

«УТВЕРЖДЕН»  
решением Правления  
АО «НК «КазМунайГаз»  
протокол от «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2015 года  
№ \_\_\_\_\_  
(приложение № \_\_\_ к протоколу)

## **ГОДОВОЙ ОТЧЕТ**

**Товарищество с ограниченной ответственностью  
«Национальная морская судоходная компания «Казмортрансфлот»  
за 2014 год**

г. Актау, 2015 г.

## СОДЕРЖАНИЕ:

1.	ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА.....	3
2.	ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ .....	4
3.	МИССИЯ И ВИДЕНИЕ КОМПАНИИ .....	5
4.	ВАЖНЫЕ СОБЫТИЯ И ДОСТИЖЕНИЯ КОМПАНИИ.....	5
5.	ЦЕЛИ И ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ .....	6
6.	ПРАВОВЫЕ УСЛОВИЯ И РЕГУЛИРОВАНИЕ .....	6
7.	СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ И ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ.....	7
8.	ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ КОМПАНИИ.....	11
9.	ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ.....	12
9.1.	<i>Исполнение производственной программы.....</i>	<i>12</i>
9.2.	<i>SWOT-Анализ .....</i>	<i>20</i>
9.3.	<i>Исполнение основных финансово-экономических показателей .....</i>	<i>21</i>
10.	ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ.....	22
11.	СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ КОМПАНИИ.....	22
12.	КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ .....	24
12.1.	<i>Структура управления .....</i>	<i>24</i>
12.2.	<i>Наблюдательный совет .....</i>	<i>25</i>
12.3.	<i>Правление .....</i>	<i>26</i>
12.4.	<i>Ревизионная комиссия (ревизор).....</i>	<i>28</i>
13.	СТРУКТУРА СОБСТВЕННОСТИ КОМПАНИИ И ЕЕ ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ .....	29
14.	СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ.....	30
14.1.	<i>Менеджмент системы качества, охраны окружающей среды, охраны труда и техники безопасности.....</i>	<i>30</i>
14.2.	<i>Система управления безопасностью.....</i>	<i>32</i>
14.3.	<i>Профессиональная безопасность и охрана труда. ....</i>	<i>37</i>
14.4.	<i>Охрана окружающей среды.....</i>	<i>40</i>
15.	КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА, ВОПРОСЫ СПОНСОРСТВА И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТИ.....	46
15.1.	<i>Кадровая политика .....</i>	<i>46</i>
15.2.	<i>Подготовка кадров .....</i>	<i>47</i>
15.3.	<i>Спонсорство и благотворительность .....</i>	<i>48</i>
16.	АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	50

## 1. Обращение Председателя Наблюдательного совета ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» Н.Н. Шманова



Согласно Посланию Президента Республики Казахстан и новому политическому курсу «Нұрлы Жол – Путь в будущее» определены основные стратегические направления развития морского торгового судоходства. Присутствие казахстанских судов на Каспии и в открытых морях позволяет решать экономические задачи отвечающие интересам государства. Участие Казахстана в международном торговом судоходстве позволяет продвигать национальные интересы, направленные на активное развитие экономического и политического присутствия государства на мировой арене.

ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» сегодня - это отраслеобразующая компания современного Казахстана, один из лидеров в Каспийском регионе в области морской транспортировки нефти. В 2014 году, ставшим еще одним исключительно сложным периодом для танкерной индустрии, компания «Казмортрансфлот» сумела закрепить лидирующие позиции, как одна из ведущих судоходных компаний на Каспийском море, а также сохранило свое присутствие в открытых морях.

Главный вектор развития компании направлен на диверсификацию и расширение географии бизнеса, связанного, в первую очередь, с долгосрочными контрактами на перевозку нефти и предоставлением услуг нефтяным и газовым компаниям, ведущим добычу и разведку углеводородов в казахстанском секторе каспийского моря.

Результаты 2014 года еще раз показали, что «Казмортрансфлот» в своей деятельности ориентируется на эффективные и современные направления развития отрасли, с учетом условий которые сегодня диктует динамично развивающийся рынок морских транспортных услуг. Совместные усилия Единственного участника и профессиональной команды менеджеров, способствуют устойчивому развитию и становлению национального морского торгового флота Республики Казахстан.

От имени Наблюдательного совета ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» хочу выразить особую признательность клиентам и партнерам компании за поддержку, которую КМТФ ощущал в течение всего года.

## 2. Обращение Генерального директора, председатель Правления ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» М.К. Орманова



### Уважаемые читатели!

Сегодня ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» из судоходной компании малых размеров превратилось в глобальную компанию, стало флагманом судоходной отрасли Казахстана. Суда «Казмортрансфлот» ведут успешную работу по перевозке нефти и поддержке морских операций.

В 2014 «Казмортрансфлот» продолжил последовательно решать задачи, предусмотренные Стратегией развития «Казмортрансфлот» на период до 2020 года, главное направление которой определено на дальнейшее расширение географии бизнеса и участия компании в обслуживании морских нефтяных операций в Казахстане.

Следует отметить, что за минувший 2014 год не было зарегистрировано ни одной аварийной ситуации что, несомненно, является подтверждением высокой надежности деятельности «Казмортрансфлот».

«Казмортрансфлот» в рамках увеличения доли участия своего флота ведет активную работу по привлечению дополнительных объемов на альтернативных маршрутах в Каспийском регионе.

Созданы хорошие предпосылки для участия «Казмортрансфлот» в проектах по освоению месторождений углеводородного сырья в казахстанском секторе каспийского моря и Проекта будущего расширения ТШО.

Хотелось бы также подчеркнуть ориентированность компании не только на производственные показатели, но и на высокий уровень стандартов корпоративной и социальной ответственности.

Социальная ответственность остается одним из наших приоритетов. Мы осознаём свою роль в поддержке морского образования Казахстана, развитии экономики и обеспечении экологической безопасности регионов, в которых работаем. Но самой важной задачей для нас была и остаётся забота о людях – капитанах и экипажах наших судов, сотрудников береговых подразделений «Казмортрансфлот».

Результаты отчетного года ставят перед Компанией серьезные задачи на 2015 год. Наличие актуализированной стратегии развития и инструментов для совершенствования модели управления бизнесом позволяют ориентироваться на повышение эффективности имеющихся активов и продолжить реализацию новых проектов, которые обеспечат дальнейший устойчивый рост компании.

**Уважаемые коллеги и друзья!** От имени Правления ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» выражаю признательность нашему Единственному участнику, клиентам и партнёрам за поддержку и участие в реализации наших планов. Особая благодарность ветеранам предприятия, капитанам и экипажам судов ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» береговому персоналу – за профессионализм и добросовестную работу.

### **3. МИССИЯ И ВИДЕНИЕ КОМПАНИИ**

#### **Миссия:**

Дальнейшее развитие национального морского торгового и сервисного флотов для обеспечения безопасных, надежных и рентабельных морских перевозок, как в Каспийском регионе, так и за пределами акватория Каспия.

#### **Видение:**

Казмортрансфлот - высокоэффективная, конкурентоспособная, признанная международная интегрированная судоходная компания, соответствующая высочайшим международным стандартам безопасности судоходства.

### **4. ВАЖНЫЕ СОБЫТИЯ И ДОСТИЖЕНИЯ КОМПАНИИ**

#### **Июнь**

- Инициирован инвестиционный проект «Модернизация барж КМТФ для транспортировки крупногабаритных блоков».
- Проведены работы по созданию Морской администрации порта в РК. Постановлением Правительства РК от 30 июня 2014 года №743 создано ГУ «Морская администрация портов Актау и Баутино» Министерства транспорта и коммуникаций Республики Казахстан.

#### **Август**

- Утвержден Календарный план мероприятий по реализации положений раздела XXI «Транспорт» Договора о Евразийском экономическом союзе от 29 мая 2014 года, включающий в себя раздел о подписании Договора о судоходстве (Протокол 5-го заседания подкомитета по водному транспорту ЕЭК от 22.08.2014г.).

#### **Сентябрь**

- Утверждение Стратегии развития ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» на 2014-2022 годы (протокол Наблюдательного совета от 25.09.14г. №05-14/НС).

#### **Декабрь**

- Проведены работы по разработке проекта Соглашения между Правительством Республики Казахстан и Правительством Туркменистана о сотрудничестве в области морского транспорта. Данное Соглашение подписано 2 декабря 2014 г. в г.Ашхабад.
- Подписан договор между ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» и АО НК «Қазақстан темір жолы» по продаже ТЭО «Строительство паромного комплекса в порту Курык и эксплуатация универсальных грузопассажирских паромов» (Договор № НП-10-368/2014 от 08.12.2014г.).
- Проведены работы по разработке законопроекта РК «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты РК по вопросам прохождения

аудита Международной морской организации», согласно которому предусмотрено приостановление статьи 25 Закона о торговом мореплавании до 2020 г. В 4-квартале 2014 года законопроект одобрен Мажилисом и Сенатом Парламента РК и направлен на подписание Президенту РК.

## **5. ЦЕЛИ И ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ**

### **Виды деятельности Компании:**

- перевозка всех видов грузов, сырой нефти и нефтепродуктов, генеральных грузов, контейнеров;
- строительство, эксплуатация, покупка всех видов судов, барж, плавучих доков, и им подобных, их двигателей и частей, вспомогательных устройств и оборудования вместе с их частями, оказание посреднических услуг;
- сдача в наем (фрахтование, включая фрахтование без экипажа), а также лизинг судов;
- строительство, эксплуатация и покупка всех видов складов, хранилищ, холодильных установок, ангаров, разгрузочных набережных и другого оборудования;
- покупка, продажа всех видов топлива, смазочных масел, угля, газолена и других видов топлива и материалов;
- строительство судоверфи (судостроительных и судоремонтных баз), строительство и ремонт судов;
- буксировочные работы;
- морское агентирование;
- услуги морского брокера;
- стивидорские и экспедиторские услуги;
- разработка проектно-сметной документации по строительству судов, строительству судоремонтной базы, верфей, береговых сооружений;
- осуществление иных видов деятельности, не запрещенных Законодательными актами, отвечающих целям и задачам КМТФ, предусмотренным настоящим Уставом.

## **6. ПРАВОВЫЕ УСЛОВИЯ И РЕГУЛИРОВАНИЕ**

Функционирование морского торгового флота Республики Казахстан в значительной степени зависит от создания и гармонизации нормативной правовой базы, регулирующей взаимоотношения всех участников процесса перевозки, а также международного сотрудничества в области торгового судоходства.

КМТФ при осуществлении своей деятельности руководствуется положениями межгосударственных договоров и соглашений, международными конвенциями ИМО (Международная морская организация), к которым присоединился Казахстан, а именно:

- 1) Конвенция о Международной Морской Организации, 1948 года;
- 2) Международная Конвенция о грузовой марке, 1966 года;
- 3) Международная Конвенция по обмеру судов, 1969 года;

- 4) Конвенция о международных правилах предупреждения столкновения судов в море, 1972 года;
- 5) Международная Конвенция по предотвращению загрязнения с судов, 1973 года;
- 6) Международная Конвенция по охране человеческой жизни на море, 1974 года;
- 7) Международная Конвенция о подготовке и дипломировании моряков и несении вахты, 1978 года;
- 8) Международная Конвенция по безопасным контейнерам, 1972 года;
- 9) Международная Конвенция о гражданской ответственности за ущерб от загрязнения нефтью, 1969 года;
- 10) Рамочная конвенция по защите морской среды Каспийского моря (Тегеран, 4 ноября 2003 года) – ратифицирована;
- 11) Конвенция ООН «О морской перевозке грузов» (Гамбургские правила 1978 года) – ратифицирована;
- 12) Конвенция Международной организации труда № 185 об удостоверениях личности моряков – ратифицирована;
- 13) Соглашение между Правительством РФ и РК о сотрудничестве в области морского транспорта (г. Новосибирск, 4 октября 2007г.) – ратифицирована;
- 14) Договор между Республикой Казахстан и Азербайджанской Республикой по содействию и поддержке транспортировки нефти из Республики Казахстан через Каспийское море и территорию Азербайджанской Республики на международные рынки посредством системы Баку-Тбилиси-Джейхан (Алматы, 16 июня 2006 года)
- 15) Соглашение между Правительством Республики Казахстан и Правительством Азербайджанской Республики о сотрудничестве в области морского торгового судоходства (город Алматы, 20 октября 2011 года).

В среднесрочной перспективе определен ряд мероприятий по разработке нормативных правовых актов, регламентирующих безопасность мореплавания, социальные вопросы регламентирующие порядок нахождения моряков на судах, природоохранные мероприятия и другие.

## **7. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ И ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ**

### **7.1. Стратегия развития**

Стратегия Казморттрансфлот, утвержденная Наблюдательным советом от 25 сентября 2014 года, нацелена на достижение устойчивого качественного роста. Основной стратегической целью КМТФ мы рассматриваем максимизацию стоимости компании, как показатель, удовлетворяющий требованиям Единственного участника.

Мы позиционируем себя, как национальный морской оператор – поставщик следующих эффективных услуг:

1. транспортировка нефтеналивных грузов в Каспийском море;

2. транспортировка нефтеналивных грузов в открытых морях;
3. услуги флота по обслуживанию морских нефтяных проектов;
4. паромные перевозки всех видов грузов, включая опасные грузы.

Благоприятными факторами для дальнейшего развития Казмортрансфлот, как Национального морского перевозчика, в Каспийском и открытых морях, в Казахском секторе Каспийского моря, являются:

- увеличение прогнозных запасов казахстанской нефти к 2022 году до 1,4 млрд. тонн, объем добычи нефти – до 35,4 млн. тонн в год. Рост добычи нефти на морских месторождениях приведут к существенному росту объемов транспортировки нефти из Казахстана на международные рынки, в том числе посредством морского транспорта;
- наличие собственной инфраструктуры: порт Актау на Каспии, нефтяной терминал в порту Мидия и порт Батуми на Черном море, НПЗ в Румынии. Наличие национального оператора по экспорту казахстанской сырой нефти КМГ Трейдинг АГ: организация транспортировки казахстанской нефти на мировой рынок от добычи до конечного потребителя;
- увеличение работ по действующим морским нефтяным проектам в средней и долгосрочной перспективе потребует присутствие значительного количества судов сервисного флота;
- роль Республики Казахстан, как основной перевалочной базы международных транспортных коридоров (экспортный и транзитный потенциал);
- создание единой казахстанской транспортно-логистической системы, одной из задач которой является интеграция наземного и морского транспорта и предоставление комплекса услуг посредством принципа «одного окна» и «одного контракта» для грузоотправителей.

## **7.2. Приоритетными направлениями деятельности Компании являются:**

### **1) Транспортировка нефтеналивных грузов в Каспийском море**

Стратегия Казмортрансфлот в секторе транспортировки нефтеналивных грузов в Каспийском море направлена на сохранение за КМТФ позиции одного из ведущих на Каспии операторов танкерного флота путем увеличения доли перевозки экспортных потоков казахстанских нефтеналивных грузов через порт Актау до 100% и обеспечения безопасных, надежных и экономически эффективных услуг, увеличения чистого дохода от предоставления услуг по транспортировке нефтеналивных грузов.

Для эффективного достижения поставленной цели Казмортрансфлот намерен планомерно осуществить следующие мероприятия:

- при поддержке Казмунайгаз и Правительства РК приложить усилия для сохранения и развития Южного маршрута (Актау-Баку-Батуми) (задействование существующего флота КМТФ и порта Батуми на Черном море при транспортировке нефтеналивных грузов в Каспийском море);
- начать своп-операции в направлении Ирана после отмены санкций;

- в соответствии с прогнозным балансом добычи и распределения нефти, при необходимости провести оптимизацию использования существующего собственного нефтеналивного флота на Каспии, рассмотреть возможность переориентации нефтеналивных танкеров для транспортировки нефтепродуктов;
- повышать качество и безопасность предоставляемых услуг по транспортировке нефти для соответствия высоким международным требованиям крупных грузоотправителей (oil majors approvals) за счет применения инновационных технологий, внедрения современных технических решений и проведения ответственной кадровой и социальной политики;
- участвовать в проектах по морской транспортировке нефти с перспективного месторождения Кашаган в качестве основного партнера;
- заручиться поддержкой Единственного участника и Правительства РК по вопросу предоставлений преференций для национального морского торгового флота в отечественных портах, а также налоговых льгот от эксплуатации судов, зарегистрированных в Казахстанском международном судовом реестре;
- участвовать в совершенствовании законодательства, как РК, так и ЕЭП в сфере транспортировки морским транспортом с целью формирования благоприятных условий для развития бизнес-направления, в том числе при интеграционных процессах.

