

«УТВЕРЖДЕН»  
решением Правления  
АО НК «КазМунайГаз»  
протокол от «\_\_» \_\_\_\_\_ 2012 года  
№ \_\_\_\_\_  
(приложение № \_\_ к протоколу)

**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ**  
**акционерного общества**  
**«Национальная морская судоходная компания «Казмортрансфлот»**  
**за 2011 год**

г. Актау, 2012 г.

## СОДЕРЖАНИЕ:

1.	ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ .....	3
2.	ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ .....	4
3.	МИССИЯ И ВИДЕНИЕ КОМПАНИИ .....	5
4.	ВАЖНЫЕ СОБЫТИЯ И ДОСТИЖЕНИЯ КОМПАНИИ .....	5
5.	ЦЕЛИ И ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ .....	6
6.	ПРАВОВЫЕ УСЛОВИЯ И РЕГУЛИРОВАНИЕ .....	7
7.	СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ И ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ .....	8
8.	ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ КОМПАНИИ .....	10
9.	ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ .....	11
9.1.	<i>Исполнение производственной программы.....</i>	<i>11</i>
9.2.	<i>Анализ структуры объемов производства и реализации продукции.....</i>	<i>14</i>
9.3.	<i>Исполнение основных финансово-экономических показателей.....</i>	<i>16</i>
9.4.	<i>Капитальные вложения .....</i>	<i>17</i>
10.	ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ .....	18
11.	РАСШИРЕНИЕ ГЕОГРАФИИ БИЗНЕСА .....	19
12.	СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ КОМПАНИИ .....	19
13.	КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ .....	20
13.1.	<i>Структура управления.....</i>	<i>21</i>
13.2.	<i>Совет директоров.....</i>	<i>21</i>
13.3.	<i>Комитеты Совета директоров .....</i>	<i>24</i>
13.4.	<i>Правление .....</i>	<i>26</i>
13.5.	<i>Структура центрального аппарата компании.....</i>	<i>27</i>
14.	СТРУКТУРА СОБСТВЕННОСТИ КОМПАНИИ И ЕЕ ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ .....	29
15.	СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ .....	30
15.1.	<i>Менеджмент системы качества, охраны окружающей среды, охраны труда и техники безопасности.....</i>	<i>30</i>
15.2.	<i>Система управления безопасностью .....</i>	<i>31</i>
15.3.	<i>Профессиональная безопасность и охрана труда. ....</i>	<i>34</i>
15.4.	<i>Охрана окружающей среды.....</i>	<i>36</i>
16.	СЛУЖБА ВНЕДРЕНИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ .....	40
17.	ИНФОРМАЦИЯ ПО КАДРОВЫМ ВОПРОСАМ, СПОНСОРСТВА И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТИ.....	42
17.1.	<i>Кадровая политика.....</i>	<i>42</i>
17.2.	<i>Подготовка кадров.....</i>	<i>43</i>
17.3.	<i>Спонсорство и благотворительность.....</i>	<i>44</i>
18.	АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ .....	44

## **1. ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ**

**Уважаемые дамы и господа,**

Деятельность КМТФ в 2011 году показала, что компания успешно продолжила реализацию своих основных стратегических целей, а именно дальнейшее развитие и укрепление своих позиций, как одна из ведущих судоходных компаний на Каспийском море, а также обеспечила выход в Черное и Средиземное моря.

Достижению успехов КМТФ способствует поддержка его Единственного акционера, в лице АО НК «КазМунайГаз». Так, в прошедшем году в целях расширения географии бизнеса КМТФ и обеспечения синергии группы компаний АО НК «КазМунайГаз», под гарантию Единственного акционера, были получены средства, позволившие реализовать самый крупный инвестиционный проект за всю историю КМТФ: приобретение двух нефтеналивных танкеров типа «Aframax». Реализация данного проекта позволяет отныне производить транспортировку объемов АО НК «КазМунайГаз» в открытых морях.

Морская транспортировка по-прежнему продолжает являться одной из самых динамично и устойчиво развивающихся отраслей Казахстана.

КМТФ посредством участия в Некоммерческом объединении юридических лиц «Ассоциация предпринимателей морского транспорта» принимает огромное участие в разработке и принятии нормативно правовых актов способствующих развитию морской отрасли Казахстана.

Необходимо отметить проявленную в прошедшем году Правительством Республики Казахстан поддержку КМТФ путем официального присвоения КМТФ статуса Национального морского перевозчика (ППРК от 29 апреля 2011 года №462). Новый статус КМТФ позволит получить государственную поддержку для решения основной поставленной задачи, дальнейшее развитие торгового флота.

Также 21 октября 2011 года, при участии КМТФ, подписано Межправительственное соглашение между Республикой Казахстан и Азербайджанской Республикой о сотрудничестве в области морского транспорта. Данный договор является основополагающим документом взаимного сотрудничества между двумя странами в области морского транспорта.

Все вышеперечисленное позволит КМТФ продолжить работу по диверсификации бизнеса, реализовать новые проекты, которые позволят обеспечить устойчивый рост компании и его капитализацию.

Успехи отчетного года говорят о том, что у Компании есть все необходимые предпосылки для дальнейшего устойчивого роста и достижения всех без исключения поставленных нами целей. В дальнейшем мы продолжим эффективно работать на благо страны и нашего акционера, придерживаясь в своей деятельности самых высоких производственных, экологических и социальных стандартов.

**Председатель Совета директоров  
АО «НМСК «Казмортрансфлот»**

**Н.Н. Шманов**

## **2. ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ**

### **Обращение председателя Правления**

**Уважаемые дамы и господа,**

Представляем Вашему вниманию годовой отчет о деятельности акционерного общества «Национальная морская судоходная компания «Казмортрансфлот».

Прошедший 2011 год является знаковым для всей нашей республики, которая отметила 20-летие своей независимости.

За время своей деятельности АО «НМСК «Казмортрансфлот» прошло сложный путь от создания до становления в новых условиях рынка. Все эти годы АО «НМСК «Казмортрансфлот» прилагало всевозможные усилия для того, чтобы Казахстан стал полноценным участником международного морского транспортного сообщества. За период своего развития АО «НМСК «Казмортрансфлот» превратилось в достаточно крупную Компанию и в настоящее время заложен серьезный фундамент для дальнейшего развития морской отрасли Казахстана.

Прошедший год деятельности АО «НМСК «Казмортрансфлот» характеризуется завершением реализации крупнейшего инвестиционного проекта по приобретению двух нефтеналивных танкеров типа «Aframax», в результате которого стало возможно осуществлять транспортировку объемов АО НК «КазМунайГаз» и других казахстанских нефтегазовых компаний в открытых морях.

Реализация указанного проекта будет способствовать достижению полноценного цикла разведка - добыча - транспортировка - переработка - сбыт и обеспечит синергетический эффект доставки казахстанских углеводородов до конечного потребителя по системе «door to door».

АО «НМСК «Казмортрансфлот» в 2011 году также сохранило лидирующие позиции по транспортировке нефти с порта Актау, так транспортировано 5,9 млн. тонн нефти (74%) из 8 млн. тонн общего экспортированного объема нефти.

В целях дальнейшей диверсификации бизнеса КМТФ в конце 2011 года начал осуществлять деятельность по транспортировке сухих грузов с порта Актау, для чего 29 ноября 2011 года был заключен договор долгосрочного тайм-чартера двух сухогрузных судов, дедвейтом 6 200 тонн.

Консолидированная чистая прибыль АО «НМСК «Казмортрансфлот» за 2011 год составила 1343 млн. тенге.

Подводя итоги вышесказанного, хочется поблагодарить коллектив Компании за эффективную и профессиональную работу в 2011 году.

Уверен, что вместе нам по силам решать еще более масштабные задачи.

**Генеральный директор  
(председатель Правления)  
АО «НМСК «Казмортрансфлот»**

**М.К. Орманов**

### **3. МИССИЯ И ВИДЕНИЕ КОМПАНИИ**

#### **МИССИЯ:**

АО «НМСК «Казмортрансфлот» (далее – КМТФ) стремится к созданию и развитию национального морского торгового флота для обеспечения безопасных, надежных и рентабельных морских перевозок в Каспийском море и открытых морях.

#### **ВИДЕНИЕ:**

Сегодня КМТФ является высокоэффективной, конкурентоспособной, интегрированной судоходной компанией, соответствующей высочайшим международным стандартам безопасности судоходства.

### **4. ВАЖНЫЕ СОБЫТИЯ И ДОСТИЖЕНИЯ КОМПАНИИ**

#### **Апрель**

1) Постановлением Правительства Республики Казахстан от 29 апреля 2011 года № 462, АО «НМСК «Казмортрансфлот» определен статус Национального морского перевозчика.

2) Успешно прошла инспекционная (надзорная) проверка интегрированной системы менеджмента, подтверждены сертификаты соответствия требованиям международных стандартов ИСО 9001 «Система менеджмента качества», ИСО 14001 «Системы экологического менеджмента» и OHSAS 18001 «Системы менеджмента промышленной безопасности и охраны труда» в системе добровольной сертификации Ассоциации по сертификации «Русский регистр» (РФ, г.Санкт-Петербург) и SAI GLOBAL (Австралия), а также единого образца Международной Сети Сертификации IQNet, в отношении следующих видов деятельности:

- коммерческий менеджмент при транспортировке сырой нефти морским транспортом;
- предоставления причалов для перевалки сырой нефти в порту, экспедирования грузов в порту, управления нефтеналивными и другими судами, водолазных работ (подводное освидетельствование судов, подводно-технические работы, работы на морском шельфе, исходя из уровня укомплектованности персоналом и оборудованием);
- перевозки грузов морским транспортом, технический менеджмент и менеджмент в области безопасности мореплавания танкерного флота.

#### **Июль**

22 июля образованы 2 дочерние компании «Altai Shipping» Ltd и «Alatau Shipping» Ltd с юрисдикцией на Маршалловых островах. Данные компании созданы для осуществления международных морских перевозок и являются 100% дочерними организациями КМТФ.

#### **Август**

10 августа Служба рейтингов корпоративного управления Standard & Poor's сообщила о подтверждении и одновременном отзыве рейтинга «Анализ и оценка эффективности корпоративного управления, подотчетности и менеджмента» (Governance, Accountability, Management, Metrics, and Analysis - GAMMA)

АО «Национальная морская судоходная компания «Казмортрансфлот» на уровне GAMMA-4+. " Рейтинг корпоративного управления GAMMA КМТФ отозван по инициативе Standard & Poor's в связи с решением Standard & Poor's прекратить

оказание услуг по оценке корпоративного управления по методологии GAMMA. Вместе с тем Standard & Poor's продолжит проводить оценку корпоративного управления в рамках кредитного анализа.

### **Октябрь**

1) 21 октября при участии КМТФ в обсуждении подписано Межправительственное соглашение между Республикой Казахстан и Азербайджанской Республикой о сотрудничестве в области морского транспорта.

2) Единственному Акционеру выплачено дивидендов за 2010 год в сумме 322 759 (триста двадцать два миллиона семьсот пятьдесят девять) тысяч тенге.

### **Декабрь**

1) 1 декабря Решением Единственного акционера КМТФ/Правлением АО НК «КазМунайГаз» (протокол №158) утвержден Устав КМТФ в новой редакции.

2) Реализован Инвестиционный Проект по приобретению двух нефтеналивных танкеров типа «Aframax» дедвейтом 115 тыс. тонн каждый. Для новых судов определены названия «Alatau» и «Altai».

Танкера предназначены для транспортировки нефти и нефтепродуктов в Черном и Средиземном морях. Приобретение данных судов было осуществлено в рамках мер по реализации долгосрочной стратегии развития АО «НК «КазМунайГаз» и при поддержке АО «ФНБ «Самрук-Казына».

3) КМТФ начал подготовку к размещению акций на Казахстанской Фондовой Бирже KASE по Программе «Народное IPO», в соответствии с Постановлением Правительства Республики Казахстан № 1027 от 8 сентября 2011 года «Об утверждении Программы вывода пакетов акций дочерних и зависимых организаций акционерного общества «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына» на рынок ценных бумаг».

**В течении всего года при участии КМТФ** в целях реализации Закона РК «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Казахстан по вопросам транспорта» от 28 декабря 2010 года № 369-IV разработаны и приняты нормативные правовые акты предусматривающие:

- положение о Национальном морском перевозчике Республики Казахстан;
- основы организации службы на судах, а также основные обязанности и права судового экипажа;
- обеспечение питанием экипажей морских судов;
- регулирование рабочего времени и времени отдыха плавательного состава судов морского флота Республики Казахстан, а также труда моряков и оплаты их труда;
- дипломирование членов экипажей морских судов;
- порядок перевозки пассажиров, багажа и грузов морским транспортом Республики Казахстан;

## **5. ЦЕЛИ И ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ**

**КМТФ ставит перед собой задачу стать Компанией с мировым именем, предлагая своим клиентам инновационные, эффективные и безопасные и экологически надежные решения в области морского транспорта.**

### **Основные стратегические цели:**

- к 2020 году обеспечить не менее 2/3 объемов перевозок нефти и 1/2 объемов сухих грузов из портов Республики Казахстан собственным флотом;
- стремление к увеличению к 2020 году уровня маржи EBITDA не ниже 33%, ROACE на уровне 12%;
- стремление к «прозрачности» своей деятельности и финансовой устойчивости в целях привлекательности для инвесторов.

### **Виды деятельности Компании:**

- 1) перевозка всех видов грузов, сырой нефти и нефтепродуктов, генеральных грузов, контейнеров;
- 2) строительство, эксплуатация, ремонт, покупка всех видов судов, барж, плавучих доков, и им подобных, их двигателей и частей, вспомогательных устройств и оборудования вместе с их частями, оказание посреднических услуг;
- 3) сдача в наем (фрахтование, включая фрахтование без экипажа), а также лизинг судов;
- 4) покупка, продажа всех видов топлива, смазочных масел, угля, газолитина и других видов топлива и материалов;
- 5) морское агентирование;
- 6) услуги морского брокера;
- 7) стивидорские и экспедиторские услуги;
- 8) разработка проектно-сметной документации по строительству судов, строительству судоремонтной базы;
- 9) подготовка специалистов морских профессий;
- 10) иные виды деятельности, не запрещенные Законодательством.

## **6. ПРАВОВЫЕ УСЛОВИЯ И РЕГУЛИРОВАНИЕ**

Функционирование морского торгового флота Республики Казахстан в значительной степени зависит от создания и гармонизации нормативной правовой базы, регулирующей взаимоотношения всех участников процесса перевозки, а также международного сотрудничества в области торгового судоходства.

КМТФ руководствуется положениями межгосударственных договоров и соглашений, международными конвенциями ИМО (Международная морская организация), к которым присоединился Казахстан, а именно:

1. Конвенция о Международной Морской Организации, 1948 года;
2. Международная Конвенция о грузовой марке, 1966 года;
3. Международная Конвенция по обмеру судов, 1969 года;
4. Конвенция о международных правилах предупреждения столкновения судов в море, 1972 года;
5. Международная Конвенция по предотвращению загрязнения с судов, 1973 года;
6. Международная Конвенция по охране человеческой жизни на море, 1974 года;
7. Международная Конвенция о подготовке и дипломировании моряков и несении вахты, 1978 года;
8. Международная Конвенция по безопасным контейнерам, 1972 года;

9. Международная Конвенция о гражданской ответственности за ущерб от загрязнения нефтью, 1969 года;

10. Рамочная конвенция по защите морской среды Каспийского моря (Тегеран, 4 ноября 2003 года) - ратифицирована.

