судоходная компания, соответствующая высочайшим международным стандартам безопасности судоходства.

### **4. ВАЖНЫЕ СОБЫТИЯ И ДОСТИЖЕНИЯ КОМПАНИИ**

#### **Январь**

- Начата транспортировка собственными судами КМТФ нефтеналивных грузов из портов Туркменистана в порты Баку и Махачкала.
- Инициирован инвестиционный проект по строительству буксиров и барж каспийского класса для Проекта будущего расширения ТОО «Тенгизшевройл» (далее – ПБР ТШО).

#### **Март**

Сдано в эксплуатацию новое офисное здание КМТФ в г.Актау.

#### **Апрель**

По инициативе КМТФ (направлено письмо в адрес Евразийской экономической комиссии (далее - ЕЭК)) Департаментом развития предпринимательской деятельности ЕЭК проведены работы по снижению тарифов на услуги буксиров, оказываемые в морском порту Махачкала, в том числе для судов КМТФ.

Приказом Федеральной службы по тарифам Российской Федерации от 29.04.2015г. №129-т/3 утверждены тарифы на услуги буксиров, оказываемые в морском порту Махачкала.

#### **Май**

По инициативе КМТФ проведены работы по предоставлению таможенных преференций для ввозимых казахстанских паромов, сотрудники КМТФ являлись членами рабочей группы при подкомитете по таможенно-тарифному, нетарифному регулированию ЕЭК.

Решением Коллегии ЕЭК от 19.05.2015г. (протокол №57) установлена ставка ввозимой таможенной пошлины в отношении морских паромов в размере 0 % от таможенной стоимости до 31 декабря 2018 года включительно.

#### **Декабрь**

По инициативе КМТФ с 2013 года велась работа по внесению изменений в Налоговый кодекс Республики Казахстан (далее – РК), в том числе по вопросу предоставления налоговых преференций для судовладельцев, осуществляющих

деятельность судами, зарегистрированными в казахстанском международном судовом реестре. Сотрудники КМТФ являлись членами рабочей группы при Национальной промышленной палате по внесению дополнений в Налоговый кодекс РК.

Законом РК «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Казахстан по вопросам налогообложения и таможенного администрирования» от 03.12.2015г. № 432-V ЗРК

приняты нормы, касающиеся освобождения налогоплательщика, осуществляющего перевозку груза морским судном, зарегистрированного в международном судовом реестре РК, от оплаты корпоративного подоходного налога.

Также, продлен срок оплаты налога на добавленную стоимость, уплачиваемый методом зачета по морским судам, импортируемый на территорию Республики Казахстан, до 1 января 2022 года.

## **5. ЦЕЛИ И ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ**

### **Виды деятельности Компании:**

- перевозка всех видов грузов, сырой нефти и нефтепродуктов, генеральных грузов, контейнеров, пассажиров, животных;
- строительство, эксплуатация, ремонт, покупка всех видов судов, барж, плавучих доков, и им подобных, их двигателей и частей, вспомогательных устройств и оборудования вместе с их частями, оказание посреднических услуг;
- сдача в наем (фрахтование, включая фрахтование без экипажа), а также лизинг судов;
- строительство, эксплуатация и покупка всех видов складов, хранилищ, холодильных установок, ангаров, разгрузочных набережных и другого оборудования;
- покупка, продажа всех видов топлива, смазочных масел, угля, газолена и других видов топлива и материалов;
- строительство судоверфи (судостроительных и судоремонтных баз), строительство и ремонт судов;
- буксировочные работы;
- морское агентирование;
- услуги морского брокера;
- стивидорские и экспедиторские услуги;
- профессиональный консалтинг по таможенному, налоговому законодательству, экспертно-импортным операциям по морским перевозкам;
- разработка проектно-сметной документации по строительству судов, строительству судоремонтной базы, верфей, береговых сооружений;
- подготовка профильных специалистов и др.;
- услуги по аренде офисных помещений в объектах недвижимого имущества, принадлежащих КМТФ на праве собственности;

- осуществление иных видов деятельности, не запрещенных Законодательными актами, отвечающих целям и задачам КМТФ, предусмотренным настоящим Уставом.

## **6. ПРАВОВЫЕ УСЛОВИЯ И РЕГУЛИРОВАНИЕ**

Функционирование морского торгового флота РК в значительной степени зависит от создания и гармонизации нормативной правовой базы, регулирующей взаимоотношения всех участников процесса перевозки, а также международного сотрудничества в области торгового судоходства.

КМТФ при осуществлении своей деятельности руководствуется положениями межгосударственных договоров и соглашений, международными конвенциями ИМО (Международная морская организация), к которым присоединился Казахстан, а именно:

- 1) Конвенция о Международной Морской Организации, 1948г.;
- 2) Международная Конвенция о грузовой марке, 1966г.;
- 3) Международная Конвенция по обмеру судов, 1969г.;
- 4) Конвенция о международных правилах предупреждения столкновения судов в море, 1972г.;
- 5) Международная Конвенция по предотвращению загрязнения с судов, 1973г.;
- 6) Международная Конвенция по охране человеческой жизни на море, 1974г.;
- 7) Международная Конвенция о подготовке и дипломировании моряков и несении вахты, 1978г.;
- 8) Международная Конвенция по безопасным контейнерам, 1972г.;
- 9) Международная Конвенция о гражданской ответственности за ущерб от загрязнения нефтью, 1969г.;
- 10) Рамочная конвенция по защите морской среды Каспийского моря (г.Тегеран, 4 ноября 2003 г.) – ратифицирована;
- 11) Конвенция ООН «О морской перевозке грузов» (Гамбургские правила 1978г.) – ратифицирована;
- 12) Конвенция Международной организации труда № 185 об удостоверениях личности моряков – ратифицирована;
- 13) Соглашение между Правительством РФ и РК о сотрудничестве в области морского транспорта (г.Новосибирск, 4 октября 2007г.) – ратифицирована;
- 14) Договор между РК и Азербайджанской Республикой (далее АР) по содействию и поддержке транспортировки нефти из РК через Каспийское море и территорию АР на международные рынки посредством системы Баку-Тбилиси-Джейхан (Алматы, 16 июня 2006г.)
- 15) Соглашение между Правительством РК и Правительством АР о сотрудничестве в области морского торгового судоходства (город Алматы, 20 октября 2011г.)
- 16) Соглашение между Правительством РК и Правительством Туркменистана о сотрудничестве в области морского транспорта (г.Астана, 29 ноября 2014г.).

В среднесрочной перспективе определен ряд мероприятий по разработке нормативных правовых актов, регламентирующих безопасность мореплавания,

социальные вопросы регламентирующие порядок нахождения моряков на судах, природоохранные мероприятия и другие.

## **7. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ И ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ**

### **7.1. Стратегия развития**

Стратегия Казморттрансфлот, утвержденная Наблюдательным советом КМТФ от 25 сентября 2014 года, нацелена на достижение устойчивого качественного роста. Основной стратегической целью КМТФ мы рассматриваем максимизацию стоимости компании, как показатель, удовлетворяющий требованиям Единственного участника.

Мы позиционируем себя, как национальный морской оператор – поставщик следующих эффективных услуг:

1. транспортировка нефтеналивных грузов в Каспийском море;
2. транспортировка нефтеналивных грузов в открытых морях;
3. услуги флота по обслуживанию морских нефтяных проектов;
4. паромные перевозки всех видов грузов.

Благоприятными факторами для дальнейшего развития Казморттрансфлот, как Национального морского перевозчика, в Каспийском и открытых морях, в Казахском секторе Каспийского моря, являются:

- увеличение прогнозных запасов казахстанской нефти к 2022 году до 1,4 млрд. тонн, объем добычи нефти – до 35,4 млн. тонн в год. Рост добычи нефти на морских месторождениях приведут к существенному росту объемов транспортировки нефти из Казахстана на международные рынки, в том числе посредством морского транспорта;
- наличие собственной инфраструктуры: порт Актау на Каспии, нефтяной терминал в порту Мидия и порт Батуми на Черном море, НПЗ в Румынии. Наличие национального оператора по экспорту казахстанской сырой нефти КМГ Трейдинг АГ: организация транспортировки казахстанской нефти на мировой рынок от добычи до конечного потребителя;
- увеличение работ по действующим морским нефтяным проектам в средней и долгосрочной перспективе потребует присутствие значительного количества судов сервисного флота;
- роль РК, как основной перевалочной базы международных транспортных коридоров (экспортный и транзитный потенциал);
- создание единой казахстанской транспортно-логистической системы, одной из задач которой является интеграция наземного и морского транспорта и предоставление комплекса услуг посредством принципа «одного окна» и «одного контракта» для грузоотправителей.



## **7.2. Приоритетными направлениями деятельности Компании являются:**

### **1) Транспортировка нефтеналивных грузов в Каспийском море**

Стратегия Казмортрансфлот в секторе транспортировки нефтеналивных грузов в Каспийском море направлена на сохранение за КМТФ позиции одного из ведущих на Каспии операторов танкерного флота путем увеличения доли перевозки экспортных потоков казахстанских нефтеналивных грузов через порт Актау до 100% и обеспечения безопасных, надежных и экономически эффективных услуг, увеличения чистого дохода от предоставления услуг по транспортировке нефтеналивных грузов.

Для эффективного достижения поставленной цели КМТФ намерен планомерно осуществить следующие мероприятия:

- при поддержке КМГ и Правительства РК приложить усилия для сохранения и развития Южного маршрута (Актау-Баку-Батуми) (задействование существующего флота КМТФ и порта Батуми на Черном море при транспортировке нефтеналивных грузов в Каспийском море);
- начать своп-операции в направлении Ирана после отмены санкций;
- в соответствии с прогнозным балансом добычи и распределения нефти, при необходимости провести оптимизацию использования существующего собственного нефтеналивного флота на Каспии, рассмотреть возможность переориентации нефтеналивных танкеров для транспортировки нефтепродуктов;
- повышать качество и безопасность предоставляемых услуг по транспортировке нефти для соответствия высоким международным требованиям крупных грузоотправителей (oil majors approvals) за счет применения инновационных технологий, внедрения современных технических решений и проведения ответственной кадровой и социальной политики;
- участвовать в проектах по морской транспортировке нефти с перспективного месторождения Кашаган в качестве основного партнера;
- заручиться поддержкой Единственного участника и Правительства РК по вопросу предоставления преференций для национального морского торгового флота в отечественных портах, а также налоговых льгот от эксплуатации судов, зарегистрированных в Казахстанском международном судовом реестре;
- участвовать в совершенствовании законодательства, как РК, так и ЕЭП в сфере транспортировки морским транспортом с целью формирования благоприятных условий для развития бизнес-направления, в том числе при интеграционных процессах.

### **2) Транспортировка нефтеналивных грузов в открытых морях**

Стратегия Казмортрансфлот в секторе транспортировки нефтеналивных грузов в открытых морях направлена на укрепление позиций национального морского перевозчика в трансчерноморском регионе и последовательного роста участия КМТФ в общем объеме транспортировки казахстанских нефтеналивных

грузов в открытых морях посредством наращивания собственного крупнотоннажного флота, обеспечение безопасных, надежных и экономически эффективных услуг, получение дополнительного дохода от транспортировки казахстанского углеводородного сырья на экспорт.

Для эффективного достижения поставленной цели КМТФ намерен планомерно осуществить следующие мероприятия:

- участвовать в синергии для группы компаний КМГ путем организации транспортировки казахстанской нефти на мировой рынок и достижения полного транспортного коридора КМГ «разведка – добыча – транспортировка – переработка - доставка»;
- в случае наличия достаточного объема экспорта казахстанской нефти, спроса на суда и транспортировку грузов в долгосрочной перспективе, осуществить строительство/приобретение крупнотоннажных танкеров и танкеров-продуктовозов под гарантированные объемы для транспортировки объемов нефти и нефтепродуктов, как подконтрольные группе компаний КМГ, так и других недропользователей, экспортирующих из Казахстана;
- в целях независимости от изменений экспорта казахстанской нефти и рыночной конъюнктуры, участвовать в транспортировке грузов сторонних нефтяных компаний, и при обеспечении рентабельности, осуществить строительство/приобретение крупнотоннажных танкеров под объемы сторонних нефтяных компаний;
- повышать качество и безопасность предоставляемых услуг по транспортировке нефти для соответствия высоким международным требованиям международных нефтяных компаний (oil majors approvals) за счет применения инновационных технологий, внедрения современных технических решений и проведения ответственной кадровой и социальной политики;
- используя поддержку КМГ и Правительства РК, добиваться статуса Единого Морского Оператора по транспортировке объемов нефти/нефтепродуктов КМГ/казахстанской нефти в открытых морях;
- создать стратегическое партнерство с опытной международной компанией в целях участия КМТФ в проектах по транспортировке нефти/нефтепродуктов в открытых морях;
- участвовать в совершенствовании законодательства РК и регулировании в сфере транспортировки морским транспортом с целью возможности выхода казахстанских судов в открытые моря под казахстанским флагом.

### **3) Услуги флота по обслуживанию морских нефтяных проектов**

Стратегия КМТФ в секторе услуг флота по обслуживанию морских нефтяных проектов направлена на расширение спектра и увеличение доли оказываемых конкурентоспособных услуг в рамках освоения месторождений в КСКМ.

- Для эффективного достижения поставленной цели КМТФ намерен планомерно осуществить следующие мероприятия:

- расширить спектр предоставляемых услуг путем создания собственного сервисного флота для оффшорных проектов в КСКМ с целью увеличения доли рынка и итоговой прибыли от надежных и качественных предоставляемых услуг;
- расширить долю присутствия на рынке услуг флота по обслуживанию оффшорных проектов за счет наращивания собственного флота;
- осуществить строительство/приобретение специализированных судов сервисного флота при наличии достаточного спроса, а также при подтверждении рентабельности данного направления деятельности;
- развивать имеющийся флот поддержки морских нефтяных операций (далее – ФПМНО) с целью повышения конкурентоспособности их услуг и предоставления услуг для операторов нефтегазовых проектов на КСКМ;
- используя поддержку КМГ, координировать программы развития ФПМНО и сервисного флота с целью своевременного ввода в эксплуатацию данных видов судов, соответствующих требованиям потребителей услуг, как по количеству, так и по составу;
- в целях повышения качества и безопасности предоставляемых услуг ФПМНО провести ряд мероприятий по сертификации флота КМТФ по международным стандартам OVID (OCIMF – Oil Companies International Marine Forum);
- усиливать свою роль в проектах по обслуживанию морских нефтяных месторождений на КСКМ;
- добиваться получения статуса Единого национального оператора флота по обслуживанию морских нефтяных проектов по действующим морским проектам на КСКМ и обеспечить закрепление за собой прав оператора по обслуживанию новых проектов на КСКМ;
- участвовать в совершенствовании законодательства РК и регулировании в сфере оказания услуг морским транспортом в КСКМ;
- создать стратегическое партнерство с крупной международной компанией для осуществления совместной деятельности в области предоставления услуг флота по обслуживанию морских нефтяных проектов с учетом применения партнером инновационных технологий и каналов дистрибуции.

#### **4) Паромные перевозки всех видов грузов**

Стратегия в секторе осуществления паромных перевозок направлена на диверсификацию видов деятельности Казмортрансфлот, обеспечивающую устойчивость КМТФ при изменениях конъюнктуры нефтяного рынка, создание нового источника дохода.

Для эффективного достижения поставленной цели КМТФ намерен планомерно осуществить следующие мероприятия:

- при поддержке Единственного участника и Правительства РК приложить усилия для создания и выхода собственного казахстанского флота на рынок паромных перевозок;
- осуществить строительство/приобретение паромных судов под гарантированные объемы в случае рентабельности данного направления деятельности;
- усиливать свои позиции в паромных перевозках, поскольку именно этот вид деятельности обеспечит запас прочности в случае негативного изменения конъюнктуры нефтяного рынка;
- соответствовать международным стандартам качества и безопасности предоставляемых услуг при осуществлении транспортировки опасных грузов;
- использовать статус Национального перевозчика для обеспечения приоритетного получения прав на транспортировку всех видов грузов, включая опасные грузы, посредством паромных переправ;
- принимать участие в мультимодальных перевозках, как оператор смешанных перевозок и транзита грузов через территорию РК;
- организовывать паромные сообщения, как часть мультимодальных перевозок;
- организовывать паромные сообщения, как часть интермодальных перевозок с выходом в бассейны открытых морей.

## **8. ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ КОМПАНИИ**

### **1) Инвестиционный проект «Строительство буксиров и барж каспийского класса для ПБР ТШО».**

Подготовлен и вынесен на Инвестиционный комитет (далее – ИК) КМТФ/КМГ пакет документов по Проекту.

Имеются следующие корпоративные решения:

- решением ИК КМТФ от 12.01.2015г. (Протокол №01/ИК/2015) одобрен пакет документов по Проекту;
- решением ИК КМГ от 29.01.2015г. (Протокол № 1-15) Проект включен в Перечень инвестиционных проектов КМГ, по которым одобрена заявка, одобрено выделение средств на разработку ПД.

### **2) Инвестиционный проект «Строительство/приобретение и эксплуатация двух универсальных судов снабжения».**

Подготовлен и вынесен на ИК КМТФ/КМГ пакет документов по Проекту.

Имеются следующие корпоративные решения:

- решением ИК КМТФ от 28.09.2015г. (Протокол №02) одобрен пакет документов по Проекту;

- решением ИК КМГ от 02.12.2015г. (Протокол № 20-15) принято к сведению Проектная документация Проекта и приостановлена реализация Проекта до подтверждения ресурсной базы.

Подготовлен видеоролик по Проекту.

## 9. ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

### 9.1. Исполнение производственной программы

Таблица №1

| №          | Наименование                                     | Ед. изм.        | Факт 2013    | Факт 2014    | План 2015    | Факт 2015    | Темпы роста по годам |             |            |
|------------|--|-----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------------|-------------|------------|
|            |  |                 |              |              |              |              | 7(%)=4/3             | 8(%)=6/5    | 9(%)=6/4   |
| А          | 1  | 2               | 3            | 4            | 5            | 6            |                      |             |            |
| <b>1</b>   | <b>Транспортировка нефти всего, в том числе:</b> | <b>тыс.тонн</b> | <b>8 879</b> | <b>9 606</b> | <b>7 945</b> | <b>7 033</b> | <b>108%</b>          | <b>89%</b>  | <b>73%</b> |
| <b>1.1</b> | <b>по Каспийскому морю</b>                       | <b>тыс.тонн</b> | <b>5 114</b> | <b>4 667</b> | <b>3 625</b> | <b>2 724</b> | <b>91%</b>           | <b>75%</b>  | <b>58%</b> |
| 1.1.1      | по направлению Актау-Махачкала                   | тыс.тонн        | 2 779        | 2 677        | 2 594        | 1 115        | 96%                  | 43%         | 42%        |
| 1.1.2      | по направлению Актау-Баку                        | тыс.тонн        | 2 335        | 1 919        | 1 031        | 915          | 82%                  | 89%         | 48%        |
| 1.1.3      | по направлению Туркменистан-Баку/Махачкала       | тыс.тонн        | 0            | 70           | 0            | 694          |                      |             | 991%       |
| <b>1.2</b> | <b>по Открытым морям</b>                         | <b>тыс.тонн</b> | <b>3 765</b> | <b>4 940</b> | <b>4 320</b> | <b>4 308</b> | <b>131%</b>          | <b>100%</b> | <b>87%</b> |
| 1.2.1      | по направлению на Черное море                    | тыс.тонн        | 1 882        | 3 394        | 2 880        | 2 175        | 180%                 | 76%         | 64%        |
| 1.2.2      | по направлению на Средиземное море               | тыс.тонн        | 1 883        | 1 546        | 1 440        | 2 133        | 82%                  | 148%        | 138%       |
| <b>2</b>   | <b>Экспедиторские услуги</b>                     | <b>тыс.тонн</b> | <b>2 465</b> | <b>2 488</b> | <b>900</b>   | <b>1 349</b> | <b>101%</b>          | <b>150%</b> | <b>54%</b> |

Общий объем транспортировки нефти КМТФ за отчетный период составил 7 033 тыс.тонн нефти или 89% по отношению к плановому показателю (7 945 тыс.тонн).

#### По направлениям:

Актау-Махачкала – за отчетный период 2015 года объем транспортировки составил 1 115 тыс.тонн нефти или 43% по отношению к плановому показателю (2 594 тыс.тонн).

Неисполнение в основном связано со снижением объема поставок нефти (ввиду перенаправления объемов нефти в трубопроводные системы и поставок нефти на внутреннее потребление - на завод Caspi Bitum).

Ввиду вышеуказанных причин, по сравнению с аналогичным периодом 2014 года перевезенный объем составляет 42%.

**В направлении порта Баку** (порт Сангачал, порт Дюбенди) за 2015 год транспортировано 915 тыс.тонн нефти или 89% по отношению к плановому показателю (1 031 тыс.тонн).