## **2) Транспортировка нефтеналивных грузов в открытых морях**

Стратегия Казмортрансфлот в секторе транспортировки нефтеналивных грузов в открытых морях направлена на укрепление позиций национального морского перевозчика в трансчерноморском регионе и последовательного роста участия КМТФ в общем объеме транспортировки казахстанских нефтеналивных грузов в открытых морях посредством наращивания собственного крупнотоннажного флота, обеспечение безопасных, надежных и экономически эффективных услуг, получение дополнительного дохода от транспортировки казахстанского углеводородного сырья на экспорт.

Для эффективного достижения поставленной цели Казмортрансфлот намерен планомерно осуществить следующие мероприятия:

участвовать в синергии для группы компаний КазМунайГаз путем организации транспортировки казахстанской нефти на мировой рынок и достижения полного транспортного коридора КМГ «разведка – добыча – транспортировка – переработка - доставка»;

- в случае наличия достаточного объема экспорта казахстанской нефти, спроса на суда и транспортировку грузов в долгосрочной перспективе, осуществить строительство/приобретение крупнотоннажных танкеров и танкеров-продуктовозов под гарантированные объемы для транспортировки объемов нефти и нефтепродуктов, как подконтрольные группе компаний КазМунайГаз, так и других недропользователей, экспортирующих из Казахстана;

- в целях независимости от изменений экспорта казахстанской нефти и рыночной конъюнктуры, участвовать в транспортировке грузов сторонних нефтяных компаний, и при обеспечении рентабельности, осуществить строительство/приобретение крупнотоннажных танкеров под объемы сторонних нефтяных компаний;
- повышать качество и безопасность предоставляемых услуг по транспортировке нефти для соответствия высоким международным требованиям международных нефтяных компаний (oil majors approvals) за счет применения инновационных технологий, внедрения современных технических решений и проведения ответственной кадровой и социальной политики;
- используя поддержку КазМунайГаз и Правительства РК, добиваться статуса Единого Морского Оператора по транспортировке объемов нефти/нефтепродуктов КМГ/казахстанской нефти в открытых морях;
- создать стратегическое партнерство с опытной международной компанией в целях участия Казмортрансфлот в проектах по транспортировке нефти/нефтепродуктов в открытых морях;
- участвовать в совершенствовании законодательства Республики Казахстан и регулировании в сфере транспортировки морским транспортом с целью возможности выхода казахстанских судов в открытые моря под казахстанским флагом.

### **3) Услуги флота по обслуживанию морских нефтяных проектов**

**Цель:** расширение доли рынка путем увеличения собственного парка судов флота поддержки морских операций (ФПМО) и создания собственного сервисного флота в рамках реализации Государственной программы освоения месторождений Казахстанского сектора каспийского моря (КСКМ), расширение спектра оказываемых конкурентных услуг, получение дополнительных доходов.

КМТФ, используя поддержку АО НК «КазМунайГаз», и руководствуясь требованиями Правительства РК:

- будет координировать программы развития ФПМО с АО НК «КазМунайГаз» и его партнерами с целью своевременного ввода в эксплуатацию новых судов ФПМО, в соответствии с требованиями потребителей услуг, как по количеству, так и по составу;
- планирует заключение средне- и долгосрочных контрактов на предоставление услуг ФПМО с операторами проектов по освоению месторождений углеводородного сырья в КСКМ (Agip КСО /North Caspian Operating Company (NCOC)/ North Caspian Production Operations Company (NCPOC), «Каспий Меруерт Оперейтинг Компани» и другими) и их подрядчиками;
- планирует ввод в эксплуатацию серию собственных судов сервисного флота для нефтегазовых проектов в КСКМ с целью увеличения доли рынка и доходов за счет предоставления надежных и качественных услуг;

- ориентируется на создание стратегического партнерства с крупной международной компанией для осуществления совместной деятельности в области предоставления услуг сервисного флота.

#### **4) Паромные перевозки всех видов грузов**

Стратегия в секторе осуществления паромных перевозок направлена на диверсификацию видов деятельности Казморттрансфлот, обеспечивающую устойчивость КМТФ при изменениях конъюнктуры нефтяного рынка, создание нового источника дохода.

Для эффективного достижения поставленной цели Казморттрансфлот намерен планомерно осуществить следующие мероприятия:

- при поддержке Единственного участника и Правительства РК приложить усилия для создания и выхода собственного казахстанского флота на рынок паромных перевозок;
- осуществить строительство/приобретение паромных судов под гарантированные объемы в случае рентабельности данного направления деятельности;
- усиливать свои позиции в паромных перевозках, поскольку именно этот вид деятельности обеспечит запас прочности в случае негативного изменения конъюнктуры нефтяного рынка;
- соответствовать международным стандартам качества и безопасности предоставляемых услуг при осуществлении транспортировки опасных грузов;
- использовать статус Национального перевозчика для обеспечения приоритетного получения прав на транспортировку всех видов грузов, включая опасные грузы, посредством паромных переправ;
- принимать участие в мультимодальных перевозках, как оператор смешанных перевозок и транзита грузов через территорию РК;
- организовывать паромные сообщения, как часть мультимодальных перевозок;
- организовывать паромные сообщения, как часть интермодальных перевозок с выходом в бассейны открытых морей.

## **8. ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ КОМПАНИИ**

### **1) «Строительство/приобретение и эксплуатация двух универсальных грузопассажирских паромов» (Проект).**

Протоколом заседания Инвестиционного Комитета АО НК «КазМунайГаз» от 28.02.2013г. № 22 Проект включен в Перечень перспективных проектов Инвестиционной программы АО НК «КазМунайГаз».

Получен концептуальный проект дизайна приобретаемых паромов, разработанный компанией Western Baltic Engineering.

Проведены работы в заседаниях ЕЭК по вопросу пролонгации срока действия льготы на ввозную таможенную пошлину в размере 0% в отношении паромов до 31.12.2018г.

## 2) Инвестиционный проект «Строительство/приобретение и эксплуатация двух универсальных судов снабжения» (Проект).

Подготовлена концепция Проекта, расчет показателей эффективности Проекта. Проведены работы по разработке финансово-экономической модели по проекту создания совместного предприятия в целях обслуживания морских проектов и реализации проекта.

## 9. ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

### 9.1. Исполнение производственной программы

№	Наименование	Ед. изм.	Факт 2012	Факт 2013	План 2014	Факт 2014	Темпы роста по годам		
							7(%)=4/3	8(%)=6/5	9(%)=6/4
A	1	2	3	4	5	6	7(%)=4/3	8(%)=6/5	9(%)=6/4
1	<b>Транспортировка нефти всего, в том числе:</b>	<b>тыс.тонн</b>	<b>11 354</b>	<b>8 879</b>	<b>8 843</b>	<b>9 606</b>	<b>78%</b>	<b>109%</b>	<b>108%</b>
1.1	<i>по направлению Актау- Махачкала</i>	<i>тыс.тонн</i>	3 483	2 779	2 880	2 677	80%	93%	96%
1.2	<i>по направлению Актау-Баку</i>	<i>тыс.тонн</i>	2 457	2 335	1 466	1 919	95%	131%	82%
1.3	<i>по направлению на Черное море</i>	<i>тыс.тонн</i>	2 993	1 882	2 880	3 394	63%	118%	180%
1.4	<i>по направлению на Средиземное море</i>	<i>тыс.тонн</i>	2 421	1 883	1 617	1 546	78%	96%	82%
2	<i>по направлению Туркменбаши-Баку</i>	<i>тыс.тонн</i>			0	70			
3	<b>Экспедиторские услуги</b>	<b>тыс.тонн</b>	<b>2 741</b>	<b>2 465</b>	<b>1 800</b>	<b>2 488</b>	<b>90%</b>	<b>138%</b>	<b>101%</b>
4	<b>Транспортировка сухогрузов</b>	<b>тыс.тонн</b>	<b>280</b>	<b>190</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>68%</b>		<b>0%</b>

Общий объем транспортировки нефти КМТФ за отчетный период составил 9 606 тыс.тонн нефти или 109% по отношению к плановому показателю (8 843 тыс.тонн).

#### **По направлениям:**

Актау-Махачкала – за отчетный период объем транспортировки составил 2 677 тыс.тонн нефти или 93% по отношению к плановому показателю (2 880 тыс.тонн).

Как показывает анализ, в настоящее время грузоотправитель испытывает ряд сложностей по отгрузке запланированных объемов в направлении порта Махачкала. Трудности в частности вызваны сокращением возможности перевалки казахстанской нефти в порту Махачкала, а также с тем, что часть объемов была переориентирована в трубопроводы.

Соответственно, по сравнению с аналогичным периодом перевезенный объем составляет 96%.

**В направлении порта Баку** (порт Сангачал, порт Дюбенди) за 2014 год транспортировано 1 919 тыс.тонн нефти или 131% по отношению к плановому показателю (1 466 тыс.тонн).

Переисполнение плановых показателей связано с номинацией ТШО сверх запланированных объемов в течение всего отчетного периода. Также КМТФ в течение отчетного периода транспортировал дополнительный объем в направлении нефтяного терминала Дюбенди в объеме всего 452 тыс.тонн.

В аналогичном периоде прошлого года объем перевезенный собственным флотом по направлению порта Сангачал составлял 1 405 тыс.тонн, а по маршруту порт Актау - порт Дюбенди – 930 тыс.тонн. Таким образом, исполнение по сравнению с прошлым годом составляет 82%.

**В направлении на Черное море** объем за 2014 год составил 3 394 тыс.тонн или 118% от плана (2 880 тыс.тонн). В отчетном периоде текущего года было осуществлено 42 рейса внутри Черного моря (в соответствии с Протокольным решением КМГ от 16.08.2013г., принято решение об осуществлении транспортировки нефти в Открытые моря, исходя из расчета 3-х рейсов внутри Черного моря в месяц).

В аналогичном периоде прошлого года было осуществлено 22 рейсов внутри Черного моря. Соответственно, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года объем составляет 180%.

**В направлении на Средиземное море** за 2014 год транспортировано 1 546 тыс.тонн или 96% по отношению к плановому показателю (1 617 тыс.тонн) в связи с переориентации объемов на Черное море. В отчетном периоде текущего года было осуществлено 18 рейсов в направлении портов Средиземного моря (в соответствии с Протокольным решением КМГ от 16.08.2013г. принято решение об осуществлении транспортировки нефти в Открытые моря исходя из расчета 1,5 рейса на Средиземном море в месяц).

Соответственно, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года объем составляет 82%, т.к. в прошлом периоде Афрамексы больше использовались в транспортировке за пределами Черного моря, тогда как сейчас, превалирует транспортировка внутри Черного моря.

В связи с дополнительными ресурсами грузоотправителя в январе, в марте и в мае месяце 2014 года КМТФ собственным флотом транспортировал 70 тыс.тонн нефти по направлению **порт Туркменбаши - порт Баку**.

#### **Экспедирование нефти**

Экспедирование нефти за 2014 год составило 2 488 тыс.тонн или 138% от плана (1 800 тыс.тонн). Переисполнение связано со значительным увеличением отгрузки нефти ТШО из порта Актау.

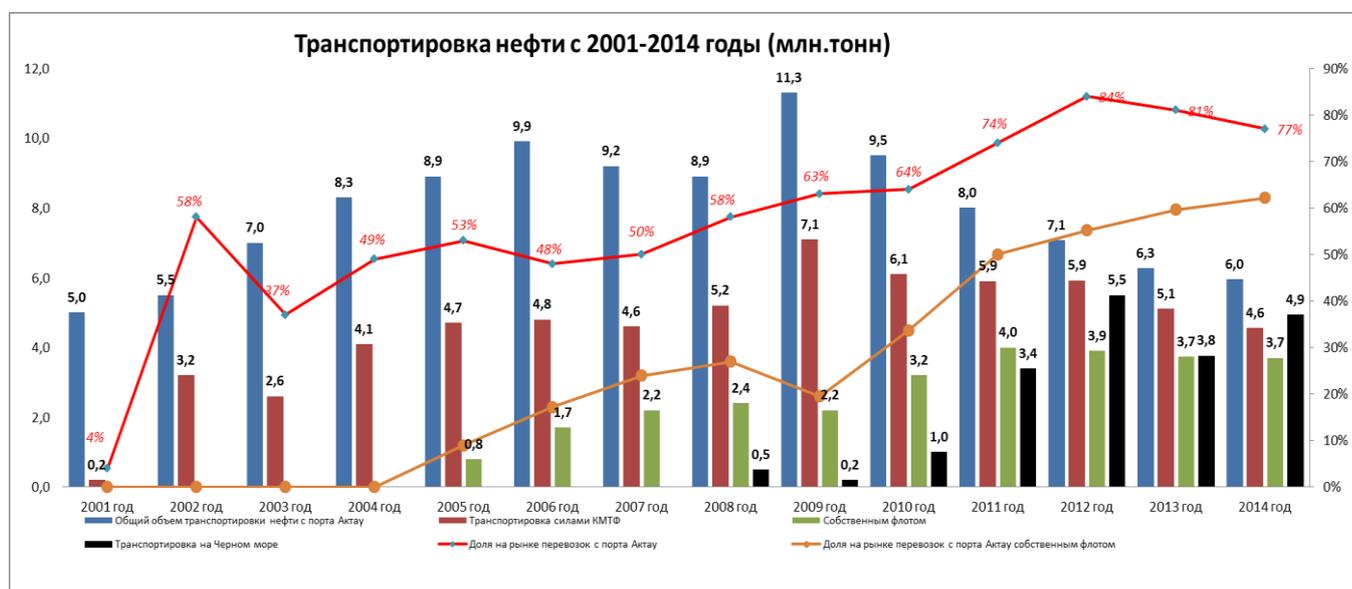
Соответственно в сравнении с аналогичным периодом исполнение составило 101%.

## 9.1.1. Транспортировка нефтеналивных грузов в Каспийском море

### Основные результаты деятельности:

- В 2014 г. продлен срок действия контракт с ТШО на морскую транспортировку Тенгизской нефти. Срок продления контракта составляет один года с 01.07.2014 г. по 30.06.2015 г. с правом продления срока на два дополнительных срока продолжительностью в один год. На данный период ТШО номинировал 2,0 миллиона тонн Тенгизской нефти, подлежащей транспортировке с 01.07.2014 г. по 30.06.2015г.
- Продлен срок предоставления транспортно-экспедиторских услуг для ТОО «Тенгизшевройл» (ТШО) со сроком действия контракта с 1 января по 31 декабря 2015 года.

### ДИНАМИКА ТРАНСПОРТИРОВКИ НЕФТИ С ПОРТА АКТАУ



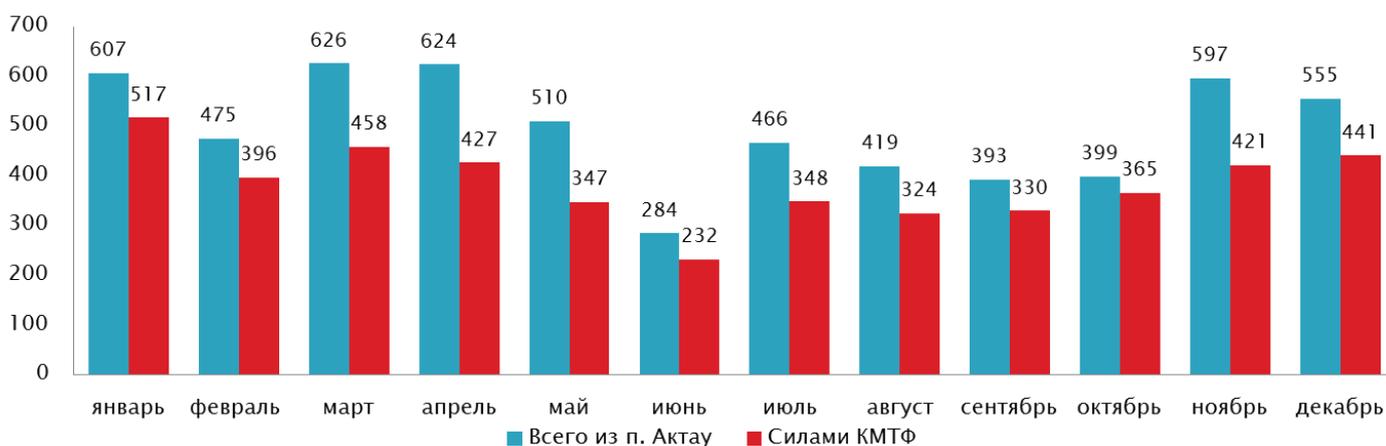
	2001 год	2002 год	2003 год	2004 год	2005 год	2006 год	2007 год	2008 год	2009 год	2010 год	2011 год	2012 год	2013 год	2014 год
Общий объем транспортировки нефти с порта Актау	5,0	5,5	7,0	8,3	8,9	9,9	9,2	8,9	11,3	9,5	8,0	7,1	6,3	6,0
Транспортировка силами КМТФ	0,2	3,2	2,6	4,1	4,7	4,8	4,6	5,2	7,1	6,1	5,9	5,9	5,1	4,6
Собственным флотом					0,8	1,7	2,2	2,4	2,2	3,2	4,0	3,9	3,7	3,7
Транспортировка на Черном море								0,5	0,2	1,0	3,4	5,5	3,8	4,9
Доля на рынке перевозок с порта Актау	4%	58%	37%	49%	53%	48%	50%	58%	63%	64%	74%	84%	81%	77%
Доля на рынке перевозок с порта Актау собственным флотом	0%	0%	0%	0%	9%	17%	24%	27%	19%	34%	50%	55%	60%	62%

### СТАТИСТИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ ПО ИТОГАМ 2014 года

#### Основные маршрутные линии:

В 2014 году танкеры КМТФ эксплуатировались на следующих линиях:

- «Актау-Махачкала»;
- «Актау-Баку (терминал Сангачал)»;
- «Актау-Баку (терминал Дюбенди)»;
- «порты Туркменистана – Баку/Махачкала»;
- транспортировка нефти в направлении портов Ирана, ввиду введенных международных ограничений, не производилась.



