

**«УТВЕРЖДЕН»**  
решением Правления  
АО НК «КазМунайГаз»  
протокол от «\_\_» \_\_\_\_\_ 2011 года  
№ \_\_\_\_\_  
(приложение № \_\_ к протоколу)

**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ**  
**акционерного общества**  
**«Национальная морская судоходная компания**  
**«Казмортрансфлот»**  
**за 2010 год**

г. Актау, 2011 г.

## СОДЕРЖАНИЕ:

|       |   |         |
|-------|---|---------|
| 1.    | ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ.....   | 3 стр.  |
| 2.    | ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ.....   | 4 стр.  |
| 3.    | МИССИЯ И ВИДЕНИЕ.....   | 5 стр.  |
| 4.    | ВАЖНЫЕ СОБЫТИЯ И ДОСТИЖЕНИЯ КОМПАНИИ.....   | 5 стр.  |
| 5.    | ЦЕЛИ И ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ.....  | 6 стр.  |
| 6.    | ПРАВОВЫЕ УСЛОВИЯ И РЕГУЛИРОВАНИЕ.....   | 7 стр.  |
| 7.    | СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ И ПРИОРИТЕТНЫЕ<br>НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ.....                               | 8 стр.  |
| 8.    | ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ КОМПАНИИ.....  | 12 стр. |
| 8.1.  | <i>Планируемые или уже реализуемые инвестиционные проекты...</i>  | 12 стр. |
| 8.2.  | <i>Реализованные инвестиционные проекты.....</i>  | 13 стр. |
| 9.    | ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ.....   | 13 стр. |
| 9.1.  | <i>Исполнение производственной программы.....</i>   | 13 стр. |
| 9.2.  | <i>Анализ структуры объемов производства и реализации<br/>продукции.....</i>                              | 14 стр. |
| 9.3.  | <i>Исполнение основных финансово-экономических показателей.....</i>                                       | 15 стр. |
| 9.4.  | <i>Капитальные вложения.....</i>  | 21 стр. |
| 10.   | ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ.....   | 22 стр. |
| 11.   | РАСШИРЕНИЕ ГЕОГРАФИИ БИЗНЕСА.....   | 22 стр. |
| 12.   | РАСШИРЕНИЕ НОМЕНКЛАТУРЫ БИЗНЕСА.....  | 26 стр. |
| 13.   | СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ КОМПАНИИ.....  | 26 стр. |
| 14.   | КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ.....   | 27 стр. |
| 14.1. | <i>Структура управления.....</i>  | 28 стр. |
| 14.2. | <i>Совет директоров.....</i>  | 28 стр. |
| 14.3. | <i>Комитеты Совета директоров.....</i>  | 30 стр. |
| 14.4. | <i>Правление.....</i>   | 32 стр. |
| 14.5. | <i>Структура центрального аппарата компании.....</i>  | 32 стр. |
| 15.   | НЕКОТОРЫЕ СУЩЕСТВЕННЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ<br>СОБЫТИЯ.....  | 35 стр. |
| 16.   | СТРУКТУРА СОБСТВЕННОСТИ КОМПАНИИ И ЕЕ<br>ДОЧЕРНИЕ И ЗАВИСИМЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ.....                            | 35 стр. |
| 17.   | СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ.....   | 36 стр. |
| 17.1. | <i>Менеджмент системы качества, охраны окружающей среды,<br/>охраны труда и техники безопасности.....</i> | 36 стр. |
| 17.2. | <i>Система управления безопасностью.....</i>  | 39 стр. |
| 17.3. | <i>Профессиональная безопасность, охрана труда и окружающей<br/>среды.....</i>                            | 42 стр. |
| 17.4. | <i>Мониторинг эмиссий в окружающую среду.....</i>   | 45 стр. |
| 18.   | ИНФОРМАЦИЯ ПО КАДРОВЫМ ВОПРОСАМ,<br>СПОНСОРСТВА И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТИ.....                                | 56 стр. |
| 18.1. | <i>Подготовка кадров.....</i>   | 56 стр. |
| 18.2. | <i>Спонсорство и благотворительность.....</i>   | 57 стр. |
| 19.   | АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....   | 58 стр. |

## **1. ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ**

2010 год ознаменовался продолжением реализации принятых антикризисных мер, продиктованных глобальным финансовым кризисом. Негативные влияния финансового кризиса до сих пор сотрясают ведущие страны мира, но благодаря антикризисной программе экономика Республики Казахстан продолжает свое планомерное развитие, чему также способствует деятельность АО НК «КазМунайГаз».

В прошедшем году в АО «НМСК «Казмортрансфлот» (далее – КМТФ) была продолжена реализация мероприятий по развитию корпоративного управления, направленных на обеспечение устойчивого роста капитализации и реализацию интересов Единственного акционера, ключевых и всех заинтересованных сторон – государства, стратегических партнеров, смежников, и других дочерних компании внутри АО НК «КазМунайГаз».

Отмечая, что в последние годы рынок перевозок на Каспии активно растет, а конкуренция за будущие объемы ужесточается, КМТФ в 2010 году предпринял необходимые меры в наращивании своего нефтеналивного флота. Так, в прошедшем году, в порт приписки Актау прибыли два новых нефтеналивных танкера «АКТОБЕ» и «ОРАЛ».

Руководствуясь Стратегическим планом развития Республики Казахстан до 2020 года, Долгосрочной стратегией АО НК «КазМунайГаз», Государственной программой по форсированному индустриально-инновационному развитию Республики Казахстан на 2010-2014 годы, а также Программой развития морского транспорта на 2006-2012 годы, в целях реализации своей Миссии и достижения Видения, КМТФ продолжает развиваться как судоходная компания, предоставляющая услуги по транспортировке нефти, услуги флота поддержки морских операций, сервисные услуги в рамках обслуживания морских нефтепромыслов, активно поддерживающая развитие судоремонтной инфраструктуры в Казахстане.

За весь период деятельности КМТФ транспортировал порядка 49 млн. тонн нефти. В том числе в 2010 году КМТФ транспортировал более 6 млн. тонн нефти (64%) из 9,5 млн. тонн нефти всего объема, экспортированного из порта Актау. Более того, КМТФ планирует расширить географию своей деятельности, в целях чего в настоящий момент проводит работу по приобретению танкеров класса «Aframax». Это позволит производить транспортировку объемов АО НК «КазМунайГаз» в открытых морях.

Учитывая произведенный возврат в 2010 году 2 млрд. тенге, являющихся частью ранее полученной финансовой помощи АО НК «КазМунайГаз», позволил КМТФ получить запланированную консолидированную прибыль.

Достижения и успех КМТФ в 2010 году – целиком заслуга всего его коллектива, который не раз подтверждал свой профессионализм и умение эффективно работать в новых экономических условиях. И КМТФ прилагает все усилия к тому, чтобы не только исполнить взятые обязательства перед Акционером, партнерами и грузоотправителями, но и существенно повлиять на развитие морской транспортировки Казахстана, содействуя тем самым развитию экономики страны, благосостоянию казахстанского народа,

устойчивому развитию государства и созданию позитивного и высококонкурентного имиджа Казахстана в глазах мирового сообщества.

**Председатель Совета директоров  
АО «НМСК «Казмортрансфлот»**

**Н.Н. Шманов**

## **2. ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ**

Казахстан, находящийся в стадии интенсивного экономического развития, все больше нуждается в расширении путей реализации своего экономического потенциала. Эффективность функционирования транспортно-коммуникационного комплекса страны, способствует экономическому росту и обеспечивает потребность экономики Казахстана.

Ежегодно рост промышленного производства составляет 10%, урожай зерновых – 12-16 миллионов тонн. Увеличивается экспортно-импортный и транзитный потенциал страны, начато освоение казахстанского сектора шельфа Каспийского моря.

Разумеется, развитие экономики нуждается в эффективном функционировании комплекса коммуникации, в том числе морского транспорта. В целях развития морского транспорта Казахстана, создания национального морского торгового флота, решением Правительства РК (постановление от 4 декабря 1998 г. № 1239) создано акционерное общество «Национальная морская судоходная компания «Казмортрансфлот».

В отличие от других прикаспийских государств, Казахстан не имел своего флота. Конъюнктура рынка морских перевозок в Каспийском море определялась судоходной компанией Азербайджана, занимающей доминирующее положение.

КМТФ стал первой и единственной национальной морской судоходной компанией, на которую была возложена задача создания в Республике Казахстан собственного флота.

Впервые в истории суверенного Казахстана с 1 ноября 2001 года начато оперирование морского транспорта страны в Каспийском море. До этого периода вывоз казахстанской нефти удовлетворялся возможностями экспортных трубопроводных систем и железнодорожного транспорта.

Прошло 13 лет – в масштабах государства, это сравнительно небольшой промежуток времени, но именно эти годы стали определяющими для становления и развития национальной морской отрасли.

Сегодня КМТФ современная, крупная, продолжающая интенсивно развиваться компания. Совместные усилия её акционера и профессиональной команды менеджеров, способствуют позитивному развитию и становлению национального морского торгового флота Республики Казахстан.

**Генеральный директор  
(председатель Правления)  
АО «НМСК «Казмортрансфлот»**

**М.К. Орманов**

### **3. МИССИЯ И ВИДЕНИЕ**

**МИССИЯ:** Создание и развитие национального морского торгового флота для обеспечения безопасных, надежных и рентабельных морских перевозок в Каспийском море и открытых морях.