С 01 июня 2015 года ТШО прекратил отгрузки нефти из порта Актау из-за неконкурентоспособности данного маршрута. В связи с расширением пропускной способности КТК, весь объем нефти ТШО экспортирует через

трубопроводную систему КТК. Таким образом, исполнение по сравнению с 2014 годом составляет 48%.

**В пределах Черного моря** объем транспортировки за 2015 год составил 2 175 тыс.тонн или 76% от плана (2 880 тыс.тонн). Из них были транспортированы объемы нефти КазМунайГаз Трейдинг АГ в количестве 2 092 тыс.тонн или 73% от плана. Неисполнение плановых показателей обусловлено неблагоприятными метеоусловиями в начале отчетного года в Черноморском бассейне. Кроме того со стороны грузоотправителя КазМунайГаз Трейдинг АГ в течении отчетного года наблюдалось снижение количества ежемесячных отправок по направлению порта Мидия в сравнении с согласованным количеством рейсов, предусмотренных в рамках подписанного Протокола председателя Правления КМГ. С целью загрузки простаивающего собственного флота была осуществлена транспортировка нефти сторонних грузоотправителей в количестве 83 тыс.тонн.

По сравнению с аналогичным периодом 2014 года перевезенный объем составляет 64%.

**В направлении Средиземного моря** за 2015 год транспортировано 2 133 тыс.тонн или 148% по отношению к плановому показателю (1 440 тыс.тонн). Превышение плана связано с переориентацией судов с Черного моря на Средиземное море в связи с недозагрузкой судов в направлении Черного моря вопреки протокольным решениям председателя Правления КМГ.

Из всего перевезенного объема по данному направлению объем нефти КазМунайГаз Трейдинг АГ составил 842 тыс.тонн. Также в отчетный период была осуществлена транспортировка стороннего объема в количестве 1 291 тыс.тонн.

В сравнении с аналогичным периодом 2014 года перевезенный объем составляет 138%.

#### **По Туркменскому направлению**

За отчетный период объем транспортировки по данному направлению составил 694 тыс.тонн. КМТФ, учитывая планируемое снижение в 2015 году отгрузок нефти из порта Актау, в конце декабря 2014 года подписал контракт на транспортировку нефти из портов Туркменистана в направлении портов Махачкала и Баку. С 01 января 2015 года танкера КМТФ произвели перевозку туркменской нефти.

#### **Экспедирование нефти**

Экспедирование нефти за 2015 год составило 1 349 тыс.тонн или 150% от плана (900 тыс.тонн). Перевыполнение связано с осуществлением КМТФ экспедирования объемов ТШО перевезенных сторонними организациями.

Снижение объема в сравнении с аналогичным периодом 2014 года связано с транспортировкой нефти по направлению Актау-Баку (объемы ТШО), так как данное направление является единственным, по которому осуществляется экспедирование. Причиной снижения является использование данной компанией

альтернативного маршрута транспортировки нефти через трубопроводную систему КТК.

### 9.1.1. Транспортировка нефтеналивных грузов в Каспийском море

#### Основные результаты деятельности:

- В 2015 г. продлен срок действия контракта с ТШО на морскую транспортировку Тенгизской нефти. Срок продления контракта составляет пол года с 01.01.2015 г. по 30.06.2015 г. На данный период ТШО номинировал 720 тыс. тонн Тенгизской нефти, подлежащей транспортировке с 01.01.2015 г. по 30.06.2015г.
- Продлен срок предоставления транспортно-экспедиторских услуг для ТОО «Тенгизшевройл» (ТШО) со сроком действия контракта с 1 января по 31 декабря 2015 года.

#### ДИНАМИКА ТРАНСПОРТИРОВКИ НЕФТИ С ПОРТА АКТАУ

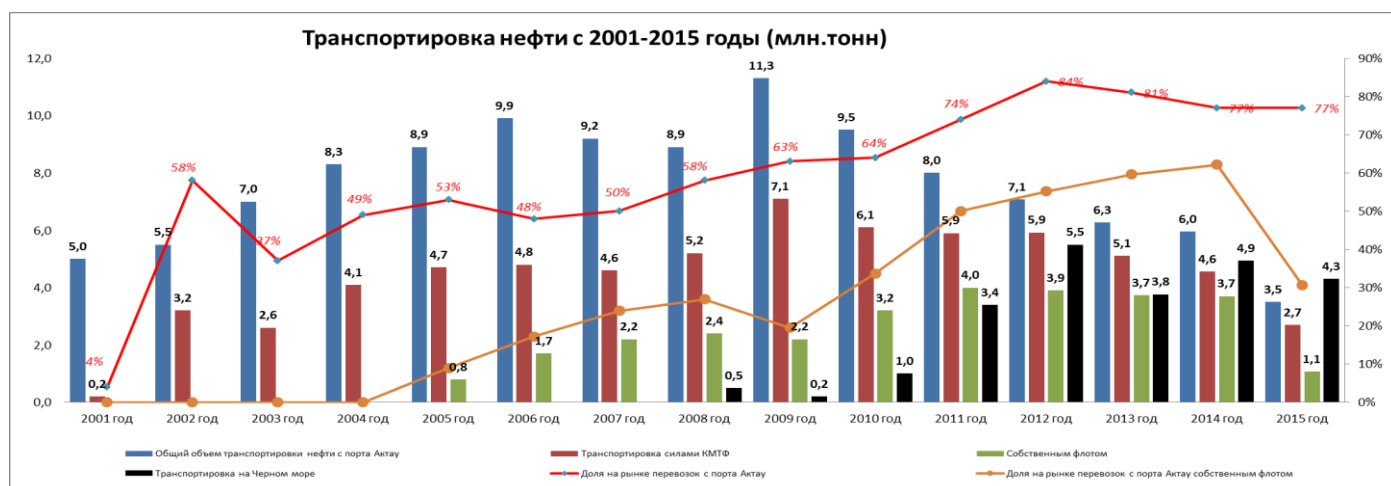


Таблица №2

|  | 2001 год | 2002 год | 2003 год | 2004 год | 2005 год | 2006 год | 2007 год | 2008 год | 2009 год | 2010 год | 2011 год | 2012 год | 2013 год | 2014 год | 2015 год |
|--|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Общий объем транспортировки нефти с порта Актау          | 5,0      | 5,5      | 7,0      | 8,3      | 8,9      | 9,9      | 9,2      | 8,9      | 11,3     | 9,5      | 8,0      | 7,1      | 6,3      | 6,0      | 3,5      |
| Транспортировка силами КМТФ                              | 0,2      | 3,2      | 2,6      | 4,1      | 4,7      | 4,8      | 4,6      | 5,2      | 7,1      | 6,1      | 5,9      | 5,9      | 5,1      | 4,6      | 2,7      |
| Собственным флотом                                       |          |          |          |          | 0,8      | 1,7      | 2,2      | 2,4      | 2,2      | 3,2      | 4,0      | 3,9      | 3,7      | 3,7      | 1,1      |
| Транспортировка на Черном море                           |          |          |          |          |          |          |          | 0,5      | 0,2      | 1,0      | 3,4      | 5,5      | 3,8      | 4,9      | 4,3      |
| Доля на рынке перевозок с порта Актау                    | 4%       | 58%      | 37%      | 49%      | 53%      | 48%      | 50%      | 58%      | 63%      | 64%      | 74%      | 84%      | 81%      | 77%      | 77%      |
| Доля на рынке перевозок с порта Актау собственным флотом | 0%       | 0%       | 0%       | 0%       | 9%       | 17%      | 24%      | 27%      | 19%      | 34%      | 50%      | 55%      | 60%      | 62%      | 31%      |

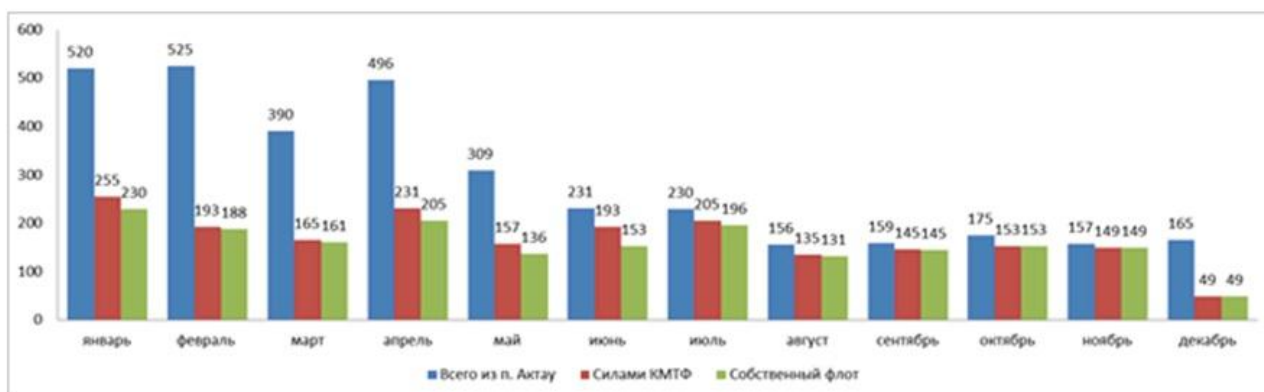
## СТАТИСТИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ ПО ИТОГАМ 2015 года

### Основные маршрутные линии:

В 2015 году танкеры КМТФ эксплуатировались на следующих линиях:

- «Актау-Махачкала»;
- «Актау-Баку (терминал Сангачал)»;
- «Актау-Баку (терминал Дюбенди)»;
- «порты Туркменистана – Баку/Махачкала»;

### Транспортировка нефти из порта Актау за 2015 год

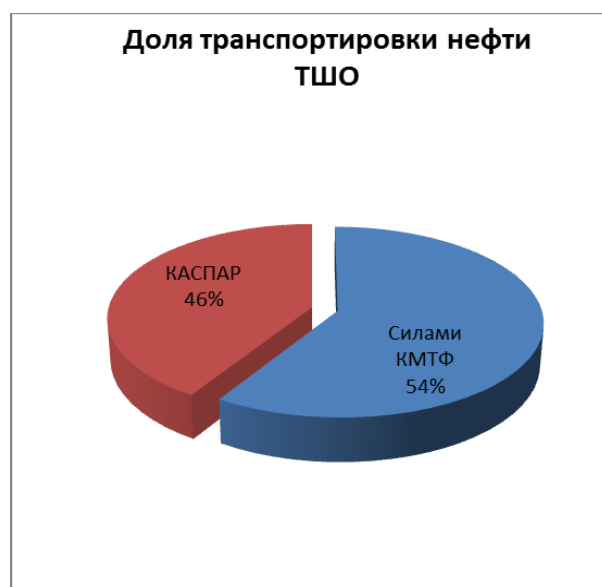


### Транспортировка нефти ТШО в п.Баку

В 2015 году ТШО экспортировал всего 123 танкерных партий сырой нефти в совокупном объеме более 1 349 тыс.тонн. Из них доля КМТФ – 66 танкерных партий (720 тыс.тонн) и 57 танкерных партий КАСПАР (629 тыс.тонн).

В транспортировке нефти ТШО участвовали 4 собственных танкера (ТК Актау, Атырау, Орал и Астана). В начале года объемы перевалки нефти ТШО составили в среднем 340 тыс.тонн в месяц и уже начиная со II квартала снижение достигло до 233 тыс.тонн (порядка на 110 тыс.тонн). Изначально ТШО планировало отгружать нефть из Актау в

объеме не более 180 - 200 тыс.тонн/месяц, но на фоне неблагоприятных метео условий в Черном море (Терминал Южная Озереевка (РФ) - конечный пункт трубопровода КТК), являющимся альтернативным экспортным маршрутом, ТШО увеличило поставки тенгизской нефти в п. Актау в I квартале.





Следует отметить, что первоначально под объемы ТШО были номинированы 2 собственных танкера «ТК Актау» и «Атырау», но из-за увеличения номинации, КМТФ номинировал для ТШО два дополнительных танкера: «Орал» и «Астана». С июня 2015 года ТШО приостановил отгрузку нефти через порт Актау. Доход от транспортировки нефти ТШО составил более 11,3 млн. долл.США.

### Транспортировка нефти (Актау – Махачкала)

Транспортировка в направлении порта Махачкала составила 1 784 тыс. тонн, из них силами КМТФ транспортировано 1 115 тыс.тонн (63%).

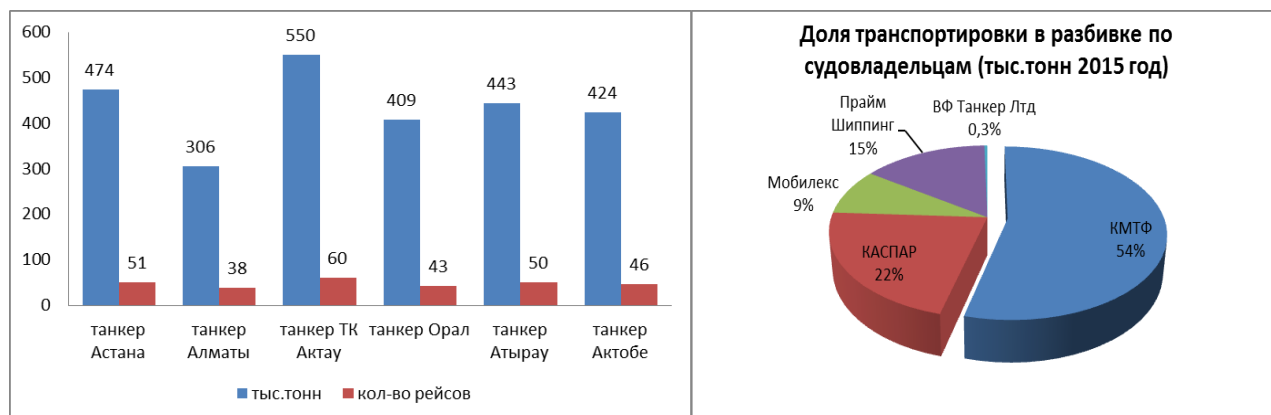
В транспортировке нефти на постоянной основе были задействованы 2 собственных танкера (Алматы и Астана) и периодически другие собственные танкеры КМТФ и зафрахтованный флот компании Мобилекс (Казахстан) и Прайм Шиппинг (Россия).



### Статистические данные эксплуатации танкеров

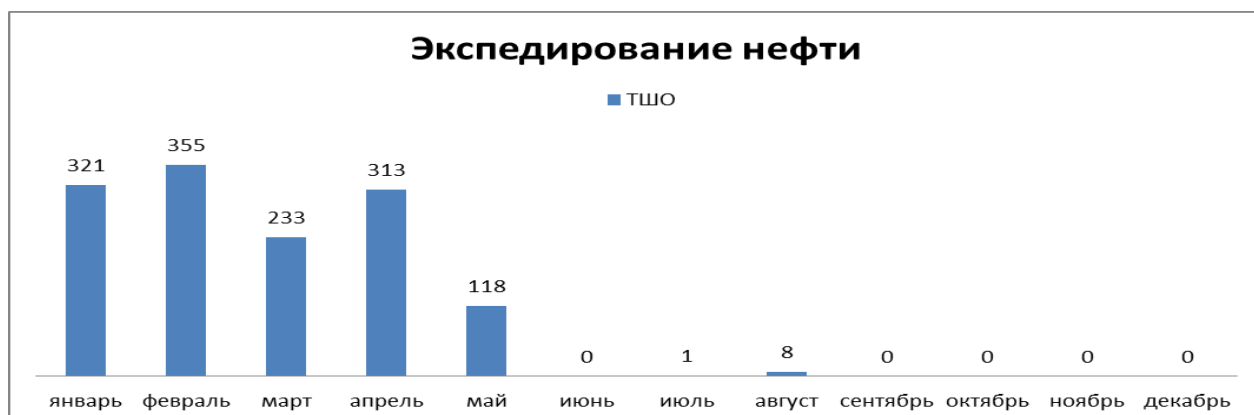
В транспортировке нефти с порта Актау в 2015 году были задействованы танкеры КМТФ, КАСПАР, Мобилекс, ВФ Танкер Лтд. и Прайм Шиппинг. В 2015 году силами КМТФ (с учетом арендованных судов) на Каспии транспортировано 3 772 тыс.тонн и совершено всего 376 рейсов. В том числе собственным флотом КМТФ перевезено 2 606 тыс.тонн и совершено всего 288 рейсов.

### Каждым танкером КМТФ транспортировано и совершено рейсов:



## ЭКСПЕДИРОВАНИЕ НЕФТИ

Эспедирование нефти по итогам 12 месяцев 2015 года составило 1 349 тыс.тонн или 148% (900 тыс.тонн) от плана.



КМТФ оказывает транспортно-экспедиторские услуги только компании ТШО.

### ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ В ОТКРЫТЫХ МОРЯХ

Исполнение производственных показателей по транспортировке нефти в направлении портов Черного и Средиземного морей по итогам 12 месяцев 2015 года составило **4 308 тыс. тонн** или **110 %** по отношению к плановому показателю (4 320 тыс. тонн).

В направлении портов транспортировано:

- В порты Черного моря **2 175 тыс.тонн**;
- В порты Средиземного моря **2 133 тыс. тонн**.

Транспортировка собственными танкерами в открытых морях:

Танкер «Алтай» - совершено 20 рейсов, перевезено **1 661 тыс. тонн**;

Танкер «Алатау» - совершено 19 рейсов, перевезено **2 133 тыс. тонн**.

### 9.1.5. Услуги сервисного флота

За отчетный период проведены следующие работы:

1. Буксировка земснаряда «Дон» с п.Курык в п.Баутино для компании «Каспийский технический флот» (задействован буксир «Есиль»). Получен доход 14 000 долларов США.
2. Транспортировка каменной породы в объеме 40 000 тонн для Кашагана (задействованы 2 буксира и 6 барж). Получен доход 1 162 785 долларов США.
3. Сдача в тайм-чартер в течении 226 суток буксира «МБ Урал» для компании Энка. Получен доход 373 950 долларов США.
4. Транспортировка крупногабаритного модуля для АНПЗ (задействованы 2 буксира и 2 баржи). Получен доход 113 000 долларов США.
5. Буксировка баржи «СПА-2» с порта Астрахань в порт Баку для компании «Волго-Балтик Логистик» (задействован буксир «Иртыш»). Получен 70 000+69 562 (демередж)= 139562 Долларов США

6. Буксировка 2 объектов для компании «Van oord» с п.Баутино до м.Кашаган (задействован буксир «Есиль»). Получен доход 48 000 долларов США.
7. Буксировка 3 объектов для компании «Van oord» с м.Кашаган до базы КСОИ (Тельман). Получен доход 104 000 долларов США.
8. Буксировка 4 объектов для компании «Van oord» с п.Баутино до базы КСОИ (Тельман). Получен доход 80 000 долларов США.
9. Сдача в долгосрочный тайм-чартер 4 барж в компанию “GAP Insaat” для строительства нового Туркменбашинского порта, с доставкой барж буксирами КМТФ в порт Туркменбаши. Получен доход 176 294 долларов США
10. Судно обеспечения для морских месторождений Сатпаев Оперейтинг. Получен доход 2 656 649 долларов США
11. Судно обеспечения для морских месторождений Н Оперейтинг. Получен доход 3 484 780 долларов США.

**Общий доход ФПМО за 2015 год: 8,4 млн. долларов США.**

#### **9.1.6. Планы на 2016 год.**

Каспийский регион:

Belvion Group – 1 000 тыс. тонн (Актау-Махачкала).

Euro-Asian Oil (композит) - 150 тыс.тонн (Актау – Дюбенди).

Из портов Туркменистана – планируется эксплуатировать 5 (пять) танкеров в течение года.

Во избежание простоев судов КМТФ в конце ноября 2015 года заключил гарантированный контракт на фрахт танкеров для перевозки нефти на линиях порты Туркменистана – Баку/Махачкала со сроком на 4 месяца год с опционом продления до конца 2016 года. В рамках данного контракта 5 танкеров КМТФ с 1 декабря 2015 года осуществляют перевозки.

Открытые моря (Черное и Средиземное): 4 320 тыс.тонн.

#### **Проект будущего расширения ТШО**

Проект будущего расширения (ПБР) ТШО, предусматривает увеличение добычи нефти на месторождении Тенгиз на 12 млн тонн в год за счет возведения дополнительных производственных мощностей. Возведение этих мощностей будет производиться в том числе из крупногабаритных секций, доставка которых предусмотрена морским путем. В январе 2015 года КМТФ направило в ТШО свое тендерное предложение на транспортировку модулей по Каспийскому морю. Планируемая сумма контракта порядка 100 млн. долл. США.