### Транспортировка нефти ТШО (Актау - Сангачал)

В 2014 году ТШО экспортировал 226 танкерных партий сырой нефти в совокупном объеме более 2 488 тыс.тонн. Из них доля КМТФ – 133 танкерных партий (1 467 тыс.тонн) и 93 танкерных партий КАСПАР (1 021 тыс.тонн).



В транспортировке участвовали 4 собственных танкера (ТК Актау, Актобе, Атырау и Орал) и зафрахтованные танкера компании Мобилекс: «Абай» (1 рейс) и «Казахстан» (2 рейса).

### Транспортировка нефти (Актау – Махачкала)

Транспортировка в направлении порта Махачкала составила 2 677 тыс. тонн, из них силами КМТФ транспортировано 2 576 тыс.тонн (96%).

В транспортировке на постоянной основе задействовались 2 собственных танкера (Алматы и Астана) и периодически другие собственные танкеры КМТФ и зафрахтованный флот компании Мобилекс (Казахстан) и Прайм Шиппинг (Россия).

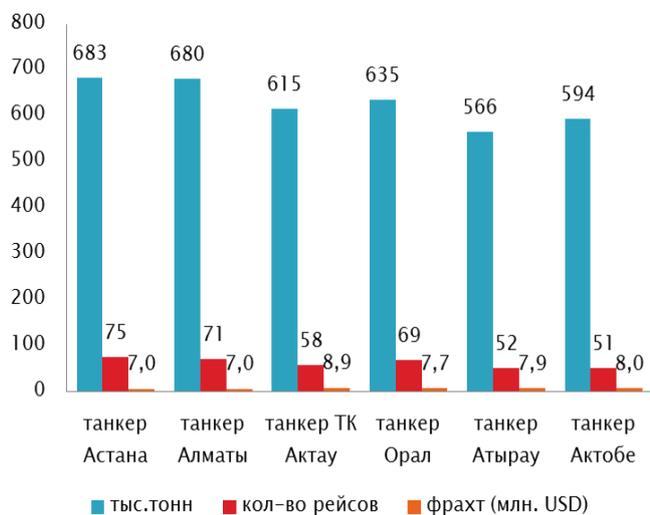


## Статистические данные эксплуатации танкеров

В транспортировке нефти с порта Актау в 2014 году были задействованы танкеры КМТФ, КАСПАР, Мобилекс, Навигатор и Прайм Шиппинг.

Собственным флотом КМТФ на Каспии транспортировано 3 772 тыс.тонн и совершено всего 376 рейсов.

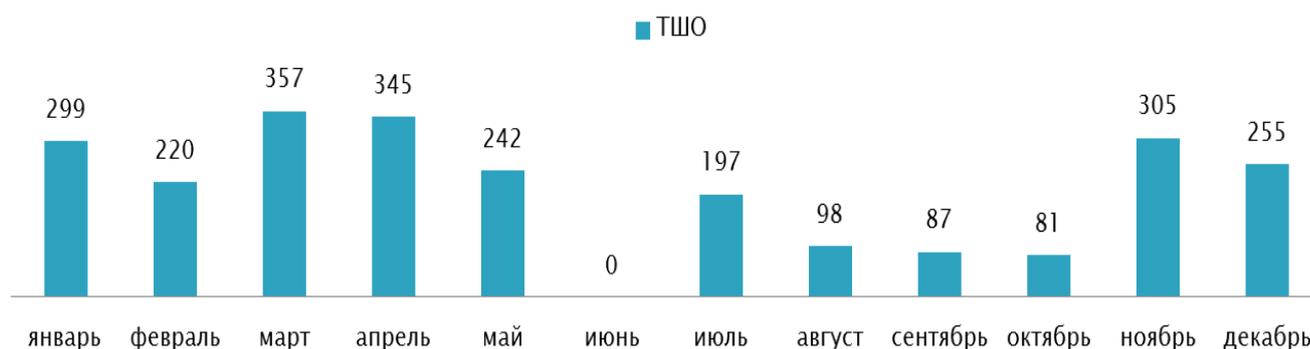
### Каждым танкером КМТФ транспортировано и совершено рейсов:



## ЭКСПЕДИРОВАНИЕ НЕФТИ

Экспедирование нефти по итогам 12 месяцев 2014 года составило 2 488 тыс.тонн или 138,21% (1 800 тыс.тонн) от плана.

### Экспедирование нефти



КМТФ оказывает транспортно-экспедиторские услуги только компании ТШО.

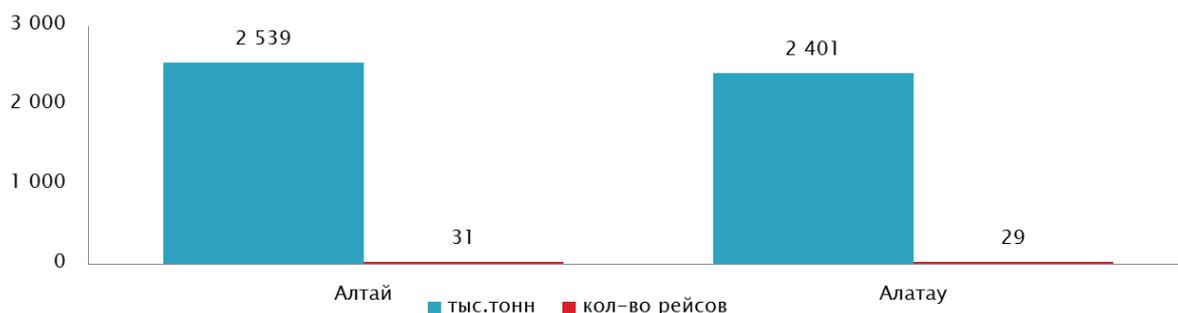
В июле месяце по итогам проведенных переговоров между КМТФ и ТШО подписано Соглашение об увеличении ставки на экспедиторские услуги с 1 августа 2014 года и установлена в размере 0,50 USD/тонна.

## ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ В ОТКРЫТЫХ МОРЯХ

Исполнение производственных показателей по транспортировке нефти в направлении портов Черного и Средиземного морей по итогам 12 месяцев составило **4 939 тыс. тонн** или **110,0 %** по отношению к плановому показателю (4 497 тыс. тонн).

В направлении портов транспортировано:

- В порты Черного моря **3 393 тыс. тонн**;
- В порты Средиземного моря **1 546 тыс. тонн**.



### 9.1.5. Услуги сервисного флота

#### Буксировка судов CM Rose и CM Ruby

В июне 2014 г. был подписан контракт на буксировку судов CM Rose и CM Ruby с Астраханского морского рейда до порта Туркменбаши. Буксировку осуществлял буксир «МБ Урал».

#### Буксировка плавучего трубопровода

В сентябре месяце буксиром «МБ Урал» произведена буксировка плавучего трубопровода по маршруту порт Туркменбаши – порт Баутино.

В дальнейшем данный плавучий трубопровод буксирами МБ Урал и Есиль, был отбуксирован с порта Баутино в будущий порт в районе Прорвы.

#### Буксировка земснаряда «Бахтемир»

В октябре месяце буксиром Есиль произведена буксировка земснаряда Бахтемир по маршруту порт Актау – Астраханский морской рейд.

#### Буксировка земснаряда

В октябре месяце произведена буксировка земснаряда по маршруту Туркменбаши – Актау (10 суток).

#### Буксировка земснаряда «Дон»

В октябре буксиром Есиль произведена буксировка земснаряда Дон по маршруту Баутино – Актау – Курык.

### Оффшорные проекты:

**Жамбыл Петролеум.**

Проект по бурению разведочной скважины ZT-1 на контрактной территории Жамбыл проходил в течении июня-октября 2014 года (продолжительность 107 суток).

В рамках данного проекта КМТФ предоставил 5 судов обеспечения различного назначения: 2 судна-снабженца, 1 буксир, 1 наливная баржа, 1 палубная баржа.

Получены доходы в размере 1,028 млрд. тенге

#### **Н Оперейтинг.**

Проект по бурению разведочной скважины на контрактной территории Н проходил в течении ноября 2014 г. – февраль 2015 г. (продолжительность 60 суток).

В рамках данного проекта КМТФ предоставил 3 судна снабжения.

По договору с Н Оперейтинг были получены доходы в размере 0,644 млрд. тенге

### **Проект будущего расширения ТШО**

Проект будущего расширения (ПБР) ТШО, предусматривает увеличение добычи нефти на месторождении Тенгиз на 12 млн тонн в год за счет возведения дополнительных производственных мощностей. Возведение этих мощностей будет производиться в том числе из крупногабаритных секций, доставка которых предусмотрена морским путем.

- ▶ КМТФ в 2014 году начал активную стадию участия в подготовительных работах в ПБР. Была достигнута договоренность об участии КМТФ в проекте транспортировке модулей по Каспийскому морю способом из одного источника.
- ▶ В январе 2015 года КМТФ направил в ТШО свое тендерное предложение на транспортировку модулей по Каспийскому морю. Планируемая сумма контракта порядка 100 млн. долл. США.
- ▶ Также КМТФ намерен участвовать в проекте транспортировки модулей по внутренним водным путям РФ на конкурсной основе. В настоящее время ожидается тендерная документация.

### **Другие работы:**

#### **▪ Совершенствование нормативно-правовой базы:**

- совместно с МТК РК и другими государственными органами проведены работы по созданию Международного судового реестра в Казахстане (КМРС): представлены экономические расчеты, обоснования, сравнительные таблицы. Данное изменение внесено в Закон РК «О торговом мореплавании» от 04.07.13г., в Налоговый кодекс РК внесено дополнение в части освобождения от налога на транспорт для судов, зарегистрированных в КМРС;
- проведены работы по внесению изменений и дополнений в Налоговый кодекс РК в части предоставления льгот и преференций для деятельности от оказания услуг судами, зарегистрированных в КМРС (освобождение от КПП, НДС);

- КМТФ совместно с Ассоциацией предпринимателей морского транспорта и МТК РК принимал участие в работах по созданию в РК полноценной Морской администрации порта;
  - проведение совместной работы с Ассоциацией предпринимателей морского транспорта и участие в работе ОЮЛ «Казахстанская ассоциация предприятий нефтегазового и энергетического комплекса «KazEnergy» по прочим вопросам совершенствования отраслевого и других законодательств, а также других нормативно-правовых актов РК
- **Участие в работах, касающихся оперирования КМТФ в открытых морях:**  
Проведен ряд совещаний на уровне руководства компаний КМГ, RompetrolGroup, РД КМГ и КазТрансОйл касательно повышения эффективности деятельности КМТФ в открытых морях, в том числе транспортировки нефти и нефтепродуктов собственными танкерами типа Афрамекс.  
Совместно со структурными подразделениями компании проведены работы по рефинансированию займа АТФ Банка в рамках проекта «Строительство/приобретение 2-х нефтеналивных танкеров типа Афрамекс» за счет средств КМГ.
- **Участие в работах в рамках Единого экономического пространства (ЕЭП):**
- Рассмотрение и направление предложений к Соглашению о торговле услугами и инвестициями в государствах-участниках ЕЭП в части водного транспорта.
  - Рассмотрение и направление предложений к проекту Договора о Евразийском экономическом союзе.
  - Продолжение работ по проекту Соглашения между РФ и РК о порядке и условиях плавания судов под государственным флагом РК по внутренним водным путям РФ.
  - Принятие участия в заседаниях Подкомитета по водному транспорту Евразийской экономической комиссии (ЕЭК).
  - Принятие участия в заседаниях Подкомитета по таможенно-тарифному и нетарифному регулированию ЕЭК.
- Участие КМТФ в подготовке Министерством экономики и бюджетного планирования (МЭБП) РК проекта «Государственной программы развития и интеграции инфраструктуры транспортной системы Республики Казахстан до 2020 года» в части морского транспорта, подготовлены презентационный и текстовый материалы;
- Участие в совещаниях по вопросу повышения ж/д тарифов по транспортировке нефти до порта Актау, подготовлены и направлены по месту запроса материалы касательно данного вопроса;
- Подготовка справочно-аналитических и презентационных материалов для руководства в рамках участия КМТФ в коллегиях, совещаниях у Единственного участника, в государственных, уполномоченных органах;
- Участие в совещаниях касательно создания транспортно-логистической системы РК;

- Работы в рамках межправительственных комиссий.

## **9.2. SWOT- АНАЛИЗ**

Для определения дальнейшего стратегического развития КМТФ и сектора морских транспортных услуг с учетом средне- и долгосрочной перспективы проведен SWOT анализ, позволяющий максимально эффективно использовать сильные стороны и существующие рыночные возможности, с учетом компенсации слабых позиций и снижения негативных воздействий угроз.

### **СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ:**

- наличие сильного Единственного участника, в лице АО НК «КазМунайГаз», как вертикально-интегрированной нефтегазовой компании;
- наличие высококвалифицированного национального кадрового состава;
- признание и соответствие квалификационным требованиям клиентов – операторов нефтяных проектов (Шеврон, Шелл, Аджип, Петронас);
- расширение кадрового резерва за счет реализации системы мер по непрерывному обучению, наставничеству, оценке и повышению квалификации плавсостава, а также осуществлению работы с профильными вузами для повышения престижа морской профессии;
- наличие признанной Системы Управления Безопасностью, одобренная Классификационным обществом Документом о соответствии (ДСК), как соответствующая требованиям Международного кодекса по управлению безопасной эксплуатацией судов и предотвращением загрязнения (МКУБ);
- наличие сертифицированной Интегрированной системы менеджмента КМТФ, соответствующей международным стандартам в области системы менеджмента качества ISO 9001, системы экологического менеджмента ISO 14001, системы менеджмента профессиональной безопасности и охраны труда OHSAS 18001.

### **СЛАБЫЕ СТОРОНЫ:**

- несовершенное государственное регулирование в морской отрасли;
- несоответствие национальных государственных законодательных норм морской отрасли к действующим международным стандартам и требованиям;
- отсутствие в достаточном объеме инвестиционных ресурсов (собственных и привлекаемых) для финансирования инвестиционных проектов;
- ограниченный доступ к заемному капиталу в связи с низким лимитом заимствований;
- Правила приобретения ТРУ при проведении операций по недропользованию, применяемые операторами морских проектов, не предусматривает внутригрупповые закупки, какие-либо особые условия по закупам ТРУ внутри Фонда, т.е. возможное задействование сервисного флота КМТФ и его эксплуатация.

### **ВОЗМОЖНОСТИ:**

- поддержка Правительства РК и Единственного участника по вопросу предоставления преференций для национального морского торгового флота в отечественных портах;

- поддержка Правительства РК по вопросу предоставления налоговых льгот для деятельности от оказания услуг судами, зарегистрированными в КМСР;
- активное развитие нефтегазового сектора в КСКМ, что увеличит потребность в услугах флота;
- беспрепятственный проход судов КМТФ по внутренним водным путям РФ в целях расширения географии бизнеса и эксплуатации флота КМТФ;
- внедрение системы мотивации, направленной на стимулирование производительности труда;
- партнерские отношения с ведущими международными вертикально-интегрированными судоходными компаниями, обеспечивающие возможность обмена опытом и технологиями управления;
- привлечение высококлассных специалистов мирового уровня на новые направления деятельности КМТФ; совершенствование законодательства РК в сфере морского транспорта в части вывода Казахстанского флага на мировой уровень.