11. Конвенция ООН «О морской перевозке грузов» (Гамбургские правила 1978 года) - ратифицирована.

12. Конвенция Международной организации труда №185 об удостоверениях личности моряков – ратифицирована.

13. Соглашение между Правительством РФ и РК о сотрудничестве в области морского транспорта (г.Новосибирск, 4 октября 2007г.) - ратифицирована.

В среднесрочной перспективе предстоит разработать ряд нормативных правовых актов, регламентирующих безопасность мореплавания, социальные вопросы моряков на судах, природоохранные мероприятия и другие.

## **7. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ И ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ**

Национальный морской перевозчик КМТФ оказывает конкурентоспособные услуги по транспортировке нефти и нефтепродуктов, пассажиров, грузов, в том числе гуманитарного груза, специальных грузов, участвует в формировании единой государственной политики в области торгового мореплавания и обеспечивает реализацию ее основных направлений, осуществляет международное сотрудничество в области торгового мореплавания, участвует в создании законодательной базы торгового мореплавания в Республике Казахстан.

Руководствуясь Стратегическим планом развития Республики Казахстан до 2020 года, Долгосрочной стратегией Единственного акционера АО «НК «Казмунайгаз», Государственной программой по форсированному индустриально-инновационному развитию Республики Казахстан на 2010-2014 годы, а также Программой развития морского транспорта на 2006-2012 годы, в целях реализации своей Миссии и достижения Видения, КМТФ будет развиваться как интегрированная судоходная компания, предоставляющая услуги по транспортировке нефти, перевозке сухих грузов, услуги флота поддержки морских операций, сервисные услуги в рамках обслуживания морских нефтепромыслов, активно поддерживающая развитие судостроительной и судоремонтной инфраструктуры в Казахстане.

Стратегия КМТФ направлена на создание и развитие национального морского торгового флота, призванного внести существенный вклад в обеспечение транспортной независимости Республики Казахстан.

**Приоритетными направлениями деятельности Компании являются:**

### ***1) Транспортировка нефти в Каспийском море***

**Цель:** укрепление энергетической безопасности Республики Казахстан путем повышения конкурентоспособности национального перевозчика на рынке танкерных перевозок и обеспечения безопасных, надежных и экономически эффективных услуг по транспортировке нефти на Каспии, увеличение доли рынка и рост доходов от предоставления услуг по транспортировке нефти. КМТФ, используя поддержку АО НК «КазМунайГаз», и максимально применяя механизм проектного финансирования, будет способствовать:



- наращиванию тоннажа собственного танкерного флота в соответствии с потребностями добывающей отрасли, с целью увеличения доли рынка и доходов от транспортировки казахстанской нефти на экспорт, повышения качества и надежности предоставляемых услуг;
- стремлению к заключению долгосрочных контрактов/соглашений на предоставление услуг танкерных перевозок, что обеспечит возможность эффективного планирования развития деятельности КМТФ на долгосрочный период и возможность получения проектного финансирования для инвестиционных проектов КМТФ и дочерних зависимых организаций (далее – ДЗО);
- участию в качестве оператора танкерной транспортировки нефти в подготовке и реализации новых проектов транскаспийской транспортировки нефти – Казахстанской каспийской системы транспортировки (ККСТ) и в направлении Казахстан-Иран.

## **2) Транспортировка нефти в открытых морях**

**Цель:** захват, удержание и активное расширение принципиально новых для Казахстана рынков транспортировки казахской нефти, обеспечение для Казахстана технологически независимого и экономически эффективного транспортного коридора путем безопасной и надежной эксплуатации транспортно-логистической системы транспортировки казахстанской нефти на мировой рынок, получение дополнительных доходов.

КМТФ, при поддержке АО НК «КазМунайГаз» и Правительства РК:

- увеличит собственный флот крупнотоннажных танкеров в открытых морях для транспортировки нефти как подконтрольной группе компаний АО НК «КазМунайГаз», так и других недропользователей, экспортируемой из Казахстана;
- будет участвовать в создании синергии для группы компаний АО НК «КазМунайГаз» путем организации транспортировки казахстанской нефти на мировой рынок с целью обеспечения безопасных, надежных и экономически эффективных услуг по транспортировке нефти и обеспечения полного цикла работ АО НК «КазМунайГаз» «разведка – добыча – транспортировка – переработка - доставка»;

## **3) Транспортировка сухих грузов**

**Цель:** диверсификация видов деятельности КМТФ, обеспечивающая устойчивость КМТФ при изменениях конъюнктуры нефтяного рынка, создание нового центра прибыли.

**Для реализации данной цели КМТФ:**

- осуществит строительство/приобретение сухогрузных судов под гарантированные объемы;
- будет стремиться к заключению долгосрочных контрактов/соглашений на предоставление услуг морской транспортировки с казахстанскими производителями и экспортерами зерна, металлов и других грузов.

## **4) Услуги флота поддержки морских нефтяных операций**

**Цель:** расширение доли рынка путем увеличения собственного флота поддержки морских операций (далее – ФПМО) и создания собственного сервисного флота в рамках реализации Государственной программы освоения месторождений Казахстанский

Сектор Каспийского моря (далее – КСКМ), расширение спектра оказываемых конкурентных услуг, получение дополнительных доходов.

КМТФ, используя поддержку АО НК «КазМунайГаз», и руководствуясь требованием Правительства РК:

- будет координировать программы развития ФПМО с АО НК «КазМунайГаз» и его партнерами с целью своевременного ввода в эксплуатацию новых судов ФПМО, соответствующих требованиям потребителей услуг, как по количеству, так и по составу;
- заключит средне - и долгосрочные контракты о предоставлении услуг ФПМО с операторами проектов по освоению месторождений углеводородного сырья в КСКМ (Ажип ККО /North Caspian Operating Company- (NCOC)/ North Caspian Production Operations Company (NCPOC), «Каспий Меруерт Оперейтинг Компани» и другими) и их подрядчиками;
- введет в эксплуатацию серию собственных судов сервисного флота для нефтегазовых проектов в КСКМ с целью увеличения доли рынка и доходов от надежных и качественных предоставляемых услуг;
- создаст стратегическое партнерство с крупной международной компанией для осуществления совместной деятельности в области предоставления услуг сервисным флотом.

#### **5) Сервисные услуги**

**Цель:** содействие в развитии сервисной инфраструктуры КСКМ путем предоставления качественных и конкурентоспособных услуг:

- по сухопутной транспортировке и перевалке каменной породы, а также услуг причала в Тупкараганском заливе;
- по комплексному оказанию всех видов услуг судоремонта посредством созданного совместного предприятия по ремонту малых судов в п. Баутино;
- по водолазному обслуживанию морских судов, прибрежных и оффшорных сооружений;
- базы флота в п. Курык.

### **8. ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ КОМПАНИИ**

#### **1) Строительство/приобретение и эксплуатация 2-х сухогрузных судов дедвейтом 5000-7000 тонн.**

**Цель проекта:** осуществление транспортировки растущих объемов сухих грузов в Каспийском море посредством строительства/покупки и эксплуатации собственного сухогрузного флота. Срок реализации проекта: 2012-2013 год. Предполагаемая стоимость проекта: 35.5 млн. долларов США.

#### **2) Строительство/приобретение и эксплуатация двух универсальных и грузопассажирских паромов.**

**Цель и идея проекта:** Развитие новой транспортно-логистической системы, которая дает дополнительную возможность организации экспорта и импорта грузов таких, как сжиженный углеводородный газ (СУГ), товары народного потребления (ТНП) нефтепродукты.

Срок реализации проекта: 2013-2015 год. Предполагаемая стоимость проекта: 60 млн. Евро.

### 3) Строительство/ приобретение 3-х судов для Сервисного флота

**Цель проекта:** Создание собственного сервисного флота и реализация государственной программы освоения месторождений Казахстанского сектора Каспийского моря.

Срок реализации: 2013 год. Предполагаемая стоимость проекта: 60,5 млн. долларов США.

## 9. ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

### 9.1. Исполнение производственной программы

#### 1.1. Транспортировка нефти

##### Каспийское море

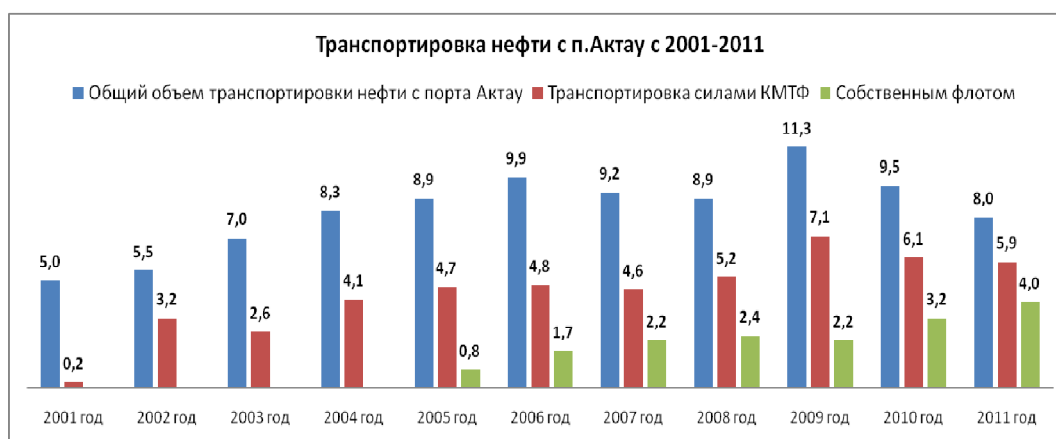
В 2011 году из порта Актау в направлении прикаспийских портов Баку, Махачкала и Нека (Иран) компанией было транспортировано 5,9 млн. тонн нефти, что составило 74% от общего объема перевалки нефти с порта Актау. Из них собственными танкерами КМТФ транспортировал порядка 4,1 млн. тонн нефти.

В направлении порта Махачкала за 2011 год объем транспортировки нефти составил 3, 833 млн. тонн нефти или 100% по отношению к плановому показателю.

В направление порта Баку за 2011 год транспортировано 2,043 млн. тонн нефти или 102% по отношению к плановому показателю (2,006 млн. тонн).

Необходимо отметить, что в направлении порта Нека перевезен незапланированный объем грузов в размере 14 тыс. тонн. Транспортировка нефти на данном маршруте согласно производственной программе на 2011 год не предусматривалась.

**Транспортировка нефти из п.Актау с 2001-2011 г. (млн.тонн)**





## 1.2 Открытые моря

В 2008 году КМТФ начал оперировать танкерными судами в Черном и Средиземном морях. За прошедший год Компания перевезла 3,394 млн. тонн нефти и нефтепродуктов (с учетом зафрахтованного флота) или 79% по отношению к плановому показателю (4,320 млн. тонн). В данном направлении планировалась реализация проекта по покупке собственных танкеров типа «Aframax» с начала II-го квартала 2011 года и транспортировка объемов нефти собственным флотом, но реализация проекта началась только в декабре 2011 года.

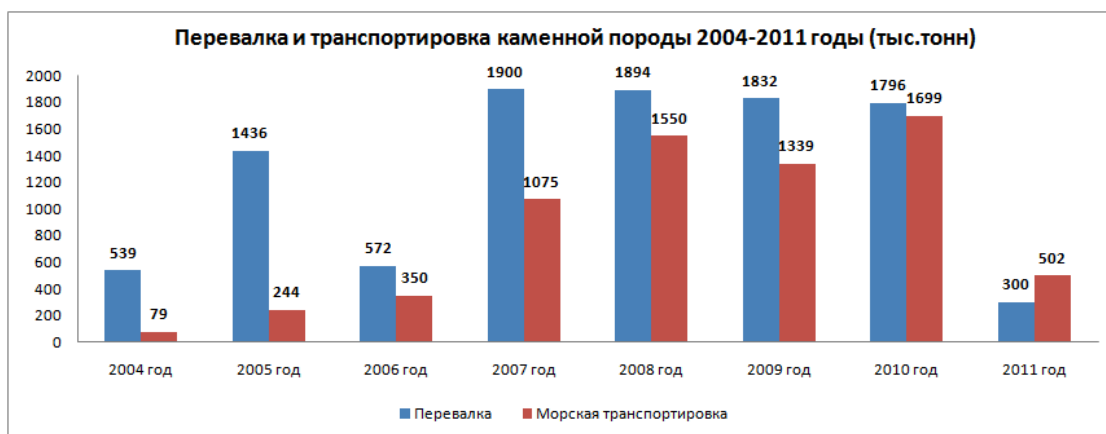
8 сентября 2011 года подписано дополнительное соглашение с компанией Trade House KazMunaiGaz N.V. о том, что КМТФ будет являться единственным перевозчиком для всех объемов нефти Trade House KazMunaiGaz N.V., включая зафрахтованный флот, на условиях тайм - и рейсового чартеров, начиная с IV-го квартала 2011 года.



## 1. Транспортировка каменной породы

**Морская транспортировка каменного материала** за период 2011 года составила 502 тыс. тонн или 100% от планового показателя. Указанный объем вывезен собственным флотом.

## Производственные показатели по транспортировке каменной породы за 2004-2011 гг. (тыс. тонн)



### 2. Экспедиторские услуги

Объём экспедиторских услуг за отчётный период составил 80% от запланированного и охватил грузооборот в 2 880 тыс. тонн. Снижение связано с недопоставкой объемов со стороны ТОО «Тенгизшевройл», нефть которой КМТФ экспедирует в порту Актау. Это обстоятельство вызвано тем, что в 2011 году возникли проблемы с пропускной способностью Транскавказского коридора, в частности с ограниченными возможностями транспортировки нефти по железной дороге через территории Азербайджана и Грузии до Черноморских портов Батуми и Кулеви.

### 3. Услуги сервисного флота по поддержке нефтегазовой отрасли по освоению морского шельфа Каспийского моря

В 2011 года Компания арендовала 3 судна снабжения («Баян», «Жанна» и «Маржан») у компании ТОО "KazGasMarine Services" (далее - «KazGAC»). Данные суда были переданы в субаренду компании «Каспий Меруерт Оперейтинг Компани» (далее - КМОК).

### 4. Транспортировка сухих грузов

В декабре 2011 года КМТФ начал свою операционную деятельность по транспортировке сухих грузов из порта Актау. В этих целях было зафрахтовано на условиях тайм-чартера два судна типа «Волга». Данными судами за 2011 год КМТФ перевез 14 тыс. тонн казахстанского ячменя в направлении портов Исламской Республики Иран.

В рамках развития национального морского торгового флота, КМТФ планирует реализацию ряда инвестиционных проектов, в том числе создание собственного сухогрузного флота.

Транспортировка сухих грузов позволит КМТФ диверсифицировать спектр оказываемых услуг и обеспечить устойчивость КМТФ при изменениях конъюнктуры нефтяного рынка.

Необходимость создания сухогрузного флота обусловлена грузовой экспортной базой, географическим положением, активным вовлечением Республики Казахстан в развитие транзитных коридоров ТРАСЕКА и Север-Юг для перевозок грузов.