#### **Другие работы:**

##### **Совершенствование нормативно-правовой базы:**

- В 2015 году КМТФ совместно с Ассоциацией предпринимателей морского транспорта и МТК РК принимал участие в работах по созданию в РК полноценной Морской администрации порта;

- В 2015 году КМТФ осуществила совместные работы с Ассоциацией предпринимателей морского транспорта и участие в работе ОЮЛ «Казахстанская ассоциация предприятий нефтегазового и энергетического комплекса «KazEnergy» по прочим вопросам совершенствования отраслевого и других законодательств, а также других нормативно-правовых актов РК

#### **Участие в работах, касающихся оперирования КМТФ в открытых морях:**

В 2015 году КМТФ проведен ряд совещаний на уровне руководства компаний КМГ, RompetrolGroup, РД КМГ и АО «КазТрансОйл» касательно повышения эффективности деятельности КМТФ в открытых морях, в том числе транспортировки нефти и нефтепродуктов собственными танкерами типа Афрамекс.

В 2015 году КМТФ проведены работы по рефинансированию займа АТФ Банка в рамках проекта «Строительство/приобретение 2-х нефтеналивных танкеров типа Афрамекс» за счет средств КМГ.

#### **Участие КМТФ в 2015 году в работах в рамках Единого экономического пространства (ЕЭП):**

- Рассмотрение и направление предложений к Соглашению о торговле услугами и инвестициями в государствах-участниках ЕЭП в части водного транспорта.
- Рассмотрение и направление предложений к проекту Договора о Евразийском экономическом союзе.
- Продолжение работ по проекту Соглашения между РФ и РК о порядке и условиях плавания судов под государственным флагом РК по внутренним водным путям РФ.
- Принятие участия в заседаниях Подкомитета по водному транспорту Евразийской экономической комиссии (ЕЭК).
- Принятие участия в заседаниях Подкомитета по таможенно-тарифному и нетарифному регулированию ЕЭК.

Также;

- Участие КМТФ в подготовке Министерством экономики и бюджетного планирования (МЭБП) РК проекта «Государственной программы развития и интеграции инфраструктуры транспортной системы Республики Казахстан до 2020 года» в части морского транспорта, подготовлены презентационный и текстовый материалы;
- Участие в совещаниях по вопросу повышения ж/д тарифов по транспортировке нефти до порта Актау, подготовлены и направлены по месту запроса материалы касательно данного вопроса;
- Подготовка справочно-аналитических и презентационных материалов для руководства в рамках участия КМТФ в коллегиях, совещаниях у Единственного участника, в государственных, уполномоченных органах;
- Участие в совещаниях касательно создания транспортно-логистической системы РК;
- Работы в рамках межправительственных комиссий.

## **9.2. SWOT- АНАЛИЗ+**

Для определения дальнейшего стратегического развития КМТФ и сектора морских транспортных услуг с учетом средне- и долгосрочной перспективы проведен SWOT анализ, позволяющий максимально эффективно использовать сильные стороны и существующие рыночные возможности, с учетом компенсации слабых позиций и снижения негативных воздействий угроз.

### **СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ:**

- наличие сильного Единственного участника, в лице КМГ, как вертикально-интегрированной нефтегазовой компании;
- наличие высококвалифицированного национального кадрового состава;
- признание и соответствие квалификационным требованиям клиентов – операторов нефтяных проектов (Шеврон, Шелл, Аджип, Петронас);
- расширение кадрового резерва за счет реализации системы мер по непрерывному обучению, наставничеству, оценке и повышению квалификации плавсостава, а также осуществлению работы с профильными вузами для повышения престижа морской профессии;
- наличие признанной Системы Управления Безопасностью, одобренная Классификационным обществом Документом о соответствии (ДСК), как соответствующая требованиям Международного кодекса по управлению безопасной эксплуатацией судов и предотвращением загрязнения (МКУБ);
- наличие сертифицированной Интегрированной системы менеджмента КМТФ, соответствующей международным стандартам в области системы менеджмента качества ISO 9001, системы экологического менеджмента ISO 14001, системы менеджмента профессиональной безопасности и охраны труда OHSAS 18001.

### **СЛАБЫЕ СТОРОНЫ:**

- несовершенное государственное регулирование в морской отрасли;
- отсутствие в достаточном объеме инвестиционных ресурсов (собственных и привлекаемых) для финансирования инвестиционных проектов;
- ограниченный доступ к заемному капиталу в связи с низким лимитом заимствований;
- отсутствие синергии ДЗО КМГ по освоению морских месторождений КСКМ, необходимой для определения потребности количества вспомогательного флота в среднесрочной и долгосрочной перспективе.

### **ВОЗМОЖНОСТИ:**

- активное развитие нефтегазового сектора в КСКМ, что увеличит потребность в услугах флота;
- беспрепятственный проход судов КМТФ по внутренним водным путям РФ в целях расширения географии бизнеса и эксплуатации флота КМТФ;
- внедрение системы мотивации, направленной на стимулирование производительности труда;

- партнерские отношения с ведущими международными вертикально-интегрированными судоходными компаниями, обеспечивающие возможность обмена опытом и технологиями управления;
- привлечение высококлассных специалистов мирового уровня на новые направления деятельности КМТФ.

## **УГРОЗЫ**

- неустойчивость конъюнктуры мировых товарных рынков, в особенности нефти, что затрудняет прогнозирование потребности в услугах морских перевозок на Каспийском море;
- действия конкурентов, направленные на увеличение численности флота, получение поддержки Правительств своих стран (преференции, льготы и т.д.), создание дополнительных барьеров для расширения рынка услуг КМТФ (тарифы, сборы, правила и т.д.);
- отток высококвалифицированных кадров (технических специалистов), что повлияет на качество и безопасность эксплуатации флота;
- развитие альтернативных видов транспортировки нефти и нефтепродуктов (трубопровод, ж/д).

### 9.3. Исполнение основных финансово-экономических показателей

Таблица №3, млн.тенге

| №   | Показатели                                      | Факт   | Факт   | План   | Факт   | Темпы роста по годам |                |                |
|-----|---|--------|--------|--------|--------|----------------------|----------------|----------------|
|     |   | 2013   | 2014   | 2015   | 2015   | 6 (%) =<br>3/2       | 7 (%) =<br>5/4 | 8 (%) =<br>5/3 |
| 4   | 1   | 3      | 5      | 4      | 5      |                      |                |                |
| 1   | Доходы, в том числе:                            | 18 190 | 21 364 | 18 037 | 20 175 | 117%                 | 112%           | 94%            |
| 1.1 | Доходы от реализации продукции и оказания услуг | 18 019 | 20 602 | 17 401 | 19 741 | 114%                 | 113%           | 96%            |
| 1.2 | Доходы от финансирования                        | 136    | 113    | 33     | 112    | 83%                  | 342%           | 98%            |
| 1.3 | Прочие доходы                                   | 35     | 649    | 603    | 322    | 1833%                | 53%            | 50%            |
| 2   | Расходы, в том числе:                           | 18 899 | 18 852 | 17 592 | 18 403 | 100%                 | 105%           | 98%            |
| 2.1 | Себестоимость                                   | 16 107 | 16 022 | 14 522 | 15 013 | 99%                  | 103%           | 94%            |
| 2.2 | Расходы по реализации                           | 45     | 35     | 28     | 80     | 79%                  | 286%           | 229%           |
| 2.3 | Общие и административные расходы                | 1 374  | 1 774  | 2 075  | 2 064  | 129%                 | 99%            | 116%           |
| 2.4 | Расходы на финансирование                       | 1 016  | 1 001  | 967    | 1 185  | 98%                  | 123%           | 118%           |
| 2.5 | Прочие расходы                                  | 357    | 20     | 0      | 60     | 6%                   |                | 300%           |
| 3   | Прибыль (убыток) до налогообложения             | -709   | 2 513  | 445    | 1 772  | -354%                | 398%           | 71%            |
| 4   | Расходы по корпоративному подоходному налогу    | -97    | 457    | 18     | 512    | -469%                | 2896%          | 112%           |
| 5   | Расходы по налогу на сверхприбыль               |        |        |        |        |                      |                |                |
| 6   | Итоговая прибыль до вычета доли меньшинства     | -611   | 2 056  | 427    | 1 260  | -336%                | 295%           | 61%            |
| 7   | Доля меньшинства                                |        |        |        |        |                      |                |                |
| 8   | Итоговая прибыль                                | -611   | 2 056  | 427    | 1 260  | -336%                | 295%           | 61%            |
| 9   | Капитальные вложения, всего                     | 1 062  | 2 365  | 1 910  | 2 199  | 223%                 | 115%           | 93%            |

### 10. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ

- Основные перспективы развития отрасли с учетом внешних и внутренних факторов в соответствии со стратегией развития КМТФ остаются прежними:
- сохранение Южного (Транскаспийского) маршрута при транспортировке нефтеналивных грузов через порт Актау;
- возобновление своп-операций в направлении Ирана;
- расширение географии бизнеса КМТФ путем беспрепятственного прохождения судов КМТФ по внутренним водным путям РФ;
- участие в синергии для группы компаний КМГ путем организации транспортировки нефти на мировой рынок;
- расширение спектра предоставляемых услуг КМТФ путем создания собственного сервисного флота (суда обеспечения, суда ЛАРН, аварийно-спасательные суда и т.д.) для оффшорных проектов в КСКМ с целью увеличения доли рынка и итоговой прибыли от надежных и качественных предоставляемых услуг;

- осуществление паромных перевозок с целью развития новой транспортно-логистической системы, которая дает дополнительную возможность организации экспорта и импорта грузов, таких как, нефтепродукты, зерно, товары народного потребления, а также различные навалочные грузы

## **11. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ КОМПАНИИ**

Деятельность КМТФ подвержена определенным рискам. Эффективное управление рисками является основополагающим элементом стратегии и деятельности компании. Точное и своевременное выявление, оценка и управление рисками поддерживают процесс принятия решений на всех уровнях руководства и обеспечивают достижение стратегических целей и ключевых показателей деятельности.

КМТФ осознает важность управления рисками, как одним из компонентов системы корпоративного управления, направленного на своевременную идентификацию и принятие мер по снижению уровня рисков, которые могут негативно влиять на ее финансово-хозяйственную деятельность и репутацию.

Внедрение системы управления рисками (далее – СУР) осуществляется в рамках исполнения рекомендаций АО «ФНБ «Самрук - Қазына» и Корпоративной системы управления рисками Группы компаний КМГ согласно которым, внедрение системы корпоративного управления рисками должно осуществляться в соответствии с концепцией COSO (Комитет спонсорских организаций Комиссии Тредвея / The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) Системы управления рисками.

Высшее руководство, менеджеры и сотрудники КМТФ на всех уровнях на постоянной основе участвуют в управлении рисками и исполняют соответствующие обязанности, возложенные на них в рамках данного процесса.

Одним из важных элементов в структуре СУР являются структурные подразделения КМТФ в лице каждого работника. Структурные подразделения (собственники рисков) понимают, что они играют ключевую роль в процессе управления рисками. Работники КМТФ на ежедневной основе работают с рисками, управляют ими и проводят мониторинг их потенциального влияния в сфере своих функциональных обязанностей.

Ключевыми компонентами, обуславливающими эффективность системы управления рисками в компании, являются внедрение мероприятий по управлению выявленными рисками, а также систематический мониторинг таких рисков.

Определение категорий рисков и дальнейшая актуализация рисков позволили провести оценку рисков и определить риски, влияние которых может критически отразиться на деятельности КМТФ.

В рамках общекорпоративной СУР по группе компаний КМГ формируется отчетность по рискам КМТФ, в т.ч.:

1. Отчет о состоявшихся рисках по результатам анализа динамики рисков КМТФ на горизонте планируемого года. Данная отчетность отражает информацию по всем существенным рискам, влияющим на текущую



финансово-хозяйственную деятельность КМТФ, в т.ч. цели и показатели бизнес-плана в горизонте одного года.

2. Отчет по финансовым рискам, включая:

- отчет по освоению лимитов по обязательствам на банки-контрагенты;
- отчет о величине валютного риска;
- отчет о страновых рисках;
- отчет по процентным разрывам в разрезе валют.

Перечень основных мероприятий и инициатив, реализованных в рамках развития СУР в 2015 году, включает:

- Выполнение процедуры ежеквартального мониторинга рисков текущей финансово-хозяйственной деятельности, включая актуализацию отчетности по рискам и отслеживание статуса исполнения мероприятий.
- Организация работы и проведение экспертирования инвестиционных проектов на предмет полноты учета и оценки рисков.
- Совместно с заинтересованными структурными подразделениями, обеспечение комплексной страховой защиты корпоративных рисков КМТФ. Для минимизации финансовых последствий от реализации возможных негативных рисковых событий осуществляется страхование рисков, связанных с повреждением/утратой имущества, гражданской ответственностью перед третьими лицами, а также жизнью и здоровьем работников. Кроме того, осуществляется страхование корпуса и механизмов морских судов, страхование гражданско-правовой ответственности владельцев водного транспорта.

Основные мероприятия, запланированные на 2016 год в рамках развития общекорпоративной СУР, включают:

- Совершенствование подходов и методов качественной и количественной оценки рисков.
- Развитие портфельного подхода к управлению рисками.
- Своевременная актуализация отчетности по рискам, в т.ч. отчетности по стратегическим рискам и рискам финансово-хозяйственной деятельности.
- Совершенствование методологии в области корпоративного управления рисками.
- Более тесная интеграция элементов СУР в процессы бизнес-планирования и бюджетирования.

В 2015 году было реализовано 2 риска, которые оказали влияние на финансово-хозяйственную деятельность КМТФ.

- Обесценение национальной валюты (тенге) по отношению к иностранной валюте (доллару). Причина возникновения риска – девальвация тенге. Риск оценивался и был реализован, меры по управлению риском предпринимались. Проведена корректировка бизнес-плана, пересмотрена тарифная политика.
- Отсутствие среднесрочных и долгосрочных контрактов на аренду буксиров и барж КМТФ. Причина возникновения риска – приостановка реализации проекта по строительству островов на проекте «Кашаган». Риск оценивался

и был реализован, меры по управлению риском предпринимались. Проведен мониторинг и изучение рынка в части определения новых направлений использования судов, поиска новых заказчиков. Скорректирована производственная программа и бюджет.

Обучая сотрудников и внедряя современные стандарты и процедуры управления, КМТФ стремиться разрабатывать упорядоченные и действенные системы контроля и управления рисками, в которых все работники понимают свои роли и обязанности.

Непрерывное развитие и совершенствование СУР позволяет КМТФ своевременно и правильно реагировать на изменения во внешней и внутренней среде, повышать эффективность и результативность деятельности, сохранять и приумножать стоимость (ценность) КМТФ.

## **12. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

### **12.1. Структура управления**

Согласно статье 7 Устава КМТФ предусматриваются следующие органы КМТФ:

1. высший орган – Единственный участник;
2. наблюдательный орган – Наблюдательный совет;
3. коллегиальный исполнительный орган – Правление;
4. контролирующий орган - Ревизионная комиссия (Ревизор).

Единственным участником КМТФ в соответствии с пунктом 1.3. Устава КМТФ является КМГ.

**Наблюдательный совет** как наблюдательный орган осуществляет контроль за деятельностью исполнительного органа КМТФ и образуется в составе 3 (трех) членов.

Члены Наблюдательного совета избираются Единственным участником сроком на 3 (три) года. Председатель Наблюдательного совета назначается Единственным участником из числа избранных членов Наблюдательного совета.

Согласно пункту 4 статьи 57 Закона Республики Казахстан «О товариществах с ограниченной и дополнительной ответственностью» в качестве члена Наблюдательного совета может выступать только физическое лицо. Оно не может быть одновременно членом исполнительного органа товарищества.

**Правление** как исполнительный орган осуществляет ведение дел и руководство текущей деятельностью КМТФ. Исполнительный орган подотчетен Единственному участнику и Наблюдательному совету и организует выполнение решений Единственного участника и Наблюдательного совета.

Правление возглавляет председатель Правления (Генеральный директор) КМТФ.

При выполнении своих обязанностей член Правления должен действовать в интересах КМТФ добросовестно и разумно. В качестве члена Правления КМТФ может выступать только физическое лицо.

**Ревизионная комиссия (ревизор)** как контролирующий орган осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью КМТФ, а также текущего состояния его дел.

Ревизионная комиссия (Ревизор) в обязательном порядке проводит проверку годовой финансовой отчетности КМТФ до ее утверждения Единственным участником.

#### **АО НК «КазМунайГаз»**

В течение 2015 года на уровне Правления/Совета директоров КМГ принимались различные решения по деятельности КМТФ.

#### **Решения Правления КМГ:**

Таблица №4

| Протокол | Дата         | Наименование вопроса  |
|----------|--------------|---|
| №9       | 25.02.2015г. | Об определении количественного состава, срока полномочий Правления КМТФ и избрании его членов   |
| №17      | 07.04.2015г. | О внесении дополнения в Устав КМТФ  |
| №23      | 30.04.2015г. | Об утверждении отдельной и консолидированной финансовых отчетностей КМТФ за 2014 год и распределении чистого дохода КМТФ за 2014 год, об утверждении годового отчета КМТФ за 2014 год |
| №24      | 14.05.2015г. | О досрочном прекращении полномочий и избрании члена Правления КМТФ  |
| №39      | 30.07.2015г. | О внесении изменения в Устав КМТФ и утверждении Положения о Правлении КМТФ  |

#### **12.2. Наблюдательный совет**

В соответствии с подпунктом 8.1.8. пункта 8.1. статьи 8 Устава КМТФ избрание, определение срока полномочий и досрочное прекращение полномочий Наблюдательного совета отнесено к исключительной компетенции Единственного участника.

В течение 2015 года в состав Наблюдательного совета КМТФ входили:

Таблица 5

|   |                              |   |
|---|------------------------------|---|
| Председатель Наблюдательного совета КМТФ: | Шманов Нургас Нурибекович    | Заместитель председателя Правления по транспортировке нефти АО НК «КазМунайГаз».              |
| Члены Наблюдательного совета:             | Танатарова Шара Бакытжановна | Директор департамента управления активами АО НК «КазМунайГаз»;                                |
|   | Валиев Бауржан Хусаинович    | Директор департамента стратегического планирования и корпоративного развития АО «КазТрансОйл» |

В течение 2015 года на уровне Наблюдательного совета КМТФ были приняты следующие решения:

Таблица №6

| Протокол  | Дата         | Наименование вопроса  |
|-----------|--------------|---|
| №01-15/НС | 31.03.2015г. | Об утверждении организационной структуры КМТФ в новой редакции  |
| №02-15/НС | 16.04.2015г. | Об утверждении скорректированного Бизнес-плана КМТФ на 2015-2019 годы<br><br>О премировании Корпоративного секретаря КМТФ за третий и четвертый кварталы 2014 года  |
| №03-15/НС | 30.06.2015г. | Об утверждении фактических значений исполнения Мотивационных ключевых показателей деятельности руководящих работников КМТФ и выплате вознаграждения за 2014 год   |
| №04-15/НС | 22.07.2015г. | Об утверждении Мотивационных ключевых показателей деятельности руководящих работников КМТФ на 2015 год и их целевых значений  |
| №05-15/НС | 30.09.2015г. | Об утверждении общей численности работников и организационной структуры КМТФ<br><br>Об утверждении Правил оценки эффективности деятельности руководящих и управленческих работников КМТФ<br><br>Об утверждении Правил оплаты труда руководящих работников КМТФ<br><br>О внесении изменений и дополнений в Правила оказания социальной поддержки работникам КМТФ   |
| №06-15/НС | 15.10.2015г. | Об утверждении Схемы должностных окладов руководящих работников до удержания налогов и других обязательных отчислений в соответствии с законодательством Республики Казахстан<br><br>Об определении размера должностного оклада, условий оплаты труда, премирования и социальной поддержки Генерального директора (председателя Правления) и членов Правления КМТФ<br><br>О внесении изменений и дополнений в Учетную политику КМТФ |

### **12.3. Правление**

Правление – коллегиальный исполнительный орган, осуществляющий руководство за текущей деятельностью КМТФ.

Деятельность Правления строится на основе принципа максимального соблюдения интересов Единственного участника в лице КМГ и полностью подотчетно его решениям и решениям Наблюдательного Совета КМТФ. В 2015 году в составе членов Правления КМТФ произошли следующие изменения:

- протокольным решением Правления КМГ от 25.02.2015г. (протокол №9 п.7) принято следующее решение:

1. Определен количественный состав Правления КМТФ – 5 (пять) человек. Определен срок полномочий Правления КМТФ до 21 октября 2018 года.

2. Избраны членами Правления КМТФ с 26.02.2015г. со сроком полномочий 1 (один) год:

- Ахметов Серик Жетписпаевич,
- Оржанов Айдар Есенжанович;
- Мухамеджанов Жамарт Сарсенбекович;
- Уалиева Алтынай Тулегеновна.

Протокольным решением Правления КМГ от 14.05.2015г. (протокол №24 п.1) принято решение о досрочном прекращении полномочия члена Правления КМТФ Уалиевой Алтынай Тулегеновны и избран новый член Правления: Базылов Марат Каиржанович.