## УГРОЗЫ

- неустойчивость конъюнктуры мировых товарных рынков, в особенности нефти, что затрудняет прогнозирование потребности в услугах морских перевозок на Каспийском море;
  - действия конкурентов, направленные на увеличение численности флота, получение поддержки Правительств своих стран (преференции, льготы и т.д.), создание дополнительных барьеров для расширения рынка услуг Казмортрансфлот (тарифы, сборы, правила и т.д.);
  - отток высококвалифицированных кадров (технических специалистов), что повлияет на качество и безопасность эксплуатации флота.
- развитие альтернативных видов транспортировки нефти и нефтепродуктов (трубопровод, ж/д).

## 9.3. Исполнение основных финансово-экономических показателей

млн.тенге

№	Показатели	Факт	Факт	План	Факт	Темпы роста по годам		
		2012	2013	2014	2014			
<i>A</i>	<i>I</i>	<i>3</i>	<i>5</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	6 (%) = 3\2	7 (%) = 5\4	8 (%) = 5\3
<b>1</b>	<b>Доходы, в том числе:</b>	<b>21 464</b>	<b>18 190</b>	<b>19 297</b>	<b>21 251</b>	<b>85%</b>	<b>110%</b>	<b>117%</b>
1.1	Доходы от реализации продукции и оказания услуг	21 408	18 019	19 247	20 602	84%	107%	114%
1.2	Доходы от финансирования	37	136	0	139	369%		102%
1.3	Прочие доходы	18	35	50	510	192%	1019%	1440%
<b>2</b>	<b>Расходы, в том числе:</b>	<b>22 025</b>	<b>18 899</b>	<b>18 566</b>	<b>18 738</b>	<b>86%</b>	<b>101%</b>	<b>99%</b>
2.1	Себестоимость	19 587	16 107	15 469	16 022	82%	104%	99%
2.2	Расходы по реализации	77	45	17	35	58%	203%	79%
2.3	Общие и административные расходы	1 324	1 374	2 039	1 774	104%	87%	129%
2.4	Расходы на финансирование	986	1 016	995	1 027	103%	103%	101%

2.5	Прочие расходы	51	357	46	-119	694%		-33%
3	<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>-562</b>	<b>-709</b>	<b>731</b>	<b>2 513</b>	<b>126%</b>	<b>344%</b>	<b>-354%</b>
4	Расходы по корпоративному подоходному налогу	261	-97	118	457	-37%	388%	-469%
5	Расходы по налогу на сверхприбыль							
6	Итоговая прибыль до вычета доли меньшинства	-822	-611	613	2 056	74%	335%	-336%
7	Доля меньшинства							
8	<b>Итоговая прибыль</b>	<b>-822</b>	<b>-611</b>	<b>613</b>	<b>2 056</b>	<b>74%</b>	<b>335%</b>	<b>-336%</b>
9	<b>Капитальные вложения, всего</b>	<b>179</b>	<b>1 062</b>	<b>3 269</b>	<b>2 365</b>	<b>594%</b>	<b>72%</b>	<b>223%</b>

## 10. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ

- Создание полноценной Морской администрации порта для дальнейшего выхода судов национального флота в открытые моря под флагом Республики Казахстан.
- Поэтапное наращивание собственного парка морских судов для транспортировки нефти в открытых морях путем строительства/приобретения нефтеналивных танкеров типа Aframax дедвейтом 80 000 тонн, танкеров типа Suezmax (дедвейт до 150 000 тонн) и танкеров-продуктовозов для транспортировки нефтепродуктов в открытых морях.
- Назначение КМТФ единым оператором флота по обслуживанию морских нефтяных проектов на Каспийском шельфе с целью увеличения местного содержания и синергии внутри группы компаний АО НК «КазМунайГаз».
- Расширение спектра предоставляемых услуг путем создания собственного сервисного флота для оффшорных проектов в КСКМ с целью увеличения доли рынка и итоговой прибыли от надежных и качественных предоставляемых услуг.
- Осуществление паромных перевозок с целью развития новой транспортно-логистической системы, которая дает дополнительную возможность организации экспорта и импорта грузов, таких как, нефтепродукты, зерно, товары народного потребления, а также различные навалочные грузы.
- Получение налоговых льгот для деятельности от оказания услуг судами, зарегистрированными в Морском судовом реестре (МСР) РК.
- Расширение географии бизнеса КМТФ путем беспрепятственного прохождения судов КМТФ по внутренним водным путям РФ.

## 11. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ КОМПАНИИ

Управление рисками – один из инструментов улучшения качества принятия решений и устойчивого развития КМТФ. Компания целенаправленно формирует систему управления рисками (СУР), позволяющую четко определять существующие риски, информировать о них стейкхолдеров и минимизировать возможные негативные последствия для КМТФ.

**Программа по управлению рисками КМТФ является частью Корпоративной программы по управлению рисками Группы компаний АО НК «КазМунайГаз».**

Управление рисками в рамках единой корпоративной системы определяется как непрерывный циклический процесс принятия и выполнения решений.

Работа по внедрению и совершенствованию системы управления рисками реализуется на основании системы корпоративного управления рисками по группе компаний АО НК «КазМунайГаз», а также на основании поставленных задач и требований Генерального директора, Правления КМТФ, Наблюдательного Совета КМТФ и Единственного участника.

Управление рисками Группы включает в себя оценку и мониторинг рисков, контроль их объема, структуры и концентрации, выработку эффективных мер по оптимизации и снижению рисков, составление регулярной отчетности о рисках.

С целью дальнейшего внедрения и улучшения системы управления рисками в КМТФ совместно с владельцами рисков была проведена актуализация Реестра рисков и карты рисков и разработан План по минимизации рисков на 2014г.

КМТФ на повседневной основе осуществляет мониторинг и управление основными производственными, операционными, финансовыми и другими рисками, возникающими в ходе ее деятельности.

Также при подготовке материалов по новым инвестиционным проектам обязательным является оценка возможных рисков и подготовка рекомендаций по их снижению.

В рамках реализации корпоративной программы страхования рисков Компанией предпринимаются меры по привлечению каптива НК КМГ (KERC) к страхованию имущественных рисков. При заключении договоров страхования обеспечено неукоснительное соблюдение положений и требований Политики по организации страховой защиты Фонда «Самрук Казына».

Организация страховой защиты в части имущественного страхования корпуса и механизмов судов производится с участием Каптивной страховой организацией Фонда - Kazakhstan Energy Reinsurance Company Ltd (Каптив) с размещением на международных рынках, что позволяет обеспечить эффективную защиту активов общества. Прочие договора страхования заключаются в соответствии с внутренними процедурами КМТФ.

КМТФ исходит из необходимости одновременного управления ключевыми рисками в трех временных разрезах – бюджетном году, среднесрочной пятилетней перспективе и на стратегическом горизонте планирования.

Установление показателей готовности к риску предопределило вектор развития СУР Компани как в отчетном периоде, так и в дальнейшем. В 2015 году будет продолжено повышение качества взаимодействия всех владельцев рисков при обработке информации о рисках, выработки эффективных механизмов управления ими и в конечном итоге привития «культуры учета рисков» в качестве неотъемлемого элемента общей корпоративной культуры. В планах дальнейшего развития СУР – проработка связи готовности к риску с системой ключевых показателей деятельности.

При идентификации рисков КМТФ опирается на мировой опыт, отраслевые и международные бенчмарки, экспертную оценку, статистические данные, результаты аудиторских и прочих проверок и т.д.

## 12. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

### 12.1. Структура управления

Согласно статье 7 Устава ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» предусматриваются следующие органы ТОО «НМСК «Казмортрансфлот»:

1. высший орган – Единственный участник;
2. наблюдательный орган – Наблюдательный совет;
3. коллегиальный исполнительный орган – Правление;
4. контролирующий орган - Ревизионная комиссия (Ревизор).

**Единственным участником** ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» в соответствии с пунктом 1.3. Устава ТОО «КМТФ» является АО НК «КазМунайГаз».

**Наблюдательный совет** как наблюдательный орган осуществляет контроль за деятельностью исполнительного органа ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» и образуется в составе 3 (трех) членов.

Члены Наблюдательного совета избираются Единственным участником сроком на 3 (три) года. Председатель Наблюдательного совета назначается Единственным участником из числа избранных членов Наблюдательного совета.

Согласно пункту 4 статьи 57 Закона Республики Казахстан «О товариществах с ограниченной и дополнительной ответственностью» в качестве члена Наблюдательного совета может выступать только физическое лицо. Оно не может быть одновременно членом исполнительного органа товарищества.

**Правление** как исполнительный орган осуществляет ведение дел и руководство текущей деятельностью ТОО «НМСК «Казмортрансфлот». Исполнительный орган подотчетен Единственному участнику и Наблюдательному совету и организует выполнение решений Единственного участника и Наблюдательного совета.

Правление возглавляет председатель Правления (Генеральный директор) ТОО «НМСК «Казмортрансфлот».

При выполнении своих обязанностей член Правления должен действовать в интересах ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» добросовестно и разумно. В качестве члена Правления ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» может выступать только физическое лицо.

**Ревизионная комиссия (ревизор)** как контролирующий орган осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью ТОО «НМСК «Казмортрансфлот», а также текущего состояния его дел.

Ревизионная комиссия (Ревизор) в обязательном порядке проводит проверку годовой финансовой отчетности ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» до ее утверждения Единственным участником.

## АО НК «КазМунайГаз»

В течение 2014 года на уровне Правления/Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» принимались различные решения по деятельности АО «НМСК «Казмортрансфлот» (ТОО «НМСК «Казмортрансфлот»).

### Решения Правления АО НК «КазМунайГаз»:

Протокол	Дата	Наименование вопроса
№ 27	18.03.2014г.	Об утверждении Перечня внутренних документов ТОО «КМТФ», утверждаемых Единственным участником, Положения о Правлении ТОО «КМТФ» и о досрочном прекращении полномочий члена Правления ТОО «КМТФ»
№ 46	29.04.2014г.	Об изменении состава Правления ТОО «КМТФ»
№ 50	26.06.2014г.	Об утверждении Правил о служебных командировках работников ТОО «КМТФ»
№ 69	15.07.2014г.	Об утверждении отдельной и консолидированной финансовых отчетностей ТОО «КМТФ», годового отчета ТОО «КМТФ» за 2013 год, Положения о Наблюдательном совете ТОО «КМТФ» и о распределении чистого дохода ТОО «КМТФ» за 2013 год
№ 79	26.08.2014г.	Об утверждении изменений в Правила о служебных командировках работников ТОО «КМТФ»

### 12.2. Наблюдательный совет

В соответствии с подпунктом 8.1.8. пункта 8.1. статьи 8 Устава ТОО «КМТФ» избрание, определение срока полномочий и досрочное прекращение полномочий Наблюдательного совета отнесено к исключительной компетенции Единственного участника.

Согласно пункту 9.2. Устава ТОО «КМТФ» члены Наблюдательного совета избираются Единственным участником сроком на 3 (три) года.

Председатель Наблюдательного совета назначается Единственным участником из числа избранных членов Наблюдательного совета.

В течение 2014 года в состав Наблюдательного совета ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» входили:

Таблица 1

Председатель Совета директоров КМТФ:	Шманов Нуртас Нурибекович	Заместитель председателя Правления по транспортной инфраструктуре АО НК «КазМунайГаз».
Члены Наблюдательного Совета:	Танатарова Шара Бакытжановна	Директор департамента управления активами АО НК «КазМунайГаз»;
	Валиев Бауржан Хусаинович	Директор департамента стратегического планирования и корпоративного развития АО «КазТрансОйл»

В течение 2014 года состоялось восемь очных заседаний Наблюдательного совета ТОО «КМТФ», на которых рассмотрены следующие вопросы:

1. Об утверждении Перечня внутренних документов ТОО «КМТФ», утверждаемых Наблюдательным советом ТОО «КМТФ»;
2. Об утверждении Правил оплаты труда руководящих работников и корпоративного секретаря ТОО «КМТФ»;
3. Об утверждении Схемы должностных окладов руководящих работников и корпоративного секретаря ТОО «КМТФ»;
4. Об определении размеров должностных окладов, условий оплаты труда, премирования и социальной поддержки Генерального директора (председателя Правления), членов Правления и корпоративного секретаря ТОО «КМТФ»;
5. Об утверждении Мотивационных ключевых показателей деятельности руководящих работников ТОО «КМТФ» на 2014 год и их целевых значений;
6. Об утверждении Политики управления долгом ТОО «КМТФ» и его дочерних организаций на период 2014-2016 годы;
7. Об утверждении Инструкции по обеспечению сохранности служебной и коммерческой тайны ТОО «КМТФ»;
8. Об утверждении Положения о корпоративном секретаре ТОО «КМТФ»;
9. О премировании корпоративного секретаря ТОО «КМТФ» за второй квартал и постановки целей на второе полугодие 2014 года; Об утверждении Стратегии развития ТОО «КМТФ» на 2014-2022 годы;
10. Об утверждении скорректированного Бизнес-плана ТОО «КМТФ» на 2014-2018 годы в части Бюджета на 2014 год;
11. Об утверждении Правил урегулирования корпоративных конфликтов ТОО «КМТФ»;
12. Об определении срока ввода в действие пункта 5.2.1. Правил оказания социальной поддержки работникам ТОО «КМТФ»;
13. Об утверждении Правил разработки, согласования и утверждения организационной структуры и штатного расписания ТОО «КМТФ»;
14. Об утверждении Бизнес-плана ТОО «КМТФ» на 2015-2019 годы;
15. Об утверждении Плана работы Наблюдательного совета ТОО «КМТФ» на 2015 год с графиком проведения заседаний.

### **12.3. Правление**

Правление – исполнительный орган, отвечающий за текущее руководство деятельностью КМТФ.

Деятельность Правления строится на основе принципа максимального соблюдения интересов Единственного участника в лице АО НК «КазМунайГаз» и полностью подотчетно его решениям и решениям Наблюдательного совета КМТФ. 2014 году в составе членов Правления ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» произошли следующие изменения:

- протокольным решением заседания Правления АО НК «КазМунайГаз» от 18.03.2014 года (протокол №27 п.1) принято решение о досрочном прекращении полномочия члена Правления КМТФ Мукашева Абзала Тулеубековича с 09 декабря 2013г.

- протокольным решением Правления АО НК «КазМунайГаз» от 29.04.2014г. №46 п.13, принято решение о досрочном прекращении полномочия члена Правления КМТФ Ишманова Серика Айдаровича с 31.03.2014г. и избраны следующие члены Правления: Ахметов Серик Жетписпаевич и Оржанов Айдар Есенжанович.

Правление осуществляет свою деятельность на основании Устава КМТФ и Положения о Правлении КМТФ. За период 2013 года состоялось 23 заседания Правления КМТФ, с вынесением 88 вопросов. В период 2013 года председателю и членам Правления КМТФ выплаты вознаграждений не производились.

**Сведения о лицах, входивших в состав Правления, по состоянию на 31 декабря 2014 года:**

Председатель Правления (Генеральный директор):

- Орманов Марат Кушкенбаевич

Члены Правления:

1) Коммерческий директор – Оржанов Айдар Есенжанович;

2) Финансовый директор – Ахметов Серик Жетписпаевич;

3) Заместитель Генерального директора по развитию (г.Астана) - Уалиева Алтынай Тулегеновна;

4) Директор Департамента правового обеспечения и закупок - Мухамеджанов Жамарт Сарсенбекович.

В течение 2014 года Правлением были рассмотрены, помимо прочего, следующие вопросы:

- Утверждение, либо одобрение внутренних документов КМТФ;
- Одобрение вопросов относящихся к компетенции высших органов КМТФ;
- Утверждение Плана работы Правления;
- Иным вопросам текущей деятельности КМТФ.