Транспортировка сухих грузов относится к стратегически важным видам морских грузоперевозок, в связи с чем, КМТФ ищет оптимальные варианты строительства, приобретения и эксплуатации сухогрузных судов.

## **9.2. Анализ структуры объемов производства и реализации продукции**

**Для того чтобы определить роль и место развития КМТФ и всего морского транспорта на средний и долгосрочный период был сделан SWOT анализ:**

### **СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ:**

- опыт эксплуатации собственного танкерного флота (дедвейтность 12-13 тыс.тонн) и флота поддержки морских операций в Каспийском море;
- весь танкерный флот КМТФ является новостроем, и отвечает требованиям безопасности судоходства;
- опыт строительства и приобретения собственных судов (отработанные процедуры по разработке проектов судов, выбор судостроительных верфей, привлечение финансирования);
- налаженные связи с крупнейшими проектными и судостроительными организациями ближнего и дальнего зарубежья;
- наличие сертифицированной Интегрированной системы менеджмента КМТФ, соответствующей международным стандартам ISO 9001 «Система менеджмента качества», ISO 14001 «Система экологического менеджмента», OHSAS 18001 «Система менеджмента профессиональной безопасности и охраны труда»;
- сертификация КМТФ в соответствии с Международным кодексом по управлению безопасной эксплуатацией судов и предотвращением загрязнения.
- наличие сильного и авторитетного акционера, входящего в состав АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына».

### **СЛАБЫЕ СТОРОНЫ:**

- ограничение по доходности услуг, оказываемых крупнейшему клиенту – оператору Северо-каспийского проекта, ввиду аффилированности КМТФ с КМГ;
- отсутствие в достаточном объеме инвестиционных ресурсов (собственных и привлекаемых) для финансирования инвестиционных проектов, ограниченный доступ к заемному капиталу в связи с низким лимитом заимствований;
- сложность и многоэтапность согласования инвестиционных проектов с акционером, что ограничивает возможности КМТФ по оперативному реагированию на изменения ситуации на рынке;
- отсутствие в Казахстане Морской Администрации;
- отсутствие опыта эксплуатации собственного танкерного флота в открытых морях;
- отсутствие преференций со стороны государства для флота КМТФ по налогам, таможенным сборам, по судозаходам в казахстанские порты, что может привести к снижению конкурентоспособности национального морского торгового флота в сравнении с другими судоходными компаниями прикаспийских государств.

## **ВОЗМОЖНОСТИ:**

- Наличие грузовой базы перевозок нефти, сухих грузов и каменной породы;
- поддержка КМГ при получении контрактов на оказание морских транспортных услуг в рамках проектов разведки и разработки месторождений углеводородного сырья на шельфе Каспийского моря;
- развитие морской транспортировки, как одного из важнейших элементов транспортно-логистической цепочки для маршрутов, проходящих через Каспийское море;
- получение синергии для группы КМГ: стабильное бизнес-планирование, увеличение дивидендов, создание мультимодальной логистической схемы;
- получение поддержки акционера в реализации проектов, связанных с участием КМТФ в транспортировке казахстанской нефти на мировые рынки из портов Черного, Балтийского, Средиземного и других открытых морей;
- Привлечение инвестиций за счет реализации Программы «Народное IPO», в соответствии с Постановлением Правительства Республики Казахстан от 8 сентября 2011 года №1027 «Об утверждении Программы вывода пакетов акций дочерних и зависимых организаций АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына» на рынок ценных бумаг». Согласно критериям «IPO готовности» КМТФ входит во II эшелон компаний-кандидатов. Планируемый срок выхода компании на IPO – 2013 год.

## **УГРОЗЫ**

- перенос сроков начала промышленной разработки и эксплуатации месторождения Кашаган;
- отсутствие квалифицированных национальных морских кадров;
- отсутствие долгосрочных договоров с грузоотправителями на гарантированные объемы транспортировки грузов;
- неустойчивость конъюнктуры мировых товарных рынков, в особенности нефтяного;
- использование грузоотправителями морского транспорта на Каспии в качестве дополнительного по отношению к другим видам транспортировки – по трубопроводам и железной дороге;
- действия конкурентов, направленные на увеличение доли рынка, в том числе за счет увеличения численности флота и получения поддержки правительств своих стран (преференции, льготы и т.п.)
- расширение и строительство новых трубопроводных систем транспортировки нефти, которые могут повлечь за собой отток груза с морских портов;
- зависимость от решений, принимаемых операторами проектов по освоению месторождений углеводородного сырья по выбору вида и маршрутов транспортировки сырья;
- высокая экологическая чувствительность Каспийского моря.

### 9.3. Исполнение основных финансово-экономических показателей

тыс.тенге

№	Показатели	Факт	План	Факт	Темпы роста по годам		
		2010	2011	2011	6 (%) = 3\2	7 (%) = 5\4	8 (%) = 5\3
A	I	3	4	5			
1	Доходы, в том числе:	23 081 205	20 670 906	19 908 563	99%	96%	86%
1.1	Доходы от реализации продукции и оказания услуг	22 876 676	20 670 906	19 790 513	105%	96%	87%
1.2	Доходы от финансирования	133 406	0	45 329	13%		34%
1.3	Прочие доходы	71 123	0	72 721	13%		102%
2	Расходы, в том числе:	20 723 120	19 148 085	18 431 331	101%	96%	89%
2.1	Себестоимость	18 730 214	16 547 305	16 613 395	106%	100%	89%
2.2	Расходы по реализации	382 702	578 955	148 429	127%	26%	39%
2.3	Общие и административные расходы	868 785	1 210 883	1 230 372	91%	102%	142%
2.4	Расходы на финансирование	735 720	810 942	402 202	61%	50%	55%
2.5	Прочие расходы	5 699	0	36 933	1%		648%
3	Доля прибыли (убытка) организаций, учитываемых по методу долевого участия	-81 870	0	-28 845	292%		35%
4	Прибыль (убыток) до налогообложения	2 276 214	1 522 821	1 448 387	82%	95%	64%
5	Расходы по корпоративному подоходному налогу	989 172	304 564	105 425	167%	35%	11%
6	Расходы по налогу на сверхприбыль						
7	Итоговая прибыль до вычета доли меньшинства	1 287 042	1 218 257	1 342 962	59%	110%	104%
8	Доля меньшинства						
9	Итоговая прибыль	1 287 042	1 218 257	1 342 962	59%	110%	104%

Ключевой показатель деятельности (КПД)	Ед.изм.	2011 год			
		план	факт	(+/-)	(%)
(ROACE)	%	5,2%	5,6%	0	107%
Рентабельность деятельности (итоговая прибыль на расходы)	%	6,4%	7,3%	0	115%
Уд. себестоимость транспортировки нефти	тыс.тенге/ тыс.тонн	1 047	1 279	232	122%
Грузооборот транспортировки нефти	млн.ткм	5 366	5 332	-34	99%
Производительность труда	тыс.тенге/ чел.	39 562	46 024	6 462	116%
Коэффициент текущей ликвидности		2	2	-0	85%
Долг / EBITDA		6,9	5,4	-1	79%
Долг / Собственный капитал		1,3	0,9	-0	68%
Тоннаж танкерного флота	тонн	294 220	304 220	10 000	103,4%

Наблюдается выполнение всех установленных КПД, кроме показателя удельной себестоимости транспортировки нефти, превышение которого обусловлено тем, что в результате транспортировки нефти на Черном море арендованным флотом, а не



собственными танкерами как планировалось начиная со второго квартала, произошло увеличение себестоимости, а следовательно и удельной себестоимости. Кроме того в течение 2011 года были проблемы с грузовой базой на Черном море, что и вызвало позднюю реализацию инвестиционного проекта.

#### 9.4. Капитальные вложения

Исполнение плана капитальных вложений за 2011 год составляет **15 977 423** тыс. тенге или 88% от плана (18 085 739 тыс.тенге).

тыс.тенге

№	Наименование проекта	2010 г.	2011 г.		отклон.	% исполн.
		Факт	План	Факт		
1	<b>Всего капитальных вложений</b>	<b>6 472 611</b>	<b>18 085 739</b>	<b>15 977 423</b>	-2 108 316	88%
1	<b>Производственного характера</b>	<b>5 051 407</b>	<b>16 590 000</b>	<b>15 284 117</b>	-1 305 883	92%
1.1.	Инвестиционные проекты, в т.ч.	5 051 407	16 590 000	15 284 117	-1 305 883	92%
1.1.1	Строительство торгового флота	5 051 407	16 590 000	15 284 117	-1 305 883	92%
2	<b>Поддержание текущей деятельности, в т.ч.</b>	<b>1 220 677</b>	<b>580 041</b>	<b>565 736</b>	-14 305	98%
2.1	Строительство торгового флота	930 172	261 588	332 820	71 232	127%
2.2	Строительство флота поддержки морских операций	85 625	309 366	229 451	-79 915	74%
2.3	Строительство базы поддержки морских операций	204 881	9 087	3 465	-5 622	38%
3	<b>Административного характера и в непромышленную сферу</b>	<b>200 528</b>	<b>915 699</b>	<b>127 570</b>	-788 129	14%
3.1	Приобретение основных средств и НМА	200 528	915 699	127 570	-788 129	14%

#### Строительство торгового флота

По проекту «Строительство торгового флота» освоение составило 15 616 937 тыс.тенге или 93% к плану. Обусловлено экономией по проекту приобретения двух нефтеналивных танкеров типа «Aframax», которая составила порядка 1,2 млрд. тенге

#### Строительство ФПМО

По проекту «Строительство флота поддержки морских операций» освоено на 74% от плана. В 2011 году между АО «НМСК «Казмортрансфлот» и АО «Волго-Каспийский Судоремонтный Завод» был заключен договор и проведен капитальный ремонт морских буксиров и барж. Неосвоение по приобретению основных средств связано с отказом от покупки барокамеры для водолазной группы и автомобиля на общую сумму 106,5 млн.тенге. В связи с продлением сроков реализации второй фазы освоения Кашагана, а также учитывая общее снижение объемов работ, было принято решение о нецелесообразности приобретения данного водолазного комплекса в данных условиях.

#### Строительство БПМО

По проекту «Строительство БПМО» освоение составляет в размере 3 465 тыс.тенге или 38% от планового показателя. В связи с изменением производственной

потребности, учитывая отсутствие продления Сервисного соглашения, была пересмотрена потребность в приобретении основных средств.

#### **Капитальные вложения социального и непроизводственного характера.**

По приобретению основных средств и нематериальных активов административного характера освоение составило 127 570 тыс.тенге или 14% от плана.

По строительству офиса при плане 716 625 тыс.тенге освоение отсутствует. Строительство офиса задерживается в связи с утверждением проектно-сметной документации в государственных органах РК. Однако на сегодняшний день разработан и утвержден ПСД и дважды был объявлен открытый тендер на строительство. Однако тендер был признан несостоявшимся, связи с этим новый тендер будет объявлен в 2012 году.

По системе управленческой отчетности годовой план составляет 131 000 тыс.тенге. По результатам проведенных тендеров и полученных скидок на отчетный период освоено 75 млн. тенге.

### **10. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ**

Согласно Программы развития транспортной инфраструктуры Республики Казахстан на 2010 - 2014 годы, утвержденной постановлением Правительства Республики Казахстан от 30 сентября 2010 года № 1006, а также поручению Президента Республики Казахстан Н.А.Назарбаева по протоколу расширенного заседания Правительства РК от 17 апреля 2011 года №01-7.4, к 2016 году необходимо обеспечить становление Казахстана как торгового, логистического и делового хаба региона.

В соответствии с протоколом совещания под председательством Премьер-министра Республики Казахстан К.К. Масимова от 4 мая 2011 года №007-946, 07-133 на АО «НК «Қазақстан темір жолы» (Далее - КТЖ) возложены функции интегрированного логистического оператора, а также оказание полного спектра логистических услуг.

В январе 2012 года между АО «НК «Қазақстан темір жолы» и КМТФ подписано соглашение о сотрудничестве. Целью данного соглашения является установление и развитие сотрудничества сторон по вопросам создания интегрированного транспортно-логистического продукта «МОРЕ-СУША».

Республика Казахстан является грузообразующим государством и, благодаря своему геополитическому расположению, занимает ключевое положение транзитной страны. Планируемый рост объемов транспортировки экспортных и транзитных грузов из Республики Казахстан морским путем – нефти и нефтепродуктов, сухих грузов (металлы, зерно, контейнеры и др.) создает большие перспективы развития для КМТФ.

### **11. РАСШИРЕНИЕ ГЕОГРАФИИ БИЗНЕСА**

**В соответствии со стратегическими целями КМТФ планирует расширение масштабов и географии бизнеса, что предполагает:**

- Участие в разработке и реализации новых проектов транскаспийской транспортировки нефти – ККТС и Казахстан-Иран в качестве участника морских перевозок от Республики Казахстан и оператора морских судов;

- приобретение второй серии судов типа «Aframax» для транспортировки ресурсов, принадлежащих АО НК «КазМунайГаз», через порты Черного, Средиземного и Балтийского морей на мировые рынки собственными силами;
- Осуществление морской транспортировки генеральных грузов (металл, зерно, контейнера, оборудование и т.д.) сухогрузными судами и обеспечение 1/2 объема перевозки сухих грузов из портов Республики Казахстан по Каспийскому морю.
- Осуществление паромных перевозок, с целью развития новой транспортно-логистической системы, которая дает дополнительную возможность организации экспорта и импорта грузов таких, как сжиженный углеводородный газ, товары народного потребления и нефтепродукты.

## **12. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ КОМПАНИИ**

**Программа по управлению рисками АО «НМСК «Казмортрансфлот» является частью Корпоративной программы по управлению рисками Группы компаний АО «НК «КазМунайГаз».**

Работа по внедрению и совершенствованию системы управления рисками реализуется на основании Плана мероприятий по совершенствованию системы корпоративного управления КМТФ на 2011-2012 годы, утвержденный Советом директоров КМТФ, а также на основании поставленных задач и требований Генерального директора, Правления КМТФ, Совета директоров КМТФ и Единственного Акционера.

В 2011 году, Службой внутреннего контроля и управления рисками (Далее – СВКиУР), были разработаны и утверждены следующие документы:

- 1) Положение о комитете по рискам;
- 2) Правила организации страховой защиты;
- 3) Реестр рисков и План по минимизации рисков КМТФ на 2011 год.

Положением о Комитете по рискам определена процедура по предварительному одобрению материалов, связанные с процессом управления рисками, для их последующего рассмотрения на заседаниях Правления и Совета директоров КМТФ, а также определен состав и ответственность членов Комитета по рискам. В 2011 году было проведено одно заседание комитета по рискам, где был рассмотрен вопрос по предварительному одобрению Матрицы рисков-контролей по участкам учета и процессам подготовки отчетности КМТФ. Матрица рисков-контролей утверждена протокольным решением Правления КМТФ

Правила организации страховой защиты разработаны с целью регламентирования процессов по обеспечению КМТФ страховой защиты. Договора страхования рисков разделены на две категории, 1) добровольное страхование сумма договора которых более чем 1 млн. долларов США и 2) обязательное страхование, а также добровольное страхование с суммой договора менее чем 1 млн. долларов США. Договора под пунктом 2) заключаются в соответствии с внутренними процедурами КМТФ. По договорам, которые относятся к пункту 1), необходимо заранее предоставлять потребность в страховании Единственному Акционеру для совместного анализа и возможности определения выгодных условий страхования в случае участия в корпоративной программе страхования АО НК «КазМунайГаз».