Протокольным решением Правления КМГ от 30.07.2015г. (протокол №39 п.1) утверждено Положение о Правлении КМТФ.

Правление осуществляет свою деятельность на основании Устава КМТФ и Положения о Правлении КМТФ. В 2015 году состоялось 19 заседаний Правления КМТФ, с вынесением 48 вопросов. В 2015 году председателю и членам Правления КМТФ производились выплаты вознаграждений.

#### **Сведения о лицах, входивших в состав Правления, по состоянию на 31 декабря 2015 года:**

Председатель Правления (Генеральный директор):

- Орманов Марат Кушкенбаевич

Члены Правления:

1) Заместитель Генерального директора по безопасности мореплавания и эксплуатации флота – Базылов Марат Каиржанович;

2) Коммерческий директор – Оржанов Айдар Есенжанович;

3) Финансовый директор – Ахметов Серик Жетписпаевич;

4) Директор Департамента правового обеспечения и закупок - Мухамеджанов Жамарт Сарсенбекович.

Правлением КМТФ в 2015 году были утверждены следующие документы:

1) СТП КМТФ.045 «Правила управления автотранспортом»;

2) СТП КМТФ.071 «Положение о Техническом совете»;

3) СТП КМТФ.025 «Правила о порядке проведения собраний (конференций) работников ТОО КМТФ»;

4) СТП КМТФ.103 «Правила о порядке и условиях проведения ежегодного конкурса «Лучшие инновационные идеи и практика в области охраны здоровья, труда и окружающей среды»;

5) СТП КМТФ.040 «Правила Единой системы внутренних коммуникаций ТОО КМТФ»;

6) СТП КМТФ.023 «Ремонт, строительство и надзор за техническим состоянием объектов КМТФ»;

7) СТП КМТФ.105 «Положение о Совете по делам молодежи ТОО КМТФ»;

8) Утверждение Молодежной политики;

9) СТП КМТФ.005 «Правила управления внешними нормативными и информационными документами»;

10) СТП КМТФ.104 «Правила по работе с отчетами об оценке активов и объектов и проверке активов на обесценение ТОО КМТФ»;

11) СТП КМТФ.026 «Правила конкурсного отбора на вакантные должности и адаптация персонала КМТФ»;

#### **12.4. Ревизионная комиссия (ревизор)**

По состоянию на 31 декабря 2015 года решение Единственного участника КМТФ, согласно подпункту 8.1.8. пункта 8.1. статьи 8 Устава КМТФ, по вопросу создания ревизионной комиссии (ревизора) не принималось.

#### **13. Структура собственности компании и ее дочерних и зависимых организаций**

В состав группы КМТФ входят 100%-е дочерние организации «Kazmortransflot Ltd.» (о. Мэн), «Kazmortransflot UK Ltd.» (Великобритания), «Altai Shipping Ltd» (Маршалловы острова) и «Alatau Shipping Ltd» (Маршалловы острова).

##### **Краткая информация о структуре активов компании**

Таблица №7

| № п/п | Наименование организации в структуре ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» | Доля | Входит в консолидацию | Метод консолидации (полный, пропорциональный, долевого участия, стоимости) |
|-------|--|------|-----------------------|--|
| 1     | Kazmortransflot Ltd  | 100% | да                    | полный   |
| 2     | Kazmortransflot UK Ltd   | 100% | да                    | полный   |
| 3     | Altai Shipping Ltd   | 100% | да                    | полный   |
| 4     | Alatau Shipping Ltd  | 100% | да                    | полный   |

##### **В состав структуры активов КМТФ входят:**

###### **1) торговый флот:**

- собственные нефтеналивные танкера «АСТАНА», «АЛМАТЫ» дедвейтом 12,000 тонн, «АТЫРАУ», «АКТОБЕ», «ОРАЛ» дедвейтом 13 000 тонн;

- танкер «ТК АКТАУ» дедвейтом 12,000 тонн - финансовый лизинг;
- крупнотоннажные нефтеналивные танкеры «АЛТАЙ» и «АЛАТАУ» дедвейтом до 115 000 тонн каждая – приобретены за счет заемных средств.

**2) флот поддержки морских операций (ФПМО) 13 единиц, из которых:**

- собственные магистральные буксиры «КМТФ-1», «Урал», «Иртыш» и магистральные буксиры находящиеся в финансовом лизинге «Есил», «Тобол»,
- собственные баржи-площадки серии «КМГ» грузоподъемностью по 3 600 тонн: «КМГ-101», «КМГ-102», «КМГ-103», «КМГ-104», «КМГ-105» и баржи-площадки грузоподъемностью по 3 600 тонн находящиеся в финансовом лизинге «КМГ-106», «КМГ-107», «КМГ-108».

**3) прочие объекты:**

- земельный участок 0,9577 га предназначенный для строительства и эксплуатации административного помещения (офис);
- административное здание мкр.14, здание 70;
- земельный участок 0,03 га предназначенный для строительства и эксплуатации ангара для яхты;
- ангар для яхты расположенный за 15 мкр. в северо-западной части г.Актау;

## **14. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ**

Одним из главных принципов работы КМТФ является обеспечение безопасной, эффективной и экономичной эксплуатации судов, для осуществления бизнеса эффективным методом с целью снижения расходов и увеличения прибыли и повышения репутации компании на мировом рынке, соблюдая требования международных стандартов, путем внедрения их в существующие системы менеджмента компании: качества, безопасности и охраны окружающей среды.

### **14.1. Менеджмент системы качества, системы управления безопасностью, охраны окружающей среды, охраны труда и техники безопасности**

Интегрирование систем менеджмента (качества, экологии, профессиональной безопасности), отвечающих требованиям международных стандартов, следует рассматривать как предпосылку для устойчивого развития КМТФ.

В соответствии со Стратегией развития РК до 2050 года, а также Планом работ по ускоренному переходу предприятий на международные стандарты, утвержденным распоряжением Премьер-Министра РК от 6 марта 2004г. № 28, в КМТФ функционирует Интегрированная система менеджмента (ИСМ).

Совокупность стандартов, соответствующих требованиям МС ИСО 9001, МС ИСО 14001 и OHSAS 18001 отражает лучшие мировые практики и ориентирована на концепцию устойчивого развития бизнеса, в основе которого качество, охрана здоровья и окружающей среды. ИСМ КМТФ позволяет синхронизировать управленческие процессы, повышая тем самым надежность и оценку КМТФ, создавая дополнительные преимущества в условиях высокой конкуренции на фрахтовом рынке.

ИСМ КМТФ была впервые сертифицирована Ассоциацией по сертификации «Русский Регистр» в мае 2004 года и регулярно проходит ежегодные аудиты (проверки).

В апреле 2015 года состоялась проверка интегрированной системы менеджмента КМТФ на соответствие МС ИСО 9001:2008 «Менеджмент качества», МС ИСО 14001:2004 «Экологический менеджмент» и OHSAS 18001:2007 «Менеджмент профессиональной безопасности и охраны здоровья». Результат подтвердил возможность КМТФ предоставлять качественные услуги наряду с максимальным удовлетворением потребностей клиентов, следовать самым высоким экологическим требованиям, причем как конвенционным, так и тем, которые в ближайшем будущем будут определять стратегию развития экологического менеджмента в ключевых регионах мира, а также подтверждение ее стремление достичь «нулевой терпимости» по отношению к случаям травматизма.

КМТФ определила свои Политики в области:

- качества, безопасности и охраны окружающей среды;
- в отношении употребления алкоголя и наркотических препаратов;
- энергосбережения.

В рамках ИСМ разработаны и поддерживаются в актуальном состоянии документированные процедуры (СТП КМТФ), описывающие и регламентирующие основные процессы в деятельности КМТФ.

В соответствии с утвержденным графиком проведения внутреннего аудита на 2015 год группой внутренних аудиторов КМТФ была проведена проверка Интегрированной системы менеджмента в административных, производственных подразделениях.

Следуя новой Политике энергосбережения РК, КМТФ принимает активное участие в конференциях, семинарах, форумах с целью определения стратегии внедрения и дальнейшего развития системы энергоменеджмента в компании.

Ежегодно КМТФ пересматривает Стратегические цели в области качества, безопасности и охраны окружающей среды и проводит анализ работы ИСМ с целью определения направлений по ее улучшению и развитию.

Постановлением Правительства РК была принята специальная Программа в области энергосбережения, нацеленная на последовательную реализацию потенциала энергосбережения на протяжении всего энергетического цикла от производства до потребителя.

Согласно п.5. статьи 16. Закона РК «Об энергосбережении и повышении энергоэффективности» от 13 января 2012 года: Субъекты Государственного энергетического реестра (ГЭР), за исключением государственных учреждений, обязаны в течение четырех лет со дня введения в действие настоящего Закона получить заключение по результатам проведения энергоаудита.

В соответствии с пунктом 4 Правил формирования и ведения Государственного энергетического реестра, утвержденных приказом Министра по инвестициям и развитию РК №387 от 31 марта 2015 года, а также на основании приказа Министра по инвестициям и развитию № 392 от 31 марта 2015 года «Об определении оператора Государственного энергетического реестра КМТФ в



ноябре 2015 года включен в перечень субъектов Государственного энергетического реестра (далее - ГЭР).

Руководство КМТФ приняло для себя курс на снижение затрат на энергоресурсы, повышения качества предоставляемых услуг, и повышения уровня энергетической безопасности компании.

В сентябре 2015 года был заключен договор с АО «Казахский институт нефти и газа» о проведении энергоаудита в КМТФ. 31 декабря 2015 года КМТФ получило Заключение по энергосбережению и повышению энергоэффективности КМТФ.

Энергетический аудит КМТФ проводился с целью оценки эффективности использования компанией топливно-энергетических ресурсов (электрической и тепловой энергии, природного и попутного газов, твердого топлива и т.д.), выявления возможности экономии ресурсов и разработки комплекса мер по энергосбережению.

КМТФ на ежемесячной основе предоставляет отчет по ключевым показателям энергоэффективности в соответствии с письмом АО «ФНБ «Самрук-Казына» (далее - Фонд) от 10 октября 2014 года №08-1-14-08/3812, в рамках мониторинга исполнения «Программы повышения энергоэффективности группы компаний АО «Самрук-Казына» (далее - Программа) утвержденная 14 марта 2014 года Правлением Фонда КМГ.

## **14.2. Система управления безопасностью**

С целью укрепления лидирующих позиций КМТФ в морской индустрии, обеспечения конкурентного преимущества, укрепляя потенциал национального перевозчика, и обеспечивая устойчивое развитие морской отрасли Республики Казахстан, одной из ежегодных основных задач КМТФ является повышение эффективности Системы Управления Безопасностью (далее – СУБ), внедренной в компании с 2006 года, и одобренной Классификационным Обществом «Российский морской регистр судоходства», как соответствующая требованиям Международного Кодекса по управлению безопасной эксплуатацией судов и предотвращением загрязнения (далее - МКУБ).

При проведении ежегодного анализа СУБ КМТФ за отчетный период проведена Самооценка эффективности системы, учитывая следующие аспекты, с целью повышения результативности системы и определения областей дальнейшего улучшения:

- функционирование процессов СУБ;
- соблюдение береговым и судовым персоналом КМТФ требований Международных конвенций в сфере судоходства, национальной законодательной базы РК и процедурных требований СУБ;
- замечания, выставленные при освидетельствованиях компании и судов инспекционных аудитах, проверках уполномоченными органами и разработка превентивных действий с целью их минимизации;
- уровень подготовки и обеспечения соответствующей квалификации берегового и судового персонала в рамках СУБ;
- претензии со стороны грузоотправителя;

- оценка поставщиков;
- предложения со стороны берегового и судового персонала по улучшению СУБ;
- оценка выполнения мероприятий, разработанных по итогам предыдущего анализа СУБ со стороны Руководства;

### **Освидетельствование Системы Управления Безопасностью КМТФ.**

В период с 4 марта по 05 марта 2015 года экспертами Российского морского регистра судоходства проведено возобновляющее освидетельствование СУБ КМТФ.

Цель проверки направлена на получение Документа о соответствии компании (ДСК) КМТФ, сроком на 5 лет, как подтверждение соответствия СУБ КМТФ требованиям МКУБ в следующих процессах:

- ознакомление с изменениями документации по СУБ. Управление документацией;
- проверка ответственности компании по МКУБ;
- функции назначенного лица;
- ответственность и полномочия капитана;
- ресурсы и персонал;
- выполнение судовых операций (порядок внедрения на судне, доклады с судов, процедуры оценки рисков);
- доклады о несоответствиях, опасных ситуациях и несчастных случаях (проверки PSC /FSC/, несоответствия в СУБ, анализ причин несоответствий);
- готовность компании к аварийным ситуациям. Учебные тревоги берег-судно;
- техническая эксплуатация судов (судовые формуляры, техническая документация по судну, отчеты старшего механика, акты классификационного общества);
- внутренний аудит. Анализ результативности СУБ. Самооценка компании по вопросам СУБ.

По результатам возобновляющего освидетельствования Регистром Судоходства выставлено 2 несоответствия, 1 наблюдение (несоблюдение требований пункта 5, пункта 6 МКУБ).

Выдан Документ о соответствии компании № 15.117.025, сроком до 16.03.2020г.

КМТФ разработан План корректирующих и предупреждающих действий, направленный на устранение замечаний и их повторение.

С целью получения Свидетельств об управлении безопасностью Представителям Регистра Судоходства предъявлена СУБ следующих судов КМТФ в рамках соответствия требованиям МКУБ

Таблица №8

| Наименование   | Вид освидетельствования | Дата проведения | Несоответствия | Наблюдения |
|----------------|-------------------------|-----------------|----------------|------------|
| МБ УРАЛ / СвУБ | Первоначальное          | 12.06.2015г.    | -              | 2          |

|              |                |              |   |   |
|--------------|----------------|--------------|---|---|
| ИРТЫШ / СвУБ | Первоначальное | 11.06.2015г. | 2 | 2 |
| ИРТЫШ / СвУБ | Дополнительное | 10.09.2015г. | - | - |
| ЕСИЛЬ / СвУБ | Промежуточное  | 14.05.2015г. | - | 2 |
| ОРАЛ / СвУБ  | Возобновляющее | 27.11.2015г. | 1 | 1 |

КМТФ разработаны Планы корректирующих и предупреждающих действий, направленные на устранение замечаний и предотвращения их повторение.

### **Обеспечение готовности судов КМТФ к эксплуатации в оффшорной зоне.**

В отчетный период КМТФ, в рамках обеспечения готовности КМТФ к надзорному аудиту по Программе самооценки компании управляющей оффшорными судами и обеспечения готовности флота поддержки морских операций к веттинг-инспекциям по вопроснику OVRQ, с целью эксплуатации судов в оффшорной зоне ответственными лицами КМТФ проведены следующие мероприятия:

- внедрен процесс проведения технических инспекций на судах КМТФ, по обширному чек-листу, разработанному по вопроснику OVRQ.

Таблица №9

| Технические инспекции на судах КМТФ |                 |                      |
|-------------------------------------|-----------------|----------------------|
| Судно                               | Дата проведения | Количество замечаний |
| ОРАЛ                                | 20.11.2015г.    | 2                    |
| ЕСИЛЬ                               | 25.11.2015г.    | 9                    |
| ТОБОЛ                               | 25.11.2015г.    | 8                    |

-исходя из извлеченных уроков по проекту текущего года «Транспортировка каменной породы» и «Аренда буксира МБ Урал» с представителями “Enka Insaat ve Sanayi A.S.”, с учетом требований третьей стороны в лице компании Nobel Denton разработан План корректирующих и предупреждающих действий "По проблемным вопросам проектов 2015г. «Транспортировка каменной породы» и «Аренда буксира МБ Урал» с представителями “Enka Insaat ve Sanayi A.S.” и КМТФ, направленный на:

1. Проведение анализа отрицательных сторон со стороны КМТФ, имеющих место при реализации контракта.
2. Выполнение требований заказчика в назначенный срок.
3. Улучшение следующих операционных процессов КМТФ, с целью сокращения замечаний и предотвращения их повторения, при последующих контрактах.

Соблюдение Правил ТБ, ОТ и ОС, путем строгого соблюдения экипажем Правил безопасности и охраны труда, в том числе правил ношения СИЗ при выполнении работ и операции, проведение ежедневных инструктажей по ТБ, ОТ и ОС.

Соблюдение требований Системы Управления Безопасностью и обеспечение своевременного реагирования на сообщения, с использованием идентифицированных форм СУБ КМТФ;

По результатам технических инспекций и инспекций со стороны фрахтователя обеспечено:

- разработка корректирующих и предупреждающих действий,
- проведение анализа отчетности на уровне Высшего руководства, для выявления потенциальных недостатков в системе управления компанией,
- планирование и выполнение превентивных действий, направленных на исключения повторения и повышения уровня безопасности СУБ КМТФ.

### **Повышение и совершенствование уровня квалификации, компетентности и профессиональной подготовленности персонала КМТФ.**

Для повышения и совершенствования уровня квалификации, компетентности и профессиональной подготовленности персонала КМТФ, ответственного за СУБ, а также ознакомления с новшествами в международной и национальной законодательной системе в сфере судоходства за отчетный период обеспечено проведение:

- 8 Технических учеб, предусмотренных "Календарным Планом Технической учебы компании в рамках знаний процедурных требований Системы Управления Безопасностью Компании на 2016г.", утвержденного Назначенным лицом Компании, с целью планомерного обучения и осведомленности берегового персонала, исходя из требований СУБ КМТФ и требований, предъявляемые грузоперевозчиком; (в период с июля по декабрь 2015г.) Презентационный материал размещен на следующем сетевом ресурсе: COMMON/SAFETY MANAGEMENT SYSTEM/ИНФОРМАЦИОННЫЙ БЛОК ПО СУБ/ТЕХ УЧЕБА;
- Обучающего семинара «Поправки к Международному кодексу по управлению безопасностью (МКУБ), вступающие в силу с 01.01.2015г.», Санкт – Петербургский учебный центр НОУ «МАРСТАР», 26.02.2015г., в котором приняли участие 14 работников ключевых подразделений КМТФ, ответственных за СУБ;
- обучение Должностного лица компании, по программе «Подготовка должностного лица компании ответственного за охрану» с целью обновления сертификата;
- обеспечен контроль морскими и техническими суперинтендантами при

технических инспекциях судов КМТФ /Внутренних аудитах, за выполнением экипажами судов требований СУБ., и оказание практической и разъяснительной помощи экипажам судов, направленных по повышению уровня безопасности мореплавания.

## Инспекции государственного портового контроля PSC/ FSC

В отчетный период суда КМТФ подвергались проверкам инспекторами государственного портового контроля в портах Актау, Махачкала, Аладжи, Астрахани, в рамках соблюдения требований международных морских конвенций (Меморандум о взаимопонимание, о контроле судов государством порта – Парижский Меморандум). Отчетные документы, оформленные PSC, были своевременно предоставлены Капитанами судов в компанию и отработаны совместные корректирующие и предупреждающие действия, направленные на своевременное устранение замечаний и недопущения их повторения.

Следует отметить, что по факту анализа замечаний PSC с 2014г. достигнута минимизация количества замечаний при прохождении судов КМТФ инспекций со стороны PSC КМТФ, несмотря на то, что суда КМТФ более часто подвергались проверкам, в портах захода.

Достижение целевого показателя, поставленного на 2015г. реализована, благодаря:

- своевременной разработки корректирующих и предупреждающих действий, направленных на незамедлительное устранение замечаний;

- подготовки Циркулярных и информационных писем в адрес Капитанов судов, с целью разработки превентивных действий, направленных на исключение повторения замечаний PSC/FSC на других судах КМТФ.

Таблица №10

| Место проведения | Дата проведения проверки | Количество замечаний | Примечания                                      | Дата закрытия замечаний |
|------------------|--------------------------|----------------------|---|-------------------------|
| г\х ОРАЛ         |                          |                      |   |                         |
| п. Актау         | 26.06.2015               | 2                    | Судовая роль не соответствует правилам ведения; | 28.06.2015              |
|                  |                          |                      | Судовая аптечка укомплектована не полностью     | 08.07.2015              |
| п. Аладжи        | 02.04.2015               | 2                    | Не обеспечена маркировка грузовой марку Л/Б     | 06.04.2015              |
|                  |                          |                      | В Аварийной папке отсутствует лист ознакомления | 02.04.2015              |
| п. Махачкала     | 18.05.2015               | 1                    | Инструкция по спуску мотобота не вывешена       | 18.05.2015              |

|              |            |   |   |            |
|--------------|------------|---|---|------------|
| п. Астрахань | 01.09.2015 | - | -                                       | -          |
| п. Актау     | 26.11.2015 | - | -                                       | -          |
| МБ УРАЛ      |            |   |   |            |
| п. Баутино   | 12.06.2015 | - | -                                       | -          |
| т\х ЕСИЛЬ    |            |   |   |            |
| п. Баутино   | 12.06.2015 | 1 | Машинный журнал ведется с пометками;    | 25.06.2015 |
| п. Астрахань | 14.10.2015 | 1 | Отсутствует Annex 2 за 3 квартал 2015 г | 15.10.2015 |
| п. Астрахань | 03.12.2015 | - | -                                       | -          |

Из анализа отмечено, что при заходе и выходе судов КМТФ замечания со стороны PSC/FSC с кодом 16, 17, 30 не выставлялись.