Правлением в 2014 году были утверждены следующие документы:

1) СТП КМТФ.008 «Управление закупками»;

2) СТП КМТФ.050 «Правила реструктуризации активов КМТФ и/или его дочерних организации»;

3) СТП КМТФ.072 «Положение о комитете по реструктуризации активов КМТФ»;

4) СТП КМТФ.022 «Положение о порядке ОПП в КМТФ»;

5) СТП КМТФ.093 «Правила оплаты труда»;

6) СТП КМТФ.083 «Положение о бюджетной комиссии»;

7) СТП КМТФ.013 «Предоставление услуг по предоставлению причала под налив и экспедированию грузов в порту»;

8) СТП КМТФ.014 «Транспортировка сырой нефти»;

9) СТП КМТФ.017 «Перевозка грузов»;

- 10) СТП КМТФ.077 «Правила приобретения долей в ТОО, пакетов акций АО, а также иной орг. правовой формы и создания юридических лиц с участие ТОО»;
- 11) СТП КМТФ.047 «Правила РСУМ БП ТОО КМТФ»;
- 12) СТП КМТФ.048 «Положение о частном архиве»;
- 13) СТП КМТФ.049 «Положение об экспертной комиссии»;
- 14) СТП КМТФ.023 «Ремонт, строительство и надзор за техническим состоянием объектов ТОО»;
- 15) СТП КМТФ.061 «РИ по подготовке консолидированной рабочей инструкции»;
- 16) СТП КМТФ.020 «Положение об инвестиционной комиссии»;
- 17) СТП КМТФ.021 «Правила рассмотрения ИП КМТФ»;
- 18) СТП КМТФ.006 «Правила по управлению записями»;
- 19) СТП КМТФ.002 «Правила по управлению документами ИСМ»;
- 20) СТП КМТФ.082 «Процедура выдачи СИЗ»;
- 21) СТП КМТФ.063 «Положение о подготовке, заключении и исполнении договоров»;
- 22) СТП КМТФ.018 «Организация и поддержание работоспособности автоматизированной системы технического менеджмента флота АМОС»;
- 23) СТП КМТФ.007 «Внутренние аудиты»;
- 24) СТП КМТФ.009 «Анализ ИСМ со стороны руководства»;
- 25) СТП КМТФ.078 «Применение АСТМФ АМОС»;
- 26) СТП КМТФ.003 «РИ по разработке ПП и ДИ»;
- 27) Положения о подразделениях и должностные инструкции;
- 28) СТП КМТФ.099 «Правила РАМ ФМ ИП»;
- 29) СТП КМТФ.004 «Правила по делопроизводству»;
- 30) СТП КМТФ.011 «Правила управления несоответствиями»;
- 31) СТП КМТФ.016 «Правила о порядке награждения и поощрения работников»;
- 32) СТП КМТФ.062 «Правила разработки инструкции по ПБ и ОТ»;
- 33) СТП КМТФ.012 «Правила проведения аттестации работников»;
- 34) СТП КМТФ.067 «Правила оценки административного и производственного персонала»;
- 35) СТП КМТФ.069 «Правила вознаграждения управленческого персонала»;
- 36) СТП КМТФ.024 «Правила внутреннего трудового распорядка»;
- 37) СТП КМТФ.090 «Рабочая инструкция КМТФ по работе в АС планирование закупок и мониторинг договоров»;
- 38) СТП КМТФ.065 «Порядок вынесения вопросов на рассмотрение Единственного участника или наблюдательного совета»;
- 39) СТП КМТФ.015 «Идентификация и оценка экологических аспектов»;
- 40) СТП КМТФ.005 «Правила управления внешними нормативными и информационными документами»;
- 41) СТП КМТФ.021 «Правила рассмотрения ИП»;

#### **12.4. Ревизионная комиссия (ревизор)**

По состоянию на 31 декабря 2014 года решение Единственного участника ТОО «НМСК «Казмортрансфлот», согласно подпункту 8.1.8. пункта 8.1. статьи 8

Устава ТОО «НМСК «Казмортрансфлот», по вопросу создания ревизионной комиссии (ревизора) не принималось.

### **13. Структура собственности компании и ее дочерних и зависимых организаций**

В состав группы КМТФ входят 100%-е дочерние организации «Kazmortransflot Ltd.» (о. Мэн), «Kazmortransflot UK Ltd.» (Великобритания), «Altai Shipping Ltd» (Маршалловые острова) и «Alatau Shipping Ltd» (Маршалловые острова).

#### **Краткая информация о структуре активов компании**

№ п/п	Наименование организации в структуре АО «НМСК «Казмортрансфлот»	Доля	Входит в консолидацию	Метод консолидации (полный, пропорциональный, долевого участия, стоимости)
1	Kazmortransflot Ltd	100%	да	полный
2	Kazmortransflot UK Ltd	100%	да	полный
3	Altai Shipping Ltd	100%	да	полный
4	Alatau Shipping Ltd	100%	да	полный

#### **В состав структуры активов КМТФ входят:**

**1) торговый флот:** собственные нефтеналивные танкеры «АСТАНА», «АЛМАТЫ», «танкер «ТК АКТАУ» - финансовый лизинг, каждый из них дедвейтом 12,000 тонн; «АТЫРАУ», «АКТОБЕ», «ОРАЛ» дедвейтом 13 000 тонн; крупнотоннажные нефтеналивные танкеры «АЛТАЙ» и «АЛАТАУ» дедвейтом до 110 000 тонн каждая – приобретены за счет заемных средств.

**2) флот поддержки морских операций (ФПМО):** 13 единиц - магистральные буксиры «КМТФ-1», «Есил», «Тобол», «Урал», «Иртыш», 8 барж-площадок серии «КМГ» грузоподъемностью по 3 600 тонн;

#### **3) прочие объекты:**

-месторождение каменной породы «Айназар», переданный по Контракту на недропользование от 01 марта 2004 года №4;

-земельный участок 0,5420 га предназначенного для строительства и эксплуатации административного помещения (офис);

-земельный участок 0,4157 га предназначенного для строительства и эксплуатации административного помещения (офис);

-земельный участок 0,03 га предназначенного для строительства и эксплуатации ангара для яхты;

-стендера и нефтетрубопроводы расположенные на причалах №№4 и 5 Актауского международного морского порта, переданного на основании решения Специализированного межрайонного экономического суда Мангистауской области.

## **14. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ**

Одним из главных принципов работы КМТФ является обеспечение безопасной, эффективной и экономичной эксплуатации судов, для осуществления бизнеса эффективным методом с целью снижения расходов и увеличения прибыли и повышения репутации Компании на мировом рынке, соблюдая требования международных стандартов, путем внедрения их в существующие системы менеджмента Компании: качества, безопасности и охраны окружающей среды.

### **14.1. Менеджмент системы качества, системы управления безопасностью, охраны окружающей среды, охраны труда и техники безопасности**

Интегрирование систем менеджмента (качества, экологии, профессиональной безопасности), отвечающих требованиям международных стандартов, следует рассматривать как предпосылку для устойчивого развития ТОО «НМСК «Казмортрансфлот».

В соответствии со Стратегией развития Республики Казахстан до 2050 года, а также Планом работ по ускоренному переходу предприятий на международные стандарты, утвержденным распоряжением Премьер-министра РК от 6 марта 2004г. № 28, в КМТФ функционирует Интегрированная система менеджмента (ИСМ).

Внедрение системы менеджмента качества (МС ИСО 9001), системы экологического менеджмента (МС ИСО 14001), системы менеджмента профессиональной безопасности и охраны труда (OHSAS 18001), обусловлено, прежде всего, стремлением руководства КМТФ к совершенствованию корпоративного управления, эффективному выполнению поставленных целей, реализации взаимосвязанных видов деятельности, необходимых для удовлетворения требований потребителей к предоставляемым услугам.

В рамках ИСМ разработаны и поддерживаются в актуальном состоянии документированные процедуры (СТП КМТФ), описывающие и регламентирующие основные процессы в деятельности КМТФ.

КМТФ определило свои Политики в области:

- качества, безопасности и охраны окружающей среды;
- в отношении употребления алкоголя и наркотических препаратов;
- энергосбережения.

В соответствии с утвержденным графиком проведения внутреннего аудита на 2014 год группой внутренних аудиторов КМТФ была проведена проверка Интегрированной системы менеджмента в административных, производственных подразделениях.

В апреле 2014 года проводился инспекционный (надзорный) аудит ИСМ КМТФ, в процессе которого экспертами-аудиторами Ассоциации по сертификации «Русский Регистр» (РР) была проведена проверка функционирования ИСМ в административных подразделениях, а также на судах компании.

Следуя новой Политике энергосбережения Республики Казахстан, КМТФ принимает активное участие в конференциях, семинарах, форумах с целью

определения стратегии внедрения и дальнейшего развития системы энергоменеджмента в компании в соответствии с международным стандартом ISO 50001. На постоянной основе проводятся встречи и консультации с компаниями, оказывающими содействие по программе поддержки энергоэффективности в Центральной Азии (CAEESP).

Ежегодно КМТФ пересматривает Стратегические цели в области качества, безопасности и охраны окружающей среды и проводит анализ работы интегрированной системы менеджмента с целью определения направлений по ее улучшению и развитию.

Согласно Стратегии развития АО «НМСК «Казмортрансфлот» на долгосрочный период (до 2020 года), утвержденной решением Советом директоров КМТФ протокол от 11 апреля 2011 года №04-11/СД (приложение 1 к протоколу) при необходимости до 2020 года компания внедрит систему менеджмента социальной ответственности на основе требований новейшего международного стандарта SA 8000 «Социальная ответственность» и Систему менеджмента информационной безопасности на основе требований новейшего международного стандарта ИСО/ИЕС 27001 «Информационные технологии - Системы информационной безопасности - Требования».

Согласно пункта 1 статьи 10 Закона Республики Казахстан «Об энергосбережении и повышении энергоэффективности» (далее - Закон), субъекты Государственного энергетического реестра (далее – субъекты ГЭР), потребляющие энергетические ресурсы в объеме эквивалентном тысяча пятьсот и более тонн условного топлива в год, обязаны создать, внедрить и организовать работу системы энергоменеджмента в соответствии с требованиями международного стандарта по энергоменеджменту. Кроме того, согласно статьи 16 Закона, субъекты ГЭР в течении трех лет со дня принятия Закона должны провести энергоаудит.

Постановлением Правительства Республики Казахстан была принята специальная Программа в области энергосбережения, нацеленная на последовательную реализацию потенциала энергосбережения на протяжении всего энергетического цикла от производства до потребителя.

В соответствии с письмом АО «ФНБ «Самрук-Казына» (далее - Фонд) от 10 октября 2014 года №08-1-14-08/3812, в рамках мониторинга исполнения «Программы повышения энергоэффективности группы компаний АО «Самрук-Казына» (далее - Программа) утвержденная 14 марта 2014 года Правлением Фонда АО «НК «Казмунайгаз» (далее - КМГ) требует предоставлять на ежемесячной основе отчет по ключевым показателям энергоэффективности.

В целях реализации Закона, Программы КМТФ была проделана следующая работа:

1) 17 января 2014 года разработана и утверждена Политика энергоменеджмента;

2) Создана рабочая группа по энергоменеджменту (Приказ №76П от 24 сентября 2014 года);

3) Определено ответственное подразделение, отвечающее за вопросы энергосбережения и повышения энергоэффективности предприятия в КМТФ – ДТЭФ (п.1 протокола №01 Рабочей группы по СЭнМ от 26 сентября 2014 года);

4) Сформирована база данных для энергоэкономического анализа в соответствии с методикой расчета ключевых показателей энергоэффективности (База данных согласно форме 1 – ТЭР за предыдущие 5 лет);

5) Предоставляется в установленный срок исполнителю Программы необходимая информация, а также отчет о ходе реализации мероприятий Программы – ежемесячно в адреса: Областной акимат г.Актау, Единственный участник КМТФ (КМГ), Фонд.

## 14.2. Система управления безопасностью

С каждым годом КМТФ повышает уровень Системы Управления Безопасностью, внедренной в Компании с 2006 года, укрепляя потенциал национального перевозчика для безопасного, защищенного и эффективного судоходства в условиях чистых морей, с целью обеспечения устойчивого развития морской отрасли Республики Казахстан.

Анализируя функционирования Системы Управления Безопасностью КМТФ нельзя не отметить успешную реализацию в 2014 г. следующих поставленных задач, сохраняя основные принципы безопасности мореплавания, предусмотренные Политикой КМТФ, стратегическими целями и задачами, поставленными Высшим Руководством Компании, соблюдая требования Международных конвенций в сфере судоходства, национальной законодательной базы Республики Казахстан и процедурных требований СУБ:

В рамках обеспечения готовности флота поддержки морских операций к эксплуатации в оффшорной зоне и реализации успешного прохождения надзорного аудита Компании по Программе самооценки Компании управляющей оффшорными судами (Offshore Vessels Management Self Assessment (OVMSA) и инспекций судов по вопроснику OCIMF OVID реализовано следующее:

1. Проведен пересмотр Системы Управления Безопасностью, с целью приведения в соответствие процедурных требований СУБ, требованиям грузоотправителя, основанных на Международных стандартах.

## ВНЕДРЕННАЯ СТРУКТУРА ДОКУМЕНТАЦИИ СУБ ТОО «НМСК «КАЗМОРТРАНСФЛОТ»



2. С целью обеспечения доступа со стороны грузоотправителей и оценки уровня КМТФ, в рамках требований установленных оффшорными процедурами СУБ, Самооценка компании по Программе OVMSA (Offshore Vessels Management Self Assessment)/ Программа самооценки компании управляющей оффшорными судами опубликована на сайте OCIMF OVID.

3. На сайте OCIMF OVID обеспечена регистрация компании и Флота поддержки морских операций КМТФ и опубликование OVPQ : (Offshore Vessels Inspection Database (OVID)).

4. По инициативе компании проведены наблюдательный аудит Компании по Программе OVMSA (Offshore Vessels Management Self Assessment)/ Программа самооценки компании управляющей оффшорными судами, и преветтинг инспекции флота поддержки морских операций по вопроснику OVPQ. По результатам наблюдательного аудита Компании и преветтинг инспекций судов разработаны Планы мероприятий, направленные на разработку превентивных действий.

С целью обеспечения бесперебойной и безаварийной работы судов береговым и судовым персоналом КМТФ регулярно выполнялись регламентируемые СУБ производственные процессы:

### **1. Самооценка эффективности Системы Управления Безопасностью Компании.**

Самооценка эффективности СУБ в рамках МКУБ проводится регулярно один раз в год, а ее результаты используются для повышения безопасной эксплуатации судов и предотвращения загрязнения, при этом наблюдается положительная тенденция роста численного значения коэффициента совершенства системы, в следующих ключевых областях безопасности:

1. Политика и ответственность Компании;
2. Персонал и ресурсы;
3. Безопасность ключевых операций;
4. Готовность к аварийным ситуациям;
5. Несоответствия и техническое обслуживание;
6. Документация и анализ эффективности СУБ Компании.

Оценка уровня совершенства в 2014г. по десятибалльной шкале составила - 8.44 . При сравнительном анализе с показаниями 2013 года (8.10) отмечена динамика улучшения на 0.34 баллов.

С 2013 года проводится самооценка компании по управлению танкерами по Программе TMSA, разработанной Международным морским форумом нефтяных компаний (OCIMF). Отчеты опубликовываются на веб - сайте OCIMF- TMSA.

В целях рассмотрения предложений об изменениях в СУБ со стороны берегового и судового персонала, анализа результатов внутренних и внешних проверок судов, технических инспекций, освидетельствований судов со стороны Классификационного общества, и аудитов Компании, новшеств в морской законодательной базе , необходимости проведения обучений и семинаров проводились ежеквартальные и ежегодное совещание с участием Высшего Руководства Компании Безопасность / Качество / ООС / Профессиональная

безопасность.

## **2. Внешние аудиты СУБ компании и судов**

12.06.2014г. проведено ежегодное освидетельствование СУБ Компании, в ходе которого Представителями Классификационного Общества подтвержден Документ о соответствии компании (ДСК) требованиям МКУБ - обеспечение безопасности на море, предотвращение человеческого травматизма или жертв, избежание ущерба окружающей среде и имуществу. В результате Представителями РС отмечена эффективность СУБ КМТФ, и даны рекомендации по улучшению системных процессов.

С целью получения Свидетельств об Управлении Безопасностью внедрена и сертифицирована в рамках добровольного освидетельствования Система Управления Безопасностью т\х «Урал», т\х «Иртыш», в объеме временного освидетельствования, с получением Временных Свидетельств об Управлении Безопасностью на указанные суда.

## **3. Технический надзор судов КМТФ.**

Суда КМТФ под надзором Российского морского регистра судоходства и соответствуют требованиям Международных Конвенций и Правил РМРС

В рамках осуществления технического надзора за судами КМТФ со стороны Регистра судоходства (далее - РС) на соответствие классификационным требованиям и требованиям международных конвенций, суда КМТФ были предъявлены к следующим видам освидетельствования:

Ежегодное – 7 освидетельствований;

Очередное (на класс)- 1 освидетельствование;

Промежуточное – 1 освидетельствование;

Внеочередное – 9 освидетельствований;

Освидетельствование подводной части судна – 7 освидетельствований.