**ВИДЕНИЕ:** АО «НМСК «Казмортрансфлот» – высокоэффективная, конкурентоспособная, интегрированная судоходная компания, соответствующая высочайшим международным стандартам безопасности судоходства.

### **4. ВАЖНЫЕ СОБЫТИЯ И ДОСТИЖЕНИЯ КОМПАНИИ**

В 2010 году КМТФ успешно проведена следующая работа:

1) В законодательном плане 80% предложений КМТФ внесены в Законодательство Республики Казахстан в сфере торгового мореплавания.

Основными, из которых являются:

- введение понятия «Национальный морской перевозчик»;
- увеличение продолжительности вахты до ста двадцати календарных дней для членов экипажей морских судов;
- продление до 2015 года требования касательно наличия гражданства Республики Казахстан для старшего командного состава судов;
- предоставление отсрочки от призыва на воинскую службу, при поступлении на работу по морским специальностям гражданам Республики Казахстан окончившим морские ВУЗы на весь период работы и т.д.

2) В соответствии с подписанным договором (апрель 2009 года) между КМТФ и ОАО «Завод «Красное Сормово» (Россия) на строительство трех нефтеналивных танкеров дедвейтом 13000 тонн, в 2010 году на баланс КМТФ приняты последние два танкера «АКТОБЕ» и «ОРАЛ» (ранее в сентябре 2009 года принят танкер «АТЫРАУ»). Танкеры работают в настоящее время по маршруту Актау-Баку и Актау-Махачкала.

3) В КМТФ успешно прошла ресертификационная проверка интегрированной системы менеджмента, получены сертификаты соответствия в отношении всех видов деятельности.

КМТФ является обладателем сертификатов на соответствие требованиям международных стандартов ИСО 9001 «Система менеджмента качества», ИСО 14001 «Экологического менеджмента» и OHSAS 18001 «Менеджмента промышленной безопасности и охраны труда» в системе добровольной сертификации Ассоциации по сертификации «Русский регистр» (г.Санкт-Петербург) и SAI GLOBAL (Австралия), а также единого образца Международной Сети Сертификации IQNet.

Суда работают согласно нормам Международного Кодекса по управлению безопасной эксплуатацией судов и предотвращением загрязнения (МКУБ). 17 марта 2010 года проведено Освидетельствование Системы Управления Безопасностью КМТФ и получен Постоянный Документ о соответствии № 10.095.025 со сроком его действия до 16 марта 2015 года.

4) КМТФ увеличило количество своих объявленных акций на 7 600 396 простых акций, то есть общее количество акций увеличилось с 3 975 325 акций до 11 575 721 простых акций. 18 ноября 2010 года Агентство Республики Казахстан по финансовому регулированию и надзору финансового рынка и финансовых организаций произвело замену Свидетельства о государственной регистрации ценных бумаг КМТФ.

26 ноября 2010 года независимым регистратором КМТФ внесены изменения в реестр держателей акций, связанные с увеличением количества объявленных акций. Вновь выпущенные акции полностью размещены Единственным акционером – АО НК «КазМунайГаз».

5) 24 декабря 2010 года КМТФ осуществлен возврат в АО НК «КазМунайГаз» оставшейся финансовой помощи в размере 2 млрд. тенге.

6) В июне 2010 года введен в эксплуатацию завод по ремонту малых судов в п.Баутино.

7) В рамках реализации долгосрочной Стратегии по выходу на рынок транспортировки нефти в открытых морях (Черном, Средиземном и Балтийском), приобретена компания «Kazmortransflot UK Ltd.» с юрисдикцией в Великобритании. Приобретение компании «Kazmortransflot UK Ltd.» позволит наладить тесные связи и более активно вести переговоры с международными судовладельцами, операторами нефтеперевозок и нефтетрейдерами, которые в основном базируются в г. Лондон.

8) 30 декабря 2010 года Агентством «Standard and Poor's» (далее - Агентство) КМТФ был присвоен рейтинг GAMMA на уровне «GAMMA 4+». Агентство положительно оценило упрощение структуры собственности КМТФ, а также изменения в Уставном капитале, которые способствовали повышению финансовой независимости КМТФ.

## **5. ЦЕЛИ И ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ**

### **Целями Компании являются:**

- к 2020 году обеспечить не менее 2/3 объемов перевозок нефти и 1/2 объемов сухих грузов из портов Республики Казахстан собственным флотом;
- стремление к увеличению к 2020 году уровня маржи EBITDA не ниже 33%, ROACE на уровне 12%;
- обеспечение прозрачности своей деятельности и финансовой устойчивости в целях повышения привлекательности для инвесторов.

### **Виды деятельности Компании:**

- 1) перевозка всех видов грузов, сырой нефти и нефтепродуктов, генеральных грузов, контейнеров, пассажиров, животных;
- 2) строительство, эксплуатация, ремонт, покупка всех видов судов, барж, плавучих доков, и им подобных, их двигателей и частей, вспомогательных устройств и оборудования вместе с их частями, оказание посреднических услуг;
- 3) сдача в наем (фрахтование, включая фрахтование без экипажа), а также лизинг судов;

- 4) строительство, эксплуатация и покупка всех видов складов, хранилищ, холодильных установок, ангаров, разгрузочных набережных и другого оборудования;
- 5) покупка, продажа всех видов топлива, смазочных масел, угля, газа и других видов топлива и материалов;
- 6) строительство судоверфи (судостроительных и судоремонтных баз), строительство и ремонт судов;
- 7) буксировочные работы в портах;
- 8) морское агентирование;
- 9) услуги морского брокера;
- 10) стивидорские и экспедиторские услуги;
- 11) профессиональный консалтинг по таможенному, налоговому законодательству, экспортно-импортным операциям по морским перевозкам;
- 12) разработка проектно-сметной документации по строительству судов, строительству судоремонтной базы;
- 13) подготовка специалистов морских профессий;
- 14) иные виды деятельности, не запрещенные Законодательством.

## **6. ПРАВОВЫЕ УСЛОВИЯ И РЕГУЛИРОВАНИЕ**

Функционирование морского торгового флота Республики Казахстан в значительной степени будет зависеть от создания и гармонизации нормативной правовой базы, регулирующей взаимоотношения всех участников процесса перевозки, а также международного сотрудничества в области торгового судоходства.

КМТФ руководствуется положениями межгосударственных договоров и соглашений, международными конвенциями ИМО (Международная морская организация), к которым присоединился Казахстан, а именно:

1. «О Международной Морской Организации», 1948 года;
2. «О грузовой марке», 1966 года;
3. «По обмеру судов», 1969 года;
4. «О международных правилах предупреждения столкновения судов в море», 1972 года;
5. «По предотвращению загрязнения с судов», 1973 года;
6. «По охране человеческой жизни на море», 1974 года;
7. «О подготовке и дипломировании моряков и несении вахты», 1978 года;
8. «По безопасным контейнерам», 1972 года;
9. «О гражданской ответственности за ущерб от загрязнения нефтью», 1969 года;
10. Конвенция ООН «О морской перевозке грузов» (Гамбургские правила 1978 года);
11. Рамочная конвенция по защите морской среды Каспийского моря (Тегеран, 4 ноября 2003 года).

В среднесрочной перспективе предстоит разработать ряд нормативных актов, регламентирующих безопасность мореплавания, социальные вопросы моряков на судах, природоохранные мероприятия и другие.

## **7. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ И ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ**

КМТФ в статусе национального перевозчика готов оказывать конкурентоспособные услуги по транспортировке нефти и нефтепродуктов, пассажиров, грузов, в том числе гуманитарного груза, специальных грузов, участвовать в формировании единой государственной политики в области торгового мореплавания и обеспечивать реализацию ее основных направлений, осуществлять международное сотрудничество в области торгового мореплавания, участвовать в создании законодательной базы торгового мореплавания в Республике Казахстан.

Руководствуясь Стратегическим планом развития Республики Казахстан до 2020 года, Долгосрочной стратегией Единственного акционера Казмортрансфлот, Государственной программой по форсированному индустриально-инновационному развитию Республики Казахстан на 2010-2014 годы, а также Программой развития морского транспорта на 2006-2012 годы, в целях реализации своей Миссии и достижения Видения, КМТФ будет развиваться как интегрированная судоходная компания, предоставляющая услуги по транспортировке нефти, перевозке сухих грузов, услуги флота поддержки морских операций, сервисные услуги в рамках обслуживания морских нефтепромыслов, активно поддерживающая развитие судостроительной и судоремонтной инфраструктуры в Казахстане.

**Приоритетными направлениями деятельности Компании являются:**

### ***1) Транспортировка нефти в Каспийском море***

**Цель:** укрепление энергетической безопасности Республики Казахстан путем повышения конкурентоспособности национального перевозчика на рынке танкерных перевозок и обеспечения безопасных, надежных и экономически эффективных услуг по транспортировке нефти на Каспии, увеличение доли рынка и рост доходов от предоставления услуг по транспортировке нефти. КМТФ, используя поддержку АО НК «КазМунайГаз», и максимально применяя механизм проектного финансирования, будет:

- наращивать тоннаж собственного танкерного флота в соответствии с потребностями добывающей отрасли, с целью увеличения доли рынка и доходов от транспортировки казахстанской нефти на экспорт, повышения качества и надежности предоставляемых услуг;
- стремиться к заключению долгосрочных контрактов/соглашений на предоставление услуг танкерных перевозок, что обеспечит возможность эффективного планирования развития деятельности КМТФ на долгосрочный период и возможность получения проектного финансирования для инвестиционных проектов КМТФ и дочерних зависимых организаций (далее – ДЗО);



- участвовать в качестве оператора танкерной транспортировки нефти в подготовке и реализации новых проектов транскаспийской транспортировки нефти – Казахстанской каспийской системы транспортировки (ККСТ) и в направлении Казахстан-Иран.