В 2015 году в КМТФ внедрена Программа «Inspections and audits for Company 2.1.1», которая обеспечивает контроль планируемых аудитов и инспекции, как на судах, так и в компании. Программа в своей базе данных содержит уже готовые чек листы по вопросам BIQ и VIQ. Дополнительно помимо существующих вопросников, в программе существует возможность внесения вопросников сторонних проверяющих органов.

### **Готовность персонала КМТФ к аварийным ситуациям.**

С целью повышения уровня готовности судового и берегового персонала к аварийным ситуациям и ликвидации их последствий в рамках «Календарный план учений на 2015 год для танкеров», «Календарный план учений на 2015 год для буксиров», в период с января по декабрь 2015г. проведены следующие виды тревог включая учения «Судно-берег-судно», согласно прилагаемой Таблицы:

Таблица №11

| Судно   | Количество запланированных учений | Количество выполненных учений | Количество учений Судно-Берег | Количество замечаний по учениям со стороны компании | Примечания                           |
|---------|-----------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|---|--------------------------------------|
| Орал    | 118                               | 97                            | 2                             | 16  | Судно 2 месяца находилось на ремонте |
| МБ Урал | 95                                | 80                            | 2                             | 17  | Судно 2 месяца находилось в отстое   |
| Есиль   | 95                                | 91                            | 3                             | 11  |                                      |

|       |    |    |   |   |                                      |
|-------|----|----|---|---|--------------------------------------|
| Иртыш | 95 | 36 | 1 | 5 | Судно 6 месяцев находилось в отстое  |
| Тобол | 95 | 8  | 1 | 1 | Судно 10 месяцев находилось в отстое |

Анализ совместных учений «Судно-Берег» с судами КМТФ показывает повышения уровня готовности и своевременное реагирования судового и берегового персонала на потенциально возможные аварийные ситуации.

Из проведенного анализа по учениям на судах КМТФ следует выделить готовность экипажа судов КМТФ к реагированию на аварийные ситуации, в чем не малая заслуга капитанов. Примерами могут служить отсутствие замечаний со стороны фрахтователя, где отмечаются высокие требования по готовности экипажа к аварийным ситуациям, а также отсутствие замечаний стороны Классификационного общества при предъявлении СУБ.

С целью предотвращения возможных последствий по факту происшествий, несчастных случаев, опасных ситуациях, повышения уровня безопасности, и достижения хорошей морской практики на судах КМТФ, проведен анализ Докладов, поступивших с судов КМТФ за отчетный период и определен основной Перечень их направлений:

1. Неисправность оборудования;
2. Отсутствие должного контроля экипажей по заведованиям;
3. Нарушение экипажем процедурных требований СУБ, Правил Охраны Труда и Техники Безопасности;

Таблица №12

| Судно   | Количество NMR | Количество закрытых NMR | Количество открытых NMR | Примечание                                  |
|---------|----------------|-------------------------|-------------------------|---|
| ОРАЛ    | 8              | 8                       | -                       |   |
| МБ УРАЛ | 6              | 6                       | -                       |   |
| ИРТЫШ   | 8              | 7                       | 1                       | Запланировано устранение в процессе ремонта |
| ЕСИЛЬ   | 6              | 4                       | 2                       | Запланировано устранение в процессе ремонта |

По факту проведенного анализа NMR за 2015г. обеспечена подготовка Циркулярного письма с целью разбора экипажами судов на заседании Комитета по Безопасности причин возникновения подобных ситуаций на судне, и предотвращения их повторения.

## **Важные аспекты в СУБ.**

В процессе подготовки тендерной документации по ПБР КМТФ было обеспечено участие по:

-заполнению заявочных форм (Proposal Forms) в отношении безопасности мореплавания и обеспечения судов гидрометеорологической информацией;  
-разработке процедур по обеспечению безопасной буксировки крупногабаритных модулей на переходах от порта погрузки (Ерсай-Курык) до порта выгрузки (Прорва).

-анализу условий по маршруту перехода порт Астрахань - канал Прорва, порт Курык - канал Прорва.

Специалисты КМТФ принимали участие во всех совещаниях по ПБР ТШО проведенных в Актау, Астане, Фарнборо (Англия) с представителями ТШО.

Дважды в 2015 году, ответственные лица КМТФ участвовали в моделировании на симуляционных тренажерах в Морской Академии Ньюкасла (УК), организованных компанией ТШО. Участие практикующих капитанов в моделировании проекта дало организаторам существенную информацию, необходимую для процесса разработки искусственного морского канала до порта Прорва, и разработке проектов судов, в рамках указанного проекта.

## **Комплекс мер в СУБ, направленных на выполнение «33 шага по сохранению финансовой устойчивости на 2016 год»**

В рамках выполнения комплекса мер «33 шага по сохранению финансовой устойчивости на 2016 год» в СУБ за отчетный период предусмотрено и реализовано следующее:

В разделе «Повышение эффективности деятельности и оптимизация расходов по содержанию флота поддержки морских операций» По шагам №14 «Сокращение затрат на материалы»; №15 «Сокращение затрат на ЗИП», планируемый бюджет, выделенный на обеспечения безопасности мореплавания был сокращен на 40% в сравнении с 2014 годом, за счет:

- использование складских запасов;
- мониторинг и работа с поставщиком, на предмет снижения стоимости ТРУ;
- отстой судов;

оптимизация расходов по спутниковой связи, а именно, снижен лимит размера сообщений с вложениями с 1 МБ до 500 КБ:

- создан белый список адресов, с целью контроля сообщений с вложениями больших размеров от сторонних организаций;
- налажена отправка прогнозов погоды и навигационных предупреждений от компаний строго BMTARGOSS и AGIP в адрес диспетчера КМТФ, для последующей отправки на суда соответствующего района по месту их нахождения, в максимально сжатом размере.



- Обеспечено отключение на судах доступа к интернету, через спутниковый терминал.
- закуплена услуга без лимитного мобильного интернета для передачи данных в зоне обслуживания компаний Кар-Тел (Билайн), что существенно повлияло на оптимизацию затрат и облегчило обмен данными между берегом и судном.
- на время нахождения судов в отстое спутниковые терминалов деактивируются.

По шагу №28 «Расходы по яхте» сумма расходов сократилась на 30% в сравнении с 2014 годом, за счет:

- использование складских запасов;
- режима отстоя

### **Взаимодействие КМТФ с Морской Администрацией порта.**

Ответственные работники КМТФ в 2015 году принимали участие в законотворчестве в рамках внесения предложений по изменению и поправкам в законодательные акты Республики Казахстан, Международные Конвенции и другие нормативные документы в области торгового мореплавания.

В связи с передачей функций и полномочий, предусмотренных Главой 7 Закона РК «О торговом мореплавании», ГУ «Морская Администрация портов Актау и Баутино» (далее-МАП) работниками КМТФ совместно с МАП проведены следующие работы, по внесению предложений в нормативно-правовые акты РК в сфере торгового мореплавания, участвуя в рассмотрении:

1. Противоречий между положениями действующего национального законодательства и нормами международных конвенций, согласно обращения «Ассоциации предпринимателей морского транспорта»;
2. Запроса Генеральной Прокуратуры РК, относительно проведения акции «Прокурор разъясняет»;
3. Проекта приказа «Об утверждении Правил осуществления лоцманской проводки судов».

### **Оценка качества предоставляемых услуг на примере компании ТОО «Maritime Aid Kazakhstan».**

В рамках Договора на береговое техническое обслуживание радионавигационного оборудования и оборудования ГМССБ, включая ремонт № У-10-75/2015 от 26.02.2015г., заключенного между КМТФ и ТОО «Maritime Aid Kazakhstan», проведен анализ предоставления услуг и выявлено неисполнение следующих заявок:

Таблица №13

| Судно | Неисправность                               | Причина  | Статус выполнения  | Примечание                                     |
|-------|---|--|--|--|
| Иртыш | Неисправность системы пожарной сигнализации | Система (тепловые, дымовые датчики) в рабочем состоянии. Необходима замена динамика (зуммера). | Динамик не заменен. Оплата за исполненные работы не проведена. | Судно посещалось сервисными инженерами дважды. |

|       |                       |  |   |  |
|-------|-----------------------|--|---|--|
| Иртыш | Неисправность АИС     | Выход из строя двух диодов и конденсатора в Блоке питания, для включения ламп Ж/К монитора | Обеспечено ремонт АИС, однако несвоевременно и оплата не проведена                    | Судно посещалось сервисными инженерами дважды. |
| Тобол | Неисправность НАВТЕКС | На дисплеи появились горизонтальные линии  | Оборудование передано специалистам ТОО «Maritime Aid Kazakhstan». Ремонт не выполнен. | Ремонт запланирован в г. Астрахань             |

### **Оперативное управление судами КМТФ.**

В 2015г. по основным направлениям деятельности выполнены следующие мероприятия, в рамках оперативного управления судами КМТФ и поддержание эффективности СУБ:

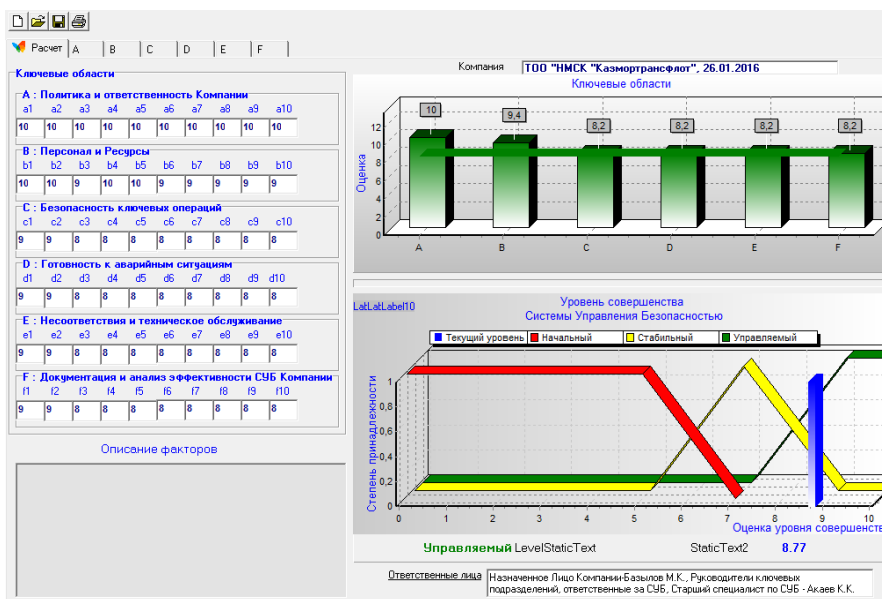
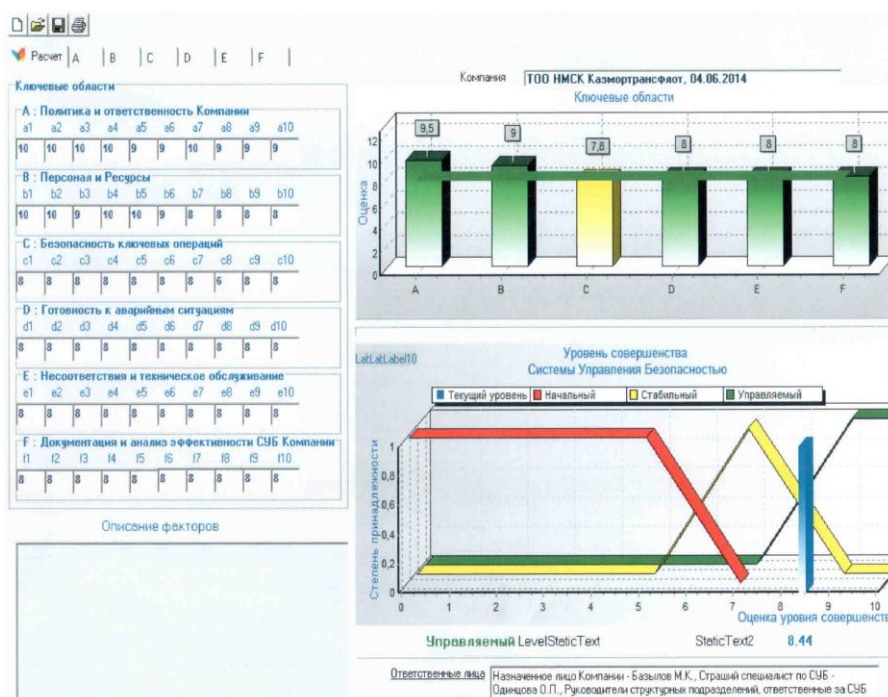
- освидетельствование аварийно-спасательного, противопожарного, буксирного имущества и радионавигационного оборудования судов;
- контроль сроков действия и оформление классификационных и государственных сертификатов судов;
- контроль исполнения годового плана закупок на текущий год;
- тестирование судового экипажа по программе «Дельта»
- администрирование системы «Inspections and audits for Company 2.1.1»;
- в рамках соблюдения требований Системы Управления Безопасностью проведено 3 квартальных совещания, на уровне Высшего руководства КМТФ по вопросам Безопасность / Качество / ООС / Профессиональная безопасность.
- Согласно «Предложений по Пересмотру СУБ», подготовленные Капитанами судов, и Руководителями ключевых подразделений, ответственных за СУБ обеспечена актуализация Процедур Системы Управления Безопасностью, подготовлено 12 Бюллетеней.
- В рамках новшеств в международной и национальной законодательной системе в сфере судоходства, а также в рамках соблюдения экипажами судов внутренне-нормативных требований СУБ и требований грузоотправителя в отчетный период подготовлено 26 циркулярных письма и 10 информационных письма.

### **Самооценка эффективности СУБ.**

В рамках анализа СУБ КМТФ за отчетный период и результатов проведенной Самооценки эффективности СУБ наблюдается положительная тенденция роста численного значения коэффициента совершенства системы, в следующих ключевых областях безопасности:

1. Политика и ответственность Компании.
2. Персонал и ресурсы.
3. Безопасность ключевых операций.
4. Готовность к аварийным ситуациям.
5. Несоответствия и техническое обслуживание.
6. Документация и анализ эффективности СУБ Компании.

Оценка уровня совершенства в 2015г. по десятибалльной шкале составила - 8.77 .  
 При сравнительном анализе с показаниями 2014 года (8.44) отмечена динамика улучшения на 33 балла.



## **Цели и Задачи в рамках СУБ на 2016 год**

В целях повышения уровня безопасности и эффективности Системы Управления Безопасностью, в 2016 году КМТФ определяет, в качестве приоритетных, следующие цели и задачи:

- Обеспечить безопасность мореплавания на судах КМТФ.
- Добиться доминирующего положения КМТФ на рынке судоходства, как потенциального поставщика в ПБР.
- Расширить сотрудничество КМТФ с Морской Администрацией портов Актау и Баутино, с целью совершенствования нормативно-правовых документов в сфере торгового мореплавания.
- Обеспечить исполнение Бизнес-Плана и Годового Плана Закупок на 2016 год, с учетом выполнения комплекса мер «33 шага по сохранению финансовой устойчивости на 2016 год» и достижения высоких показателей Коэффициента Полезного Действия (КПД).

### **14.3. Профессиональная безопасность и охрана труда**

#### **1. Введение**

КМТФ проделало определенную работу в области техники безопасности, охраны труда и окружающей среды.

В течение отчетного периода в КМТФ не зарегистрированы производственные травматизмы и несчастные случаи, пожары или аварии с экологическим ущербом на участках производства и судов. При эксплуатации служебного автотранспорта не допущено дорожно-транспортных происшествий.

#### **2. Безопасность труда**

Надлежащие условия охраны труда экипажа и условия его безопасности на судах обеспечены мероприятиями:

- применением дизель-генераторов и главных двигателей с улучшенными виброакустическими свойствами и установкой их на амортизаторах;
- установкой глушителей шума в системе кондиционирования воздуха;
- применением вибродемпфирующих мастик и звукопоглощающей изоляции в помещениях;
- применением панелей зашивки помещений с улучшенными акустическими характеристиками;
- применением локальной автоматизации наиболее ответственных механизмов (котлов, компрессора, сепараторов) и дистанционного управления из рулевой рубки и ЦПУ главными двигателями, дизель-генераторами и основными механизмами, их обслуживающими;
- эксплуатацией судна без вахты в машинном отделении с периодическим обслуживанием;
- установкой излучающих антенн радиоэлектронных средств на мачте и крыше рубки, внепостоянных рабочих мест экипажа;

- применением радиолокационных станций, как основных источников излучения, в исполнении с передатчиком размещенном в антенне, то есть за пределами рабочих и жилых помещений судна;
- применением металлических корпусов-экранов для всей радиоэлектронной аппаратуры.

Плавсостав судов для защиты от воздействия вредных и (или) опасных производственных факторов при выполнении работ и операций обеспечиваются спецодеждой, спецобувью и другими средствами индивидуальной защиты.

В 2015 году приобретены:

- Костюм зимний – 50 комплектов.
- Костюм летний – 80 комплектов.
- Комбинезон летний – 80 шт.
- Сапоги зимние – 50 пар.
- Ботинки летние – 80 пар.

В целях получения Свидетельства об освобождении судна от санитарного контроля/ о прохождении судном санитарного контроля, (в соответствии с требованиями Международных медико-санитарных правил) каждые 6 месяцев проводятся микробиологические и бактериологические исследования (анализ) воды системы водоснабжения судов.

### **3. Страхование**

Для обеспечения защиты имущественных интересов работников, жизни и здоровью которых причинен вред при исполнении ими трудовых (служебных) обязанностей (посредством осуществления страховых выплат), а также соблюдения требований Закона РК «Об обязательном страховании работника от несчастных случаев при исполнении им трудовых (служебных) обязанностей» от 07.02.2005г. № 30-III ЗРК, проведена процедура обязательного страхования работников от несчастных случаев при исполнении им трудовых (служебных) обязанностей. В 2015 году заключен договор страхования с АО «Компания по страхованию жизни «НОМАД LIFE» на сумму на сумму 2 939 138,47 тенге. Срок страхования с 18.04.2015г. по 17.04.2016г. В отчетном периоде страховых выплат не производилось.

### **4. Безопасность труда при эксплуатации служебного автотранспорта**

В целях осуществления контроля за безопасной эксплуатацией служебного автотранспорта и предупреждения ДТП в КМТФ внедрена система спутникового контроля за автотранспортом. Данная система представляет собой электронное устройство (датчик – терминал), устанавливаемое на служебном автотранспорте и служащее для передачи по беспроводному GSM-каналу сведений о состоянии и местонахождении транспортного средства. Осуществляется круглосуточное

наблюдение и мониторинг за движением служебного автотранспорта (скоростной режим, местоположение, направление движения, время пути и остановки и т.д.) в режиме реального времени. Определение местоположения и передача данных осуществляется с помощью Космической навигационной системы (GPS) и датчиков (терминалы) установленные на служебном автотранспорте. Наблюдение и мониторинг за движением служебного автотранспорта осуществляется удаленно через интернет. Обслуживание системы осуществляется специализированной организацией на основании договорных обязательств.

Служебный автотранспорт полностью оснащен ремнями безопасности.

Согласно договора с ТОО «Медсервис KZ» проведены предрейсовые и послерейсовые медицинские освидетельствования водителей. Все записи зарегистрированы в журнале установленного образца.

## **5. Охрана здоровья и антиалкогольная политика**

В 2015 году работникам предоставлялись бесплатные медицинские услуги в рамках договора страхования с АО «Казахская Корпорация Здравоохранения и Медицинского Страхования «ИНТЕРТИЧ» и договора медицинских услуг с ТОО «Многопрофильная клиника «Sofie Medgroup».

Ежегодный медицинский осмотр работников проведен согласно договора ТОО «Многопрофильная клиника «Sofie Medgroup». Для этого был составлен контингент профессий и список лиц подлежащих медицинскому осмотру и согласован с Мангистауским отделенческим управлением по защите прав потребителей на транспорте.

Для буксиров были приобретены лекарства и препараты медицинского значения.

Согласно договора с ГКП на ПХВ «Тупкараганская центральная районная больница» проведены медицинские освидетельствования экипажей буксиров (при смене экипажа). По результатам медицинского осмотра зафиксирован один случай не допуска на работу экипажа судна по состоянию здоровья. (24.08.2015г. матрос-повар буксира «Есил» Мукбанов С. не был допущен на работу в связи с высоким артериальным давлением.