## **4. Инспекции Port State Control - далее PSC**

В отчетный период суда КМТФ подвергались проверкам инспекторами государства порта Махачкала, Туркменбаши, Астрахани, в рамках соблюдения требований международных морских конвенций (Меморандум о взаимопонимании о контроле судов государством порта –Парижский Меморандум). Отчетные документы, оформленные PSC, были своевременно предоставлены Капитанами судов в Компанию и отработаны совместные корректирующие и предупреждающие действия.

## **5. Внедрение Международных Конвенций.**

Береговой персонал КМТФ принимал участие в законотворчестве в рамках внесения предложений по изменению и поправкам в законодательные акты Республики Казахстан, Международных Конвенций и других нормативных документов в области торгового мореплавания.

Обеспечено внедрение Системы опознавания судов и слежения за ними на дальнем расстоянии (ОСДР) в Республике Казахстан, согласно требований Конвенции SOLAS -74.

Согласна Приказа №366 от 12.06.2014 года Министерства транспорта и коммуникаций Республики Казахстан «Об определение организаций по предоставлению услуг в области навигации и связи в сфере морского судоходства для Республики Казахстан», ФГУП «Морсвязьспутник» определен как Провайдер по Приложениям, разработавший систему мониторинга судов «Виктория», предназначенных для осуществления автоматизированного мониторинга и контроля за местоположением морских и смешанного (река-море) плавания судов на базе технических средств морской подвижной спутниковой связи «Инмарсат-С», глобальной спутниковой навигационной системы «Навстар» (GPS), с использованием передовых Интернет технологий. Однако ФГУП «Морсвязьспутник» наделен только ограниченными полномочиями на территории Республики Казахстан, и имеет право предоставлять только программное обеспечение.

В связи с этим ТОО «Жарык», имеющий Государственную лицензию АБА 001637 как определенный провайдер услуг спутниковой связи в системе ОСДР в Республике Казахстан, оказывает услуги подвижной спутниковой связи на территории РК

На данный момент через систему СМС «Виктория» прослеживается 6 танкеров КМТФ, по интернет адресу <https://victoria.lrit.ru/>.

## **6. Внутренние аудиты Компании судов.**

Для поддержания Системы Управления Безопасностью и проверки деятельности по обеспечению соответствия Компании и судов требованиям МКУБ, проведены внутренние аудиты СУБ в ключевых подразделениях, ответственных за СУБ и на судах КМТФ, согласно Графика проведения аудитов на 2014 год

По результатам внутренних аудитов и технических инспекций разработаны корректирующие и предупреждающие действия, проведен анализ отчетности на уровне Высшего руководства, для выявления потенциальных недостатков в системе управления компанией, планирования превентивных действий, для процесса постоянного улучшения СУБ.

## **7. Учения и тревоги.**

В Компании постоянно уделяется большое внимание по вопросам обеспечения готовности, эффективности действий берегового персонала и судовых экипажей в случае возникновения аварийных ситуаций, а также минимизации и ликвидации их последствий.

Для подготовки и обеспечения постоянной готовности берегового и судового персонала к действиям в идентифицированных и иных непредвиденных потенциально возможных аварийных ситуациях созданы Оперативный штаб по аварийным ситуациям и происшествиям на судах ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» и Судовой комитет (группа) безопасности.

С целью осуществления контроля состояния и готовности берегового и судового планов действий в аварийных ситуациях и взаимодействие судов с берегом при возникновении аварий на судах в КМТФ на плановой ежегодной основе составляется «Календарный План учений и тренировок» по отработке

береговым и судовым персоналом действий в идентифицированных и иных непредвиденных потенциально возможных аварийных ситуациях, предотвращению аварий, локализации и сведения к минимуму их последствий.

Согласно процедурных требований СУБ компании, на судах КМТФ в 2014г. на ежемесячной основе проводились Совещания Судового комитета по безопасности и охране окружающей среды с оформлением ежемесячных Протоколов, с целью:

- анализа и непосредственного контроля за выполнением мер безопасности и поддержания необходимого уровня безопасности на судне, определения и выявления всех потенциальных опасностей для здоровья и безопасности судна и экипажа.

- подготовки рекомендаций капитану со стороны компании по устранению потенциальных опасностей, которые могли бы привести к какому-либо инциденту или причинить вред людям.

### **8. Обучение работников КМТФ в рамках СУБ на 2014г.**

Обучение работников КМТФ в рамках СУБ на 2014 г. планировалось, исходя из требований МКУБ, международных Конвенций, национального законодательства РК, требований грузоотправителей в рамках ОСИМФ- TMSA, ОСИМФ-OVID.

Оценка потребности в проведение указанных семинаров определялась Высшим Руководством КМТФ, с целью целесообразности обучения и оптимального расходования средств бюджета.

В рамках требований МКУБ, с целью возможности проведения внутренних аудитов СУБ судов и ключевых подразделений КМТФ, ответственных за СУБ в Компании обучено 11 работников по программе « Эксперт внутренних проверок СУБ» , из них в 2014г. было обучено 4 работника .

С целью повышения уровня квалификации, компетентности и профессиональной подготовленности судового и берегового персонала в сфере морского законодательства Руководством КМТФ в течение 2014г выделялись финансовые ресурсы, для участия в следующих международных конференциях, семинарах, учениях и тренингах по вопросам безопасности:

1. Международное комплексное учение "Поиск и спасание людей, терпящих бедствие на море, ликвидация последствий морских аварий и разлива нефти регионального значения".

2. Семинары по субстандартному судоходству "Качественное судоходство: Стандарт XXI века".

3. Обучающий тренинг " Регулирование международных морских перевозок".

4. Конференции Международной морской организации (ИМО) / International Maritime Organization.

5. Научно- образовательный семинар "Судовождение на внутренних водных путях и в прибрежном плавании. Требования к безопасности судоходства, балластирования, шлюзования. Актуальные вопросы агентирования и буксировки".

6. Международная научно-практическая конференция "Актуальные вопросы обеспечения безопасности на водном транспорте".

Обучающие семинары в рамках поправок к Международным Конвенциям, регулирующие морское судоходство.

### **14.3. Профессиональная безопасность и охрана труда**

ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» (далее – КМТФ) проделало определенную работу в области техники безопасности, охраны труда и окружающей среды.

Средняя списочная численность работников КМТФ за 2014г. составила – 217 человек, отработанное время – 332 380 ч/часов.

В течение отчетного периода в КМТФ не зарегистрированы производственные травматизмы и несчастные случаи, пожары или аварии с экологическим ущербом на участках производства и судов.

При эксплуатации служебного автотранспорта не допущено дорожно-транспортных происшествий.

#### **1. Безопасность труда**

Надлежащие условия охраны труда экипажа и условия его безопасности на судах обеспечены мероприятиями:

- применением дизель-генераторов и главных двигателей с улучшенными виброакустическими свойствами и установкой их на амортизаторах;
- установкой глушителей шума в системе кондиционирования воздуха;
- применением вибродемпфирующих мастик и звукопоглощающей изоляции в помещениях;
- применением панелей зашивки помещений с улучшенными акустическими характеристиками;
- применением локальной автоматизации наиболее ответственных механизмов (котлов, компрессора, сепараторов) и дистанционного управления из рулевой рубки и ЦПУ главными двигателями, дизель-генераторами и основными механизмами, их обслуживающими;
- эксплуатацией судна без вахты в МО с периодическим обслуживанием;
- установкой излучающих антенн радиоэлектронных средств на мачте и крыше рубки, внепостоянных рабочих мест экипажа;
- применением радиолокационных станций, как основных источников излучения, в исполнении с передатчиком размещенном в антенне, то есть за пределами рабочих и жилых помещений судна;
- применением металлических корпусов-экранов для всей радиоэлектронной аппаратуры;

В целях получения Свидетельства об освобождении судна от санитарного контроля/ о прохождении судном санитарного контроля, (в соответствии с требованиями Международных медико-санитарных правил) каждые 6 месяцев проводятся микробиологические и бактериологические исследования (анализ) воды системы водоснабжения судов.

## **2. Страхование**

Для обеспечения защиты имущественных интересов работников, жизни и здоровью которых причинен вред при исполнении ими трудовых (служебных) обязанностей (посредством осуществления страховых выплат), а также соблюдения требований Закона РК «Об обязательном страховании работника от несчастных случаев при исполнении им трудовых (служебных) обязанностей» от 07.02.2005г. № 30-III ЗРК, проведена процедура обязательного страхования работников от несчастных случаев при исполнении им трудовых (служебных) обязанностей. В 2014г. заключен договор страхования с АО «Компания по страхованию жизни «НОМАД LIFE» на сумму на сумму 2 372 199,98 тенге. Срок страхования с 18.04.2014г. по 17.04.2014г. В отчетном периоде страховых выплат не производилось.

## **3. Система спутникового контроля за автотранспортом**

В целях осуществления контроля за безопасной эксплуатацией служебного автотранспорта и предупреждения ДТП в КМТФ внедрена система спутникового контроля за автотранспортом. Данная система представляет собой электронное устройство (датчик – терминал), устанавливаемое на служебном автотранспорте и служащее для передачи по беспроводному GSM-каналу сведений о состоянии и местонахождении транспортного средства. Осуществляется круглосуточное наблюдение и мониторинг за движением служебного автотранспорта (скоростной режим, местоположение, направление движения, время пути и остановки и т.д.) в режиме реального времени. Определение местоположения и передача данных осуществляется с помощью Космической навигационной системы (GPS) и датчиков (терминалы) установленные на служебном автотранспорте. Наблюдение и мониторинг за движением служебного автотранспорта осуществляется удаленно через интернет. Обслуживание системы осуществляется специализированной организацией на основании договорных обязательств.

## **4. Средства индивидуальной защиты**

Плавсостав судов и производственные работники для защиты от воздействия вредных и (или) опасных производственных факторов при выполнении работ и операций обеспечиваются спецодеждой, спецобувью и другими средствами индивидуальной защиты.

В 2014г. приобретены:

- Костюм зимний – 50 комплектов.
- Костюм летний – 70 комплектов.
- Комбинезон летний – 70 шт.
- Сапоги зимние – 50 пар.
- Ботинки летние – 70 пар.

## **5. Учения**

КМТФ принимает активное участие в Республиканских командно-штабных учениях, проводимых под руководством Министерства по ЧС РК («Зима-2014») Подготовка и ведение спасательных и других неотложных работ при ликвидации

последствий ЧС в условиях неблагоприятного развития паводковой обстановки, в условиях зимнего периода).

В ходе учений:

1. Отрабатывается алгоритм оперативного управления силами и средствами ГО и ЧС;
2. Обеспечивается постоянная связь с судами и производственными объектами КМТФ;
3. Департаменту по ЧС Мангистауской области представляются донесения согласно распоряжению по связи и таблицю срочных донесений;

По итогам учений в Департамент по ЧС Мангистауской области представляются отчеты.;

В соответствии с утвержденным графиком на судах КМТФ проводятся учения и тренировки по обеспечению безопасности производства, по реагированию на возможные аварий и ЧС: Борьба с пожаром, Покидание судна, Посадка на мель, Человек за бортом, Борьба по ликвидации разливов нефти и т.д.

## **6. Охрана здоровья и антиалкогольная политика**

Проведена процедура закупок и заключен договор с АО «Казахская Корпорация Здравоохранения и Медицинского Страхования «ИНТЕРТИЧ» №У-10-198/2014 от 06.06.2014г. 18.09.2013г. Срок действие договора до 05.06.2015г..

Ежегодный медицинский осмотр работников был проведен также в АО «ККЗМС «Интертич», учитывая что данная услуга была предусмотрено программой медицинского страхования. Для этого был составлен контингент профессий и список лиц подлежащих медицинскому осмотру и согласован с уполномоченным органом в области санитарно-эпидемиологического благополучия. По результатам медосмотра все работники были годны к труду. Вакцинацию от гриппа получили 12 сотрудников КМТФ.

Для буксиров были приобретены портативные алкотестеры (3 шт.), наркотесты, станции для промывки глаз, лекарства и препараты медицинского значения.

В 2014 г. был заключен договор с ТОО «Медикер-промышленная медицина» по проведению медицинского освидетельствования водителей и предрейсового медицинского освидетельствование экипажей буксиров.

Все записи зарегистрированы в журнале установленного образца. Также по указанию руководства проведены внеплановые алкотесты

## **7. Пожарная безопасность, гражданская оборона и предупреждение чрезвычайных ситуаций.**

Суда КМТФ оснащены стационарной системой пожаротушения (водотушения, пенотушения, углекислотного тушения и местного применения), а также первичными средствами пожаротушения. Находящиеся в эксплуатации огнетушители подвергаются техническому освидетельствованию и перезарядке в специализированных организациях.

Административные, жилые и бытовые помещения на береговых производственных объектах обеспечены автоматическими пожарными сигнализациями, которые обслуживаются техническим персоналом специализированных организаций. Первичные средства пожаротушения

расположенные на судах и береговых производственных объектах ежемесячно проверяются ответственным работником.

## **8. Обучение, инструктирование**

По характеру и времени проведения проведены инструктажи: вводный, первичный на рабочем месте, повторный, внеплановый, целевой. Инструктажи проводятся согласно утвержденной программе. Для проведения вводного инструктажа дополнительно разработана презентация в виде слайдов.

Структурные подразделения и суда КМТФ обеспечены законодательными и другими требованиями в области охраны труда и окружающей среды применимые к деятельности КМТФ (с помощью информационной системы «ПАРАГРАФ»).

С 24 по 27 февраля 2014г. 18 сотрудников проходили обучение по теме «Конвенция 2006 года о труде в морском судоходстве» (согласно договора с ООО «Софт Марин») и получили соответствующие сертификаты.

Заключен договор с ТОО ««BeSafe» и проведено обучение руководящих работников и лиц ответственных за обеспечение безопасности и охраны труда. Кол-во обучаемых – 2 человека. По результатам обучения работникам выданы сертификаты установленного образца.

## **14.4. Охрана окружающей среды**

### **1. Мониторинг воздушного бассейна**

Производственный контроль состояния воздушного бассейна включает в себя два основных направления:

- инвентаризацию стационарных и передвижных источников загрязнения атмосферы, экологическое нормирование, которое включает в себя установление нормативов предельно-допустимых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу;
- контроль за соблюдением установленных нормативов;

### **2. Экологическое нормирование**

С целью систематизации сведений о распределении источников загрязнения атмосферы, количестве и составе выбросов загрязняющих веществ и сравнительного анализа полученных данных с данными предыдущего проекта по итогам 2013 года силами подрядных организаций выполнена инвентаризация стационарных и передвижных источников загрязнения, разработан Проект предельно-допустимых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу на 2014г.-2018г.

### **3. Мониторинг эмиссий**

В соответствии с Проектом предельно-допустимых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу в рамках производственного экологического контроля ежеквартально выполняются расчеты фактических выбросов загрязняющих веществ в атмосферу от стационарных и передвижных источников загрязнения на основании данных первичного учета в области экологии и оборотно-сальдовой ведомости.

Превышений установленных нормативов не выявлено, наблюдается общая тенденция по снижению выбросов загрязняющих веществ в атмосферу.

#### **4. Мониторинг водных ресурсов**

Производственный мониторинг водных ресурсов представляет собой единую систему наблюдений и контроля с целью своевременного выявления и оценки происходящих изменений, прогнозирования мероприятий, направленных на рациональное использование водных ресурсов и смягчение воздействия на окружающую среду.

В соответствии с утвержденной программой производственного экологического контроля мониторинг водных ресурсов включает в себя:

- контроль качества питьевой воды;
- контроль за водопотреблением и водоотведением;
- аналитический контроль условно-чистых вод

#### **5. Контроль качества питьевой воды**

На производственные объекты и суда ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» вода питьевого качества поставляется на розлив в соответствии с заключенными договорами. В соответствии с «Международными медико-санитарными правилами», принятыми Резолюцией 58-сессии Всемирной Ассамблеи здравоохранения от 23.05.05г. (вступила в силу 15.06.07г.) в рамках получения Международного Свидетельства об освобождении от санитарного контроля 1 раз в шесть месяцев Санитарно-эпидемиологической Службой РКП МО ЦСЭЭ КГСЭН МЗ Республики Казахстан выполняются работы по отбору образцов и выполнению физико-химического и микробиологического исследования питьевой воды из цистерн камбуза и душевых помещений судов.

По результатам лабораторных исследований концентрации контролируемых ингредиентов находятся в пределах установленных нормативов.