## **2) *Транспортировка нефти в открытых морях***

**Цель:** захват, удержание и активное расширение принципиально новых для Казахстана рынков транспортировки казахской нефти, обеспечение для Казахстана технологически независимого и экономически эффективного транспортного коридора путем безопасной и надежной эксплуатации транспортно-логистической системы транспортировки казахстанской нефти на мировой рынок, получение дополнительных доходов.

КМТФ, используя поддержку АО НК «КазМунайГаз» и Правительства РК:

- осуществит строительство/приобретение крупнотоннажных танкеров под гарантированные объемы, используя поддержку АО НК «КазМунайГаз», и накопленный опыт по организации транспортировки нефти в открытых морях;
- будет увеличивать собственный флот крупнотоннажных танкеров в открытых морях для транспортировки нефти как подконтрольной группе компаний АО НК «КазМунайГаз», так и других недропользователей, экспортируемой из Казахстана;
- будет участвовать в создании синергии для группы компаний АО НК «КазМунайГаз» путем организации транспортировки казахстанской нефти на мировой рынок с целью обеспечения безопасных, надежных и экономически эффективных услуг по транспортировке нефти и обеспечения полного цикла работ АО НК «КазМунайГаз» «разведка – добыча – транспортировка – переработка - доставка»;
- создаст стратегическое партнерство с опытной международной компанией в целях участия КМТФ в проектах по транспортировке нефти в открытых морях.

## **3) *Транспортировка сухих грузов***

**Цель:** диверсификация видов деятельности КМТФ, обеспечивающей устойчивость КМТФ при изменениях конъюнктуры нефтяного рынка, создание нового центра прибыли. Для реализации данной цели КМТФ:

- осуществит строительство/приобретение сухогрузных судов под гарантированные объемы;
- будет стремиться к заключению долгосрочных контрактов/соглашений на предоставление услуг морской транспортировки с казахстанскими производителями и экспортерами зерна, металлов и других грузов.

## **4) *Услуги флота поддержки морских нефтяных операций***

**Цель:** расширение доли рынка путем увеличения собственного парка судов флота поддержки морских операций (далее – ФПМО) и создания собственного сервисного флота в рамках реализации Государственной программы освоения месторождений КСКМ, расширение спектра оказываемых конкурентных услуг, получение дополнительных доходов.

КМТФ, используя поддержку АО НК «КазМунайГаз», и руководствуясь требованием Правительства РК:

- будет координировать программы развития ФПМО с АО НК «КазМунайГаз» и его партнерами с целью своевременного ввода в эксплуатацию новых судов ФПМО, соответствующих требованиям потребителей услуг, как по количеству, так и по составу;
- заключит средне- и долгосрочные контракты о предоставлении услуг ФПМО с операторами проектов по освоению месторождений углеводородного сырья в КСКМ (Agip КСО/НСОС/НСРОС, СМОС и другими) и их подрядчиками;
- введет в эксплуатацию серию собственных судов сервисного флота для нефтегазовых проектов в КСКМ с целью увеличения доли рынка и доходов от надежных и качественных предоставляемых услуг;
- создаст стратегическое партнерство с крупной международной компанией для осуществления совместной деятельности в области предоставления услуг сервисным флотом.

#### **5) Сервисные услуги**

**Цель:** содействие в развитии сервисной инфраструктуры КСКМ путем предоставления качественных и конкурентоспособных услуг:

- по сухопутной транспортировке и перевалке каменной породы, а также услуг причала в Тупкараганском заливе;
- по комплексному оказанию всех видов услуг судоремонта посредством созданного совместного предприятия по ремонту малых судов в п. Баутино;
- по водолазному обслуживанию морских судов, прибрежных и оффшорных сооружений;
- базы флота в п. Курык.

#### **6) Менеджмент качества, охрана здоровья, труда и окружающей среды и безопасность мореплавания**

**Цель:** осуществление своей производственной деятельности в полном соответствии с самыми жесткими требованиями действующего законодательства, международных конвенций, ратифицированных Республикой Казахстан и международных стандартов в области качества, охраны окружающей среды, профессиональной безопасности, охраны труда и безопасности мореплавания. Реализацию данной целевой функции КМТФ осуществит посредством:

- достижения общих (генеральных) целей, предусмотренных МКУБ и реализуемых в системе управления безопасностью;
- обеспечения безопасной эксплуатации судов на уровне международных стандартов (правил и норм);
- повышения на этой основе конкурентоспособности судов на мировом судоходном рынке и осуществлении уставных намерений и устремлений получения прибыли на перевозках.

#### **7) Развитие трудовых ресурсов**

**Цель:** обеспечение системной и целенаправленной работы по развитию навыков и компетенций персонала КМТФ, создание и дальнейшее развитие образовательной системы подготовки национальных морских кадров. В этой связи, КМТФ будет:

- рассматривать развитие персонала, как приоритетное направление укрепления конкурентных преимуществ;
- участвовать в долгосрочных программах Правительства, направленных на формирование системы подготовки кадров для национального морского транспорта, соответствующего международным стандартам судоходства, а также принимать участие в образовательных проектах, организованных совместно с другими судоходными компаниями;
- формировать и регулярно обновлять кадровый резерв, предусматривающий налаживание эффективной системы найма экипажей на основе создания обширной базы данных работников по морским специальностям, которых потенциально можно будет привлечь в качестве членов экипажей судов и технических работников КМТФ.

#### **8) Формирование и совершенствование нормативно-правовой базы**

**Цель:** усовершенствование нормативной правовой базы в соответствии с международными конвенциями и стандартами, обеспечивающее благоприятные условия для развития отечественного торгового судоходства. Для реализации данной цели КМТФ:

- будет принимать активное участие в формировании и совершенствовании нормативно-правовой базы в области морского транспорта в соответствии с нормами международных договоров, используя свое членство в Некоммерческом объединении юридических лиц «Ассоциация предпринимателей морского транспорта» и ОЮЛ «Казахстанская ассоциация предприятий нефтегазового и энергетического комплекса «KazEnergy», в целях формирования условия для поступательного развития морского транспорта Казахстана;
- приложит все усилия для создания Морской администрации Казахстана. На сегодня в Казахстане не существует единой организации, обладающей всеобщей компетентностью в вопросах определения национальных целей и формирования единой политики по законодательным и техническим требованиям для их достижения.

#### **9) Повышение эффективности управления**

**Цель:** повышение рентабельности деятельности КМТФ и его ДЗО, их инвестиционной привлекательности, а также достижение финансовой устойчивости и независимости посредством привлечения финансовых ресурсов. Для реализации данной цели КМТФ:

- руководствуясь международными стандартами, практикой в сфере корпоративного управления и требованиями Единственного акционера, будет совершенствовать систему корпоративного управления;
- руководствуясь международными и казахстанскими стандартами, будет предпринимать необходимые меры по устойчивому развитию и привлечения инвесторов с целью получения финансирования посредством

выпуска ценных бумаг, а также будет стремиться к «прозрачности» своей деятельности и финансовой устойчивости;

- руководствуясь требованиями Единственного акционера, будет разрабатывать и осуществлять программы по совершенствованию бизнес-процессов и организационной структуры КМТФ и его дочерних и зависимых организаций;
- разработает и будет в актуальном режиме поддерживать программу реструктуризации активов, направленную на формирование сбалансированного портфеля активов в основном бизнесе – морских перевозках;
- будет стремиться постоянно улучшать свой имидж за счет предоставления качественных безопасных услуг и позиционирования себя как экологически-ориентированной компанией.

#### ***10) Обеспечение безопасности деятельности компании***

**Цель:** выявление и предотвращение внешних и внутренних угроз, способных воспрепятствовать достижению стратегических целей развития, повлечь снижение стоимости компании. Для реализации данной цели КМТФ:

- обеспечит развитие комплексной системы безопасности, внедрение единых подходов к управлению безопасностью, основанных на международной практике оценки уязвимости объектов;
- продолжит оснащение основных объектов транспортировки нефти других грузов, сервисной инфраструктуры современными инженерно-техническими средствами обеспечения безопасности, которые должны постепенно заменить физическую охрану;
- обеспечит внедрение и функционирование системы управления информационной безопасностью в соответствии с международным стандартом;
- будет принимать системные меры по обеспечению экономической и кадровой безопасности компании.

## **8. ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ КОМПАНИИ**

### **8.1. Планируемые или уже реализуемые инвестиционные проекты**

#### ***1) Строительство/приобретение и эксплуатация двух нефтеналивных танкеров типа «Aframax» на Черном, Средиземном и Балтийском морях***

**Цель проекта:** расширение географии деятельности КМТФ путем организации и осуществления танкерных перевозок казахстанского углеводородного сырья в открытых морях – Черном, Балтийском, Средиземном посредством строительства/приобретения нефтеналивных танкеров типа Aframax.

Срок реализации проекта: 2011 год.