В реестре рисков и плане по минимизации рисков КМТФ на 2011 год идентифицированы и оценены ключевые риски КМТФ, включая риски по инвестиционным проектам, а также определены необходимые мероприятия для минимизации данных рисков. Начиная с 2012 года, соответствующий реестр рисков и план мероприятий по минимизации рисков будет актуализироваться на постоянной основе.

СВКиУР планирует продолжить начатую работу по формированию и совершенствованию методологической и процедурной базы КМТФ в области управления рисками. Вместе с документами, которые подлежат актуализации, СВКиУР планирует утвердить следующие документы во втором квартале 2012г.:

- Политика управления рисками;
- Политика системы внутреннего контроля;
- Правила организации процесса управления рисками;
- Правила и рабочую инструкцию по установлению лимитов по балансовым и внебалансовым обязательствам на банки-контрагенты;
- Правила и рабочую инструкцию по управлению кредитным риском по корпоративным контрагентам;
- Правила и рабочую инструкцию по установлению страновых лимитов.

СВКиУР участвует в процессе принятия решений и внесения дополнений в порядок согласования материалов, выносимых на заседания Правления и Совета директоров КМТФ, а также в процессе согласования договоров. Участие СВКиУР в согласовании договоров снижает риск заключения договоров в нарушении внутренних процедур, Устава КМТФ и Законодательства РК.

### **13. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

**В 2011 году продолжена работа по совершенствованию системы корпоративного управления КМТФ.**

Основной целью развития корпоративного управления в КМТФ является обеспечение устойчивого роста капитализации КМТФ и реализация интересов Единственного акционера.

#### **Органы корпоративного управления**

Органами корпоративного управления КМТФ являются:

- Единственный акционер – высший орган;
- Совет директоров – орган управления, осуществляющий общее руководство деятельностью КМТФ и определяющий приоритетные направления его деятельности;
- Правление – коллегиальный исполнительный орган, осуществляющий руководство текущей деятельностью КМТФ в целях исполнения задач и реализации стратегии КМТФ.

#### **Предпринимаемые меры по совершенствованию системы корпоративного управления**

КМТФ рассматривает корпоративное управление как средство повышения эффективности деятельности КМТФ, укрепления его репутации и снижение затрат на привлечение им капитала.

Основной целью развития корпоративного управления в КМТФ является обеспечение устойчивого роста капитализации КМТФ и реализация интересов Единственного акционера.

В марте 2011 года Службой внутреннего аудита АО НК «КазМунайГаз» проведена диагностика системы корпоративного управления в КМТФ, по ее результатам разработан и утвержден на уровне Совета директоров КМТФ План мероприятий по совершенствованию системы корпоративного управления КМТФ на 2011-2012 годы (далее – План).

Согласно Плану предусматривается утверждение документов, регулирующих вопросы корпоративной социальной ответственности, урегулирования корпоративных конфликтов, деловой этики, управления рисками. Планом также запланирован ряд мероприятий аналитического характера, позволяющий Совету директоров оценивать динамику развития процессов корпоративного управления, а именно, планирования преемственности, раскрытия информации, системы управления рисками, сравнения результатов деятельности КМТФ с другими аналогичными компаниями за рубежом.

Планом предусмотрены мероприятия, направленные на повышение прозрачности, в том числе раскрытие на официальном веб-сайте информации о должностных лицах и размере их вознаграждения, отчеты о деятельности Совета директоров, отчет в области устойчивого развития и т.п.

Это особенно важно и необходимо для реализации Программы вывода пакетов акций дочерних и зависимых организаций акционерного общества «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына» на рынок ценных бумаг, разработанной и принятой в целях исполнения поручения Президента Республики Казахстан (постановление Правительства от 08 сентября 2011 года №1027).

Согласно указанной Программе КМТФ включен во вторую группу компаний-кандидатов для первичного размещения акций (Народное IPO) на отечественном рынке ценных бумаг, выход которых запланирован на 2013 год.

### **13.1. Структура управления**

КМТФ осуществляет свою деятельность в соответствии с законодательством Республики Казахстан, Уставом и внутренними документами, регуливающими его деятельность.

**ВЫСШИЙ ОРГАН:** Единственный акционер КМТФ

**ОРГАН УПРАВЛЕНИЯ:** Совет директоров КМТФ

**ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН:** Правление КМТФ

Единственным акционером КМТФ является АО НК «КазМунайГаз».

### **13.2. Совет директоров**

**Совет директоров** - орган управления, отвечающий за разработку стратегии КМТФ, общее руководство его деятельностью и контроль над деятельностью Правления КМТФ.

Совет директоров определяет стратегические цели, приоритетные направления развития и устанавливает основные ориентиры деятельности КМТФ на долгосрочную перспективу, обеспечивает наличие необходимых финансовых и человеческих ресурсов для осуществления поставленных целей.

В течение 2011 года состав Совета директоров КМТФ не менялся и состоял из Председателя и пяти членов Совета директоров, в том числе двух Независимых.

**Сведения о лицах, входивших в состав  
Совета директоров, по состоянию на 31 декабря 2011 года**

**Председатель Совета директоров КМТФ:**

Шманов Нуртас Нурибекович      Управляющий директор по транспортировке нефти (член Правления) АО НК «КазМунайГаз» - представитель интересов Единственного акционера.

**Члены Совета директоров КМТФ:**

Дарбаев Арман Амангельдыевич      Генеральный менеджер по проектам транспортировки нефти АО НК «КазМунайГаз» - представитель интересов Единственного акционера;

Касымбек Ардак Махмудулы      Генеральный менеджер по корпоративному финансированию и управлению активами АО НК «КазМунайГаз» - представитель интересов Единственного акционера;

Кжелл Ландин      компания «Landin Marine Advisory AB» - независимый директор;

Томас Ламнидис      старший партнер и Вице-президент Юридической фирмы KLC - независимый директор;

Орманов Марат Кушкенбаевич      Генеральный директор (председатель Правления) КМТФ.

При выборе кандидатур в Независимые директора принималось во внимание следующие критерии, прежде всего которых:

1) не является аффилированным лицом КМТФ на момент избрания и не являлся им в течение трех лет, предшествовавших его избранию в совет директоров (за исключением случая его пребывания на должности независимого директора КМТФ);

2) не является аффилированным лицом по отношению к аффилированным лицам КМТФ;

3) не связан подчиненностью с должностными лицами КМТФ или организаций – аффилированных лиц КМТФ и не был связан подчиненностью с данными лицами в течение трех лет, предшествовавших его избранию в совет директоров;

4) не является государственным служащим;

5) не является аудитором КМТФ и не являлся им в течение трех лет, предшествовавших его избранию в совет директоров;

6) не участвует в аудите КМТФ в качестве аудитора, работающего в составе аудиторской организации, и не участвовал в таком аудите в течение трех лет, предшествовавших его избранию в совет директоров.

Совет директоров проводит заседания на регулярной основе и по мере необходимости.

За 2011 год Совет директоров провели 13 заседаний, включая восемь заседаний - путем очного голосования и пять заседаний - путем заочного голосования.

### Сравнительные данные работы Совета директоров за 2009-2011гг.

	2009 год			2010 год			2011 год		
	очно	заочно	всего	очно	заочно	всего	очно	заочно	всего
Количество заседаний Совета директоров	4	8	12	6	3	9	8	5	13
Соотношение, %	33,3	66,7	100	66,7	33,3	100	61,5	38,5	100
Количество рассмотренных вопросов	28	17	45	33	7	40	41	8	49
Соотношение, %	62,2	37,8	100	82,5	17,5	100	83,7	16,3	100

Начиная с 2010 года, заседания Совета директоров проводятся в большей части в очном порядке, количество вопросов рассмотренных в заочном порядке с каждым годом также уменьшается.

В течение 2011 года Советом директоров были рассмотрены, помимо прочего, следующие вопросы:

- Утверждение Стратегии развития КМТФ на долгосрочный период (до 2020 года).
- Утверждение Дивидендной политики КМТФ по отношению к ДЗО на период 2011-2015 годы.
- Заключение крупных сделок по проекту приобретения двух нефтеналивных танкеров типа «Aframax».
- Увеличение обязательств КМТФ на сумму приобретения двух нефтеналивных танкеров типа «Aframax».
- Участие в создании компаний «Altai Shipping ltd» и «Alatau Shipping ltd».
- Взаимодействия КМТФ с государственными органами, АО «Самрук-Казына» и АО НК «КазМунайГаз».
- Предварительное утверждение консолидированной финансовой отчетности и годовой отчетности КМТФ за предыдущий год.
- Предоставление Единственному акционеру предложений о порядке распределения чистого дохода КМТФ за отчетный финансовый год и размере дивиденда в расчете на одну простую акцию.
- Рассмотрение плана и отчета Совета директоров и Правления КМТФ.
- Утверждение плана мероприятий по совершенствованию системы корпоративного управления КМТФ на 2011-2012 годы.
- Утверждение плана мероприятий по повышению доходов и эффективности деятельности КМТФ.
- Заключение КМТФ сделок с заинтересованностью.
- Вопросы, отнесенные к компетенции высших органов дочерних организаций и зависимых обществ.
- Итоговая результативность достижения ключевых показателей эффективности деятельности КМТФ за 2010 год.
- Избрание членов Правления.
- Кадровые вопросы.

### **13.3. Комитеты Совета директоров**

В 2011 продолжили свою работу следующие Комитеты Совета директоров:

- по вознаграждениям;
- по назначениям.

Сроки полномочий членов Комитета совпадают со сроками их полномочий в качестве членов Совета директоров.

#### **Комитет по вознаграждениям**

В соответствии с пунктом 12 Положения о Комитете по вознаграждениям Комитет состоит из трех Директоров, двое из которых являются Независимыми директорами. Также согласно пункту 13 Положения о Комитете по вознаграждениям председатель Правления не может быть членом Комитета по вознаграждениям.

##### **Члены Комитета по вознаграждениям:**

Ламнидис Т. - председатель;  
Ландин К. и Касымбек А.М. – члены.

**Комитет по вознаграждениям** - является консультативно-совещательным органом Совета директоров. Все предложения, разработанные Комитетом по Вознаграждениям, являются рекомендациями, которые передаются на рассмотрение Совету директоров.

Комитет по вознаграждениям создается в целях разработки и представления Совету директоров рекомендаций по вопросам:

- соответствующего вознаграждения членов Совета директоров, членов Правления, Корпоративного секретаря в соответствии с целями, задачами и текущим положением КМТФ и уровнем вознаграждения в аналогичных, по виду и масштабам деятельности, компаниях;
- внедрения структурированной и открытой системы вознаграждения членов Совета директоров, членов Правления и Корпоративного секретаря.

#### **Деятельность Комитета по вознаграждениям за 2011 год**

В 2011 году прошло два заседания Комитета, на которых рассмотрены следующие вопросы:

- подготовка отчета о деятельности Комитета за 2010 год;
- рассмотрение Плана заседаний Комитета на 2011 год;
- о размерах должностных окладов и условий оплаты труда и премирования кандидатов, планируемых к избранию в члены Правления КМТФ;
- о премировании Корпоративного секретаря КМТФ за четвертый квартал 2010 года и первый квартал 2011 года.

В дальнейшем выработанные рекомендации Комитета были внесены на рассмотрение Совета директоров КМТФ, которые полностью учтены при принятии соответствующих решений.

#### **Комитет по назначениям**

В соответствии с пунктом 11 Положения о Комитете по назначениям Комитет состоит из трех Директоров, двое из которых являются Независимыми директорами. Также согласно пункту 12 Положения о Комитете по назначениям председатель Правления не может быть членом Комитета по вознаграждениям.

##### **Члены Комитета по назначениям:**



Ландин К. - председатель;  
Ламнидис Т. и Дарбаев А.А. – члены.

**Комитет по назначениям** - является консультативно-совещательным органом Совета директоров. Все предложения, разработанные Комитетом по Назначениям, являются рекомендациями, которые передаются на рассмотрение Совету директоров.

Комитет по Назначениям создается в целях разработки и представления Совету директоров рекомендаций по избранию или назначению кандидатов в Независимые директора, состав Правления, на должность Корпоративного секретаря с учетом положений внутренних документов КМТФ.

#### **Деятельность Комитета по назначениям за 2011 год**

В 2011 году прошло два заседания Комитета, в ходе которых рассмотрены такие вопросы, как:

- подготовка отчета о деятельности Комитета за 2010 год;
- рассмотрение Плана заседаний Комитета на 2011 год;
- рассмотрение и одобрение кандидатуры Уалиевой Алтынай Тулегеновны в члены Правления КМТФ;
- рассмотрение и одобрение кандидатуры Бимурзаева Сериккали Копшилбаевича в члены Правления КМТФ;
- рассмотрение и одобрение кандидатуры Гецевича Евгения Леонидовича на должность Управляющего директора по безопасности мореплавания и технической эксплуатации флота КМТФ.

В дальнейшем выработанные рекомендации Комитета были внесены на рассмотрение Совета директоров КМТФ, которые полностью учтены при принятии соответствующих решений.

#### **Вознаграждение членов Совета директоров**

Вознаграждения получают только Независимые директора. Условия и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций расходов Независимых директоров определяются Правилами выплаты вознаграждения и компенсации расходов Независимых директоров акционерных обществ АО НК «КазМунайГаз», утвержденных решением Правления АО НК «КазМунайГаз» (Единственного акционера, протокол № 55 от 14.04.2011г.).

В соответствии с применяемой практикой корпоративного управления, в качестве основных форм вознаграждения КМТФ использует следующие:

- фиксированное вознаграждение в размере, установленном Единственным акционером - 15 000 (пятнадцать тысяч) долларов США за год;

- дополнительного вознаграждения для каждого независимого директора Совета директоров КМТФ:

за участие в каждом очном заседании Комитета в качестве члена Комитета - 1 000 (одна тысяча) долларов США;

за участие в каждом очном заседании Комитета в качестве председателя Комитета – 2 000 (две тысячи) долларов США.

В случае участия Независимого директора менее чем в половине всех проведенных очных и заочных заседаний Совета директоров в отчетном периоде, за

исключением отсутствия на очных заседаниях по причине болезни, нахождения в отпуске, командировке, фиксированное вознаграждение не выплачивается.

Общие суммы вознаграждений, начисленных Независимым директорам за год, закончившийся 31 декабря 2011 года, указаны в нижеследующей Таблице:

<i>ФИО</i>	<i>Годовое фиксированное вознаграждение, тысяч USD</i>	<i>Физическое участие в заседаниях Комитета в качестве члена Комитета, тысяч USD</i>	<i>Физическое участие в заседаниях Комитета в качестве Председателя Комитета, тысяч USD</i>	<i>Итого за 2011 год (за вычетом налогов), тысяч USD</i>
<i>Томас Ламнидис</i>	<i>15</i>	<i>1</i>	<i>4</i>	<i>20</i>
<i>Кжелл Ландин</i>	<i>15</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>15</i>
<b><i>Итого</i></b>	<b><i>30</i></b>	<b><i>1</i></b>	<b><i>4</i></b>	<b><i>35</i></b>

За работу в 2011 году Независимым директорам выплатили следующие вознаграждения:

- Томасу Ламнидису – 20 000 долларов США, где 15 000 долларов США фиксированная часть и 5 000 долларов США дополнительная - за очное участие в двух заседаниях Комитета по вознаграждениям в качестве Председателя и одном заседании Комитета в качестве члена Комитета;

- Кжелл Ландину – 15 000 долларов США, которая является фиксированной частью вознаграждения, дополнительное вознаграждение не выплачивалось в связи не участием в очном порядке в заседаниях Комитетов Совета директоров.