#### **6. Контроль за водопотреблением и водоотведением**

**\*\*** На нефтеналивных танкерах и магистральных буксирах учет накопления в приемных танках и сдачи на береговые очистные сооружения ведется старшими помощниками капитана и старшими механиками (по заступлению на вахту) в «Журнале операций со сточными водами» и «Журнале нефтяных операций. Часть I»

За отчетный период времени сброс сточных и льяльных вод с судов в поверхностные воды не осуществлялся, сточные воды по мере образования и накопления в приемных танках сдавались на береговые приемные очистные сооружения. Фактический объем сданных на очистку/утилизацию жидких стоков меньше расчетных показателей по следующим объективным причинам:

- своевременное выполнение графиков тех. обслуживания оборудования и механизмов и докового ремонта судов позволил снизить объем образования нефтесодержащих льяльных

вод;

- в связи с отстоем магистральных буксиров и доковым ремонтом нефтеналивного

танкера уменьшился объем образования и сдачи на береговые приемные сооружения сточных и льяльных вод:

## 7. Аналитический контроль условно-чистых вод

Контроль качества сбрасываемых условно-чистых вод в акваторию Каспийского моря осуществляется в соответствии с «Графиком аналитического контроля сбрасываемой морской воды с общесудовых систем и систем энергетических установок судов» независимыми лабораториями, аккредитованными в порядке, установленном законодательством Республики Казахстан о техническом регулировании. За отчетный период времени в соответствии с заключенными договорами ТОО «Тандэм-Эко» выполнил 12 этапов аналитического контроля сбрасываемых условно-чистых вод в акваторию Каспийского моря с магистральных буксиров, нефтеналивных танкеров и прогулочной яхты «Нуртау». Результаты аналитического контроля условно-чистых вод:

№ п/п	Тип судна	Наименование ингредиентов	Ед.изм.	ПДК <sub>рыб-вод</sub>	Усредненные фактические концентрации
1	2	3	4	5	6
1.	Магистральные буксиры	-нефтепродукты	мг/дм <sup>3</sup>	0,050	н/о
		-фенолы	мг/дм <sup>3</sup>	0,001	н/о
		-БПК	мг/дм <sup>3</sup>	3,000	1,941
		-ХПК	мг/дм <sup>3</sup>	30,000	16,479
		-железо общее	мг/дм <sup>3</sup>	0,050	0,013
		-медь	мг/дм <sup>3</sup>	0,005	0,002
		-кадмий	мг/дм <sup>3</sup>	0,010	0,0038
		-свинец	мг/дм <sup>3</sup>	0,010	0,0064
		-цинк	мг/дм <sup>3</sup>	0,050	0,020
2.	Нефтеналивные танкера	-нефтепродукты	мг/дм <sup>3</sup>	0,050	н/о
		-фенолы	мг/дм <sup>3</sup>	0,001	н/о
		-БПК	мг/дм <sup>3</sup>	3,000	1,589
		-ХПК	мг/дм <sup>3</sup>	30,000	18,794
		-аммоний	мг/дм <sup>3</sup>	0,500	0,039
		-нитриты	мг/дм <sup>3</sup>	0,080	0,021
		-нитраты	мг/дм <sup>3</sup>	40	0,046
		-сульфаты	мг/дм <sup>3</sup>	3400-3600	3578
		-хлориды	мг/дм <sup>3</sup>	4800-5000	4921
		-железо общее	мг/дм <sup>3</sup>	0,050	0,003
		-медь	мг/дм <sup>3</sup>	0,005	0,002
		-кадмий	мг/дм <sup>3</sup>	0,010	0,002
		-свинец	мг/дм <sup>3</sup>	0,010	0,003
-цинк	мг/дм <sup>3</sup>	0,050	0,017		
3.	Прогулочная яхта «Нуртау»	-нефтепродукты	мг/дм <sup>3</sup>	0,050	н/о
		-фенолы	мг/дм <sup>3</sup>	0,001	н/о
		-БПК	мг/дм <sup>3</sup>	3,000	1,453
		-ХПК	мг/дм <sup>3</sup>	30,000	16,286

- фактический объем забора поверхностных вод и сброса условно-чистых вод в акваторию Каспийского моря за отчетный период времени находится в пределах установленных лимитов;

- по результатам многолетних исследований превышений уровня ПДК контролируемых ингредиентов не зафиксировано ни в одной точке отбора проб;

- температурный режим сбрасываемых условно-чистых вод варьируется в узком диапазоне и не превышает действующих санитарных норм.

## 8. Мониторинг воздействия отходов производства и сферы потребления

Система управления отходами на предприятии включает в себя организационные меры отслеживания образования отходов, контроль за сбором, хранением, утилизацией и их обезвреживанием. Для уменьшения негативного воздействия отходов производства и потребления на окружающую среду и четкой систематизации процессов образования, удаления и обезвреживания всех видов отходов, на предприятии в соответствии с действующим природоохранным законодательством и международными конвенциями, ратифицированными Республикой Казахстан в области торгового мореплавания, разработаны:

- судовые планы управления ликвидацией мусора, которые содержат письменно оформленные процедуры сведения к минимуму, сбора, хранения, обработки и удаления мусора, включая использование имеющегося на судне оборудования (в соответствии с Правилем 10 Резолюции МЕРС.201(62) «Поправки к Приложению к Протоколу 1978 года к Международной Конвенции по предотвращению загрязнения с судов 1973 года») на русском и английском языках;

- «Журнал операций с мусором» (в соответствии с Правилем 10 Резолюции МЕРС.201(62) «Поправки к Приложению к Протоколу 1978 года к Международной Конвенции по предотвращению загрязнения с судов 1973 года») на русском, государственном и английском языках;

- на каждом судне вывешены плакаты, которые уведомляют экипаж о применимых требованиях по сбросу мусора в соответствии с Правилами 3,4,5 и 6 Приложения V МАРПОЛ 73/78 (в соответствии с Правилем 10 Резолюции МЕРС.201(62) «Поправки к Приложению к Протоколу 1978 года к Международной Конвенции по предотвращению загрязнения с судов 1973 года») на русском и английском языках;

- в соответствии с требованиями действующего природоохранного законодательства Республики Казахстан разработаны «Проект нормативов размещения отходов на 2014г.-2018г.» и «Программа управления отходами на 2014г.-2018г.»;

- в соответствии с требованиями действующего природоохранного законодательства Республики Казахстан разработан План природоохранных мероприятий на 2014г.-2018г., в котором заложено финансирование мероприятий, направленных на снижение негативного влияния образующихся отходов на окружающую среду и здоровье населения.

### *Динамика образования опасных видов отходов:*

№ п/п	Наименование отходов	2011г., тн (факт)	2012г., тн (факт)	2013г., тн (факт)	2014г., тн (факт)
1	Пищевые отходы	21,933	20,558	19,887	9,592
2	Твердо-бытовые отходы	71,251	39,758	25,784	17,738
3	Отработанные автошины (кранцы)	0,785	-	0,025	-
4	Макулатура, использованная тара	-	-	-	-
5	Отработанные масла	6,564	6,194	1,488	21,111
6	Промасленная ветошь	1,456	1,432	1,823	1,828
7	Зола	0,030	-	-	-
9	Отработанные ртутьсодержащие	677шт	380шт	1542шт	403шт

	лампы				
10	Использованная пластиковая тара	9,195	9,951	7,770	7,302
11	Огарки сварочных электродов	0,00007	-	-	-
12	Отходы лакокрасочных материалов	0,074	-	-	0,240
13	Отработанные аккумуляторы	0,018	-	1,138	0,105
14	Строительные отходы	3,760	-	0,875	0,030
15	Отработанные швартовые канаты	-	-	-	
16	Отработанные фильтры (топливные, воздушные, опреснительных установок)	0,056	0,037	0,116	0,149
17	Отходы чистки судовых винтов	0,001	-	-	-
18	Бракованное электронное оборудование	1,473	-	0,957	0,381
19	Тара из-под химических реагентов, ГСМ	-	-	1,314	-
20	Отходы резино-технических изделий	-	-	0,011	-
21	Шлам	16,800	14,844	23,790	55,038
22	Медицинские отходы	-	-	1068шт	671шт
23	Кулинарный жир	-	-	-	0,503
24	Замазученный грунт	-	-	-	-
25	Металлолом, металлическая стружка	-	-	-	-
26	Отходы средств индивидуальной защиты	-	-	-	-
27	Аварийно-спасательное и противопожарное имущество	-	-	-	-
	<b>ВСЕГО, в том числе:</b>	<b>133,396</b>	<b>92,774</b>	<b>85,035</b>	<b>114,017</b>
	<i>-отходы «янтарного» списка</i>	24,998	22,507	29,726	78,471
	<i>-отходы «зеленого» списка</i>	108,398	70,267	55,309	35,546

\* лимиты на образование отходов производства и потребления не устанавливаются, отходы по мере образования и накопления сдаются в соответствии с заключенными договорами специализированным подрядным организациям на дальнейшую переработку (захоронение).

- анализ полученных данных позволяет сделать вывод, что отмечается общая тенденция снижения образования опасных видов отходов «зеленого» списка;

- увеличение объемов образования опасных видов отходов «янтарного» списка (шлама, отработанных масел) связано с увеличением сроков эксплуатации основных механизмов судов, частичным переходом нефтеналивных танкеров «Орал», «Актобе», «Атырау» на моторное топливо, доковым ремонтом нефтеналивного танкера «Атырау» с зачисткой шламовых танков.

## 9. Обязательное экологическое страхование

В соответствии с Законом РК «Об обязательном экологическом страховании» от 13.12.05г. №93-III ЗРК ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» ежегодно заключает договор обязательного экологического страхования, объектом которого является имущественный интерес лица, осуществляющего экологически опасные виды хозяйственной и иной деятельности, связанной с его обязанностью, установленной гражданским законодательством РК, возместить вред, причиненный жизни, здоровью, имуществу третьих лиц и (или) окружающей среде в результате ее аварийного загрязнения.

- за период с 2011г. по 2014г. страховых случаев по Договору обязательного экологического страхования не зафиксировано;

## 10. Парниковые газы

Основными целями инвентаризации выбросов парниковых газов являются:

- получение исходных данных для оценки степени влияния выбросов парниковых газов на атмосферный воздух;
- определение количественных и качественных характеристик выбросов парниковых газов и озоноразрушающих веществ;
- планирование мероприятий по охране атмосферного воздуха;
- предоставление информации для составления государственного кадастра парниковых газов и озоноразрушающих веществ.

В список парниковых газов, выбросы которых регламентируются Рамочной конвенцией ООН по изменению климата (РКИК) и Киотским протоколом входят:

Газы с прямым парниковым эффектом:

- Двуокись углерода (CO<sub>2</sub>);
- Метан (CH<sub>4</sub>);
- Закись азота (N<sub>2</sub>O)

*Динамика изменений выбросов парниковых газов:*

№ п/п	Наименование парниковых газов	Фактическое количество выбросов за 2011г., тн	Фактическое количество выбросов за 2012г., тн	Фактическое количество выбросов за 2013г., тн	Фактическое количество выбросов за 2014г., тн
1	2	3	4	5	6
1.	Двуокись углерода	41169,9887	32969,6023	34446,8999	32215,8959
2.	Закись азота	0,8263	0,6202	0,6330	0,5912
3.	Метан	2,7250	2,0026	2,0288	1,8966
	<b>Всего, из них:</b>	<b>41173,5400</b>	<b>32972,2251</b>	<b>34449,5620</b>	<b>32218,3834</b>
	-выбросы от внутренних перевозок:	<b>9349,6164</b>	<b>3500,3816</b>	<b>1778,1249</b>	<b>1512,5374</b>
	а) двуокись углерода;	9348,5577	3500,0107	1777,9692	1512,4049
	б) закись азота;	0,2284	0,0774	0,0418	0,0356
	в) метан	0,8303	0,2935	0,1139	0,0969
	-выбросы от международных перевозок:	<b>31823,9236</b>	<b>29471,8435</b>	<b>32671,4368</b>	<b>30705,846</b>
	а) двуокись углерода;	31821,4310	29469,5916	32668,9307	30703,491
	б) закись азота;	0,5979	0,5428	0,5912	0,5556
	в) метан	1,8947	1,7091	1,9149	1,7997

## 11. Озоноразрушающие вещества

По результатам проведенной инвентаризации выявлено холодильное оборудование и системы кондиционирования воздуха, которые в качестве охлаждающих жидкостей используют озоноразрушающие вещества (хладоны), входящие в состав списка А и С Приложения I к «Правилам государственного учета источников выбросов парниковых газов в атмосферу и потребления озоноразрушающих веществ», утвержденным Постановлением Правительства Республики Казахстан от 08.02.08г. №124.

*Динамика потребления озоноразрушающих веществ:*

№ п/п	Наименование ОРВ	Фактическое потребление за 2011г., кг	Фактическое потребление за 2012г., кг	Фактическое потребление за 2013г., кг	Фактическое потребление за 2014г., кг
1	2	3	4	5	6

1.	Дифторхлорметан (ГХФУ-22)	80,910	120,610	120,610	1,480
2.	Дихлордифторметан (ХФУ-12)	-	0,140	0,140	-
	<b>Итого:</b>	<b>80,910</b>	<b>120,750</b>	<b>120,750</b>	

- Дифтордихлорметан (ХФУ-12) относится к группе I Списка А\*\* Код ТПВЭД ТС - 2903772000;
- Дифторхлорметан (ГХФУ-22) относится к группе I Списка С\*\* Код из 29037100004;
- В соответствии с п.2.4.2 Раздела «Регулирование потребления озоноразрушающих веществ» Плана по интегрированной системе менеджмента на 2014г. выведено из эксплуатации холодильное оборудование, использующее в качестве охлаждающих жидкостей ХФУ-12 и ГХФУ-22:
  - а) м/б «КМТФ-1» - холодильник Саратов 1225-М (ХФУ-12), 1ед.;
  - б) м/б «Иртыш» - морозильная ларь Fuji Nippon (ГХФУ-22), 1ед.;
  - в) м/б «МБ Урал» - морозильная ларь Fuji Nippon (ГХФУ-22), 1ед.

В 2014г. выполнялся ремонт и дозаправка сплит системы Kawasaki АОУ36VMNM4 м/б «МБ Урал» ГХФУ -22 в объеме 1100гр. и сплит системы Arvin AR-SC9YC ГХФУ-22 в объеме 380гр.

## **15. КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА, ВОПРОСЫ СПОНСОРСТВА И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТИ**

### **15.1. Кадровая политика**

КМТФ является одним из крупнейших работодателей в Республике Казахстан в морской отрасли, с численностью работников около 270 человек.

Наибольший удельный вес работников приходится на возрастную группу от 25 до 45 лет, что составляет около 80% персонала и является оптимальным соотношением, при котором сохраняется баланс молодых работников и работников, имеющих практический опыт. Средний возраст работников КМТФ составляет 35 лет. Персонал с высшим образованием составляет более 145 чел., со вторым высшим 17 чел., закончивших магистратуру 6 чел., с ученой степенью 1 чел. 60% персонала КМТФ имеют стаж работы в морской отрасли более 5 лет. Средний стаж работы в КМТФ составляет 5,6 лет.

Текущее количество персонала за 2014 г. составила 13,6%.

Решением Совета директоров АО «НМСК «Казмортрансфлот» от 30.12.2011г. (протокол №13-11/СД) утверждена Кадровая политика АО «НМСК «Казмортрансфлот» на 2011 - 2015гг. Кадровая политика КМТФ ориентирована на эффективное кадровое сопровождение реализации Стратегии развития КМТФ с сильной корпоративной культурой, предусматривающая обеспечение единого подхода в работе с персоналом в рамках лучшей корпоративной практики. Основной целью Кадровой политики КМТФ является повышение эффективности управления персоналом путем интеграции в единую по группе компаний АО «НК «КазМунайГаз» систему управления человеческими ресурсами, направленной на

получение максимальной прибыли и обеспечение лидерства в конкурентной среде, базирующейся на экономических стимулах и социальных гарантиях, и способствующей гармоничному сочетанию интересов, как работодателя, так и работника и развитию их отношений на благо КМТФ.

Кадровая политика КМТФ призвана объединить существующие подходы, наработанные методы и инструменты кадрового менеджмента с учетом лучшего опыта в области работы с персоналом, позволив, таким образом, сформировать единый подход и выработать корпоративную систему ценностей КМТФ в области управления персоналом.

**Актуальные проблемы** в области Кадровой политики:

- отсутствие на рынке труда Республики Казахстан специалистов морской отрасли на замещение должностей старшего командного состава судов;
- отсутствие сертифицированной морской учебной базы в Республике Казахстан.