Стоимость проекта: 110,6 млн. долларов США.

#### ***2) Строительство/приобретение и эксплуатация 2-х сухогрузных судов дедвейтом 5000-7000 тонн***

**Цель проекта:** осуществление транспортировки растущих объемов сухих грузов в Каспийском море посредством строительства/покупки и эксплуатации собственного сухогрузного флота.

Срок реализации проекта: 2012 год.

Предполагаемая стоимость проекта: 35 млн. долларов США.

### **3) Строительство/приобретение и эксплуатация новой серии судов флота поддержки морских операций**

**Цель проекта:** осуществление бесперебойных работ по транспортировке каменной породы на острова, строящиеся в Казахстанском секторе Каспийского моря

Срок реализации: 2014 год.

Предполагаемая стоимость проекта: 55 млн. долларов США.

## **8.2. Реализованные инвестиционные проекты**

КМТФ в 2010 году осуществил реализацию двух инвестиционных проектов.

### **1) Нефтеналивные танкеры дедвейтом 13 тыс. тонн:**

– строительство и эксплуатация танкеров «АТЫРАУ», «АКТОБЕ», «ОРАЛ»;

– стоимость реализации проекта: 66,45 млн. долларов США;

– текущий статус: танкеры находятся в эксплуатации КМТФ.

### **2) ТОО «Судоремонтный завод Мангистауской области» (п. Баутино):**

– ремонт малых судов весом до 600 тонн и длиной до 60 м, осуществление текущего и межрейсового ремонта всех типов судов;

– стоимость реализации проекта: 17,6 млн. долларов США;

– участники проекта: Kyran Holding – 50%, КМТФ – 30%, ТОО «Балыкши» - 20%;

– текущий статус: в июне 2010 года завод сдан в эксплуатацию.

## **9. ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ**

### **9.1. Исполнение производственной программы**

По итогам 2010 года исполнение производственного плана по видам деятельности КМТФ представлено в таблице 1.

Таблица 1

| № | Наименование                            | Ед. изм. | Факт 2008 | Факт 2009 | План 2010 | Факт 2010 | Темпы роста по годам |            |            |
|---|---|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------------------|------------|------------|
|   |   |          |           |           |           |           | 6 = 3\2, %           | 7 = 5\4, % | 8 = 5\3, % |
| А | 1                                       |          | 2         | 3         | 4         | 5         |                      |            |            |
| 1 | Транспортировка нефти                   | тыс.тонн | 5 737     | 7 363     | 7 078     | 7 082     | 128%                 | 100%       | 96%        |
| 2 | Экспедиторские услуги                   | тыс.тонн | 325       | 3 378     | 4 008     | 3 361     | 1039%                | 84%        | 99%        |
| 3 | Транспортировка каменной породы на море | тыс.тонн | 1 550     | 1 339     | 1 650     | 1 699     | 86%                  | 103%       | 127%       |
| 4 | Транспортировка каменной породы на суше | тыс.тонн | 1 919     | 1 832     | 1 800     | 1 794     | 95%                  | 100%       | 98%        |

**Транспортировка нефти** за отчетный период составила 7 082 тыс.тонн или 100% от плана. При этом собственными производственными мощностями КМТФ транспортировало 3 226 тыс.тонн, в том числе танкер «АСТАНА» - 377 тыс.тонн, танкер «АЛМАТЫ» - 364 тыс.тонн, танкер «ТК АКТАУ» - 793 тыс.тонн, танкер «АТЫРАУ» - 806 тыс.тонн, танкер «АКТОБЕ» - 506 тыс.тонн и танкер «ОРАЛ» транспортировал 380 тыс.тонн.

**Экспедиторские услуги** составили за отчетный период 3 361 тыс.тонн или 84% от планового показателя. Снижение связано с недопоставкой объемов со стороны ТОО «Тенгизшевройла» (далее – ТШО), в 2010 году возникли проблемы с квотами на нефть. ТШО не имел возможности обеспечить объемом из-за ограничений Министерства нефти и газа Республики Казахстан по экспорту нефти ТШО по Южному маршруту, действовавших до 3-й декады сентября 2010 года.

**Морская транспортировка каменного материала** за период 2010 года составила 1 699 тыс.тонн или 103% от планового показателя. Указанный объем вывезен как собственным флотом, так и привлеченным в рейсовый чартер.

**Сухопутная транспортировка каменного материала** за отчетный период составила 1 794 тыс.тонн или 100% исполнение.

## 9.2. Анализ структуры объемов производства и реализации продукции

В таблице 2 показаны объемы в разрезе по направлениям, а так же в разрезе транспортировки внутренним/сторонним клиентам.

Таблица 2

| №        | Наименование  | Ед. изм.        | Факт 2008    | Факт 2009    | План 2010    | Факт 2010    | Темпы роста по годам |             |             |
|----------|---|-----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------------|-------------|-------------|
|          |   |                 |              |              |              |              | 6 = 3\2, %           | 7 = 5\4, %  | 8 = 5\3, %  |
| А        | 1   |                 | 2            | 3            | 4            | 5            |                      |             |             |
| <b>1</b> | <b>Транспортировка нефти в т.ч. по направлениям</b> | <b>тыс.тонн</b> | <b>5 737</b> | <b>7 363</b> | <b>7 078</b> | <b>7 082</b> | <b>128%</b>          | <b>100%</b> | <b>96%</b>  |
| 1.1.     | <i>Актау-Махачкала</i>                              | <i>тыс.тонн</i> | <i>4 012</i> | <i>3 815</i> | <i>3 797</i> | <i>3 878</i> | 95%                  | 102%        | 102%        |
| 1.2.     | <i>Актау-Нека</i>                                   | <i>тыс.тонн</i> | <i>1 058</i> | <i>1 782</i> | <i>911</i>   | <i>575</i>   | 168%                 | 63%         | 32%         |
| 1.3.     | <i>Актау-Баку</i>                                   | <i>тыс.тонн</i> | <i>168</i>   | <i>1 521</i> | <i>2 050</i> | <i>1 622</i> | 905%                 | 79%         | 107%        |
| 1.4.     | <i>Черное море</i>                                  | <i>тыс.тонн</i> | <i>499</i>   | <i>245</i>   | <i>320</i>   | <i>1 007</i> | 49%                  | 315%        | 411%        |
| <b>2</b> | <b>Реализация сторонним организациям</b>            | <b>тыс.тонн</b> | <b>5 569</b> | <b>5 874</b> | <b>5 028</b> | <b>5 492</b> | <b>105%</b>          | <b>109%</b> | <b>93%</b>  |
|          | <i>Актау-Махачкала</i>                              | <i>тыс.тонн</i> | <i>4 012</i> | <i>3 815</i> | <i>3 797</i> | <i>3 878</i> | 95%                  | 102%        | 102%        |
|          | <i>Актау-Нека</i>                                   | <i>тыс.тонн</i> | <i>1 058</i> | <i>1 782</i> | <i>911</i>   | <i>575</i>   | 168%                 | 63%         | 32%         |
|          | <i>Актау-Баку</i>                                   | <i>тыс.тонн</i> | <i>0</i>     | <i>32</i>    | <i>0</i>     | <i>32</i>    |                      |             | 100%        |
|          | <i>Черное море</i>                                  | <i>тыс.тонн</i> | <i>499</i>   | <i>245</i>   | <i>320</i>   | <i>1 007</i> | 49%                  | 315%        | 411%        |
| <b>3</b> | <b>Реализация внутри группы</b>                     | <b>тыс.тонн</b> | <b>168</b>   | <b>1 489</b> | <b>2 050</b> | <b>1 590</b> | <b>886%</b>          | <b>78%</b>  | <b>107%</b> |
|          | <i>Актау-Баку</i>                                   | <i>тыс.тонн</i> | <i>168</i>   | <i>1 489</i> | <i>2 050</i> | <i>1 590</i> | 886%                 | 78%         | 107%        |
| <b>4</b> | <b>Экспедиторские услуги</b>                        | <b>тыс.тонн</b> | <b>325</b>   | <b>3 378</b> | <b>4 008</b> | <b>3 361</b> | <b>1039%</b>         | <b>84%</b>  | <b>99%</b>  |
| <b>5</b> | <b>Транспортировка каменной породы на море</b>      | <b>тыс.тонн</b> | <b>1 550</b> | <b>1 339</b> | <b>1 650</b> | <b>1 699</b> | <b>86%</b>           | <b>103%</b> | <b>127%</b> |
| <b>6</b> | <b>Транспортировка каменной породы на суше</b>      | <b>тыс.тонн</b> | <b>1 919</b> | <b>1 832</b> | <b>1 800</b> | <b>1 794</b> | <b>95%</b>           | <b>100%</b> | <b>98%</b>  |

В направлении порта Махачкала за отчетный период вывезено 3 878 тыс.тонн нефти или 102% от плана. Рост объема произошел за счет дополнительных ресурсов компании-грузоотправителя Belvion Group LTD на 81 тыс.тонн.