Остальные члены Совета директоров не получают вознаграждение в качестве членов Совета директоров.

#### **13.4. Правление**

**Правление – исполнительный орган, отвечающий за текущее руководство деятельностью КМТФ.**

Деятельность Правления строится на основе принципа максимального соблюдения интересов Единственного акционера в лице АО НК «КазМунайГаз» (далее – КМГ) и полностью подотчетно его решениям и решениям Совета директоров КМТФ.

2011 году произошли изменения в составе членов Правления КМТФ. Так, в соответствии с протокольным решением Совета директоров КМТФ от 24.02.2011 года (протокол №03-11/СД) были прекращены полномочия члена Правления Мигулина Е.И. и избраны новые члены Правления - Бимурзаев Сериккали Копшилбаевич и Уалиева Алтынай Тулегеновна.

Правление осуществляет свою деятельность на основании Устава КМТФ и Положения о Правлении КМТФ.

За период 2011 года состоялось 21 заседание Правления КМТФ, с вынесением 92 вопросов на голосование, из которых утверждено - 90 вопросов и исключены с Повестки дня 2 вопроса, в связи с необходимостью их доработки.

В период 2011 года председателю и членам Правления КМТФ выплаты вознаграждений не производились.

## **Сведения о лицах, входивших в состав Правления, по состоянию на 31 декабря 2011 года**

**Председатель Правления (Генеральный директор):**

- Орманов Марат Кушкенбаевич

**Члены Правления:**

1) Управляющий директор по коммерческим вопросам и стратегическому развитию - Ишманов Серик Айдарович;

2) Управляющий директор по экономике и финансам - Мукашев Абзал Тулеубекович;

3) Директор юридического департамента - Дынбаева Венера Исембаевна;

4) Директор представительства КМТФ в г.Астана - Уалиева Алтынай Тулегеновна;

5) Директор Департамент технической эксплуатации флота - Бимурзаев Сериккали Копшилбаевич.

**В течение 2011 года Правлением были рассмотрены, помимо прочего, следующие вопросы:**

- Утверждение, либо одобрение внутренних документов КМТФ;
- Заключение КМТФ сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- Заключение иных сделок;
- Одобрение крупных сделок;
- Оказание благотворительной помощи;
- Одобрение вопросов относящихся к компетенции высших органов КМТФ;
- Утверждение Плана работы Правления;
- Кадровые вопросы;
- Вопросы по деятельности дочерних организации и зависимых обществ;
- Иным вопросам текущей деятельности КМТФ.

### **13.5. Структура центрального аппарата компании**

В целях обеспечения рационального распределения ответственности и полномочий между структурными подразделениями КМТФ за достижение стратегических целей и задач, эффективного управления активами утверждена решением Советом директоров КМТФ от 03 июля 2011 года новая Структура центрального аппарата КМТФ (далее – Структура).

При изменении Структуры были упразднены должности:

- Управляющий директор по развитию;
- Управляющий директор по коммерческим вопросам;
- Главный инженер.

Упразднены департаменты:

- Департамент развития флота;
- Департамент финансов и управления активами.

Введены должности:

- Управляющий директор по береговой инфраструктуре;

- Управляющий директор по коммерческим вопросам и стратегическому развитию.

Введены следующие структурные подразделения:

- Департамент стратегического развития флота;
- Департамент корпоративного финансирования;
- Департамент по инвестиционным проектам и работе с госорганами;
- Группа обеспечения деятельности Представительства в г. Астана.

Введение должности Управляющего директора по береговой инфраструктуре обусловлено основной необходимостью по осуществлению непосредственного контроля деятельности КМТФ по сервисным услугам, связанным с транспортировкой каменной породы для строительства морских сооружений, а также руководить составлением технических заданий и разработкой проектов строительства, обустройства, текущего и капитального ремонта объектов КМТФ.

Введение должности Управляющего директора по коммерческим вопросам и стратегическому развитию обусловлено необходимостью осуществления общего руководства и координации деятельности Коммерческого департамента и Департамента стратегического развития флота. Координировать работу по разработке и реализации долгосрочной стратегии развития КМТФ и обеспечение повышения доходности от основной деятельности, в соответствии с заключенными договорами с клиентами и партнерами.

Основной задачей создания Департамента стратегического развития флота является определение перспективных направлений деятельности КМТФ, разработка и формирование целей стратегического развития КМТФ, разработка и согласование контрактов, соглашений, технико-экономических обоснований по новым проектам, а также изучение и анализ основных тенденций развития целевых рынков.

Создание Департамента корпоративного финансирования вызвано основной необходимостью взаимодействия с финансовыми институтами по вопросам торгового и экспортного финансирования проектов, присвоения кредитного и корпоративного рейтинга, выпуска и размещения ценных бумаг, а также сопровождение инвестиционных проектов КМТФ по всем вопросам организации их финансирования.

Создание Департамента по инвестиционным проектам и работе с госорганами вызвано необходимостью в выработке предложений и рекомендаций при определении направлений внешней деятельности КМТФ, участие в формировании и реализации Инвестиционной политики, взаимодействие и сотрудничество с государственными органами с отечественными и международными компаниями по вопросам деятельности КМТФ, участия в разработке рекомендаций по повышению эффективности использования материальных, финансовых трудовых и иных ресурсов.

Также в соответствии с поручением председателя Правления АО НК «КазМунайГаз» Департамент закупок и материально - технического снабжения передан подчинен Генеральному директору (председателю Правления). Все изменения в Структуре КМТФ произведены в пределах численности персонала, утвержденной решением Совета директоров от 22.07.2010 года.

## **14. СТРУКТУРА СОБСТВЕННОСТИ КОМПАНИИ И ЕЕ ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ**

В состав группы КМТФ входят 100%-е дочерние организации «Kazmortransflot Ltd.» (о.Мэн), «Kazmortransflot UK Ltd.» (Великобритания), «Altai Shipping Ltd» (Маршалловые острова) и «Alatau Shipping Ltd» (Маршалловые острова), и ТОО «Судоремонтный завод Мангистауской области» в котором КМТФ имеет 30%

В рамках реализации Проекта по приобретению танкеров типа «Aframax» 22 июля 2011 года были созданы 2 дочерние компании «Altai Shipping Ltd» и «Alatau Shipping Ltd». Компании действуют под юрисдикцией Маршалловых островов. Единственным Акционером данных компаний является АО «НМСК «Казморттрансфлот» со 100% пакетом акций. Обе компании оказывают услуги по транспортировке нефти в открытых морях (Черное море и Средиземное море).

### *Краткая информация о структуре активов компании*

№ п/п	Наименование организации в структуре АО «НМСК «Казморттрансфлот»	Доля	Входит в консолидацию	Метод консолидации (полный, пропорциональный, долевого участия, стоимости)
1	Kazmortransflot Ltd	100%	да	полный
2	Kazmortransflot UK Ltd	100%	да	полный
3	ТОО «Судоремонтный завод Мангистауской области»	30%	да	долевое участие
4	Altai Shipping Ltd	100%	да	полный
5	Alatau Shipping Ltd	100%	да	полный

### **В состав структуры активов КМТФ входят:**

1) **торговый флот:** собственные нефтеналивные танкеры «АСТАНА», «АЛМАТЫ», «ТК АКТАУ» - финансовый лизинг, каждый из них дедвейтом 12,000 тонн; «АТЫРАУ», «АКТОБЕ», «ОРАЛ» дедвейтом 13 000 тонн; крупнотоннажные нефтеналивные танкеры «Alatau» и «Altai» дедвейтом до 110 000 тонн каждая – приобретены за счет заемных средств.

2) **флот поддержки морских операций (ФПМО):** 13 единиц - магистральные буксиры «КМТФ-1», «Есиль», «Тобол», «Урал», «Иртыш», 8 барж-площадок серии «КМГ» грузоподъемностью по 3 600 тонн;

3) **инфраструктурные объекты:** База поддержки морских операций находящаяся в 5 км от п.Баутино Мангистауской области с соответствующей землей, находящейся в собственности КМТФ и «Имущественного комплекса» переданного в 2005 году в собственность ТОО «ТенизСервис» и арендованного КМТФ в 2011 году;

4) **прочие производственные объекты:** месторождение каменной породы «Айназар», переданный по Контракту на недропользование от 01 марта 2004 года №4.

## **15. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ**

Одним из главных принципов работы КМТФ является стремление к полному соответствию всем международным конвенциям и кодексам, а также стандартам, рекомендованным международными организациями и классификационными обществами.

### **15.1. Менеджмент системы качества, охраны окружающей среды, охраны труда и техники безопасности**

Интегрирование систем менеджмента (качества, экологии, безопасности), отвечающих требованиям международных стандартов, следует рассматривать как предпосылку для устойчивого развития КМТФ.

В соответствии со Стратегией развития Республики Казахстан до 2030 года, а также Планом работ по ускоренному переходу казахстанских предприятий на международные стандарты, утвержденным распоряжением Премьер-министра РК от 6 марта 2004 года № 28, в АО «НМСК «Казмортрансфлот» функционирует **Интегрированная система менеджмента** (далее - ИСМ).

Внедрение системы менеджмента качества (МС ИСО 9001), системы экологического менеджмента (МС ИСО 14001), системы менеджмента профессиональной безопасности и охраны труда (OHSAS 18001) обусловлено, прежде всего, стремлением КМТФ к совершенствованию корпоративного управления, эффективному выполнению поставленных целей, реализации многочисленных взаимосвязанных видов деятельности, необходимых для удовлетворения требований потребителей к предоставляемым услугам, в том числе по управлению безопасности мореплавания.

В соответствии с приказом Генерального директора КМТФ назначен Представитель руководства по Интегрированной системе менеджмента и действует Группа внутренних аудиторов, определяющая деятельность КМТФ в сфере планирования, формирования, поддержания в рабочем состоянии и совершенствования интегрированной системы менеджмента.

В состав группы внутренних аудиторов входят: представитель руководства по ИСМ, руководители департаментов, главные менеджера, менеджера и т.д. Все аудиторы прошли подготовку и обучение по курсу «Требования МС ИСО 9001, МС ИСО 14001 и OHSAS 18001», «Внутренний аудит СМК в соответствии с требованиями ISO 9001:2008». По окончании курса им были выданы сертификаты, свидетельствующие о полученных знаниях и успешном прохождении курса.

В соответствии с утвержденным графиком проведения внутреннего аудита на 2011 год группой внутренних аудиторов КМТФ проводилась проверка Интегрированной системы менеджмента в административных, производственных подразделениях и судах КМТФ.

В апреле 2011 года **КМТФ** прошло надзорную (инспекционную) проверку ИСМ на соответствие требованиям международных стандартов ISO 9001:2008, ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:2007.

Область распространения сертификации по следующим видам деятельности КМТФ:

коммерческий менеджмент при транспортировке сырой нефти морским транспортом, предоставления причалов для перевалки сырой нефти в порту, экспедирования грузов в порту, управления нефтеналивными и другими судами, водолазных работ (подводное освидетельствование судов, подводно-технические работы, работы на морском шельфе, исходя из уровня укомплектованности персоналом и оборудованием), перевозки грузов морским транспортом, технический менеджмент и менеджмент в области безопасности мореплавания танкерного флота.

Интенсивное развитие промышленности и услуг с каждым годом предъявляет к специалистам новые требования по уровню знаний техники, программного обеспечения, нормативных документов. Таким образом, появляется необходимость в их периодической аттестации на соответствие принятым сегодня критериям. Объективную и независимую оценку обеспечивает сертификация персонала. Требования к специалистам и порядок оценки соответствия устанавливает не государство, а все заинтересованные стороны.

#### **Анализ и цели.**

Внутренним Нормативным Документом установлен порядок проведения анализа интегрированной системы менеджмента с точки зрения установленных норм и правил в соответствии с МС ИСО 9001, МС ИСО 14001, OHSAS 18001, а также пригодности, адекватности и результативности интегрированной системы менеджмента для достижения установленных целей и принятия необходимых корректирующих мер для их улучшения.

КМТФ на ежегодной основе определяет Стратегические цели в области качества, безопасности и охраны окружающей среды. Оценка потребности в изменениях интегрированной системы менеджмента включает потребность в изменениях целей в области ИСМ.

Согласно Стратегии развития КМТФ на долгосрочный период (до 2020 года), при необходимости до 2020 года КМТФ внедрит систему менеджмента социальной ответственности на основе требований новейшего международного стандарта SA 8000 «Социальная ответственность» и Систему менеджмента информационной безопасности на основе требований новейшего международного стандарта ИСО/ИЕС 27001 «Информационные технологии - Системы информационной безопасности - Требования».

В исполнении пункта 25 Плана мероприятий по реализации Программы по техническому регулированию и созданию инфраструктуры качества в РК на 2010-2014 годы, утвержденного Постановлением Правительства РК от 22 октября 2010 года №1100 руководством КМТФ рассматривается вопрос внедрения новых управленческих технологий, таких как КАЙДЗЕН, проектный менеджмент 6 сигм и т.д.

В плане по ИСМ на 2012 год предусмотрено обучение специалистов КМТФ на курсах по управленческим технологиям (КАЙДЗЕН, проектный менеджмент 6 сигм и т.д.).

#### **15.2. Система управления безопасностью**

С 2006 года в КМТФ действует Система Управления Безопасностью (СУБ), соответствующая требованиям Международного кодекса по управлению безопасной эксплуатации судов и предотвращением загрязнений (МКУБ). Ежегодное освидетельствование Российским морским регистром судоходства, проведенное в июне 2011 года, подтвердило это соответствие. Кроме того, все танкеры КМТФ соответствуют

требованиям Международного руководства по безопасности для нефтяных танкеров и терминалов (ISGOTT) и имеют одобрение компании «Тенгизшевройл» для перевозки нефти этого грузовладельца.

В целях оценки эффективности систем Управления Безопасностью и Охраны Судов и соответствия их требованиям МКУБ и Международного кодекса по охране судов и портовых сооружений (ОСПС) соответственно, в 2011 году были проведены следующие внутренние аудиты и внешние аудиты:

- 6 внешних аудитов компании и судов по СУБ
- 5 внешних аудитов судов по ОСПС
- 38 внутренних аудитов компании и судов по СУБ
- 7 внутренних аудитов судов по ОСПС

По результатам инспекций проведен анализ с разработкой индивидуального Плана мероприятий корректирующих и предупреждающих действий по каждому аудиту.

Анализ СУБ КМТФ позволил дать оценку работы системы в целом и выявить недостатки, что использовалось для улучшения и оптимизации Системы управления безопасностью. В результате были определены следующие направления:

- обеспечение безопасной эксплуатации судов;
- повышение готовности судового и берегового персонала к аварийным ситуациям;
- ужесточение контроля за техническим состоянием и обслуживанием судов и оборудования;
- совершенствование навыков и знаний берегового и судового персонала в сфере безопасности мореплавания;
- определение и оценка новых рисков, связанных с эксплуатацией судов, перевозкой грузов, персоналом, окружающей средой, и организация адекватной защиты от них;
- регулярное посещение и инспектирование судов работниками ДБМ.