**Основными направлениями кадровой политики являются:**

- политика в области обеспечения занятости и найма;
- политика в области развития персонала;
- повышение качества условий труда;
- политика обеспечения равных условий и оплаты труда для казахстанских работников;
- политика в области корпоративной культуры и трансляции целей и ценностей.

Реализация Кадровой политики КМТФ призвана устранить указанные проблемы и вывести управление человеческими ресурсами КМТФ на качественно новый уровень.

## **15.2. Подготовка кадров**

Реализация поставленной цели должна обеспечить оптимальный баланс процессов обновления и приведения количественного и качественного состава КМТФ в соответствие с потребностями бизнеса, требованиями действующего законодательства и состоянием рынка труда. Актуальность данного вопроса заключается в нехватке в Казахстане квалифицированных кадров морских профессий.

С целью организации подготовки морских специалистов из числа граждан Республики Казахстан для формирования квалифицированного кадрового состава, а также в соответствии с «Программой развития казахстанских кадров для танкерного флота и флота поддержки морских нефтяных операций на 2007-2011гг.», утвержденного решением Правления АО НК «КазМунайГаз» от 27.11.2007 г. Протокол № 152 (Программа) КМТФ осуществляет подготовку морских специалистов.

В настоящее время в рамках Программы в ФГБОУ ВПО «Государственном Университете Морского и Речного Флота имени адмирала С.О. Макарова» в г. Санкт-Петербург обучаются 24 курсанта по следующим специальностям:

- судовождение;
- электромеханика;
- эксплуатация судовых и энергетических установок.

В соответствии с учебной программой в 2014 году успешно прошли плавательную практику на судах КМТФ 10 курсантов, 4 курсанта были направлены для прохождения плавательной практики в открытые моря на крупнотоннажные танкера. Из 5 выпускников после окончания ВУЗа и СУЗа трудоустроены на суда КМТФ 25 выпускника на должностях: третьего помощника капитана, третьего механика и электромеханика. 5 выпускников направлены на работу в открытые моря.

Подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала КМТФ проводится в соответствии с СТП КМТФ.019 «Положение о подготовке, переподготовке и повышении квалификации работников КМТФ». Согласно плану обучения персонала на 2014 год, утвержденного Генеральным директором КМТФ, планировалось обучение 175 работников, по факту обучение прошли 140 работника.

### **Аттестация и оценка персонала**

Согласно «Правилам проведения аттестации работников КМТФ» (СТП КМТФ.012 в 2014 году проводилась аттестация 8 работников из состава руководителей структурных подразделений КМТФ.

Также согласно внутренним документам КМТФ ежеквартально проводилась оценка результативности деятельности персонала.

### **15.3. Спонсорство и благотворительность**

КМТФ в своей деятельности стремится оказывать посильную помощь и уделяет пристальное внимание социально незащищенным слоям населения Мангистауской области. С 2004 г. КМТФ разработал Программу социальной защиты граждан, где основным приоритетом обозначена забота о ветеранах, инвалидах, малоимущих и детях-сиротах.

- С 2002 г. КМТФ шефствует над воинами-морьяками, ветеранами Великой Отечественной войны, которые проживают в г.Алматы.

- С 2005 г. КМТФ шефствует над ветеранами и участниками тылового фронта в г.Актау.

- В 2014 г. к Дню Великой Победы ветеранам ВОВ и участникам тылового фронта была выделена материальная помощь в размере 2 630 000 (два миллиона шестьсот тридцать тысяч) тенге. Ежегодно на 9-ое Мая каждый подшефный получает материальную помощь в размере 70000 тенге и продуктовый паек на 20000 тенге. Кроме того арендуются автомашины и обеспечивается доставка ветеранов и участников войны к мемориалу Славы и Вечному огню для возложения корзины цветов в память погибших в войне. Обязательна организация и проведение праздничного обеда в ресторане, музыкальное сопровождение и выступление артистов.

- При достижении юбилейных дат подшефным ветеранам г. Алматы и г.Актау от Компании вручаются поздравительные адреса от имени Генерального директора и памятные подарки.

- Постоянно поддерживается связь с ветеранами воинами-моряками и руководством Компании. Они всегда в курсе всех событий происходящих в КМТФ. Часто звонят Генеральному директору, поздравляют с получением государственной награды, праздниками, новыми достижениями Компании и спортивными успехами детей. Особенно они интересуются процессом строительства судов, мощностью двигателей, скоростью судна и объемами танкеров. Ведь среди ветеранов много морских офицеров, летчиков и моряков, которые и в мирное время продолжали служить своей профессии.

## 16. АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

ТОО «Национальная морская судоходная компания «Казморттрансфлот»

Консолидированная финансовая отчётность

### КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ

В тысячах тенге	Прим.	31 декабря 2014 года	31 декабря 2013 года (пересчитано*)	1 января 2013 года (пересчитано*)
<b>Активы</b>				
<b>Долгосрочные активы</b>				
Основные средства	6	35.251.147	31.970.058	33.203.717
Нематериальные активы	7	236.158	283.291	381.219
Авансы, выданные за долгосрочные активы	8	57.059	471.793	557.662
НДС к возмещению	9	453.164	-	-
Денежные средства, ограниченные в использовании		1.488	-	47.886
Прочие долгосрочные активы		42.829	17.749	17.671
		<b>36.041.845</b>	<b>32.742.891</b>	<b>34.208.155</b>
<b>Текущие активы</b>				
Заласы	10	465.396	565.906	627.030
Предоплата по корпоративному подоходному налогу		317.490	401.614	366.872
Предоплата по прочим налогам	11	193.252	409.251	334.156
Торговая и прочая дебиторская задолженность	12	1.568.332	1.399.617	1.106.488
Банковские вклады	13	2.032.325	300.000	-
Денежные средства и их эквиваленты	14	1.460.830	2.058.917	2.415.503
		<b>6.037.625</b>	<b>5.135.305</b>	<b>4.850.049</b>
<b>Итого активы</b>		<b>42.079.470</b>	<b>37.878.196</b>	<b>39.058.204</b>
<b>Капитал и обязательства</b>				
<b>Капитал</b>				
Уставный капитал	15	11.575.721	11.575.721	11.575.721
Резерв по пересчёту иностранной валюты		492.061	169.079	140.871
Нераспределённая прибыль		8.053.781	5.997.928	6.738.750
<b>Итого капитал</b>		<b>20.121.563</b>	<b>17.742.728</b>	<b>18.455.342</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>				
Долгосрочная часть обязательства по финансовой аренде	16	164.189	399.309	619.319
Долгосрочная часть займов полученных	17	16.987.726	14.515.121	13.889.605
Обязательств по отсроченному подоходному налогу	23	2.169.642	1.821.623	2.006.832
Резервы		57.420	30.029	26.594
		<b>19.378.977</b>	<b>16.766.082</b>	<b>16.544.350</b>
<b>Текущие обязательства</b>				
Текущая часть обязательства по финансовой аренде	16	254.949	250.587	246.757
Производные финансовые инструменты	16	95.902	149.045	157.488
Текущая часть займов полученных	17	468.711	1.230.335	2.217.710
Торговая и прочая кредиторская задолженность	18	980.167	1.136.604	857.003
Обязательство по финансовой гарантии	24	674.907	534.713	524.723
Прочие налоги к уплате		104.294	68.102	54.831
		<b>2.578.930</b>	<b>3.369.386</b>	<b>4.058.512</b>
		<b>21.957.907</b>	<b>20.135.468</b>	<b>20.602.862</b>
<b>Итого обязательства и капитал</b>		<b>42.079.470</b>	<b>37.878.196</b>	<b>39.058.204</b>

\* Некоторые суммы, приведённые в этой колонке, не соотносятся с консолидированной финансовой отчётностью за годы, закончившиеся 31 декабря 2013 года и 2012 года, поскольку в них произведены корректировки, подробная информация о которых приводится в Примечании 5.

Генеральный директор

Финансовый директор

Главный бухгалтер



М.К. Орманов  
 Р.К. Хметов  
 Р.И. Сарсекенова

Примечания на страницах 6-42 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчётности.

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ**

В тысячах тенге	Прим.	2014 год	2013 год (пересчитано*)
Доходы от оказания услуг	19	20.602.336	18.018.570
Себестоимость оказанных услуг	20	(16.021.860)	(16.107.395)
<b>Валовая прибыль</b>		<b>4.580.476</b>	<b>1.911.175</b>
Общие и административные расходы	21	(1.773.529)	(1.373.786)
Расходы по реализации		(35.107)	(44.526)
Прочие операционные доходы		110.874	19.726
Прочие операционные расходы		(20.179)	(52.305)
<b>Операционная прибыль</b>		<b>2.862.535</b>	<b>460.284</b>
Финансовые доходы	22	60.137	7.904
Финансовые расходы	22	(1.000.854)	(1.016.338)
Изменение в справедливой стоимости производных финансовых инструментов	16	53.143	8.443
Чистая положительная курсовая разница		290.242	5.672
Доход/(убыток) от восстановления/(начисление) обесценения основных средств	6	247.576	(304.285)
<b>Прибыль/(убыток) до налогообложения</b>		<b>2.512.779</b>	<b>(838.320)</b>
(Расходы)/экономия по подоходному налогу	23	(456.926)	97.498
<b>Чистая прибыль/(убыток) за период</b>		<b>2.055.853</b>	<b>(740.822)</b>
<b>Прочий совокупный доход</b>			
Прочий совокупный доход, не подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах			
Пересчёт иностранной валюты		322.982	28.208
Прочий совокупный доход за период, после налогообложения		322.982	28.208
<b>Итого совокупный доход/(убыток) за период, после налогообложения</b>		<b>2.378.835</b>	<b>(712.614)</b>

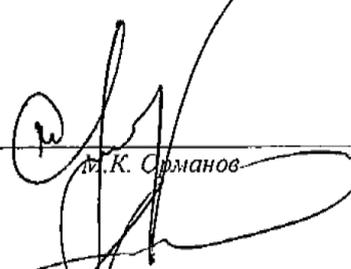
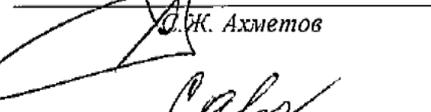
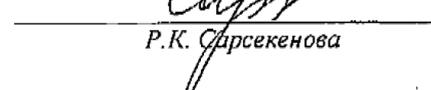
\* Некоторые суммы, приведённые в этой колонке, не согласуются с консолидированной финансовой отчётностью за год, закончившийся 31 декабря 2013 года, поскольку отражают произведённые корректировки, подробная информация о которых приводится в Примечании 5.

Генеральный директор

Финансовый директор

Главный бухгалтер



  
 М.К. Серманов  
  
 А.Ж. Ахметов  
  
 Р.К. Сарсекенова

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ**

<i>В тысячах тенге</i>	Уставный капитал	Резерв по пересчёту иностранной валюты	Нераспределённая прибыль	Итого
На 1 января 2013 года (пересчитано*)	11.575.721	140.871	6.738.750	18.455.342
Чистый убыток за год (пересчитано*)	—	—	(740.822)	(740.822)
Прочий совокупный доход за год	—	28.208	—	28.208
Итого совокупный убыток за год (пересчитано*)	—	28.208	(740.822)	(712.614)
На 31 декабря 2013 года (пересчитано*)	11.575.721	169.079	5.997.928	17.742.728
Чистая прибыль за год	—	—	2.055.853	2.055.853
Прочий совокупный доход за год	—	322.982	—	322.982
Итого совокупный доход за год	—	322.982	2.055.853	2.378.835
На 31 декабря 2014 года	11.575.721	492.061	8.053.781	20.121.563

\* Некоторые суммы, приведённые в этой строке, не согласуются с консолидированной финансовой отчётностью за год, закончившийся 31 декабря 2013 года, поскольку отражают произведённые корректировки, подробная информация о которых приводится в Примечании 5.

Генеральный директор

Финансовый директор

Главный бухгалтер



*(Handwritten signature)*  
 М.К. Орманов  
*(Handwritten signature)*  
 С.Ж. Ахметов  
*(Handwritten signature)*  
 Р.К. Сарсекенова

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ**

<i>В тысячах тенге</i>	Прим.	2014 год	2013 год (пересчитано*)
<b>Денежные потоки от операционной деятельности</b>			
Прибыль/(убыток) до налогообложения		2.512.779	(838.320)
<b>Корректировки на</b>			
Износ и амортизацию	20, 21	2.457.578	2.463.954
Убыток от выбытия основных средств		—	27.657
Доход от выбытия нематериальных активов		(53.503)	—
Финансовые доходы	22	(36.435)	(7.904)
Финансовые расходы	22	1.000.854	1.016.338
Резерв по сомнительной задолженности	21	4.711	4.868
Резерв по премиальным выплатам (Восстановление)/начисление резерва по обесценению основных средств	21 6	122.415 (247.576)	— 304.285
Изменение в справедливой стоимости производных финансовых инструментов	16	(53.143)	(8.443)
Нереализованная курсовая разница		(68.005)	24.713
<b>Денежные потоки от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале</b>		<b>5.639.675</b>	<b>2.987.148</b>
<b>Изменение в операционных активах и обязательствах</b>			
Запасы		100.510	65.162
Торговая и прочая дебиторская задолженность		(168.715)	(279.382)
НДС к возмещению		(238.906)	—
Предоплата по прочим налогам		1.741	(75.095)
Торговая и прочая кредиторская задолженность		(278.852)	195.907
Прочие налоги к уплате		13.125	(12.762)
Резервы		27.391	—
<b>Денежные потоки от операционной деятельности</b>		<b>5.095.969</b>	<b>2.880.978</b>
Проценты выплаченные		(972.082)	(751.260)
Подходный налог уплаченный		—	(96.420)
Проценты полученные		23.702	7.904
<b>Чистые денежные потоки, полученные от операционной деятельности</b>		<b>4.147.589</b>	<b>2.041.202</b>
<b>Денежные потоки от инвестиционной деятельности</b>			
Продажа нематериальных активов		139.912	—
Приобретение нематериальных активов		(6.962)	(4.858)
Приобретение основных средств		(1.924.110)	(1.157.383)
Продажа основных средств		21.821	198.136
Размещение банковских вкладов		(1.732.325)	(300.000)
Изменение в денежных средствах, ограниченных в использовании		(1.488)	47.886
<b>Чистые денежные потоки, использованные в инвестиционной деятельности</b>		<b>(3.503.152)</b>	<b>(1.216.219)</b>
<b>Денежные потоки от финансовой деятельности</b>			
Погашение обязательств по финансовой аренде		(319.994)	(274.290)
Поступление займов		295.520	14.519.748
Погашение займов полученных		(1.371.245)	(15.453.984)
<b>Чистые денежные потоки, использованные в финансовой деятельности</b>		<b>(1.395.719)</b>	<b>(1.208.526)</b>

Примечания на страницах 6–12 являются неотъемлемой частью данной консолидированной  
финансовой отчётности.

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ (продолжение)**

В тысячах тенге	Прим.	2014 год	2013 год. (пересчитано*)
Влияние изменений в обменных курсах на денежные средства и их эквиваленты		153.195	26.957
Чистое уменьшение в денежных средствах и их эквивалентах		(751.282)	(383.543)
<b>Денежные средства и их эквиваленты, на начало года</b>	14	<b>2.058.917</b>	<b>2.415.503</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты, на конец года</b>	14	<b>1.460.830</b>	<b>2.058.917</b>

\* Некоторые суммы, приведённые в этой колонке, не согласуются с консолидированной финансовой отчётностью за год, закончившийся 31 декабря 2013 года, поскольку отражают произведённые корректировки, подробная информация о которых приводится в Примечании 5.

**НЕДЕНЕЖНЫЕ ОПЕРАЦИИ – ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ РАСКРЫТИЕ**

Неденежные операции, включая следующие, были исключены из консолидированного отчёта о движении денежных средств.

**ПРИБРЕТЕНИЕ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ**

Приобретение основных средств за год, закончившийся 31 декабря 2014, на сумму 414.734 тысячи тенге (31 декабря 2013 года: 85.869 тысяч тенге) было осуществлено за счёт долгосрочных авансов, выданных на строительство здания.

В 2014 году Группа включила расходы по процентам в размере 76.571 тысяча тенге (за 2013 год: 50.264 тысячи тенге), по займу от НК КМГ, на незавершенное капитальное строительство (Примечание 17).

Генеральный директор

Финансовый директор

Главный бухгалтер



*(Handwritten signature)*  
М.К. Орманов

*(Handwritten signature)*  
С.Ж. Ахметов

*(Handwritten signature)*  
Р.К. Сарсекенова