В направлении порта Нека (Иран) по итогам 2010 года транспортировано 575 тыс. тонн нефти или 63%. Снижение объясняется отсутствием отгрузок нефти с порта Актау в направлении Ирана (Нека) по причине введения экономических санкций в отношении данной страны. По направлению порта Баку за отчетный период транспортировано 1 622 тыс. тонн или 79% от планового показателя. Причиной снижения является недопоставка согласованного объема нефти со стороны грузоотправителя ТШО. В свою очередь ТШО не имел возможности обеспечить объемом из-за ограничений Министерства нефти и газа Республики Казахстан по экспорту нефти ТШО по Южному маршруту, действовавших до 3-й декады сентября месяца 2010 года. Вместе с тем необходимо отметить, что простоя собственных танкеров из-за отсутствия объемов ТШО не было, так как суда эксплуатируемые по направлению Баку были переведены на маршрут Актау-Махачкала. В направлении Черное море по итогам 2010 года транспортировано 1 007 тыс. тонн или 315% от плана. Увеличение удалось достичь за счет чартера танкеров типа «Aframax» дедевейтом 80 тыс. тонн во втором полугодии.

Транспортировка для внутрихолдинговых компаний группы АО НК «КазМунайГаз» демонстрируют устойчивую динамику роста на протяжении трех лет.

### 9.3. Исполнение основных финансово-экономических показателей

Таблица 3 (тыс.тенге)

| №     | Показатели  | Факт       | Факт       | План       | Факт       | Темпы роста по годам |                |                |
|-------|---|------------|------------|------------|------------|----------------------|----------------|----------------|
|       |   | 2008       | 2009       | 2010       | 2010       | 6 (%)<br>= 3\2       | 7 (%)<br>= 5\4 | 8 (%)<br>= 5\3 |
| A     | I   | 2          | 3          | 4          | 5          |                      |                |                |
| 1     | Доходы, в том числе:                                      | 14 604 809 | 23 406 712 | 22 414 134 | 23 081 205 | 160%                 | 103%           | 99%            |
| 1.1   | Доходы от реализации продукции и оказания услуг           | 13 498 285 | 21 781 142 | 22 414 134 | 22 876 676 | 161%                 | 102%           | 105%           |
| 1.1.1 | Транспортировка нефти                                     | 7 727 394  | 13 275 345 | 12 662 675 | 12 387 868 | 172%                 | 98%            | 93%            |
| 1.1.2 | Экспедиторские услуги                                     | 31 998     | 250 346    | 300 600    | 247 589    | 782%                 | 82%            | 99%            |
| 1.1.3 | Предоставление услуги БПМО в п.Баутино                    | 724 466    | 890 344    | 907 200    | 891 737    | 123%                 | 98%            | 100%           |
| 1.1.4 | Сухопутная транспортировка каменной породы                | 2 648 544  | 3 790 362  | 4 233 600  | 3 737 779  | 143%                 | 88%            | 99%            |
| 1.1.5 | Морская транспортировка каменной породы                   | 2 362 213  | 2 460 675  | 2 972 970  | 2 833 415  | 104%                 | 95%            | 115%           |
| 1.1.6 | Оказание услуг по обслуживанию нефтяной буровой установки | 0          | 1 096 174  | 1 337 089  | 2 683 499  |                      | 201%           | 245%           |
| 1.1.7 | Иные виды работ/услуг                                     | 3 670      | 17 896     | 0          | 94 787     | 488%                 |                | 530%           |
| 1.2   | Доходы от финансирования                                  | 386 927    | 1 065 277  | 0          | 133 406    | 275%                 |                | 13%            |
| 1.3   | Прочие доходы   | 719 597    | 560 293    | 0          | 71 123     | 78%                  |                | 13%            |
| 2     | Расходы всего, в том числе:                               | 13 231 748 | 20 601 666 | 20 136 807 | 20 723 120 | 156%                 | 103%           | 101%           |
| 2.1   | Себестоимость   | 11 319 126 | 17 682 413 | 18 160 408 | 18 730 214 | 156%                 | 103%           | 106%           |
| 2.1.1 | Транспортировка нефти                                     | 6 642 544  | 11 226 413 | 10 154 375 | 9 973 197  | 169%                 | 98%            | 89%            |
| 2.1.2 | Экспедиторские услуги                                     | 16 285     | 132 251    | 240 480    | 147 869    | 812%                 | 61%            | 112%           |
| 2.1.3 | Предоставление услуги БПМО в п.Баутино                    | 673 255    | 619 766    | 753 701    | 787 999    | 92%                  | 105%           | 127%           |
| 2.1.4 | Сухопутная транспортировка каменного материала            | 1 913 601  | 2 739 789  | 2 977 731  | 2 413 127  | 143%                 | 81%            | 88%            |
| 2.1.5 | Морская транспортировка каменного материала               | 2 029 613  | 1 921 673  | 2 779 158  | 2 946 607  | 95%                  | 106%           | 153%           |
| 2.1.6 | Содержание моторной яхты "Нуртау"                         | 43 828     | 0          | 0          | 0          | 0%                   |                |                |
| 2.1.7 | Обслуживание морской нефтяной буровой установки           | 0          | 1 023 098  | 1 254 964  | 2 461 414  |                      | 196%           | 241%           |

|       |   |           |           |           |           |      |      |      |
|-------|---|-----------|-----------|-----------|-----------|------|------|------|
| 2.1.8 | Прочие услуги   | 0         | 19 423    | 0         | 0         |      |      | 0%   |
| 2.2   | Расходы по реализации   | 118 286   | 301 460   | 415 963   | 382 702   | 255% | 92%  | 127% |
| 2.3   | Общие и админ.расходы   | 815 859   | 953 989   | 1 121 120 | 868 785   | 117% | 77%  | 91%  |
| 2.4   | Расходы на финансирование   | 749 337   | 1 208 800 | 439 316   | 735 720   | 161% | 167% | 61%  |
| 2.5   | Прочие расходы  | 229 140   | 455 004   | 0         | 5 699     | 199% |      | 1%   |
| 3     | Доля прибыли (убытка) организаций, учитываемых по методу долевого участия | -20 683   | -28 025   | 36 720    | -81 870   | 136% | 223% | 292% |
| 4     | Прибыль до налогообложения  | 1 352 379 | 2 777 021 | 2 314 047 | 2 276 215 | 205% | 98%  | 82%  |
| 5     | Расходы по корпоративному подоходному налогу                              | -438 670  | 591 693   | 485 045   | 989 172   | 135% | 204% | 167% |
| 6     | Налоги на сверхприбыль  |           |           |           |           |      |      |      |
| 7     | Итоговая прибыль до вычета доли меньшинства                               | 1 791 049 | 2 185 328 | 1 829 002 | 1 287 043 | 122% | 70%  | 59%  |
| 8     | Доля меньшинства  |           |           |           |           |      |      |      |
| 9     | Итоговая прибыль  | 1 791 049 | 2 185 328 | 1 829 002 | 1 287 043 | 122% | 70%  | 59%  |

**Доходы КМТФ за 2010 год** составили 23 081 205 тыс.тенге, что составляет 103% от планового показателя. По отношению к аналогичному периоду 2009 года доходы составили 99%.

**Доходы от основной деятельности** составили 22 876 676 тыс.тенге или 102% от плана. По отношению к 2009 году доходы от основной деятельности составили 105%.

**Доходы по транспортировке нефти** за 2010 год составили 98% от плана. Снижение обусловлено неисполнением производственной программы по направлениям Актау – Нека и Баку. Также был получен доход по демереджу - штраф, неустойка, за простой судна в портах погрузки и разгрузки сверх нормативного установленного в договоре времени на производство погрузочно-разгрузочных работ в сумме 549 669 тыс.тенге.

По сравнению с аналогичным периодом 2009 года доходы составили 93%. Снижение наблюдается по транспортировке нефти в направлении Актау – Нека (введения экономических санкций в отношении Ирана).

**Доходы от экспедиторских услуг** за 2010 год составили 247 589 тыс.тенге или 82%. Снижение произошло по причине недопоставки объемов со стороны компании ТШО, для которой оказываются услуги экспедирования. Причиной недопоставки объемов компанией ТШО явились ограничения Министерства нефти и газа Республики Казахстан по экспорту нефти.

К аналогичному периоду 2009 года доходы составили 99% от плана.

**Доходы от предоставления услуг БПМО в п.Баутино** составили в сумме 891 737 тыс.тенге, исполнение в 98% связано со снижением курса доллара США по отношению к макропрогнозу (тариф эксплуатационных затрат установлен в долларах США) (средний курс за 2010 год 147,35 тенге / план 150,00 тенге = 98%).

По сравнению с аналогичным периодом 2009 года доходы составили 100%, данные факт объясняется тем, что средний курс доллара США за 2010 год составил 147,35 тенге, а средний курс доллара США за 2009 года 147,50 тенге = 100%.

**Доходы от сухопутной транспортировки каменной породы** составили 3 737 779 тыс.тенге или 88% от планового показателя. По отношению к



производственному показателю наблюдается невыполнение, которое обусловлено следующим. Из-за разницы между оплаченными объемами в 2009 году погруженного на баржи и накопленного на стокпайлах материала была удержана сумма 2 916 тыс.долл. США, в связи с этим произошло снижение в сумме 429 671 тыс.тенге (2 916 долл. США средний курс за 2010 год 147,35 тенге).

По сравнению с аналогичным периодом 2009 года доход составил 99%.

**Доходы от морской транспортировки каменной породы** составили в сумме 2 833 415 тыс.тенге или 95% от планового показателя, невыполнение связано со снижением курса Евро по отношению к макропрогнозу (в период навигации с апреля по ноябрь 2010 года средний курс Евро 192,36 тенге / план - 210,00 тенге = 92%).