В рамках осуществления технического надзора за флотом на соответствие требованиям международных конвенций, суда компании были предъявлены к следующим видам освидетельствования:

1. Ежегодное – 17 освидетельствований
2. Очередное (на класс)- 9 освидетельствований
3. Доковое освидетельствование – 8 освидетельствований
4. Промежуточное освидетельствование – 7 освидетельствований
5. Внеочередное освидетельствование – 14 освидетельствований

На протяжении года проводилась работа по решению вопросов безопасности и мониторинга движения судов Компании. На судах КМТФ установлено оборудование Системы опознавания судов и слежения за ними на дальнем расстоянии (ОСДР), но до настоящего времени оно не введено в эксплуатацию из-за несовершенства нормативно-правовой базы.

Согласно требованиям Резолюции Международной Морской Организации (ИМО) МЕРС.185(59), вступившей в силу в январе 2011 года, проведена работа по внедрению



на танкерах КМТФ «Плана управления летучими органическими соединениями (ЛОС)».

В свете другой Резолюции ИМО (MSC.1/Circ.1255), на судах КМТФ подготовлена и внедрена процедура аварийной буксировки, применяемая в случаях, когда требуется аварийная буксировка. Данная процедура разработана с целью оказания помощи экипажу в принятии безопасных и эффективных действий при чрезвычайных ситуациях.

Компания заключила договор на приобретение программного обеспечения «Дельта-Тест» для тестирования береговых работников и членов экипажей судов. База программы включает более 12000 заданий для проверки знаний специалистов водного транспорта в соответствии с международными требованиями.

Согласно графику проведения учений и тренировок, на судах КМТФ в 2011 году проведено 500 учебных тревог и учений. Также проведено 66 совместных учебных тревог и учений «берег-судно».

В целях повышения уровня знаний и квалификации судового персонала проведены семинары по безопасности мореплавания для экипажей судов на следующие темы: «Регулирование международных морских перевозок», «Качественное судоходство: стандарт XXI века. Морское сообщество: в поисках равновесия интересов», «Оценка рисков в судовых операциях».

На протяжении года капитанами судов и руководителями подразделений оформлено 17 предложений об изменении в Системе Управления Безопасностью, Департаментом проведена работа по анализу и внесению корректуры в документы по СУБ. В адрес Генерального директора подготовлена Служебная записка о рассмотрении вопроса интеграции Системы Управления Безопасностью и Интегрированной Системы Менеджмента в единую систему для минимизации процедур при сохранении эффективности всех процедур.

Работниками Департамента совместно с Ассоциацией предпринимателей морского транспорта проведена работа по подготовке предложений о внесении изменений и поправок в нормативно-правовые акты Республики Казахстан в области торгового мореплавания.

За отчетный период зарегистрирован один аварийный случай с судами КМТФ. 24.09.2011г. танкер «Алматы», получил повреждение корпуса с правого борта в результате навала сухогруза «Кадос» в районе причала №10 порта Актау.

Капитаном порта Актау было проведено расследование и сделано заключение, согласно требованиям Правил расследования аварийных случаев с судами.

Данный аварийный случай классифицирован, как эксплуатационное повреждение. Навал произошел по вине капитана сухогруза «Кадос», который нарушил правила МППСС-72.

КМТФ со своей стороны произвел разбор аварийного происшествия с участием танкера «Алматы», по результатам которого была проведена дополнительная работа с капитанами судов КМТФ по предупреждению аварий и обеспечению эффективности действий судовых экипажей в случае возникновения аварийных ситуаций. А также осуществлена проверка организации штурманской службы на судах КМТФ.

### **15.3. Профессиональная безопасность и охрана труда.**

С целью обеспечения соблюдения требований действующего законодательства и международных конвенций, ратифицированных Республикой Казахстан при эксплуатации производственных объектов и флота КМТФ ежегодно планирует и финансирует комплекс технологических, технических, организационных, социальных и экологических мероприятий, которые позволяют предупредить и предотвратить производственный травматизм, несчастные случаи на производстве, нанесение ущерба окружающей среде, сохранить биологическое разнообразие, стабилизировать и улучшить состояние экосистем.

***В отчетном периоде страховых выплат не производилось.***

***При эксплуатации служебного автотранспорта КМТФ не допущено дорожно-транспортных происшествий.***

Плавсостав судов и производственные работники для защиты от воздействия вредных и (или) опасных производственных факторов при выполнении работ и операций обеспечиваются спецодеждой, спецобувью и другими средствами индивидуальной защиты.

#### **Обучение, инструктирование и проверка знаний**

Постоянно действующей экзаменационной комиссией КМТФ проведена проверка знаний по безопасности и охране труда производственных работников на БПМО – 52 чел., водителей служебного автотранспорта – 10 чел.

Лица, ответственные за обеспечение безопасности и охраны труда на танкерах, (вторые помощники капитанов, кол-во – 5) проходили обучение и проверку знаний по охране труда и технике безопасности и получили сертификаты установленного образца.

12 работников КМТФ прошли обучение и проверку знаний в области промышленной безопасности, электробезопасности, безопасной эксплуатации грузоподъемных машин и сосудов работающих под давлением.

По характеру и времени проведения проведены инструктажи: вводный, первичный на рабочем месте, повторный, внеплановый, целевой.

Суда КМТФ и БПМО обеспечены действующей нормативно-правовой документацией на электронных носителях, плакатами, наглядными пособиями, и журналами по ТБ.

#### **Охрана здоровья и антиалкогольная политика**

Соблюдение Политики КМТФ по ИСМ и СУБ, предотвращение употребления алкоголя на судах осуществляется путем проведения проверок плавсостава на предмет употребления алкоголя медицинским работником (по трудовому соглашению), при проверках используются портативные алкотестеры.

Проводятся ежесменные медицинские осмотры работников и водителей КМТФ с записью в журнале медицинского работника.

Организован медицинский осмотр абитуриентов, направляемых на обучение (согласно программе подготовки морских специалистов).

## Учения и тренинги

КМТФ регулярно проводятся внутренние учения и тренировки по обеспечению безопасности производства, по реагированию на возможные аварии и ЧС.

**В 2011г. согласно утвержденного графика, проведены следующие мероприятия:**

Дата проведения	Мероприятия
02.04.11г.	«Несанкционированный доступ на объекты БПМО»
23.03.11г.	«Пожар на причалах»
26.05.11г., 18.06.11г.	«Ликвидация разлива масла»
18.06.11г., 24.06.11г.	«ДТП на карьере «Айназар»
02.07.11г., 16.07.11г.	«Человек за бортом»
05.07.11г.	«Пожар на жилой базе БПМО»
02.08.11г.	«Поражение работника электрическим током»
24.08.11г.	«Пожарно-технический минимум»

КМТФ принимал активное участие в Республиканских командно-штабных учениях согласно плана Министерства по чрезвычайным ситуациям Республики Казахстан «Весна-2011» и «Зима-2011». Отработаны взаимодействия с координационными и уполномоченными органами, создан оперативный штаб по ЧС КМТФ.

### *Затраты КМТФ по охране труда и техники безопасности*

Наименование мероприятия	2010г. (в тенге)	2011г. (в тенге)
Страхование работников от несчастных случаев при исполнении им трудовых (служебных) обязанностей	2 934 000	2 450 000
Страхование ГПО владельцев объектов, деятельность которых связана с опасностью причинения вреда третьим лицам;	194 994	1 738 800
*Медицинское страхование работников	25 594 575	-
Спутниковая система за контролем движения автотранспорта	979 976	744 252
Приобретение плакатов, литературы и наглядных пособий, изготовление стендов	1 736 484	195 000
Приобретение СИЗ	14 003 616	13 489 583
Пожарная безопасность	1 279 496	5 133 618
Обучение	1 111 000	643 000
Другие мероприятия (приобретение лекарств, мед.осмотры, оздоровит. мероприятия и т.д.)	3 045 222	10 506 320
<b>ИТОГО:</b>	<b>50 879 363</b>	<b>34 900 573</b>

Согласно договоров заключенных со страховыми компаниями сотрудники были застрахованы в течение 2011г.

#### **15.4 Охрана окружающей среды**

**АО «НМСК «Казмортрансфлот» ежегодно выполняет мониторинг состояния окружающей среды, который включает в себя мониторинг атмосферного воздуха, водных ресурсов, почв и радиационный мониторинг с привлечением подрядных специализированных организаций.**

##### **Мониторинг атмосферного воздуха**

В соответствии с «Правилами организации и ведения Единой государственной системы мониторинга окружающей среды и природных ресурсов», утвержденными Постановлением Правительства РК №865 от 27.06.01г. мониторинг атмосферного воздуха включает в себя две подсистемы:

- \* мониторинг качества атмосферного воздуха на границе санитарно-защитной зоны;
- \* мониторинг воздействия, т.е. контроль источников загрязнения атмосферного воздуха

##### **Мониторинг качества атмосферного воздуха**

За отчетный период времени силами подрядных организаций выполнено 16 этапов мониторинга атмосферного воздуха на границе санитарно-защитных зон производственных объектов. Динамика изменения концентраций загрязняющих веществ в атмосферном воздухе в контрольных точках отбора проб:

**Резюме:** В результате проведенных мониторинговых исследований на границе санитарно-защитных зон производственных объектов КМТФ следует сделать следующие выводы:

- концентрация основных загрязняющих веществ, выбрасываемых в атмосферный воздух находится в пределах утвержденных нормативов ПДК;
- сажа не была зафиксирована на всех этапах наблюдения в период исследований с 2008г. по 2011г., что обусловлено ее слабой мобильностью и локализацией воздействия в пределах установленных границ СЗЗ;
- наблюдается общая тенденция снижения концентраций загрязняющих веществ, выбрасываемых в атмосферный воздух, в период исследований с 2008г. по 2011г.;
- оценка воздействия на природные компоненты окружающей среды характеризуется как удовлетворительная

##### **Мониторинг воздействия**

В соответствии с заключенными договорами силами подрядных организаций ежеквартально выполняются расчеты фактических выбросов загрязняющих веществ в атмосферу от стационарных и передвижных источников загрязнения на основании данных первичного учета в области охраны окружающей среды и оборотно-сальдовой ведомости КМТФ.

Динамика изменения выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух:

**Резюме:** превышений установленных лимитов не выявлено, наблюдается общая тенденция по снижению выбросов загрязняющих веществ в атмосферу.

##### **Мониторинг водных ресурсов**

Мониторинг эмиссий водных ресурсов включает в себя:

- мониторинг морской воды;
- мониторинг донных отложений.
- мониторинг биоты

В соответствии с заключенными договорами с 2008г. по 2011г. силами подрядных организаций выполнено 16 этапов мониторинга морской воды и донных отложений.

### **Мониторинг морской воды**

Мониторинг морской воды включает в себя исследования гидрофизических и гидрохимических характеристик морской воды и отбор проб на химический состав. Динамика изменения концентраций загрязняющих веществ в морской воде в контрольных точках отбора проб:

#### ***Резюме:***

- все изменения гидролого-гидрохимических показателей во всех точках отбора проб носили природный характер и находились в пределах естественных колебаний;
- анализ данных за период исследований с 2008г. по 2011г. показывает, что содержание загрязняющих веществ в поверхностных водах исследуемого участка имеет неравномерную динамику с тенденцией к снижению определяемых ингредиентов, что может быть связано с общим улучшением экологического состояния Баутинской бухты;

### **Мониторинг донных отложений**

Мониторинг донных отложений включает в себя исследования окислительно-восстановительного потенциала, гранулометрического состава и химического состава. Динамика изменения концентраций загрязняющих веществ в донных отложениях в контрольных точках отбора:

#### ***Резюме:***

- донные отложения в районе причалов №1,2 БПМО пос. Баутино по составу терригенно-карбонатные, размах колебаний значений окислительно-восстановительного потенциала в донных отложениях обследуемых точек свидетельствует об устойчивом геохимическом режиме системы;
- во всех точках отбора проб донных отложений валовые концентрации нефтяных углеводородов не превышают нормативных значений ОДК;
- превышений нормативов ПДК по тяжелым металлам не зафиксировано ни по одной точке наблюдений, наблюдается общая тенденция по снижению концентраций загрязняющих веществ в донных отложениях в период исследований с 2008г. по 2011г.

### **Мониторинг биоты**

Мониторинг биоты осуществляется по следующим позициям:

- микробиология;
- фитопланктон
- зоопланктон
- макрозообентос

***Резюме:*** в соответствии с утвержденной Программой производственного экологического контроля на 2012г.-2013г. за отчетный период времени силами подрядной организации выполнено 4 этапа мониторинга биоты на трех станциях отбора проб, определены общая численность, биомасса микроорганизмов в донных отложениях, содержание сапрофитов и нефтеокисляющих микроорганизмов.

## **Мониторинг почвы**

Целью мониторинга почвенного покрова является получение достоверной информации по состоянию почвенного покрова, содержанию в почвах загрязняющих веществ, определение источников загрязнения и прогнозирование отдаленных последствий, разработка мероприятий по уменьшению воздействия на почвенный покров. С 2008г. по 2011г. силами подрядных организаций выполнено 16 этапов мониторинга состояния почв, который включает в себя наблюдение за состоянием почв на стационарных экологических площадках (СЭП). Динамика изменения концентраций загрязняющих веществ в почвах в контрольных точках отбора проб:

### ***Резюме:***

- во всех контрольных точках превышений нормативов ОДК по нефтепродуктам не обнаружено, наблюдается общая тенденция по снижению концентраций нефтепродуктов в почвах в период исследований с 2008г. по 2011г.;
- превышений нормативов ПДК по тяжелым металлам не зафиксировано ни по одной точке наблюдений, наблюдается общая тенденция по снижению концентраций загрязняющих веществ в почвах в период исследований с 2008г. по 2011г.

## **Радиационный мониторинг**

Радиационный мониторинг включает в себя следующие виды работ:

- проведение радиологических исследований на стокпайлах №1, №2 Базы Поддержки Морских Операций пос. Баутино. Периодичность исследований -1раз/год;
- проведение радиологических исследований на карьере «Айназар». Периодичность исследований 1раз/год;
- радиологические исследования камня и штыба.

За период исследований с 2008г. по 2011г. силами подрядных организаций выполнено 4 этапа радиологических исследований на стокпайлах №1, №2 БПМО пос. Баутино и карьере «Айназар». Измеренная мощность эффективной дозы гамма излучения не превышает мощности эффективной дозы более чем на 0,2 мкЗ/в/ч, что соответствует п.532 НРБ-99.

Радиологические исследования камня и штыба выполнены санитарно-гигиеническим отделом ГУ «ДКГСЭН МЗ РК по Мангистауской области». Согласно Протокола №64-65-66-67-68 от 24.10.11г. мощность экспозиционной дозы внешнего гамма-излучения камня ракушечника в пределах нормативных показателей.