## **6. Пожарная безопасность**

Суда КМТФ оснащены стационарной системой пожаротушения (водотушения, пенотушения, углекислотного тушения и местного применения), а также первичными средствами пожаротушения. Находящиеся в эксплуатации огнетушители подвергаются техническому освидетельствованию и перезарядке в специализированных организациях.

Система противопожарной защиты Административного здания обеспечивается применением средств пожаротушения, сети пожарного

водопровода, автоматического тушения пожара, оповещения о пожаре, строительных мероприятий, обеспечивающих ограничение распространения пожара и заблаговременную эвакуацию людей. Класс конструктивной пожароопасности объекта СО.

Все пожарные двери оборудованы механизмами самозакрывания. В объекте предусмотрены две лестничные клетки для эвакуации (незадымляемая типа Н1 и Н3). Все двери на эвакуационных путях открываются по направлениям эвакуации. Двери всех помещений, в которых собирается больше 15 человек, открываются к наружи. В помещениях, в которых собирается больше 50 человек, предусмотрены не меньше двух выходов. На объекте предусмотрен один пожарный лифт. В здании предусмотрена подпорная вентиляция для притока наружного воздуха и установка дымоудаления (в автостоянке и в атриуме). В случае пожара предусмотрено автоматическое выключение установок вентиляции и кондиционирования в пространстве под угрозой и включение установки для подпора воздуха и дымоудаления.

## **7. Реагирование на чрезвычайные ситуации**

В целях создания системы обеспечения оперативного и эффективного реагирования на чрезвычайные ситуации, в том числе и на разливы нефти и выполнения соответствующих операций по ликвидации их последствий в КМТФ разработаны:

- Береговой аварийный план;
- Судовой аварийный план;
- Судовой план чрезвычайных мер по борьбе с загрязнением нефтью судов (далее – План SOPEP);

Все указанные документы являются составным элементом комплекса нормативно-правовых документов в рамках системы управления безопасностью. Все планы взаимосопряжены и функционально едины. Они разработаны в соответствии с международными стандартами (правилами и нормами) по безопасности и предотвращению загрязнения.

Практическая отработка действий судового персонала в аварийных ситуациях проводится по составляемым компанией программам обучений и тренировок (прежде всего применительно к идентифицированным (выявленным) потенциально возможным аварийным ситуациям).

Для подготовки и обеспечения постоянной готовности берегового и судового персонала к действиям в идентифицированных и иных непредвиденных потенциально возможных аварийных ситуациях созданы:

- компания – Оперативный штаб компании по аварийным ситуациям;
- судно – судовой комитет по безопасности и охране окружающей среды.

В компании предусмотрена программа PISCES II – программно-аппаратный

тренажер для анализа ситуаций возможного нефтяного разлива с указанием площади и вероятного распространения разлива на основе компьютерного моделирования, а также для тренировки и обучения персонала и командного состава в моделируемых аварийных ситуациях.

Организовано круглосуточное дежурство диспетчерской службы, которая обеспечена системами связи и оповещения: Стационарная радиостанция ПВ-КВ SAILOR HC 4500, Стационарная радиостанция УКВ SAILOR RT 5022, интернет, телефонная и факсимильная связь и прямая телефонная связь с ДЧС. Документально определен порядок взаимодействия и передачи сообщений при ЧС с координационными органами.

В целях повышения безопасности мореплавания, защиты окружающей среды от возможных негативных последствий судоходства и экстренного реагирования при чрезвычайных ситуациях, установлена система Shipping Explorer, которая работает через АИС (автоматическая информационная система) в пределах зоны действия УКВ диапазона, и в реальном режиме позволяет отслеживать местонахождение любого судна, определить осуществляющую текущую операцию, его габариты, информацию о маршруте, а также сведения о судовладельце (в том числе контактные данные).

За пределами зоны действия АИС, суда отслеживаются по системе опознавание судов на дальнем расстоянии (ОСДР) через спутниковую связь.

Согласно Конвенции СОЛАС 74 главы IV, на судах компании установлены радионавигационные оборудования и оборудования ГМССБ, обеспечивающие эксплуатацию судна в морских районах А1, А2, А3. Для передачи команд и художественного вещания по судну, а также для громкоговорящей связи между рулевой рубкой и постами, устанавливается аппаратура громкоговорящей связи и трансляции. Для подачи общесудовых сигналов тревоги предусматривается авральная сигнализация. Для подачи звуковых сигналов на судне устанавливаются два тифона (воздушный и электрический). Управление тифонами дистанционное электрическое из рулевой рубки и автоматическое.

При обращении в Акимат Мангистауской области получен ответ от 18.12.2015г. за 10-22/10401, что КМТФ не числится в списках категорированных организации по Гражданской обороне. Аналогичный ответ получен также от Департамента ЧС Мангистауской области №39-19-13-5-19/1866 от 24.11.2015г.

## **8. Обучение, инструктирование**

По характеру и времени проведения проведены инструктажи: вводный, первичный на рабочем месте, повторный, внеплановый, целевой. Инструктажи проводятся согласно утвержденной программе. Для проведения вводного инструктажа дополнительно разработана презентация в виде слайдов.

Структурные подразделения и суда КМТФ обеспечены законодательными и



другими требованиями в области охраны труда и окружающей среды применимые к деятельности КМТФ (с помощью информационной системы «ПАРАГРАФ»).

С целью осуществления контроля состояния и готовности берегового и судового планов действий в аварийных ситуациях и взаимодействие судов с берегом при возникновении аварий на судах в КМТФ на плановой ежегодной основе составляется «Календарный План учений и тренировок», по отработке береговым и судовым персоналом действий в идентифицированных и иных непредвиденных потенциально возможных аварийных ситуациях, предотвращению аварий, локализации и сведения к минимуму их последствий.

## **9. Управление делопроизводством**

В соответствии с письмом КМГ от 11.08.2015г. за №121-13/4200, Правилами о порядке и условиях проведения ежегодного конкурса председателя Правления КМГ «Лучшие инновационные идеи и практики в области охраны здоровья, труда и окружающей среды группы компаний КМГ, Протокола правления №44.1 от 18.08.2015г., разработан СТП КМТФ.103 «Правила о порядке и условиях проведения ежегодного конкурса «Лучшие инновационные идеи и практики в области охраны труда и окружающей среды»», регламентирующий порядок проведения первого тура конкурса в КМТФ. Издан Приказ от 25.09.2015г. №52П «О создании комиссии по проведению ежегодного конкурса». Согласно указанным документам организован и проведен первый тур конкурса, составлены оценочные листы, протокол итогов, и направлены в КМГ.

В соответствии с запросами КМГ рассмотрены проекты документов (Положения о порядке оповещения и расследования происшествий КМГ, Технический стандарт по безопасному использованию наземных транспортных средств КМГ) и направлены предложения и замечания.

## **10. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ**

### **10.1. Мониторинг воздушного бассейна**

В рамках производственного экологического контроля силами Службы ТБ, ОТ и ОС ежеквартально выполнялись расчеты фактических выбросов загрязняющих веществ в атмосферу от стационарных источников загрязнения на основании данных первичного учета в области экологии и оборотно-сальдовой ведомости компании.

## Динамика изменения выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух за последние пять лет:

Таблица №14

| Наименование ингредиента                        | Фактический выброс загрязняющих веществ, тн/год |                                |                                |                                |                                |
|---|---|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
|   | 2011г.<br>план/факт,<br>тн/год                  | 2012г.<br>план/факт,<br>тн/год | 2013г.<br>план/факт,<br>тн/год | 2014г.<br>план/факт,<br>тн/год | 2015г.<br>план/факт,<br>тн/год |
| - азота диоксид                                 | 153,2967/20,7290                                | 93,3598/17,1653                | 93,3598/19,0015                | 39,4017/20,0463                | 43,8464/9,8891                 |
| - азота оксид                                   | 7,2107/2,8746                                   | 4,7988/2,8164                  | 4,7988/3,0873                  | 6,3723/3,2545                  | 7,0911/1,6039                  |
| - сажа  | 32,8999/1,9453                                  | 19,4032/1,0654                 | 19,4032/1,1845                 | 1,8889/1,2467                  | 2,1019/0,5865                  |
| - диоксид серы                                  | 46,5439/4,3408                                  | 26,0751/3,2655                 | 26,0751/3,6075                 | 6,0105/4,0650                  | 6,6885/2,0549                  |
| - сероводород                                   | 0,00107/0,000262                                | 0,000494/0,0001044             | 0,000494/0,000114              | 0,000040/0,000032              | 0,000045/0,000032              |
| - оксид углерода                                | 217,0242/19,8180                                | 134,6423/15,3578               | 134,6423/16,5706               | 45,9119/17,3156                | 51,0910/9,4301                 |
| - 3,4бенз(а)пирен                               | 0,0004627/0,000039                              | 0,000317/0,00002431            | 0,000317/0,000039              | 0,00005/0,0000337              | 0,0000567/0,0000158            |
| - формальдегид                                  | 11,7664/0,5785                                  | 6,9463/0,2583                  | 6,9463/0,2875                  | 0,4561/0,3057                  | 0,5076/0,1425                  |
| - керосин                                       | 15,0766/6,4281                                  | 10,0692/6,2107                 | 10,0692/6,9100                 | -/-                            |                                |
| - масло нефтяное                                | 0,7977/0,6462                                   | 1,518255/1,3708                | 1,518255/1,2568                | 0,2011/0,1411                  | 0,2237/0,1410                  |
| - углеводороды C <sub>12</sub> -C <sub>19</sub> | 65,7074/3,4252                                  | 53,4501/15,8363                | 53,4501/14,4919                | 22,0356/11,3069                | 24,5214/7,3258                 |
| - пыль неорганическая 70-20% SiO <sub>2</sub>   | 8,6448/0,000022                                 | 0,00056/0,00028                | 0,00056/0,00024                | 1,1030/0,0060                  | 1,2274/0,0021                  |
| - пыль неорганическая до 20% SiO <sub>2</sub>   | 131,6485/58,6956                                | 148,5909/3,4286                | 148,5909/0                     | -/-                            | -/-                            |
| - оксиды железа                                 | 0,0338/0,00106                                  | 0,0058/0,00173                 | 0,0058/0,000384                | 1,1574/0,00626                 | 1,2880/0,00250                 |
| - марганец и его оксиды                         | 0,00104/0                                       | 0,000368/0,000193              | 0,000368/0,000016              | 0,00144/-                      | 0,0016/-                       |
| - фториды газообразные                          | 0,00088/0,000012                                | 0,0003/0,000151                | 0,0003/0,000013                | 0,00926/0,00791                | 0,0103/0,00881                 |
| - фториды плохо растворимые                     | 0,00095/0,000052                                | 0,00132/0,000687               | 0,00132/0,000057               | 0,00126/-                      | 0,0014/0,0000093               |
| - ксилол  | 0,2138/0,1975                                   | 6,7500/5,4796                  | 9,0000/1,6088                  | -/-                            |                                |
| - уайт-спирит                                   | 0,2138/0,1975                                   | 6,7500/5,4796                  | 9,0000/1,6088                  | -/-                            |                                |
| - взвешенные вещества                           | 0,2189/0,1965                                   | 4,9729/4,0384                  | 6,6229/1,1798                  | 0,1449/0,1449                  | 0,1612/0,1411                  |
| - пыль абразивная                               | 0,0262/0,0075                                   | 0,0147/0,000014                | 0,0147/0,0054                  | -/-                            | -/-                            |
| -гидрохлорид                                    | -/-   | -/-                            | -/-                            | 0,3774/-                       | 0,0420/0,0420                  |
| -метан  | -/-   | -/-                            | -/-                            | 1,2248/-                       | 1,3630/0,2693                  |
| -Дивинилбензол технический                      | -/-   | -/-                            | -/-                            | 0,2426/0,1078                  | 0,2700/-                       |
| -Метилбензол                                    | -/-   | -/-                            | -/-                            | 1,5342/0,7919                  | 1,7073/0,1258                  |
| -4-Гидрокси-4метилпентан-2-он                   | -/-   | -/-                            | -/-                            | 2,2020/2,0672                  | 2,4504/-                       |
| -этанол   | -/-   | -/-                            | -/-                            | 2,0458/0,1078                  | 2,2766/0,1626                  |
| -бутилацетат                                    | -/-   | -/-                            | -/-                            | 0,8088/0,3595                  | 0,9000/-                       |
| -бензин (нефтяной, малосернистый)               | -/-   | -/-                            | -/-                            | 0,6230/-                       | 0,6933/0,3222                  |
| -солювент нафта                                 | -/-   | -/-                            | -/-                            | 8,9144/4,6010                  | 9,9200/0,2271                  |
| -мазутная зола                                  | -/-   | -/-                            | -/-                            | 0,0123/0,0123                  | 0,0137/0,0043                  |
| <b>ИТОГО:</b>                                   | <b>691,327/120,0817</b>                         | <b>517,3507/81,7759</b>        | <b>523,5007/70,8011</b>        | <b>142,6808/65,8944</b>        | <b>158,3979/32,4817</b>        |

- в соответствии с Разрешением на эмиссии в окружающую среду №0001755 Серия R-11МО от 07.02.2014г. выбросы загрязняющих веществ в атмосферу от стационарных источников загрязнения за отчетный период времени находились в пределах установленных нормативов, превышений не зафиксировано ни по одному ингредиенту;

- наблюдается общая тенденция по снижению выбросов загрязняющих веществ в атмосферу;

- снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу от стационарных

источников загрязнения за отчетный период времени по сравнению с установленными нормативами объясняется следующими объективными причинами:

- с мая по октябрь месяцы проведен ремонт в объеме очередного освидетельствования на класс нефтеналивных танкеров «Астана», «Алматы», «Актобе» и «Орал» в ОАО «Галактика» г.Астрахань;
- с декабря месяца выполняется очередной ремонт магистральных буксиров «Есиль», «Тобол» в ООО «Первомайский судоремонтный завод» г.Астрахань;
- с декабря месяца выполняется промежуточный ремонт магистрального буксира «Иртыш» в ТОО «Судовое оборудование и сервис» на базе ТОО «Балыкшы» пос.Баутино;
- снизилось потребление бункерного топлива на нефтеналивных танкерах за счет проведения комплекса мероприятий, направленных на его сокращение;
- запланированные мероприятия по охране воздушного бассейна выполнены за отчетный период времени на 100% на общую сумму 1 910 454 тенге
  - в соответствии с действующим природоохранным законодательством РК суда отнесены к передвижным источникам загрязнения, выбросы от которых не нормируются и разрешение на эмиссии не оформляется;
  - в соответствии со статьей 76 Экологического Кодекса Республики Казахстан №212-III от 09.01.2007г. получено разрешение на эмиссии в окружающую среду для объектов IV категории на бессрочной основе №KZ74VDD00042502 от 10.11.2015г.

## **10.2. Мониторинг водных ресурсов**

Производственный мониторинг водных ресурсов представляет собой единую систему наблюдений и контроля с целью своевременного выявления и оценки происходящих изменений, прогнозирования мероприятий, направленных на рациональное использование водных ресурсов и смягчение воздействия на окружающую среду.

В соответствии с утвержденной программой производственного экологического контроля мониторинг водных ресурсов включает в себя:

- контроль качества питьевой воды;
- контроль за водопотреблением и водоотведением;
- аналитический контроль условно-чистых вод

## **10.3. Контроль качества питьевой воды**

На производственные объекты и суда ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» вода питьевого качества поставляется на розлив в соответствии с заключенными договорами. В соответствии с «Международными медико-санитарными правилами», принятыми Резолюцией 58-сессии Всемирной Ассамблеи здравоохранения от 23.05.2005г. (вступила в силу 15.06.2007г.) в рамках получения Международного Свидетельства об освобождении от санитарного контроля 1раз/пол года Санитарно-эпидемиологической Службой РКП МО ЦСЭЭ КГСЭН МЗ Республики Казахстан выполняются работы по отбору образцов проб и выполнению физико-химического и микробиологического исследования питьевой воды из цистерн камбуза и душевых помещений судов.

При заключении договоров на поставку питьевой воды бутилированной и на розлив качество поставляемого товара контролируется посредством представления поставщиком сертификата о происхождении товара, свидетельства о государственной регистрации продукции и сертификата соответствия МФ ОПС СМ АО «Национальный центр экспертизы и сертификации».

По результатам проведенных лабораторных исследований концентрации контролируемых ингредиентов находятся в пределах установленных нормативов.

#### 10.4. Оперативный контроль за водопотреблением и водоотведением

В соответствии с годовым планом закупок за отчетный период времени подрядными специализированными организациями фактически поставлено:

Таблица №15

| № п/п                             | Качество воды                         | Наименование контрагента, номер и дата заключенного договора  | Ед. изм | Планируемый объем потребления | Фактический объем потребления |
|-----------------------------------|---------------------------------------|---|---------|-------------------------------|-------------------------------|
| 1                                 | 2                                     | 3   | 4       | 5                             | 6                             |
| <b>Офис г.Актау</b>               |                                       |   |         |                               |                               |
| 1.                                | бутилированная питьевая вода (19л)    | ТОО «BioWater Group». Договор №ПТ-10-85/2015 от 26.02.15г.    | литр    | 12350,000                     | 10051,000                     |
| 2.                                | бутилированная питьевая вода (5л)     | ТОО «Бриз Мангистау» Договор №ПТ-10-115/2015 от 18.03.15г.    | литр    | 1500,000                      | 500,000                       |
| 3.                                | бутилированная питьевая вода (0,5л)   | ТОО «Аква Идеал» Договор №ПТ-10-136/2015 от 06.04.15г.        | литр    | 1000,000                      | 348,000                       |
| <b>Магистральные буксиры</b>      |                                       |   |         |                               |                               |
| 1.                                | питьевая вода на розлив               | ТОО «Альянс Ойл Сервис». Договор №ПТ-10-97/2015 от 13.03.15г. | тн      | 778,000                       | 557,030                       |
| 2.                                | бутилированная питьевая вода (5л)     | ТОО «Бриз Мангистау». Договор №ПТ-10-99/2015 от 19.03.15г.    | литр    | 34240,000                     | 33750,000                     |
| <b>Нефтеналивные танкера</b>      |                                       |   |         |                               |                               |
| 1.                                | питьевая вода на розлив               | ТОО «OMS Agency». Договор №У-10-55/2014 от 13.12.13г.         | тн      | -                             | 963,000                       |
| 2.                                | бутилированная питьевая вода (19литр) | ТОО «OMS Agency». Договор №У-10-55/2014 от 13.12.13г.         | литр    | -                             | 30362,000                     |
| <b>Прогулочная яхта «Нуртау»</b>  |                                       |   |         |                               |                               |
| 1.                                | бутилированная питьевая вода (5л)     | ТОО «Бриз Мангистау». Договор №ПТ-10-100/2015 от 19.03.15г.   | литр    | 3000,000                      | -                             |
| <b>Представительство г.Астана</b> |                                       |   |         |                               |                               |
| 1.                                | бутилированная питьевая вода (19литр) | ТОО Фирма «Алтын Су» Договор №ПТ-10-199/2015 от 20.05.15г.    | литр    | 2280,000                      | 2280,000                      |
| 2.                                | бутилированная питьевая вода (19литр) | ТОО «Rosinka Bio» Договор №ПТ-10-161/2014 от 25.04.14г.       | литр    | 950,000                       | 950,000                       |

- в соответствии с пп.1 п.2 статьи 115 Водного кодекса РК №481-П от 09.07.2003г. фактический объем забранной воды питьевого и технического качества не превышает планируемых годовых показателей;

- использование питьевой бутилированной воды в возвратной 19-литровой пластиковой таре на нефтеналивных танкерах, в офисе и Представительстве г.Астана позволило снизить объем образования и размещения в окружающей среде опасных видов отходов «зеленого» списка на 340,431кг. (8729 шт при весе 1бутыля 39 грамм)

Фактически за отчетный период времени образовано, сдано и сброшено в поверхностные водные объекты:

Таблица №16

| № п/п | Вид сточных вод | Наименование контрагента, номер и дата заключенного договора    | Ед. изм.       | Объем образованных, сданных на очистку и сброшенных в поверхностные водные объекты сточных вод |  |  |
|-------|-----------------|---|----------------|--|--|--|
|       |                 |   |                | Фактически образовано сточных вод  | Фактически сдано на очистку/утилизацию сточных вод | Фактически сброшено в поверхностные водные объекты |
| 1     | 2               | 3   | 4              | 6  | 7  | 8  |
| 1.    | сточные воды    | ТОО «Альянс Ойл Сервис». Договор №У-10-120/2014г. от 26.03.14г. | м <sup>3</sup> | 85,000   | 85,000   | -  |
|       |                 | ТОО «Альянс Ойл Сервис». Договор №У-10-104/2015г. от 27.03.15г. | м <sup>3</sup> | 370,500  | 370,500  | -  |
| 2.    | ляльные воды    | ТОО «Альянс Ойл Сервис». Договор №У-10-121/2014 от 26.03.14г.   | м <sup>3</sup> | 3,000  | 3,000  | -  |
|       |                 | ТОО «Альянс Ойл Сервис». Договор №У-10-106/2015 от 27.03.15г.   | м <sup>3</sup> | 15,620   | 15,620   | -  |
| 1.    | сточные воды    | ТОО «OMS Agency». Договор №У-10-55/2014 от 13.12.13г.           | м <sup>3</sup> | 3284,770   | 511,400  | 2773,370   |
| 2.    | ляльные воды    | ТОО «OMS Agency». Договор №У-10-55/2014 от 13.12.13г.           | м <sup>3</sup> | 306,600  | 306,600  | -  |

За отчетный период времени все сточные воды с магистральных буксиров сданы подрядным специализированным организациям для дальнейшей очистки (утилизации), сброс за борт не производился, клапана опломбированы в соответствии с одобренными РМРС схемами пломбировки клапанов систем хоз-фекальных, ляльных и балластных вод.