По сравнению с аналогичным периодом 2009 года доход вырос на 115%, объясняется тем, что на 2010 год компания Энка Иншаат Ве Санайи Анония Шикерт увеличил объем по транспортировке каменного материала.

**Доходы от услуг сервисного флота по поддержке нефтегазовой отрасли по освоению морского шельфа Каспийского моря** составил 201% от плана. Это связано с тем, что компания СМОС (Филиал Каспий Меруерти Оперейтинг Компани Б.В.) в 4 квартале 2010 года начал активные работы, в связи с этим были дополнительно привлечены суда для компании СМОС и Н-оперейтинг.

По сравнению с аналогичным периодом доходы составили 245%.

**Доходы от иных видов работ/услуг** составили 94 787 тыс.тенге, из них: 3 286 тыс.тенге - аренда буксира КМТФ компанией Nordhan shipping Ltd; 3 079 тыс.тенге – аренда морского буксира КМТФ компанией Энка Иншаат Ве Санайи Анония Шикерт, 2 232 тыс.тенге – водолазные работы; 86 190 тыс.тенге – аренда танкера на условиях тайм чартера компанией Acontium Ship Management.

**Доходы от финансирования** составили в сумме 133 406 тыс.тенге из них: доход в виде вознаграждения от размещенных депозитов в размере 80 280 тыс.тенге; амортизация дисконта по обязательствам кредитного характера в размере 53 126 тыс.тенге.

По сравнению с аналогичным периодом доход составляет 23% (-931 871 тыс.тенге). Превышение дохода в 2009 году связано с вознаграждением по дисконтированию на привлеченную финансовую помощь.

**Доходы от неосновной деятельности** составили в сумме 71 123 тыс.тенге из них: 11 485 тыс.тенге – штрафные санкции по упущенной коммерческой выгоде полученные во время гарантийной эксплуатации танкера «АТЫРАУ», 3 457 тыс.тенге – доход от тендерной документации, 3 314 тыс.тенге – пеня за нарушение условий договора, 40 тыс.тенге - реализация основных средств, 52 827 тыс.тенге курсовая разница.

По сравнению с аналогичным периодом доходы от неосновной деятельности составили 13% (-489 170 тыс.тенге), это объясняется тем, что в начале февраля 2009 года была проведена девальвация курса национальной

валюты, а также были начислены штрафные санкции за недопоставку объема со стороны компании ТШО в размере 336 426 тыс.тенге.

**Расходы** Общества за 2010 год составили 20 723 120 тыс.тенге, что составляет 103% от плана и 101 % к аналогичному периоду.

#### **Себестоимость**

Расходы по основной деятельности составили 18 730 214 тыс.тенге или 103% от планового показателя и 106% к аналогичному периоду прошлого года.

**Расходы на транспортировку нефти** составили 9 973 197 тыс.тенге или 98% при исполнении производственной программы на 100%. При этом, следует отметить, что доходы по транспортировке нефти выполнены на 98%. Основная экономия сложилась в размере 181 178 тыс.тенге по статье «Рейсовый чартер».

По сравнению с аналогичным периодом расходы составили 89%. Основная экономия сложилась по статье «Рейсовый чартер».

**Расходы по оказанию экспедиторских услуг** составили 147 869 тыс.тенге или 61% к плану, что связано со снижением объемов транспортировки нефти, а также с тем, что расходная часть была запланирована исходя из расчета 0,4 долларов США за тонну, а фактический договор был заключен на 0,3 долларов США за тонну.

В сравнении с прошлым годом расходы составили 112%, основная причина является то, что ТШО начал отгрузку со 2-ой половины 2009 года, и на 2010 год увеличил объем.

**Расходы по сухопутной транспортировке каменного материала** составили 2 413 127 тыс.тенге или 81% к плановому показателю. При этом следует отметить, что доходы выполнены на 88%. На конец 2010 года большое количество материала было разработано и складировано на карьере, в этой связи транспортировка данного материала не осуществлялась, что и повлияло на экономию.

**Расходы по предоставлению услуг Базы поддержки морских операций в п. Баутино (далее – БПМО)** составили 787 999 тыс.тенге или 105% к плану. Перевыполнение расходов произошло в основном по статье «Амортизационные отчисления».

По сравнению с аналогичным периодом расходы увеличились на 168 233 тыс.тенге или 127%, в основном это связано с увеличением активов БПМО, увеличились расходы по амортизационным отчислениям, увеличился тариф на услуги по охране объекта БПМО на 102,00 тенге, а также в связи с утверждением новых правил оплаты труда, которые повлекли рост расходов на фонд оплаты труда.

**Расходы по морской транспортировке каменного материала** составили 2 946 607 тыс. тенге или 106% к плановому показателю. Превышение расходов произошло по статье «Рейсовый чартер».

По отношению к аналогичному периоду прошлого года происходит увеличение расходов на 153%, в основном это связано с увеличением объема транспортировки, а также связи с дополнительным привлечением стороннего перевозчика на условиях рейсового чартера.

**Расходы по обслуживанию морской нефтяной буровой установки** составили 2 461 414 тыс.тенге или 196% от плана (доходная часть исполнена на 201%). Компания СМОС (Филиал Каспий Меруерти Оперейтинг Компани Б.В.) и Н-оперейтинг в четвертом квартале начали активные работы, в связи с этим были дополнительно привлечены суда и понесены расходы.

За 2010 года **общие и административные расходы** (далее – ОАР) составили 868 785 тыс. тенге или 77% к плану. Экономия в размере 252 335 тыс.тенге сложилась в основном по следующим статьям:

- 1) «Расходы по созданию резерва по сомнительным долгам» - 142 983 тыс.тенге, связано со сторнированием ранее начисленных резервов;
- 2) «Фонд оплаты труда» - 15 705 тыс.тенге
- 3) «Консультационные и информационные услуги» - 23 471 тыс.тенге, планировалось привлечение консультантов для создания дочерней компании с юрисдикцией в Великобритании, однако была произведена покупка готовой компании;
- 4) «Юридические услуги» - 22 670 тыс.тенге;
- 5) «Представительские расходы» - 6 684 тыс.тенге;
- 6) «Расходы на услуги связи» - 22 033 тыс.тенге;
- 7) «Расходы на страхование» - 5 154 тыс.тенге;
- 8) «Расходы по аренде» - 13 627 тыс.тенге.

По сравнению с аналогичным периодом происходит снижение расходов, это в основном связано с тем, что в 2009 году были начислены административные штрафы по КППН за период 2002-2004 годы на сумму 85 561 тыс.тенге.

**Расходы по реализации** составили 382 702 тыс.тенге или 92% к плану. Экономия в размере 33 261 тыс.тенге сложилась по статье «Фонд оплаты труда».

По сравнению с аналогичным периодом происходит увеличение затрат на 81 242 тыс.тенге или 127%. Это связано в основном с коммерческим менеджментом Kazmortransflot Ltd в размере 44 571 тыс.тенге; расходами на рекламу и маркетинг в размере 27 654 тыс.тенге; а также затратами на оплату труда в размере 9 017 тыс.тенге.

**Финансовые расходы** составили 735 720 тыс.тенге или 167% от планового показателя. Увеличение расходов происходит по начислению амортизации дополнительных затрат, понесенных в связи с организацией получения займа (дисконтирование займа) от АО НК «КазМунайГаз» (поскольку, согласно МСБУ 39, данный заем являлся финансовым обязательством) в сумме 374 267 тыс.тенге.

По отношению к аналогичному периоду прошлого года происходит снижение расходов на -473 080 тыс.тенге или на 67%, которое связано со следующими факторами:

- 1) курсовая разница, которая в результате переоценки займов в иностранной валюте на выплату процентов составила - (+) 145 055 тыс.тенге;
- 2) снижение вознаграждения по банковским долгосрочным займам - (-) 83 725 тыс.тенге;

3) амортизация дополнительных затрат, понесенных в связи с организацией получения займа - (-) 295 295 тыс.тенге;

4) прочие финансовые расходы – (-) 239 115 тыс.тенге, в 2009 году были начислены резервы под гарантийные обязательства перед Европейским Банком Реконструкции и Развития. КМТФ предоставило гарантию в отношении ТОО «Судоремонтный завод Мангистауской области».

**Расходы по неосновной деятельности** в сумме 5 699 тыс.тенге прочие расходы.

По сравнению с аналогичным периодом прошлого года наблюдается снижение в размере -449 305 тыс.тенге, которое связано с девальвацией курса национальной валюты в 2009 году.

**Доля прибыли (убытков) организаций, учитываемых по методу долевого участия** составляют -81 870 тыс.тенге при плане 36 720 тыс.тенге. По итогам финансово-хозяйственной деятельности получен убыток за 2010 год.