В соответствии с утвержденной «Программой производственного экологического контроля на 2012г.-2013г.» ТОО «α – Центр» выполнен радионуклидный состав почвы на карьере «Айназар», стокпайлах №1 и №2. В соответствии с Протоколами по результатам радиологических исследований от 23.10.11г. исследуемые почвы не превышают нормативных требований.

## **Мониторинг воздействия опасных видов отходов**

Система управления отходами на предприятии включает в себя организационные меры отслеживания образования отходов, контроль за сбором, хранением, утилизацией и обезвреживанием. Для уменьшения негативного воздействия отходов производства и потребления на окружающую среду и четкой систематизации процессов образования, удаления и обезвреживания всех видов отходов, на предприятии в соответствии с действующими нормативными документами разработан:

- «Стандарт предприятия. Процедура обращения с отходами» СТП КМТФ.052

Также для каждого судна разработаны:

- Судовой план операций с мусором (согласно Приложения 5 Правила 9(2) МАРПОЛ 73/78)
- План обработки мусора (согласно Правилам 9 (2) приложения Международной Конвенции предотвращения загрязнений с судов).

Лимиты на размещение отходов производства и потребления КМТФ не устанавливаются, отходы по мере образования и накопления сдаются в соответствии с заключенными договорами на дальнейшую переработку (захоронение).

**Резюме:**

- по полученным данным о фактическом объеме образования отходов производства и сферы потребления можно сделать вывод, что объемы всех видов отходов находятся в пределах установленных нормативов;
- в соответствии с п.2.5.2 раздела «Экологическое нормирование» Плана по интегрированной системе менеджмента на 2011г. ТОО «SED» выполнены работы по инвентаризации опасных видов отходов и разработке проекта нормативов размещения отходов на 2011г.-2013г. В ходе инвентаризации выявлены новые виды отходов: отходы чистки судовых винтов, бракованное электронное оборудование, выполнены исследования проб шлама от сепараторов очистки ГСМ и золы от инсинераторов нефтеналивных танкеров для определения химического, минералогического состава, проведено биотестирование на гидробионтах, токсикологический опыт на лабораторных животных и радиологическое исследование;

**Мониторинг растительности и животного мира**

В соответствии с утвержденной Программой производственного экологического контроля на 2012г.-2013г. за отчетный период времени выполнен мониторинг растительного покрова и животного мира на стационарных экологических площадках.

**Резюме:** в ходе проведенных исследований определен видовой состав, обилие, размещение видов растительности и проведена оценка состояния животного мира.

**Обязательное экологическое страхование**

В соответствии с Законом Республики Казахстан «Об обязательном экологическом страховании» от 13.12.05г. №93-ІІАО «НМСК «Казмортрансфлот» ежегодно заключает договор обязательного экологического страхования, объектом которого является имущественный интерес лица, осуществляющего экологически опасные виды хозяйственной и иной деятельности, связанной с его обязанностью, установленной гражданским законодательством Республики Казахстан, возместить вред, причиненный жизни, здоровью, имуществу третьих лиц и (или) окружающей среде в результате ее аварийного загрязнения.

За период с 2008г. по 2011г. страховых случаев по Договору обязательного экологического страхования не зафиксировано.

**Парниковые газы и озоноразрушающие вещества**

Инвентаризация источников выбросов парниковых газов и потребления озоноразрушающих веществ ежегодно выполняется во исполнение Закона Республики Казахстан от 28 марта 2009 года № 144-ІV "О ратификации Киотского протокола к Рамочной конвенции Организации Объединенных Наций об изменении климата", и в соответствии со статьей 318 Экологического Кодекса Республики Казахстан.

В 2011г. ТОО «SED» проведена инвентаризация парниковых газов, в ходе которой было выявлено оборудование, в котором содержатся озоноразрушающие вещества, перечисленные в списке С приложения 4 к «Правилам государственного учета источников выбросов парниковых газов в атмосферу и потребление озоноразрушающих веществ», утвержденным Постановлением Правительства Республики Казахстан от 08.02.08г. №124.

**Резюме:** в 2008-2011 гг. значительная доля выбросов предприятия приходится на сектор «Энергетика», в составе которого – категория выбросов парниковых газов «Деятельность, связанная со сжиганием топлива». Категория «Деятельность, связанная со сжиганием топлива» включает в себя стационарное и мобильное сжигание топлива. Выявлены новые источники парниковых газов 1,1,1,2-тетрафторэтан (фреон-134-а), дифторметан (метиленфторид, фреон-32), пентафторэтан (хладон-125), HFC-125, HFC-143-а и потребление озоноразрушающих веществ, разработаны мероприятия по сокращению парниковых газов и озоноразрушающих веществ.

### **Экономическое регулирование охраны окружающей среды**

С целью предупреждения и предотвращения нанесения ущерба окружающей среде, стабилизации и улучшения состояния экосистемы, сохранения биологического разнообразия, улучшения состояния компонентов окружающей среды посредством повышения качественных характеристик окружающей среды и обеспечения экологической безопасности КМТФ ежегодно планирует и финансирует комплекс технологических, технических, организационных, социальных и экологических мероприятий.

Таким образом, применение в Компании современных интегрированных систем менеджмента:

- обеспечивает управление качеством процессов, происходящих в Компании,
- обеспечивает управление безопасностью предоставляемых услуг;
- обеспечивает управление профессиональной безопасностью и здоровьем персонала Компании и потребителя,
- обеспечивает управление воздействием на окружающую природную среду;
- является основой внедрения новых технологий,
- позволяет выйти на новый уровень регулирования проблем для поддержания конкурентоспособности.

## **16. СЛУЖБА ВНЕДРЕНИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ**

**В 2008 году АО «ФНБ «Самрук-Қазына» инициировал масштабную Программу по внедрению Системы управленческой отчетности (далее – СУО), как основу системы Корпоративного управления Фондом.**

Программа СУО создана для улучшения управления и прозрачности, основывается на предоставлении своевременной и достоверной отчетности для принятия эффективных управленческих решений на уровне руководства Фонда «Самрук-Қазына», национальных компаний и их ДЗО.

Внедрение СУО АО «НМСК «Казмортрансфлот» направлено на своевременное получение достоверной отчетности, которое повысит:



- эффективность корпоративного управления КМТФ и его дочерних и зависимых организаций;
- рыночную стоимость КМТФ и его ДЗО, что является стратегической задачей КМТФ.

С целью внедрения Программы СУО решением Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» от 14 апреля 2008 года (протокол №3/2008) утвержден План мероприятий по внедрению Системы управленческой отчетности в АО НК «КазМунайГаз», в соответствии с которыми проводятся все работы.

Во исполнение корпоративной политики Фонда «Самрук-Қазына» и единственного акционера АО НК «КазМунайГаз» в АО «НМСК «Казмортрансфлот» в конце 2010 года создана Служба внедрения системы управленческой отчетности.

### **Методологическая основа управленческой отчетности**

Управленческий учёт представляет собой стык бухгалтерского учёта и менеджмента, позволяет системно рассмотреть внутри КМТФ вопросы оперативного планирования, контроля и учёта видов деятельности.

Переход на управленческий учёт это большая организационная и методологическая перестройка системы бухгалтерского учёта с разделением на две сферы учёта – финансовый и управленческий. Сущность управленческого учёта представлена как интегрированная система учёта затрат и доходов, нормирования, планирования, контроля и анализа, а также систематизирующая информация для оперативных управленческих решений и будущего развития компании.

В составе управленческого учёта информация собирается, группируется, идентифицируется, изучается с целью наиболее чёткого и достоверного отражения результата деятельности структурных подразделений и определения доли участия в получении чистого дохода КМТФ.

В рамках внедрения СУО КМТФ в 2011 году проведена масштабная работа по автоматизации процессов подготовки управленческой и финансовой отчетности для руководства КМТФ и единственному акционеру АО НК «КазмунайГаз».

### **Реализованы следующие крупные задачи:**

1. Автоматизированная система «Планирование закупок и мониторинг договоров»;
2. Автоматизированная система «Централизованное казначейство»;
3. Матрица рисков-контролей по участкам учета и процессам подготовки отчетности КМТФ;
4. СТП КМТФ.088 «Регламент АО «НМСК «Казмортрансфлот» организации обмена данными учетных систем «1С» и Системы индивидуальной и консолидированной финансовой отчетности на платформе «1С: Корпоративное управление» АО НК «КазМунайГаз»;
5. Автоматизированная система бюджетирования (в работе);
6. Унификация нормативно-справочной информации в рамках внедрения СУО;
7. Начато внедрение Системы индивидуальной и консолидированной финансовой отчетности на платформе «1С: Корпоративное управление»;
8. Начата разработка автоматизированной системы «Расчеты и отражения начислений бухгалтерского учета в ДЗО КМТФ».

В течение 2011 года для эффективной эксплуатации и по мере внедрения автоматизированных систем проводились обучающие занятия с уполномоченными работниками заинтересованных структурных подразделений КМТФ.

## **17. ИНФОРМАЦИЯ ПО КАДРОВЫМ ВОПРОСАМ, СПОНСОРСТВА И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТИ**

### **17.1. Кадровая политика**

КМТФ является одним из крупнейших работодателей в Республике Казахстан в морской отрасли, количество работников которого составляет более 600 человек.

Наибольший удельный вес работников приходится на возрастную группу от 25 до 45 лет, что составляет около 80% персонала и является оптимальным соотношением, при котором сохраняется баланс молодых работников и работников с опытом. Средний возраст работников КМТФ составляет 33 года.

Процент персонала с высшим образованием составляет около 60%.

Более 1/3 персонала имеют стаж работы в морской отрасли более 5 лет.

Текучесть персонала за 2011 год составляет около 11%. В последнее время наблюдается тенденция к снижению показателя текучести персонала.

Проведенный анализ показал высокий уровень кадрового потенциала персонала КМТФ, что является основой для успешного внедрения планируемых инициатив и выхода КМТФ на качественно новый уровень управления человеческими ресурсами.

Решением Совета директоров АО «НМСК «Казмортрансфлот» в декабре 2011 года была утверждена Кадровая политика АО «НМСК «Казмортрансфлот» на 2011 – 2015 гг. Кадровая политика КМТФ ориентирована на эффективное кадровое сопровождение реализации Стратегии развития КМТФ с сильной корпоративной культурой, предусматривающая обеспечение единого подхода в работе с персоналом в рамках лучшей корпоративной практики.

Основной целью Кадровой политики КМТФ является повышение эффективности управления персоналом основанной на рациональном планировании человеческих ресурсов, использовании современных HR-технологий и эффективных мотивационных механизмов, позволяющих обеспечить эффективное производство и решить стратегические задачи на высоком профессиональном уровне.

Реализация поставленной цели должна обеспечить оптимальный баланс процессов обновления и приведения количественного и качественного состава КМТФ в соответствие с потребностями бизнеса, требованиями действующего законодательства и состоянием рынка труда.

**Нерешенные проблемы** в области Кадровой политики на предстоящий период:

- Несовершенство нормативно-правовой базы в части регулирования системы оплаты труда и социальной поддержки работников, способствующей привлечению и закреплению высококвалифицированных специалистов в КМТФ;

- Несоответствие уровня подготовки специалистов потребностям производства и стратегическим задачам развития КМТФ;

- Недостаточный уровень притока молодых специалистов морской отрасли;

- Отсутствие на рынке труда Республики Казахстан специалистов морской отрасли на замещение должностей старшего командного состава судов;

- Отсутствие сертифицированной морской учебной базы в Республике Казахстан.

### **Основными направлениями кадровой политики являются:**

- политика в области обеспечения занятости и найма;
  - политика в области развития персоналом;
  - повышение качества условий труда;
  - политика обеспечения равных условий и оплаты труда для казахстанских работников;
  - политика в области корпоративной культуры и трансляции целей и ценностей.
- Реализация Кадровой политики КМТФ призвана устранить указанные проблемы и вывести управление человеческими ресурсами КМТФ на качественно новый уровень.

### **17.2. Подготовка кадров**

Главной задачей в период становления отечественного морского торгового флота является подготовка, обучение и подбор кадров. Актуальность данного вопроса заключается в отсутствии в Казахстане квалифицированных кадров морских профессий, а также отсутствие, учебных заведений, способных подготавливать моряков и выдавать документы, признаваемые международным сообществом и администрациями морских портов государств.

К примеру, выпускники Актауского ГУ им. Ш.Есенова для того, чтобы найти работу по специальности – на морских судах, вынуждены проходить дополнительное обучение в морских учебных заведениях России для подтверждения своих дипломов на соответствие Конвенции о ПДМНВ 78/95. Практически можно констатировать, что в Республике Казахстан отсутствует какая-либо система подготовки специалистов по морским специальностям, соответствующая международным требованиям.

Опыт использования практикантов – курсантов отечественных учебных учреждений на морских судах КМТФ свидетельствует о низкой степени подготовки и не соответствия знаний нормам и требованиям, необходимым для работы на морских судах, даже на начальном этапе.

Потребность в квалифицированных специалистах обусловлена высокими темпами развития морских грузоперевозок. Морской транспорт становится одним из самых высокодинамичных секторов экономики. Этому способствует рост экспорта углеводородного сырья, экспортных товаров через порт Актау – металла, зерна, контейнеров и других грузов, масштабное освоение Казахстанского сектора Каспийского моря, увеличение транзитных грузопотоков через территорию страны.

Потребность мирового флота в квалифицированных кадрах постоянно растет, следуя за ростом потребности в морских перевозках. В связи с этим ведущие компании, пытаясь обеспечить свой флот необходимой базой человеческих ресурсов (с возможностью иметь оперативную замену в нештатных ситуациях) идут на взвинчивание стоимости рабочей силы-моряков в целях привлечь к себе как можно большее количество специалистов и иметь конкуренцию внутри своей компании.

С целью организации подготовки морских специалистов из числа граждан Республики Казахстан для формирования квалифицированного кадрового состава, а также в соответствии с «Программой развития казахстанских кадров для танкерного флота и флота поддержки морских нефтяных операций на 2007-2011 годы», (далее – Программа) КМТФ осуществляет подготовку морских специалистов.

В рамках Программы КМТФ направил на обучение в российские сертифицированные морские ВУЗы, такие как (ФГОУ ВПО «Морская Государственная Академия имени адмирала Ф.Ф. Ушакова» г. Новороссийск, в филиале в г. Астрахань и в ФГОУ ВПО «ГМА имени адмирала С.О. Макарова» в г. Санкт-Петербург) 117 курсантов, по следующим специальностям:

- судовождение;
- судостроение;
- электромеханика;
- эксплуатация судовых и энергетических установок.

В соответствии с учебной программой в 2011 году 38 курсантов успешно прошли плавательную практику на судах КМТФ, 4 курсанта были направлены для прохождения плав.практики в открытые моря. После окончания ВУЗа 11 выпускников трудоустроены на суда КМТФ.

### **17.3. Спонсорство и благотворительность**

КМТФ в своей деятельности стремится оказывать посильную помощь и уделяет пристальное внимание социально незащищенным слоям населения Мангистауского области. С момента передислокации головного офиса КМТФ (2004 г.), КМТФ разработал Программу социальной защиты граждан, где во главу угла поставлена забота о ветеранах, инвалидах, малоимущих и детях-сиротах.