### 10.5. Аналитический контроль условно-чистых вод

Контроль качества сбрасываемых условно-чистых вод в акваторию Каспийского моря осуществляется в соответствии с «Графиком аналитического контроля сбрасываемой морской воды с общесудовых систем и систем энергетических установок судов» независимыми лабораториями,

аккредитованными в порядке, установленном законодательством РК о техническом регулировании. За отчетный период времени в соответствии с заключенным договором ТОО «Тандэм-Эко» выполнил 12 этапов аналитического контроля сбрасываемых условно-чистых вод в акваторию Каспийского моря с магистральных буксиров и нефтеналивных танкеров. Результаты аналитического контроля условно-чистых вод за отчетный период времени:

Таблица №17

| № п/п | Тип судна             | Наименование ингредиентов | Ед.изм.            | ПДК <sub>рыб·вод.</sub> | Усредненные фактические концентрации |
|-------|-----------------------|---------------------------|--------------------|-------------------------|--------------------------------------|
| 1     | 2                     | 3                         | 4                  | 5                       | 6                                    |
| 1.    | Магистральные буксиры | -нефтепродукты            | мг/дм <sup>3</sup> | 0,050                   | н/о                                  |
|       |                       | -фенолы                   | мг/дм <sup>3</sup> | 0,001                   | н/о                                  |
|       |                       | -БПК                      | мг/дм <sup>3</sup> | 3,000                   | 1,4170                               |
|       |                       | -ХПК                      | мг/дм <sup>3</sup> | 30,000                  | 16,8910                              |
|       |                       | -железо общее             | мг/дм <sup>3</sup> | 0,050                   | 0,0025                               |
|       |                       | -медь                     | мг/дм <sup>3</sup> | 0,005                   | 0,0020                               |
|       |                       | -кадмий                   | мг/дм <sup>3</sup> | 0,010                   | 0,0017                               |
|       |                       | -свинец                   | мг/дм <sup>3</sup> | 0,010                   | 0,0014                               |
|       |                       | -цинк                     | мг/дм <sup>3</sup> | 0,050                   | 0,0200                               |
| 2.    | Нефтеналивные танкера | -нефтепродукты            | мг/дм <sup>3</sup> | 0,050                   | н/о                                  |
|       |                       | -фенолы                   | мг/дм <sup>3</sup> | 0,001                   | н/о                                  |
|       |                       | -БПК                      | мг/дм <sup>3</sup> | 3,000                   | 1,4310                               |
|       |                       | -ХПК                      | мг/дм <sup>3</sup> | 30,000                  | 15,6830                              |
|       |                       | -аммоний                  | мг/дм <sup>3</sup> | 0,500                   | 0,0147                               |
|       |                       | -нитриты                  | мг/дм <sup>3</sup> | 0,080                   | 0,0230                               |
|       |                       | -нитраты                  | мг/дм <sup>3</sup> | 40                      | 0,0261                               |
|       |                       | -сульфаты                 | мг/дм <sup>3</sup> | 3400-3600               | 3415                                 |
|       |                       | -хлориды                  | мг/дм <sup>3</sup> | 4800-5000               | 4844                                 |
|       |                       | -железо общее             | мг/дм <sup>3</sup> | 0,050                   | 0,0016                               |
|       |                       | -медь                     | мг/дм <sup>3</sup> | 0,005                   | 0,0016                               |
|       |                       | -кадмий                   | мг/дм <sup>3</sup> | 0,010                   | 0,0016                               |
|       |                       | -свинец                   | мг/дм <sup>3</sup> | 0,010                   | 0,0016                               |
|       |                       | -цинк                     | мг/дм <sup>3</sup> | 0,050                   | 0,0013                               |

- за отчетный период времени аналитический контроль условно-чистых вод выполнялся на нефтеналивных танкерах и магистральных буксирах, на прогулочной яхте «Нуртау» исследования не проводились в связи с выводом ее из эксплуатации;

- по результатам многолетних исследований превышений уровня ПДК контролируемых ингредиентов не зафиксировано ни в одной точке отбора проб;

- температурный режим сбрасываемых условно-чистых вод варьируется в узком диапазоне и не превышает действующих санитарных норм;

## 10.6. Мониторинг воздействия отходов производства и сферы потребления

Система управления отходами на предприятии включает в себя организационные меры отслеживания образования отходов, контроль за сбором, хранением, утилизацией и их обезвреживанием. Для уменьшения негативного воздействия отходов производства и потребления на окружающую среду и четкой систематизации процессов образования, удаления и обезвреживания всех видов

отходов, на предприятии в соответствии с действующим природоохранным законодательством и международными конвенциями, ратифицированными Республикой Казахстан в области торгового мореплавания, разработаны:

- судовые планы управления ликвидацией мусора, которые содержат письменно оформленные процедуры сведения к минимуму, сбора, хранения, обработки и удаления мусора, включая использование имеющегося на судне оборудования (в соответствии с Правилем 10 Резолюции МЕРС.201(62) «Поправки к Приложению к Протоколу 1978 года к Международной Конвенции по предотвращению загрязнения с судов 1973 года») на русском и английском языках;

- «Журнал операций с мусором» (в соответствии с Правилем 10 Резолюции МЕРС.201(62) «Поправки к Приложению к Протоколу 1978 года к Международной Конвенции по предотвращению загрязнения с судов 1973 года») на русском, государственном и английском языках;

- на каждом судне вывешены плакаты, которые уведомляют экипаж о применимых требованиях по сбросу мусора в соответствии с Правилами 3,4,5 и 6 Приложения V МАРПОЛ 73/78 (в соответствии с Правилем 10 Резолюции МЕРС.201(62) «Поправки к Приложению к Протоколу 1978 года к Международной Конвенции по предотвращению загрязнения с судов 1973 года») на русском и английском языках;

- в соответствии с требованиями действующего природоохранным законодательства РК разработаны «Проект нормативов размещения отходов на 2014г.-2018г.» и «Программа управления отходами на 2014г.-2018г.»;

- в соответствии с требованиями действующего природоохранным законодательства Республики Казахстан разработан План природоохранных мероприятий на 2014г.-2018г., в котором заложено финансирование мероприятий, направленных на снижение негативного влияния образующихся отходов на окружающую среду и здоровье населения.

### Динамика образования опасных видов отходов за последние пять лет:

Таблица №18

| № п/п | Наименование отходов               | 2011г.,<br>тн<br>(факт) | 2012г.,<br>тн<br>(факт) | 2013г.,<br>тн<br>(факт) | 2014г.,<br>тн<br>(факт) | 2015г.<br>тн (факт)                  |
|-------|------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------------------|
| 1     | Пищевые отходы                     | 21,933                  | 20,558                  | 19,887                  | 9,592                   | 8,194                                |
| 2     | Твердо-бытовые отходы              | 71,251                  | 39,758                  | 25,784                  | 17,738                  | 16,556<br>(флот)<br>83,250<br>(офис) |
| 3     | Отработанные автошины<br>(кранцы)  | 0,785                   | -                       | 0,025                   | -                       | -                                    |
| 4     | Макулатура, использованная<br>тара | -                       | -                       | -                       | -                       | -                                    |
| 5     | Отработанные масла                 | 6,564                   | 6,194                   | 1,488                   | 21,111                  | 14,650                               |
| 6     | Промасленная ветошь                | 1,456                   | 1,432                   | 1,823                   | 1,828                   | 1,862                                |
| 7     | Зола                               | 0,030                   | -                       | -                       | -                       | 0,837                                |
| 9     | Отработанные                       | 677шт                   | 380шт                   | 1542шт                  | 403шт                   | 446шт                                |

|    |   |                |               |               |                |   |
|----|---|----------------|---------------|---------------|----------------|---|
|    | ртутьсодержащие лампы   |                |               |               |                |   |
| 10 | Использованная пластиковая тара   | 9,195          | 9,951         | 7,770         | 7,302          | 5,416                                     |
| 11 | Огарки сварочных электродов   | 0,00007        | -             | -             | -              | -   |
| 12 | Отходы лакокрасочных материалов   | 0,074          | -             | -             | 0,240          | 0,010                                     |
| 13 | Отработанные аккумуляторы   | 0,018          | -             | 1,138         | 0,105          | -   |
| 14 | Строительные отходы   | 3,760          | -             | 0,875         | 0,030          | 0,100                                     |
| 15 | Отработанные швартовые канаты   | -              | -             | -             |                | -   |
| 16 | Отработанные фильтра (топлив-ные, воздушные, опреснитель-ных установок) | 0,056          | 0,037         | 0,116         | 0,149          | 0,193                                     |
| 17 | Отходы чистки судовых винтов  | 0,001          | -             | -             | -              | -   |
| 18 | Бракованное электронное оборудование                                    | 1,473          | -             | 0,957         | 0,381          | 0,289                                     |
| 19 | Тара из-под химических реаген-тов, ГСМ                                  | -              | -             | 1,314         | -              |   |
| 20 | Отходы резино-технических изделий                                       | -              | -             | 0,011         | -              | -   |
| 21 | Шлам  | 16,800         | 14,844        | 23,790        | 55,038         | 61,158                                    |
| 22 | Медицинские отходы  | -              | -             | 1068шт        | 671шт          | 566шт                                     |
| 23 | Кулинарный жир  | -              | -             | -             | 0,503          | 0,283                                     |
| 24 | Замазученный грунт  | -              | -             | -             | -              | -   |
| 25 | Металлолом, металлическая стружка                                       | -              | -             | -             | -              | 0,126                                     |
| 26 | Отходы средств индивидуальной защиты                                    | -              | -             | -             | -              | -   |
| 27 | Аварийно-спасательное и противопожарное имущество                       | -              | -             | -             | -              | -   |
|    | <b>ВСЕГО, в том числе:</b>  | <b>133,396</b> | <b>92,774</b> | <b>85,035</b> | <b>114,017</b> | <b>192,924</b>                            |
|    | -отходы «янтарного» списка  | 24,998         | 22,507        | 29,726        | 78,471         | 78,993                                    |
|    | -отходы «зеленого» списка   | 108,398        | 70,267        | 55,309        | 35,546         | 113,931                                   |
|    |   |                |               |               |                | (в т.ч. офис<br>83,250<br>флот<br>30,681) |

\* лимиты на образование отходов производства и потребления не устанавливаются, отходы по мере образования и накопления сдаются в соответствии с заключенными договорами специализированным подрядным организациям на дальнейшую переработку (захоронение).

- анализ полученных данных позволяет сделать вывод, что отмечается общая тенденция снижения образования опасных видов отходов «зеленого» списка;
- увеличение объемов образования твердо-бытовых отходов связано с введением в эксплуатацию административного помещения (офиса);
- увеличение объемов образования опасных видов отходов «янтарного» списка (шлама) связано с увеличением сроков эксплуатации основных механизмов судов, частичным переходом нефтеналивных танкеров «Орал», «Актобе», «Атырау» на моторное топливо, доковым ремонтом нефтеналивных танкеров «Астана», «Алматы», «Орал» и «Актобе» с зачисткой шламовых танков;



- появился новый вид отходов – зола инсинераторов нефтеналивных танкеров, за отчетный период времени в инсинераторах сожжены пищевые и твердо-бытовые отходы, что позволило снизить объем захоронения в окружающей природной среде 5,882тн опасных видов отходов «зеленого» списка.

### **10.7. Охрана флоры и фауны**

На основании рабочего проекта, выполненного АО «Энергопроект-Високоградня», силами подрядных организаций весной 2015г. завершены работы по строительству административного помещения (офиса) КМТФ, расположенного по адресу г.Актау, 14 микрорайон.

В соответствии с разделом проекта «Благоустройство и озеленение» общее ландшафтное решение разделено на две зоны, объединенные в стилистическом и функциональном отношении:

**Первая зона** - площадка над подземным гаражом, на которой стоит административное здание. В бетонных цветочницах на площадке выполнена посадка низких и стелящихся хвойных растений, декоративных кустарников и роз, которые будут создавать своей цветовой гаммой, разной высотой и разным периодом цветения декоративные поверхности.

**Вторая зона** – по периметру здания и вдоль границ комплекса. Комбинация лиственных и хвойных деревьев, декоративных кустарников, розариев и газонов гармонизирует окружающую среду.

Общий фактический объем работ по озеленению административного помещения (офиса) составил:

- посадка лиственных и хвойных деревьев 31шт.;
- посадка стелющихся хвойных растений 56шт.;
- посадка декоративных кустарников 709шт.;
- посадка роз 439шт.;
- устройство газонов 430м<sup>2</sup>.

В соответствии с рабочим проектом выполнены работы по благоустройству и озеленению территории административного помещения (офиса) и парковой площади для отдыха и рекреации в объеме 100% на общую сумму 1 046 9 603 тенге.

### **10.8. Обязательное экологическое страхование**

В соответствии с Законом РК «Об обязательном экологическом страховании» от 13.12.2005г. №93-III ЗРК КМТФ ежегодно заключает договор обязательного экологического страхования, объектом которого является имущественный интерес лица, осуществляющего экологически опасные виды хозяйственной и иной деятельности, связанной с его обязанностью, установленной гражданским законодательством РК, возместить вред, причиненный жизни, здоровью, имуществу третьих лиц и (или) окружающей среде в результате ее аварийного загрязнения.

**Фактические затраты на выплату страховой премии составили:**

Таблица №19

| Наименование выплат | Фактические затраты, тенге |         |         |        |        |
|---------------------|----------------------------|---------|---------|--------|--------|
|                     | 2011г.                     | 2012г.  | 2013г.  | 2014г. | 2015г. |
| Страховая премия    | 151 653                    | 162 285 | 855 144 | 914888 | 979108 |

- за период с 2011г. по 2015г. страховых случаев по Договору обязательного экологического страхования не зафиксировано;
- сумма страховой премии увеличена с 2013г. в связи с отсутствием страхования гражданско-правовой ответственности как владельца объекта, деятельность которого связана с опасностью причинения вреда третьим лицам. В свою очередь страхование ГПО от третьих лиц не осуществляется в связи с получением от Министерства ЧС разъяснения (письмо от 14.02.2013г. №19-03-14/ЮЛ-224) к закону о промышленной безопасности о том что, нефтеналивные танкера не относятся к опасным производственным объектам.

**10.9. Парниковые газы**

Основными целями инвентаризации выбросов парниковых газов являются:

- получение исходных данных для оценки степени влияния выбросов парниковых газов на атмосферный воздух;
- определение количественных и качественных характеристик выбросов парниковых газов и озоноразрушающих веществ;
- планирование мероприятий по охране атмосферного воздуха;
- предоставление информации для составления государственного кадастра парниковых газов и озоноразрушающих веществ.

В список парниковых газов, выбросы которых регламентируются Рамочной конвенцией ООН по изменению климата (РКИК) и Киотским протоколом входят:

Газы с прямым парниковым эффектом:

- Двуокись углерода (CO<sub>2</sub>);
- Метан (CH<sub>4</sub>);
- Закись азота (N<sub>2</sub>O)

**Динамика изменений выбросов парниковых газов за последние пять лет:**

Таблица №20

| № п/п | Наименование парниковых газов | Фактическое количество выбросов за 2011г., тн | Фактическое количество выбросов за 2012г., тн | Фактическое количество выбросов за 2013г., тн | Фактическое количество выбросов за 2014г., тн | Фактическое количество выбросов за 2015г., тн |
|-------|-------------------------------|---|---|---|---|---|
| 1     | 2                             | 3   | 4   | 5   | 6   | 7   |
| 1.    | Двуокись углерода             | 41169,9887                                    | 32969,6023                                    | 34446,8999                                    | 32215,8959                                    | 29509,2206                                    |
| 2.    | Закись азота                  | 0,8263  | 0,6202  | 0,6330  | 0,5912  | 0,5475  |
| 3.    | Метан                         | 2,7250  | 2,0026  | 2,0288  | 1,8966  | 1,7138  |
|       | Всего, из них:                | 41173,5400                                    | 32972,2251                                    | 34449,5620                                    | 32218,3834                                    | 29511,4819                                    |
|       | -выбросы от                   | 9349,6164                                     | 3500,3816                                     | 1778,1249                                     | 1512,5374                                     | 1881,1212                                     |
|       | внутренних                    | 9348,5577                                     | 3500,0107                                     | 1777,9692                                     | 1512,4049                                     | 1880,9440                                     |
|       | перевозок:                    |   |   |   |   |   |

|                                       |            |            |            |            |            |
|---------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| а) двуокись углерода;                 | 0,2284     | 0,0774     | 0,0418     | 0,0356     | 0,0437     |
| б) закись азота;                      | 0,8303     | 0,2935     | 0,1139     | 0,0969     | 0,1335     |
| в) метан                              | 31823,9236 | 29471,8435 | 32671,4368 | 30705,846  | 27630,3607 |
| -выбросы от междуна-родных перевозок: | 31821,4310 | 29469,5916 | 32668,9307 | 30703,4910 | 27628,2766 |
| а) двуокись углерода;                 | 0,5979     | 0,5428     | 0,5912     | 0,5556     | 0,5038     |
| б) закись азота;                      | 1,8947     | 1,7091     | 1,9149     | 1,7997     | 1,5803     |
| в) метан                              |            |            |            |            |            |

- в 2011г.-2015г. значительная доля выбросов парниковых газов предприятия приходится на сектор «Энергетика», в составе которого категория выбросов парниковых газов, связанная со стационарным и мобильным сжиганием топлива. Фактический годовой объем выбросов парниковых газов от внутренних перевозок не превышает эквивалент двадцати тысяч тонн двуокиси углерода, т.о. КМТФ является субъектом администрирования, на которое не распространяется действие норм Экологического Кодекса РК в части процедур распределение квот и установления рыночных механизмов сокращения выбросов и поглощения парниковых газов;

- снижение доли выбросов парниковых газов от международных перевозок за отчетный период времени связано с доковым ремонтом нефтеналивных танкеров «Астана», «Алматы», «Актобе» и «Орал» и снижением потребления бункерного топлива в результате выполнения комплекса мероприятий по его сокращению;

- увеличение доли выбросов парниковых газов от внутренних перевозок за отчетный период времени связано с увеличением объема грузоперевозок.

### 10.10. Озоноразрушающие вещества

По результатам проведенной инвентаризации выявлено холодильное оборудование и системы кондиционирования воздуха на судах, которые в качестве охлаждающих жидкостей используют озоноразрушающие вещества (хладоны), входящие в состав списка А и С:

- Дифтордихлорметан (ХФУ-12) относится к группе I Списка А\*\*  
Код ТПВЭД ТС - 2903772000;
- Дифторхлорметан (ГХФУ-22) относится к группе I Списка С\*\*  
Код из 29037100004

### Динамика потребления озоноразрушающих веществ, подлежащих учету:

Таблица №21

| № п/п | Наименование ОРВ          | Фактическое потребление за 2011г., кг | Фактическое потребление за 2012г., кг | Фактическое потребление за 2013г., кг | Фактическое потребление за 2014г., кг | Фактическое потребление за 2015г., кг |
|-------|---------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| 1     | 2                         | 3                                     | 4                                     | 5                                     | 6                                     | 7                                     |
| 1.    | Дифторхлорметан (ГХФУ-22) | 80,910                                | 120,610                               | 120,610                               | 1,480                                 | -                                     |
| 2.    | Дихлордифторметан         | -                                     | 0,140                                 | 0,140                                 | -                                     | -                                     |

|  |               |               |                |                |              |          |
|--|---------------|---------------|----------------|----------------|--------------|----------|
|  | (ХФУ-12)      |               |                |                |              |          |
|  | <b>Итого:</b> | <b>80,910</b> | <b>120,750</b> | <b>120,750</b> | <b>1,480</b> | <b>-</b> |

- за отчетный период времени выполнялся ремонт и дозаправка холодильного оборудования судов:

а) *нефтеналивной танкер «Астана» г.Актау. ТОО «Судовое оборудование и сервис»:*

- холодильная камера Caravella (заправка хладона R134a -250грамм);
- холодильная камера Caravella M520 (заправка хладона R134a -240грамм);
- холодильная камера Caravella (заправка хладона R134a -250грамм)

б) *нефтеналивной танкер «ТК Актау». г.Актау. ТОО «Судовое оборудование и сервис»:*

- морозильная камера (заправка хладона R134a -240грамм)

- в соответствии с Приказом Министра энергетики РК №285 от 15.04.15г. «Об утверждении Правил учета потребления озоноразрушающих веществ» за отчетный период времени не выполнялись работы по заправке систем кондиционирования воздуха и холодильных установок судов хладонами, содержащими озоноразрушающие вещества, подлежащие учету в соответствии с Группой I.

- в соответствии с п.2.4.2 Раздела «Регулирование потребления озоноразрушающих веществ» Плана по интегрированной системе менеджмента за 2014г. выведено из эксплуатации холодильное оборудование, использующее в качестве охлаждающих жидкостей ХФУ-12 и ГХФУ-22:

а) м/б «КМТФ-1» - холодильник Саратов 1225-М (ХФУ-12), 1ед.;

б) м/б «Иртыш» - морозильная ларь Fuji Nippon (ГХФУ-22), 1ед.;

в) м/б «МБ Урал» - морозильная ларь Fuji Nippon (ГХФУ-22), 1ед

- в настоящее время ведутся работы по выводу из эксплуатации системы кондиционирования воздуха магистрального буксира «Иртыш» и холодильного шкафа магистрального буксира «МБ Урал», содержащих в качестве хладона ГХФУ-22.

## **15. КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА, ВОПРОСЫ СПОНСОРСТВА И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТИ**

### **15.1. Кадровая политика**

КМТФ является одним из крупнейших работодателей в Республике Казахстан в морской отрасли, с численностью работников около 260 человек.

Наибольший удельный вес работников приходится на возрастную группу от 25 до 45 лет, что составляет 65% персонала и является оптимальным соотношением, при котором сохраняется баланс молодых работников и работников, имеющих практический опыт. Средний возраст работников КМТФ составляет 35 лет. Персонал с высшим образованием составляет 132 чел., со вторым высшим 15 чел., закончивших магистратуру 4 чел., с ученой степенью 2 чел. 78,6% персонала КМТФ имеют стаж работы в морской отрасли более 5 лет. Средний стаж работы в КМТФ составляет 7 лет.

Текучесть персонала за 2015 г. составила 12,8%.

Решением Совета директоров КМТФ от 30.12.2011г. (протокол №13-11/СД) утверждена Кадровая политика КМТФ на 2011 - 2015гг. Кадровая политика КМТФ ориентирована на эффективное кадровое сопровождение реализации Стратегии развития КМТФ с сильной корпоративной культурой, предусматривающая обеспечение единого подхода в работе с персоналом в рамках лучшей корпоративной практики. Основной целью Кадровой политики КМТФ является повышение эффективности управления персоналом путем интеграции в единую по группе компаний КМГ систему управления человеческими ресурсами, направленной на получение максимальной прибыли и обеспечение лидерства в конкурентной среде, базирующейся на экономических стимулах и социальных гарантиях, и способствующей гармоничному сочетанию интересов, как работодателя, так и работника и развитию их отношений на благо КМТФ.

Кадровая политика КМТФ призвана объединить существующие подходы, наработанные методы и инструменты кадрового менеджмента с учетом лучшего опыта в области работы с персоналом, позволив, таким образом, сформировать единый подход и выработать корпоративную систему ценностей КМТФ в области управления персоналом.

Актуальные проблемы в области Кадровой политики:

- отсутствие на рынке труда Республики Казахстан специалистов морской отрасли на замещение должностей старшего командного состава судов;
- отсутствие сертифицированной морской учебной базы в Республике Казахстан.

**Основными направлениями кадровой политики являются:**

- политика в области обеспечения занятости и найма;
- политика в области развития персонала;
- повышение качества условий труда;
- политика обеспечения равных условий и оплаты труда для казахстанских работников;
- политика в области корпоративной культуры и трансляции целей и ценностей.

Реализация Кадровой политики КМТФ призвана устранить указанные проблемы и вывести управление человеческими ресурсами КМТФ на качественно новый уровень.

## **15.2. Подготовка кадров**

Реализация поставленной цели должна обеспечить оптимальный баланс процессов обновления и приведения количественного и качественного состава КМТФ в соответствие с потребностями бизнеса, требованиями действующего законодательства и состоянием рынка труда. Актуальность данного вопроса заключается в нехватке в Казахстане квалифицированных кадров морских профессий.

С целью организации подготовки морских специалистов из числа граждан Республики Казахстан для формирования квалифицированного кадрового состава, а также в соответствии с «Программой развития казахстанских кадров для

танкерного флота и флота поддержки морских нефтяных операций на 2007-2011гг.», утвержденного решением Правления КМГ от 27.11.2007 г. Протокол № 152 (Программа) КМТФ осуществляет подготовку морских специалистов.

В настоящее время в рамках Программы в ФГБОУ ВПО «Государственном Университете Морского и Речного Флота имени адмирала С.О. Макарова» в г. Санкт-Петербург обучаются 18 курсантов по следующим специальностям:

- судовождение;
- электромеханика;
- эксплуатация судовых и энергетических установок.

В соответствии с учебной программой в 2015 году успешно прошли плавательную практику на судах КМТФ 18 курсантов, 8 курсантов были направлены для прохождения плавательной практики в открытые моря на крупнотоннажные танкера. Из 10 выпускников после окончания ВУЗа трудоустроены на суда КМТФ 4 выпускника на должностях: третьего помощника капитана, третьего механика и электромеханика. 6 выпускников направлены на работу в открытые моря.

Подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала КМТФ проводится в соответствии с СТП КМТФ.019 «Положение о подготовке, переподготовке и повышении квалификации работников КМТФ». Согласно плану обучения персонала на 2015 год, утвержденного Генеральным директором КМТФ, планировалось обучение 83 работников, по факту обучение прошли 54 работника.

#### **Аттестация и оценка персонала**

В 2015 году аттестация в КМТФ не проводилась.

Однако, согласно «Правилам оценки административного и производственного персонала КМТФ» ежеквартально проводилась оценка результативности деятельности персонала.

### **15.3. Спонсорство и благотворительность**

КМТФ в своей деятельности стремится оказывать посильную помощь и уделяет пристальное внимание социально незащищенным слоям населения Мангистауской области. С 2004 г. КМТФ разработал Программу социальной защиты граждан, где основным приоритетом обозначена забота о ветеранах, инвалидах, малоимущих и детях-сиротах.

- С 2002 г. КМТФ шефствует над воинами-морьяками, ветеранами Великой Отечественной войны, которые проживают в г.Алматы.

- С 2005 г. КМТФ шефствует над ветеранами и участниками тылового фронта в г.Актау.

- 7 мая 2015 года, в День защитника Отечества, в преддверии 70-летия Победы в Великой Отечественной Войне, в КМТФ состоялось праздничное мероприятие по чествованию Ветеранов. Коллектив Национальной морской судоходной компании вместе с Ветеранами возложил цветы к мемориалу Вечный огонь, почтив память Героев павших на фронтах Великой Отечественной. После церемонии возложения цветов, при участии Ветеранов и Акима города Актау, состоялась торжественная церемония закладки Сквера возле нового здания КМТФ, который является даром Компании городу Актау в честь 70-летия

Великой Победы, и очередной посильный вклад в облагораживание города. В ходе церемонии, были посажены первые деревья будущего сквера. После завершения строительства, сквер – станет местом отдыха горожан и гостей Актау, украсит зеленью улицы города и превратиться в еще одну визитную карточку областного центра. Далее, в новом здании на импровизированной сцене, в центре атриума, актерами Мангистауского областного театра кукол, вниманию ветеранов и коллектива Казмортрансфлот, была представлена постановка на тему Великой Отечественной войны. Поздравление ветеранов завершилось Праздничным банкетом в честь Победителей, в ходе которого были произнесены тосты за Победу, общий смысл которых можно передать следующими словами.

## 16. АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ



«Эрнст энд Янг» ЖШС  
Эл-Фараби д-лы, 77/7  
«Есентай Тауэр» ғимараты  
Алматы қ., 050060  
Қазақстан Республикасы  
Тел.: +7 727 258 5960  
Факс: +7 727 258 5961  
www.ey.com

ТОО «Эрнст энд Янг»  
пр. Аль-Фараби, 77/7  
здание «Есентай Тауэр»  
г. Алматы, 050060  
Республика Казахстан  
Тел.: +7 727 258 5960  
Факс: +7 727 258 5961

Ernst & Young LLP  
Al-Farabi ave., 77/7  
Esentai Tower  
Almaty, 050060  
Republic of Kazakhstan  
Tel.: +7 727 258 5960  
Fax: +7 727 258 5961

### Отчёт независимых аудиторов

Участнику и Руководству ТОО «Национальная Морская Судоходная Компания «Казмортрансфлот»

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчётности ТОО «Национальная Морская Судоходная Компания «Казмортрансфлот» и его дочерних организаций (далее «Группа»), которая включает консолидированный отчёт о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2015 года, консолидированный отчёт о совокупном доходе, отчёт об изменениях в капитале и консолидированный отчёт о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также информацию о существенных аспектах учётной политики и другую пояснительную информацию.

#### **Ответственность руководства в отношении консолидированной финансовой отчётности**

Руководство Группы несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной консолидированной финансовой отчётности в соответствии Международными стандартами финансовой отчётности, а также за процедуры внутреннего контроля, необходимые, по мнению руководства, для обеспечения подготовки консолидированной финансовой отчётности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибки.

#### **Ответственность аудиторов**

Наша обязанность заключается в том, чтобы выразить мнение о настоящей консолидированной финансовой отчётности на основе проведенного нами аудита. Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита. Данные стандарты требуют, чтобы мы соблюдали этические нормы и спланировали и провели аудит с тем, чтобы получить достаточную уверенность в отсутствии существенного искажения консолидированной финансовой отчётности.

Аудит включает выполнение процедур, направленных на получение аудиторских доказательств в отношении сумм и информации, представленных в консолидированной финансовой отчётности. Выбор процедур основывается на суждении аудитора, включая оценку риска существенного искажения консолидированной финансовой отчётности вследствие недобросовестных действий или ошибки. При оценке этого риска аудитор рассматривает организацию системы внутреннего контроля в отношении подготовки и достоверного представления консолидированной финансовой отчётности, чтобы определить процедуры аудита, необходимые в конкретных обстоятельствах, а не для выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля организации. Аудит также включает оценку уместности использованной учётной политики и обоснованности бухгалтерских оценок, сделанных руководством, равно как и оценку представления консолидированной финансовой отчётности в целом.

Мы считаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими для выражения нашего мнения.





Building a better  
working world

### Мнение

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчётность во всех существенных аспектах достоверно отражает консолидированное финансовое положение ТОО «Национальная Морская Судоходная Компания «Казмортрансфлот» и его дочерних организаций по состоянию на 31 декабря 2015 года, а также их консолидированные финансовые результаты и движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчётности.

*Ernst & Young LLP*



Бахтиёр Эшонкулов  
Аудитор / партнер по аудиту

Квалификационное свидетельство аудитора  
№ МФ-0000099 от 27 августа 2012 года

19 февраля 2016 года



Евгений Жемалетдинов  
Генеральный директор  
ТОО «Эрнст энд Янг»

Государственная лицензия на занятие  
аудиторской деятельностью на территории  
Республики Казахстан: серия МФЮ-2,  
№ 0000003, выданная Министерством  
финансов Республики Казахстан от  
15 июля 2005 года



## КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ

| <i>В тысячах тенге</i>   | Прим. | 2015 год         | 2014 год         |
|--|-------|------------------|------------------|
| Доходы от оказанных услуг  | 20    | 19.741.348       | 20.602.336       |
| Себестоимость оказанных услуг  | 21    | (15.012.735)     | (16.021.860)     |
| <b>Валовая прибыль</b>   |       | <b>4.728.613</b> | <b>4.580.476</b> |
| Общие и административные расходы   | 22    | (2.064.451)      | (1.773.529)      |
| Расходы по реализации  |       | (80.405)         | (35.107)         |
| Прочие операционные доходы   |       | 54.016           | 110.874          |
| Прочие операционные расходы  |       | (60.474)         | (20.179)         |
| <b>Операционная прибыль</b>  |       | <b>2.577.299</b> | <b>2.862.535</b> |
| Финансовые доходы  | 23    | 111.534          | 60.137           |
| Финансовые расходы   | 23    | (1.105.864)      | (1.000.854)      |
| Изменение в справедливой стоимости производных<br>финансовых инструментов  | 16    | (78.978)         | 53.143           |
| Чистая положительная курсовая разница, нетто   |       | 267.913          | 290.242          |
| Доход от восстановления обесценения основных средств   | 5     | –                | 247.576          |
| <b>Прибыль до налогообложения</b>  |       | <b>1.771.904</b> | <b>2.512.779</b> |
| Расходы по подоходному налогу  | 24    | (512.068)        | (456.926)        |
| <b>Чистая прибыль за период</b>  |       | <b>1.259.836</b> | <b>2.055.853</b> |
| <b>Прочий совокупный доход</b><br><i>Прочий совокупный доход, не подлежащий переклассификации<br/>в состав прибыли или убытка в последующих периодах</i> |       |                  |                  |
| Пересчёт иностранной валюты  |       | 4.271.822        | 322.982          |
| <b>Прочий совокупный доход за период, после<br/>налогообложения</b>  |       | <b>4.271.822</b> | <b>322.982</b>   |
| <b>Итого совокупный доход за период, после<br/>налогообложения</b>   |       | <b>5.531.658</b> | <b>2.378.835</b> |

Генеральный директор

Финансовый директор

Главный бухгалтер



*(Handwritten signature)*  
М.К. Орманов

*(Handwritten signature)*  
С.Ж. Ахметов

*(Handwritten signature)*  
Р.К. Сарсенбаева



**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ**

| <i>В тысячах тенге</i>  | Прим.  | 2015 год           | 2014 год           |
|---|--------|--------------------|--------------------|
| <b>Денежные потоки от операционной деятельности</b>                                   |        |                    |                    |
| Прибыль до налогообложения  |        | 1.771.904          | 2.512.779          |
| <b>Корректировки на:</b>  |        |                    |                    |
| Износ и амортизацию   | 21, 22 | 2.801.955          | 2.457.578          |
| Прибыль от выбытия основных средств   |        | (21.814)           | –                  |
| Убыток/(прибыль от выбытия нематериальных активов)                                    |        | 46.352             | (53.503)           |
| Финансовые доходы   | 23     | (111.534)          | (36.435)           |
| Финансовые расходы  | 23     | 1.105.864          | 1.000.854          |
| Резерв по сомнительной задолженности  | 22     | 39.301             | 4.711              |
| Резерв по премиям   | 22     | 142.080            | 122.415            |
| Восстановление резерва по обесценению основных средств                                | 5      | –                  | (247.576)          |
| Изменение в справедливой стоимости производных финансовых инструментов                | 16     | 78.978             | (53.143)           |
| Убыток/(прибыль) от нереализованной курсовой разницы                                  |        | 240.609            | (68.005)           |
| <b>Денежные потоки от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале</b> |        | <b>6.093.695</b>   | <b>5.639.675</b>   |
| <b>Изменение в операционных активах и обязательствах</b>                              |        |                    |                    |
| Запасы  |        | 113.926            | 100.510            |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность   |        | (1.085.222)        | (168.715)          |
| НДС к возмещению  |        | (19.061)           | (238.906)          |
| Предоплата по прочим налогам  |        | (2.879)            | 1.741              |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность  |        | 1.255.463          | (278.852)          |
| Прочие налоги к уплате  |        | 31.557             | 13.125             |
| Резервы   |        | –                  | 27.391             |
| <b>Денежные потоки от операционной деятельности</b>                                   |        | <b>6.387.479</b>   | <b>5.095.969</b>   |
| Проценты выплаченные  |        | (1.162.268)        | (972.082)          |
| Подходный налог уплаченный  |        | (103.500)          | –                  |
| Проценты полученные   |        | 95.612             | 23.702             |
| <b>Чистые денежные потоки, полученные от операционной деятельности</b>                |        | <b>5.217.323</b>   | <b>4.147.589</b>   |
| <b>Денежные потоки от инвестиционной деятельности</b>                                 |        |                    |                    |
| Продажа нематериальных активов  |        | –                  | 139.912            |
| Приобретение нематериальных активов   |        | (73.167)           | (6.962)            |
| Приобретение основных средств   |        | (1.885.681)        | (1.924.110)        |
| Продажа основных средств  |        | –                  | 21.821             |
| Размещение банковских вкладов   |        | (1.097.079)        | (1.732.325)        |
| Изменение в денежных средствах, ограниченных в использовании                          |        | –                  | (1.488)            |
| <b>Чистые денежные потоки, использованные в инвестиционной деятельности</b>           |        | <b>(3.055.927)</b> | <b>(3.503.152)</b> |
| <b>Денежные потоки от финансовой деятельности</b>                                     |        |                    |                    |
| Погашение обязательств по финансовой аренде   |        | (274.914)          | (319.994)          |
| Поступление займов  |        | –                  | 295.520            |
| Погашение займов полученных   |        | (1.601.914)        | (1.371.245)        |
| Дивиденды, выплаченные акционерам материнской организации                             | 15     | (308.378)          | –                  |
| <b>Чистые денежные потоки, использованные в финансовой деятельности</b>               |        | <b>(2.185.206)</b> | <b>(1.395.719)</b> |

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ  
(продолжение)**

| <i>В тысячах тенге</i>  | Прим. | 2015 год  | 2014 год  |
|---|-------|-----------|-----------|
| Влияние изменений в обменных курсах на денежные средства и их эквиваленты |       | 873.242   | 153.195   |
| Чистое уменьшение в денежных средствах и их эквивалентах                  |       | (23.810)  | (751.282) |
| Денежные средства и их эквиваленты, на начало года                        | 14    | 1.460.830 | 2.058.917 |
| Денежные средства и их эквиваленты, на конец года                         | 14    | 2.310.262 | 1.460.830 |

**НЕДЕНЕЖНЫЕ ОПЕРАЦИИ – ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ РАСКРЫТИЕ**

Значительные неденежные операции, включая следующие, были исключены из консолидированного отчёта о движении денежных средств.

**Приобретение основных средств**

Приобретение основных средств за год, закончившийся 31 декабря 2015 года, на сумму 43.066 тысяч тенге (31 декабря 2014 года: 414.734 тысячи тенге) было осуществлено за счёт долгосрочных авансов, выданных на строительство здания. Также, Группа имеет долгосрочные прочие обязательства (*Примечание 18*) и торговую и прочую кредиторскую задолженность за приобретение основных средств на сумму 148.858 тысяч тенге (31 декабря 2014 года: ноль тенге) и 54.409 тысяч тенге (31 декабря 2014 года: ноль тенге), соответственно.

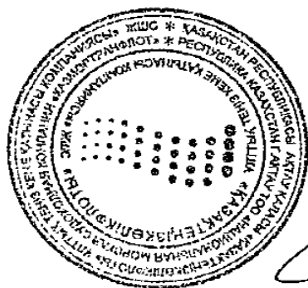
**Продажа основных средств**

За год, закончившийся 31 декабря 2015 года, Группа имеет счета к получению от ТОО «КМГ Системс и Сервисез» на сумму 47.402 тысячи тенге от продажи базы поддержки морских операций – «вахтовый посёлок «Баутино» (31 декабря 2014 года: ноль тенге).

Генеральный директор

Финансовый директор

Главный бухгалтер



*(Handwritten signature)*  
М.К. Орманов

*(Handwritten signature)*  
С.Ж. Ахметов

*(Handwritten signature)*  
Р.К. Сарсененова

**Лист согласования к Годовому отчету ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» за 2015 год:**

**от АО НК «КазМунайГаз»:**

| <b>Должность</b>  | <b>Виза, дата</b> | <b>Ф. И. О.</b> |
|---|-------------------|-----------------|
| Заместитель Председателя Правления по транспортировке нефти |                   | Шманов Н.Н.     |
| Директор дирекции транспортировки нефти                     |                   | Тулеуов К.А.    |

**от ТОО «НМСК «Казмортрансфлот»:**

| <b>Должность</b>   | <b>Виза, дата</b> | <b>Ф. И. О.</b>   |
|--|-------------------|-------------------|
| Генеральный директор   |                   | Орманов М.К.      |
| Заместитель Генерального директора по безопасности мореплавания и эксплуатации флота |                   | Базылов М.К.      |
| Заместитель Генерального директора по развитию                                       |                   | Сагатулы С.       |
| Коммерческий директор  |                   | Оржанов А.Е.      |
| Финансовый директор  |                   | Ахметов С.Ж.      |
| Директор департамента правового обеспечения и закупок                                |                   | Мухамеджанов Ж.С. |
| Главный эксперт по работе с Единственным участником                                  |                   | Тулебаева А.К.    |
| Советник Генерального директора  |                   | Есетов К.К.       |