С 2002 года КМТФ шефствует над 80 ветеранами Великой Отечественной войны и участниками тылового фронта, которые проживают в г. Актау и в г. Алматы. Каждому из них оказывается посильная адресная материальная помощь, в 2011 году ко Дню Великой Победы каждому из ветеранов ВОВ была выделена материальная помощь в размере 70 000 (семьдесят тысяч) тенге.

Большая работа проведена по оказанию спонсорской (благотворительной) помощи. В 2011 году в рамках оказания спонсорской (благотворительной) помощи было выделено 2 740 000 тенге, из них, Государственному учреждению «Областная детская деревня семейного типа» Управления образования Мангистауской области выделена сумма в размере 640 000 тенге. Государственному учреждению «Школа-лицей № 7» для приобретения интерактивного и компьютерного оборудования, которое обеспечит показ научных проектов, тематического материала, презентаций для учащихся, была выделена сумма в размере 2 100 000 тенге.

В честь 20-летия Независимости Республики Казахстан в г. Астана для участия в праздничных мероприятиях были направлены Мангистауские школьники, одержавшие победу в областном конкурсе «Тауелсиз Казахстан».

## **18. АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ**



Ernst & Young LLP  
Esental Tower  
Al-Farabi Ave., 77/7  
Almaty, Kazakhstan  
Tel: +7 (727) 258 5960  
Fax: +7 (727) 258 5961  
www.ey.com/kazakhstan

ТОО «Эрнст энд Янг»  
Казахстан, Алматы  
пр. Аль-Фараби, 77/7  
Здание «Есентай Тауэр»  
Тел.: +7 (727) 258 5960  
Факс: +7 (727) 258 5961

## ОТЧЕТ НЕЗАВИСИМЫХ АУДИТОРОВ

### Акционеру АО «Национальная морская судоходная компания «Казмортрансфлот»

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности компании АО «Национальная морская судоходная компания «Казмортрансфлот» и ее дочерних компаний (далее - «Группа»), которая включает консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2011 г, консолидированный отчет о совокупном доходе, консолидированный отчет об изменениях в капитале и консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также информацию о существенных аспектах учетной политики и другую пояснительную информацию.

#### *Ответственность руководства в отношении консолидированной финансовой отчетности*

Руководство Группы несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, а также за процедуры внутреннего контроля, необходимые по мнению руководства для обеспечения подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибки.

#### *Ответственность аудиторов*

Наша обязанность заключается в том, чтобы выразить мнение о данной консолидированной финансовой отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита. Данные стандарты требуют, чтобы мы соблюдали этические нормы и спланировали и провели аудит с тем, чтобы получить достаточную уверенность в отсутствии существенного искажения консолидированной финансовой отчетности.

Аудит включает выполнение процедур, направленных на получение аудиторских доказательств в отношении сумм и информации, представленных в консолидированной финансовой отчетности. Выбор процедур основывается на суждении аудитора, включая оценку риска существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибки. При оценке этого риска аудитор рассматривает аспекты внутреннего контроля в отношении подготовки и достоверного представления компанией консолидированной финансовой отчетности с тем, чтобы определить процедуры аудита, необходимые в конкретных обстоятельствах, а не для выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы. Аудит также включает оценку уместности выбранной учетной политики и обоснованности бухгалтерских оценок, сделанных руководством, и оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом.

Мы считаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими для выражения нашего мнения.



АО «Национальная морская судоходная компания «Казмортрансфлот»  
**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ**  
 На 31 декабря 2011 года

В тысячах тенге

	Прим.	31 декабря 2011	31 декабря 2010 (Пересчитано)*	1 января 2010 (Пересчитано)*
<b>АКТИВЫ</b>				
<b>Долгосрочные активы</b>				
Основные средства	6	34.782.248	20.027.704	14.880.272
Нематериальные активы	7	425.493	353.999	231.947
Инвестиции в ассоциированную компанию	8	—	28.845	110.715
Авансы за долгосрочные активы		5.501	85.262	—
Прочие долгосрочные активы		17.883	26.073	—
Денежные средства, ограниченные в использовании	15	50.065	52.542	3.594
		<b>35.281.190</b>	<b>20.574.425</b>	<b>15.226.528</b>
<b>Текущие активы</b>				
Товарно-материальные запасы	9	924.183	848.563	518.253
Корпоративный подоходный налог		290.571	187.095	128.937
Предоплата по налогам	10	158.048	2.014	52.325
Торговая и прочая дебиторская задолженность	11	2.173.208	3.173.134	1.757.609
Денежные средства и их эквиваленты	12	2.773.783	2.285.548	8.057.749
		<b>6.319.793</b>	<b>6.496.354</b>	<b>10.514.873</b>
<b>Итого активов</b>		<b>41.600.983</b>	<b>27.070.779</b>	<b>25.741.401</b>
<b>КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
<b>Капитал</b>				
Уставный капитал	13	11.575.721	11.575.721	3.975.325
Резерв по пересчёту иностранной валюты		107.021	117.528	163.551
Нераспределённая прибыль		8.343.942	7.323.739	6.366.648
<b>Итого капитала</b>		<b>20.026.684</b>	<b>19.016.988</b>	<b>10.505.524</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>				
Обязательства по финансовой аренде	14	833.723	1.071.137	1.587.278
Займы	15	15.316.068	1.147.472	1.443.683
Обязательство по отсроченному подоходному налогу	26	1.764.131	1.671.684	704.750
Резервы	16	125.128	166.052	195.730
		<b>18.039.050</b>	<b>4.056.345</b>	<b>3.931.441</b>
<b>Текущие обязательства</b>				
Задолженность перед НК КМГ		—	—	9.226.129
Обязательства по финансовой аренде	14	245.292	466.978	598.409
Займы	15	1.286.524	307.663	314.087
Торговая и прочая кредиторская задолженность	17	1.808.023	2.929.399	1.017.899
Резервы	16	124.340	127.706	115.293
Прочие налоги к уплате	18	71.070	165.700	32.619
		<b>3.535.249</b>	<b>3.997.446</b>	<b>11.304.346</b>
<b>Итого обязательств</b>		<b>21.574.299</b>	<b>8.053.791</b>	<b>15.235.877</b>
<b>ИТОГО КАПИТАЛА И ОБЯЗАТЕЛЬСТВ</b>		<b>41.600.983</b>	<b>27.070.779</b>	<b>25.741.401</b>

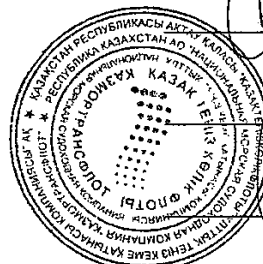
\*Некоторые суммы, приведенные в данном столбце, не согласуются с ранее выпущенной консолидированной финансовой отчетностью за 2010 год, поскольку отражают корректировки, раскрытые в *Примечании 2 и Примечании 4.*

Подписано и утверждено к выпуску от имени руководства Группы

Генеральный директор

Управляющий директор по экономике и финансам

Главный бухгалтер



М. К. Орманов

А. Т. Мукашев

Р. К. Сарсененова

Прилагаемая учётная политика и пояснительные примечания на страницах 5 - 39 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчётности.

АО «Национальная морская судоходная компания «Казмортрансфлот»  
**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ**  
 За год, закончившийся 31 декабря 2011 года  
 В тысячах тенге

	Прим.	2011	2010 (Перегруппировано)*
Выручка	19	19.790.513	22.876.676
Себестоимость реализованной продукции и оказанных услуг	20	(16.613.395)	(18.730.214)
<b>Валовая прибыль</b>		<b>3.177.118</b>	<b>4.146.462</b>
Общие и административные расходы	23	(1.230.372)	(1.048.535)
Расходы по реализации	22	(148.429)	(202.952)
Прочие операционные доходы	21	72.721	18.296
Прочие операционные расходы		—	(5.699)
<b>Операционный доход</b>		<b>1.871.038</b>	<b>2.907.572</b>
Чистая отрицательная курсовая разница		(36.933)	(55.092)
Финансовые доходы	24	45.329	133.406
Финансовые расходы	25	(402.202)	(627.801)
Доля в чистом убытке ассоциированной компании	8	(28.845)	(81.870)
<b>Доход до подоходного налога</b>		<b>1.448.387</b>	<b>2.276.215</b>
Расходы по подоходному налогу	26	(105.425)	(989.172)
<b>Прибыль за год</b>		<b>1.342.962</b>	<b>1.287.043</b>
Прочий совокупный убыток			
Пересчёт иностранной валюты		(10.507)	(46.023)
<b>Прочий совокупный убыток за год, за вычетом налога</b>		<b>(10.507)</b>	<b>(46.023)</b>
<b>Общий совокупный доход за год, за вычетом налога</b>		<b>1.332.455</b>	<b>1.241.020</b>

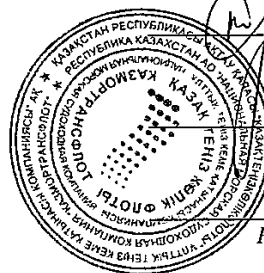
\*Некоторые суммы, приведенные в данном столбце, не согласуются с ранее выпущенной консолидированной финансовой отчетностью за 2010 год, поскольку отражают корректировки, раскрытые в *Примечании 4*.

Подписано и утверждено к выпуску от имени руководства Группы

Генеральный директор

Управляющий директор по экономике и финансам

Главный бухгалтер



*М. К. Орманов*

*А. Т. Мукашев*

*Р. К. Сарсененова*

Прилагаемая учетная политика и пояснительные примечания на страницах 5 - 39 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.



**АО «Национальная морская судоходная компания «Казмортрансфлот»**  
**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ**  
**За год, закончившийся 31 декабря 2011 года**

*В тысячах тенге*

	Прим.	Уставный капитал	Резерв по пересчёту иностранной валюты	Нераспределённая прибыль	Итого
На 1 января 2010 года (До пересчета)		3.975.325	163.551	6.537.273	10.676.149
Пересчет данных (Примечание 2)		—	—	(170.625)	(170.625)
<b>На 1 января 2010 года (Пересчитано)*</b>		<b>3.975.325</b>	<b>163.551</b>	<b>6.366.648</b>	<b>10.505.524</b>
Чистый доход за период		—	—	1.287.043	1.287.043
Прочий совокупный убыток за период		—	(46.023)	—	(46.023)
Общий совокупный доход		—	(46.023)	1.287.043	1.241.020
Увеличение в уставном капитале		7.600.396	—	—	7.600.396
Дивиденды	13	—	—	(329.952)	(329.952)
<b>На 31 декабря 2010 года (Пересчитано)*</b>		<b>11.575.721</b>	<b>117.528</b>	<b>7.323.739</b>	<b>19.016.988</b>
Чистый доход за период		—	—	1.342.962	1.342.962
Прочий совокупный убыток за период		—	(10.507)	—	(10.507)
Общий совокупный доход		—	(10.507)	1.342.962	1.332.455
Дивиденды	13	—	—	(322.759)	(322.759)
<b>На 31 декабря 2011 года</b>		<b>11.575.721</b>	<b>107.021</b>	<b>8.343.942</b>	<b>20.026.684</b>

\*Некоторые суммы, приведенные в данном столбце, не согласуются с ранее выпущенной консолидированной финансовой отчетностью за 2010 год, поскольку отражают корректировки, раскрытые в Примечании 2.

Подписано и утверждено к выпуску от имени руководства Группы

Генеральный директор

Управляющий директор по экономике и финансам

Главный бухгалтер



*(Signature)*  
 М. А. Орманов  
*(Signature)*  
 А. Т. Муканов  
*(Signature)*  
 Р. К. Сарсекенова

Прилагаемая учётная политика и пояснительные примечания на страницах 5 - 39 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчётности.

АО «Национальная морская судоходная компания «Казмортрансфлот»  
**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ**  
 За год, закончившийся 31 декабря 2011 года  
 В тысячах тенге

	Прим.	2011	2010 (Перегруппи- ровано)*
<b>Денежные потоки от операционной деятельности:</b>			
Доход до подоходного налога		1.448.387	2.276.215
Корректировки для сверки прибыли до налогообложения с чистыми денежными потоками:			
Износ и амортизация	6,7	1.399.388	974.494
Доход или убыток от выбытия основных средств		—	(40)
Финансовые доходы	24	(45.329)	(133.406)
Финансовые расходы	25	402.202	627.801
Резервы		—	35.861
Резерв по безнадежной задолженности	23	—	(152.459)
Доля в чистом убытке ассоциированной компании	8	28.845	81.870
Нереализованная отрицательная курсовая разница по неоперационным статьям		(172.763)	137.006
<b>Движение денежных средств от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале</b>		<b>3.060.730</b>	<b>3.847.342</b>
Изменение в товарно-материальных запасах		(75.620)	(330.310)
Изменение в предоплате по налогам		(156.034)	39.115
Изменение в торговой и прочей дебиторской задолженности		999.926	(1.263.066)
Изменение в прочих долгосрочных активах		8.190	(22.479)
Изменение в торговой и прочей кредиторской задолженности		(1.121.391)	1.911.500
Изменение в прочих налогах к уплате		(94.630)	133.081
<b>Поступление денежных средств от операционной деятельности</b>		<b>2.621.171</b>	<b>4.315.183</b>
Подоходный налог уплаченный		(116.454)	(69.200)
Проценты полученные		1.731	80.280
<b>Чистое поступление денежных средств от операционной деятельности</b>		<b>2.506.448</b>	<b>4.326.263</b>
<b>Денежные потоки от инвестиционной деятельности:</b>			
Приобретение основных средств	6	(15.916.614)	(6.123.514)
Авансы, выданные за долгосрочные активы		79.761	(85.262)
Поступления от продажи основных средств		16.214	626
Приобретение нематериальных активов	7	(123.175)	(159.873)
<b>Чистое расходование денежных средств в инвестиционной деятельности</b>		<b>(15.943.814)</b>	<b>(6.368.023)</b>
<b>Денежные потоки от финансовой деятельности:</b>			
Погашение беспроцентного займа от НК КМГ		—	(2.000.000)
Погашение обязательства по финансовой аренде		(551.507)	(648.966)
Поступления от займов		15.302.181	—
Погашение займов		(286.890)	(430.728)
Проценты выплаченные		(177.111)	(231.966)
Выплата дивидендов	13	(322.759)	(329.952)
Изменение в денежных средствах, ограниченных в использовании		2.477	(52.542)
<b>Чистое поступление / (расходование) денежных средств от финансовой деятельности</b>		<b>13.966.391</b>	<b>(3.694.154)</b>
Влияние изменений в обменных курсах на денежные средства и их эквиваленты		(40.790)	(36.287)
<b>Чистое увеличение / (уменьшение) в денежных средствах и их эквивалентах</b>		<b>529.025</b>	<b>(5.735.914)</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на начало года</b>		<b>2.285.548</b>	<b>8.057.749</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец года</b>	12	<b>2.773.783</b>	<b>2.285.548</b>

\*Некоторые суммы, приведенные в данном столбце, не согласуются с ранее выпущенной консолидированной финансовой отчетностью за 2010 год, поскольку отражают корректировки, раскрытые в *Примечании 4*.

Подписано и утверждено к выпуску от имени руководства Группы

Генеральный директор

Управляющий директор по экономике и финансам

Главный бухгалтер


  
 М. К. Орминов  
 А. Т. Мукашев  
 К. Сарсекенова

Прилагаемая учетная политика и пояснительные примечания к финансовой отчетности за 2011 год являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