**Итоговая прибыль до налогообложения** по отношению к плану выполнена на **98%**, а **прибыль до налогообложения без учета влияния доли прибыли (убытков) организаций, учитываемых по методу долевого участия** выполнена на **102%**. Таким образом, без влияния отсроченного налога, и убытка, полученного от ТОО «Судоремонтный завод Мангистауской области» с 30 % долей участия КМТФ, **показатели по прибыли выполнены с превышением.**

**Расходы по корпоративному подоходному налогу** составляют 989 172 тыс.тенге, что превышает запланированный показатель на 105%. Это прежде всего связано с тем, что были созданы резервы по статье «Отсроченный корпоративный подоходный налог». Аудиторами в связи с применением инвестиционных налоговых преференций по вновь прибывшим двум танкерам и танкеру «АТЫРАУ» прибывшему в 2009 году (по которому в 2009 году уже была применена преференция в размере 1/3 части) были созданы резервы на полученные преференции. Преференции по корпоративному подоходному налогу для налогоплательщиков, осуществляющих реализацию инвестиционного проекта по расширению и обновлению действующих производств дают право относить на вычеты из совокупного годового дохода стоимость вводимых в эксплуатацию в рамках инвестиционного проекта фиксированных активов равными долями в зависимости от срока действия преференций. В результате различия между МСФО и налоговым законодательством РК приводят к возникновению временных разниц между балансовой стоимостью активов и обязательств в целях составления финансовой отчетности и их базой для расчета налога на прибыль. Возникновение налогооблагаемых временных разницы объясняется тем, что балансовая стоимость основных средств КМТФ больше чем стоимость ОС в налоговом учете. По мере уменьшения или полного погашения налогооблагаемых временных разниц будут постепенно погашаться и отложенные налоговые обязательства.

**Итоговая прибыль** по итогам 2010 года составляет 1 287 043 тыс.тенге, что составляет 70% от планового показателя (1 829 002 тыс.тенге). Причинами

невыполнения являются созданные резервы по отсроченному налогу, а также убытки ТОО «Судоремонтный завод Мангистауской области».

#### 9.4. Капитальные вложения

Исполнение плана капитальных вложений за 2010 год составляет 6 472 611 тыс. тенге или 97% от плана (6 658 568 тыс.тенге).

Таблица 4 (тыс.тенге)

| №     | Наименование проекта                                     | 2009 г.          | 2010 г.          |                  | Откло-<br>нение | % испол-<br>нения |
|-------|--|------------------|------------------|------------------|-----------------|-------------------|
|       |  | Факт             | План             | Факт             |                 |                   |
|       | <b>Всего капитальных вложений</b>                        | <b>5 121 251</b> | <b>6 658 568</b> | <b>6 472 611</b> | <b>-185 957</b> | <b>97%</b>        |
| 1     | Производственного характера                              | 5 031 702        | 6 362 660        | 6 272 083        | -90 577         | 99%               |
| 1.1   | Инвестиционные проекты, в т.ч.                           | 5 011 805        | 6 137 220        | 6 067 202        | -70 018         | 99%               |
| 1.1.1 | Строительство торгового флота                            | 4 948 992        | 6 048 541        | 5 981 577        | -66 964         | 99%               |
| 1.1.2 | Строительство флота поддержки морских операций           | 62 813           | 88 679           | 85 625           | -3 054          | 97%               |
| 1.2   | Поддержание текущей деятельности, в т.ч.                 | 19 897           | 225 440          | 204 881          | -20 559         | 91%               |
| 1.2.1 | Строительство базы поддержки морских операций            | 19 897           | 225 440          | 204 881          | -20 559         | 91%               |
| 1.3   | Административного характера и в непроизводственную сферу | 89 549           | 295 908          | 200 528          | -95 380         | 68%               |
| 1.3.1 | Приобретение основных средств и НМА                      | 89 549           | 295 908          | 200 528          | -95 380         | 68%               |

#### Строительство торгового флота

По проекту «Строительство торгового флота» освоение в 2010 году составило 5 981 577 тыс.тенге или 99% к плану. В 2010 году приобретены 2 запланированных танкера «АКТОБЕ» и «ОРАЛ» каждый дедвейтом 13 тыс. тонн.

#### Строительство ФПМО

По приобретению основных средств и нематериальных активов проекта «Строительство флота поддержки морских операций» освоено 97% от плана. Между КМТФ и АО «Волго Каспийский Судоремонтный Завод» был заключен договор по капитальному ремонту 5 морских буксиров и 6 барж-площадок за счет средств 2010-2011 годов, из которых было освоено в 2010 году 68 078 тыс.тенге.

#### Строительство БПМО

По проекту «Строительство БПМО» освоение составляет в размере 204 881 тыс.тенге. Одним из проектов являлось строительство площадки для хранения каменного материала. Однако, в связи с отказом собственника базы в п.Баутино ТОО «ТенизСервис» на строительство исполнение составило 91%.

#### Капитальные вложения социального и непроизводственного характера.

По приобретению основных средств и нематериальных активов административного характера освоение составило 200 528 тыс.тенге или 68% от плана. Неосвоение произошло в части внедрения проекта Системы управленческой отчетности - связано с прямым указанием акционера о приостановке данных работ до особого распоряжения акционера. Предполагается внедрение, и проведение работ централизовано на уровне АО НК «КазМунайГаз».

## **10. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ**

Основы для развития отрасли заложены в Транспортной стратегии Республики Казахстан, утвержденной Указом Президента Республики Казахстан от 11 апреля 2006 года №86, а также в Программе развития морского транспорта Республики Казахстан на 2006-2012 годы, утвержденной постановлением Правительства Республики Казахстан от 26 сентября 2006 года №916.

Как отмечено в Долгосрочной стратегии АО НК «КазМунайГаз», в настоящее время Казахстан входит в число 15 стран с крупнейшими запасами углеводородного сырья, а в ближайшие 15-20 лет Каспийский регион станет одним из пяти основных регионов мира, обеспечивающих рост предложения нефти. Это свидетельствует о потенциале развития транспортных путей, включая морскую транспортировку по Каспийскому морю и в открытых морях. Республика Казахстан является грузообразующим государством и, благодаря своему геополитическому расположению, занимает ключевое положение транзитной страны. Планируемый рост объемов транспортировки экспортных и транзитных грузов из Республики Казахстан морским путем – нефти и нефтепродуктов, сухих грузов (металлы, зерно, контейнеры и др.) создает большие перспективы развития для КМТФ.

Влияние мирового финансово-экономического кризиса на рынок морского торгового судоходства, падение цен на товарных рынках нефти, металла и другой продукции, экспортируемой из Казахстана, несомненно, замедляет процесс развития КМТФ, однако, с другой стороны, открывает перед ним новые возможности.

Оказание услуг ФПМО и сервисные услуги КМТФ является важной составляющей базы для добычи большой нефти.

Большое значение имеет уровень развития портовой инфраструктуры на Каспии.

Проектная мощность РГП «Актауский международный морской торговый порт» (далее – АММТП) по перевалке нефти составляет 10-11 млн. тонн в год. Более эффективные работы по грузовым и внегрузовым операциям в АММТП позволят сократить время обработки судов, что приведет к увеличению объема перевалки и транспортировки грузов.

Государственной программой освоения Казахстанского Сектора Каспийского Моря (далее – КСКМ) также предусматривается развитие порта Курык с созданием нефтеналивного терминала мощностью от 23 до 56 млн. тонн в год. Таким образом, меры по развитию портов на Каспии будут способствовать обеспечению мультимодальных перевозок.

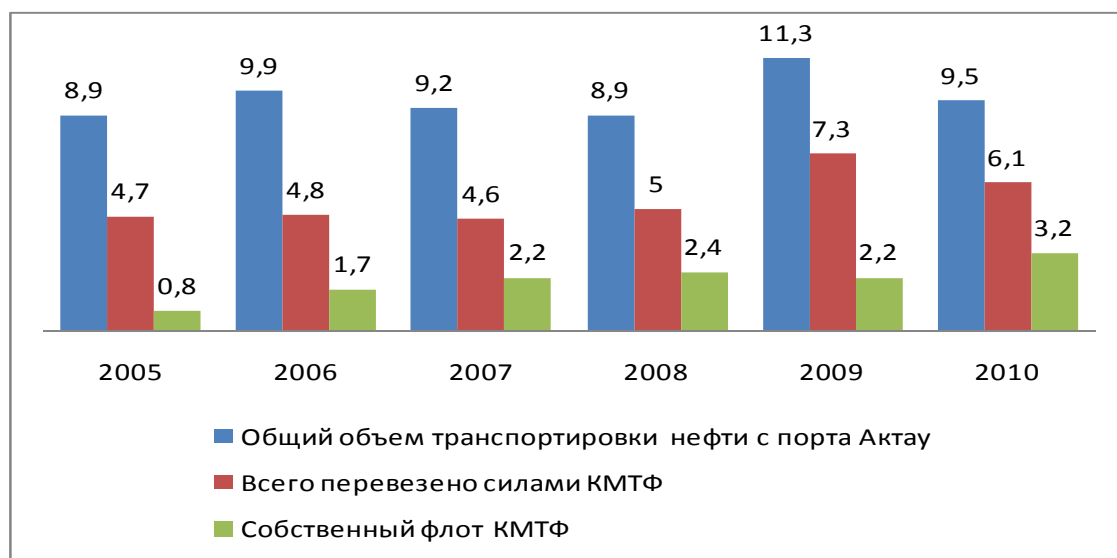
## **11. РАСШИРЕНИЕ ГЕОГРАФИИ БИЗНЕСА**

В соответствии со стратегическими целями КМТФ планирует расширение масштабов и географии бизнеса, что предполагает:

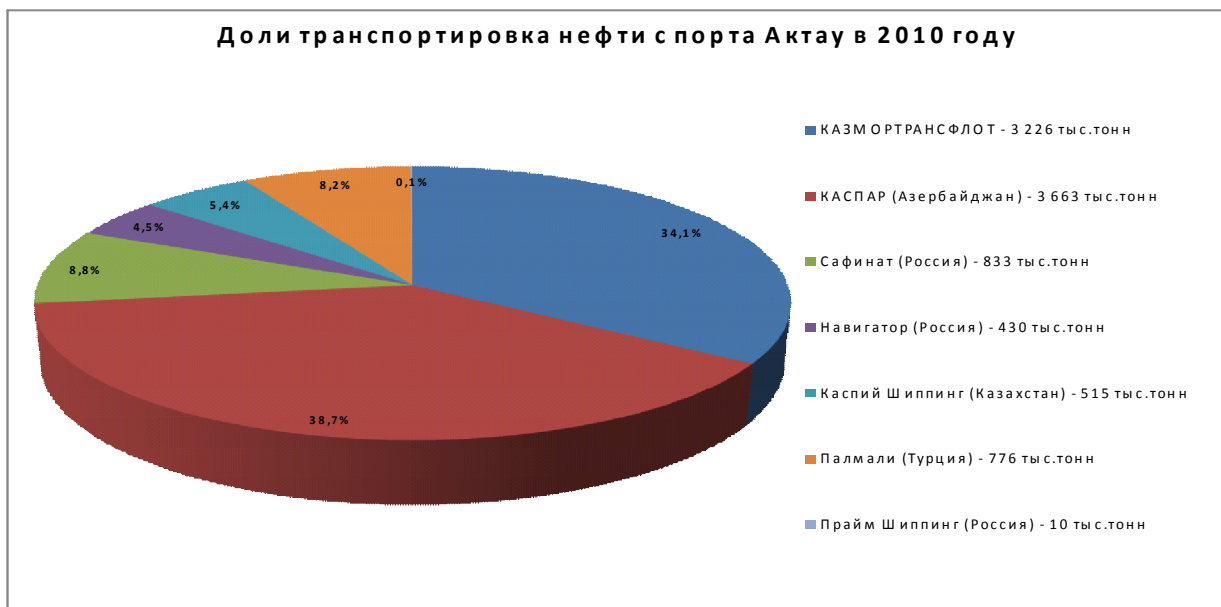
- участие в разработке и реализации новых проектов транскаспийской транспортировки нефти – ККТС и Казахстан-Иран в качестве участника морских перевозок от Республики Казахстан и оператора морских судов;
- приобретение 2-х судов типа «Aframax» для транспортировки ресурсов, принадлежащих АО НК «КазМунайГаз», через порты Черного, Средиземного и Балтийского морей на мировые рынки собственными силами;
- возможность организации транспортировки в открытых морях, направляемых из Республики Казахстан сухих грузов, в случае использования казахстанскими экспортерами маршрутов, проходящих через порты Черного, Средиземного и Балтийского морей. Для этого необходимо построить и приобрести сухогрузные суда, предназначенные для использования в открытых морях;
- участие в разработке и реализации проектов морской транспортировки сжиженного нефтяного газа (LPG), сжиженного природного газа (LNG) и серы, а также использования в Каспийском море плавучих систем добычи, хранения и отгрузки нефти (FPSO).

В 2010 году в направлении прикаспийских портов Баку, Махачкала и Нека (Иран) компанией было транспортировано 6,1 млн. тонн нефти, что составило 65% от общего объема перевалки нефти с порта Актау. Из них собственными танкерами КМТФ транспортировал порядка 3,2 млн. тонн нефти.

**Транспортировка нефти с порта Актау  
за 2005-2010 гг. (млн.тонн)**

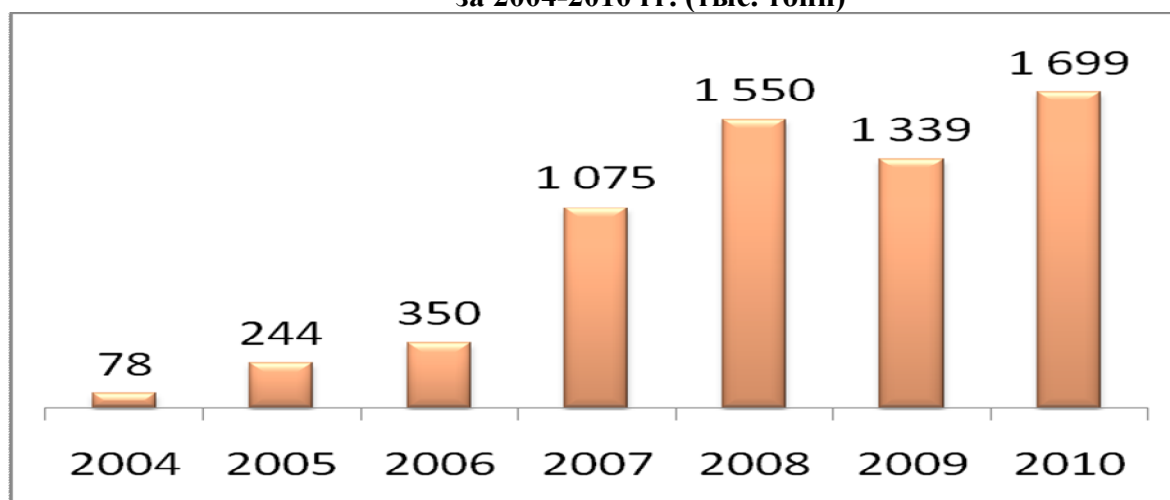


Объем транспортировки каменной породы в 2010 году составил 1,7 млн. тонн, что в 27 % больше показателя предыдущего года.



В 2008 году КМТФ начал оперировать на Черном море и в 2010 году перевез около 1 млн. тонн нефти и нефтепродуктов.

**Производственные показатели по транспортировке каменной породы за 2004-2010 гг. (тыс. тонн)**



Очевидно, что объемы транспортировки растут из года в год, что говорит о положительных результатах работы компании.

Также, принимая во внимание прогнозы по увеличению объемов транспортировки сухих грузов в Казахстане для перевалки через порт Актау, планируется в 2012 году осуществить приобретение/строительство сухогрузного флота. Необходимость создания сухогрузного флота обусловлена: грузовой экспортной базой, географическим положением, активным вовлечением Республики Казахстан в развитие транзитных коридоров ТРАСЕКА и Север-Юг для перевозок грузов. В настоящее время в Каспийском море оперирует сухогрузный флот всех прикаспийских государств, кроме Казахстана, в большинстве случаев эти суда достались в наследство от советского периода и достаточно давно амортизированы. Конкурировать с компаниями этих государств довольно сложно, т.к. они имеют достаточно низкие эксплуатационные затраты, связанные с тем, что для них созданы особые режимы и предоставляются преференции.



Однако, транспортировка сухих грузов относится к стратегически важным видам морских грузоперевозок, в связи с чем, КМТФ будет искать оптимальные варианты строительства, приобретения и эксплуатации сухогрузных судов.

Для того, чтобы определить роль и место развития КМТФ и всего морского транспорта на средне и долгосрочный период, сделан анализ сильных и слабых сторон.

**К сильным сторонам можно отнести:**

- опыт эксплуатации собственного танкерного флота (дедвейтность 12-13 тыс. тонн) и флота поддержки морских операций в Каспийском море;
- весь танкерный флот КМТФ является новостроем и отвечают требованиям безопасности судоходства;
- опыт строительства и приобретения собственных судов (отработанные процедуры по разработке проектов судов, выбору судостроительных верфей, привлечение финансирования);
- налаженные связи с крупнейшими проектными и судостроительными организациями из стран ближнего и дальнего зарубежья;
- наличие сертифицированной Интегрированной системы менеджмента КМТФ, соответствующей международным стандартам ISO 9001 система менеджмента качества, ISO 14001 система экологического менеджмента, OHSAS 18001 система менеджмента профессиональной безопасности и охраны труда;
- наличие сильного и авторитетного акционера, входящего в состав АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына».

**Слабые стороны, это:**

- ограничение по доходности услуг, оказываемых крупнейшему клиенту – оператору Северо-каспийского проекта, ввиду аффилированности КМТФ с КМГ;
- отсутствие в достаточном объеме инвестиционных ресурсов (собственных и привлекаемых) для финансирования инвестиционных проектов, ограниченный доступ к заемному капиталу в связи с низким лимитом заимствований;
- сложность и многоэтапность согласования инвестиционных проектов с акционером, что ограничивает возможности КМТФ по оперативному реагированию на изменения ситуации на рынке;
- отсутствие в Казахстане Морской Администрации;
- отсутствие опыта эксплуатации собственного танкерного флота в открытых морях;
- отсутствие преференций со стороны государства для флота КМТФ по налогам, таможенным сборам, по судозаходам в казахстанские порты, что может привести к снижению конкурентоспособности национального морского торгового флота в сравнении с другими судоходными компаниями прикаспийских государств.

Одной из основных стратегических задач для КМТФ является выход на рынки транспортировки казахстанской нефти в Черном и Балтийском морях, а в последующем – в Средиземном море и Персидском заливе.

Планируемый выход КМТФ на внешние рынки транспортировки нефти обусловлен:

- увеличивающимся экспортом основного объема казахстанской нефти через порты Черного, Средиземного и Балтийского морей;
- наличием приобретенного опыта транспортировки нефти по Каспийскому морю;
- наличием налаженных связей с международными агентскими, брокерскими и экспедиторскими компаниями.

## **12. РАСШИРЕНИЕ НОМЕНКЛАТУРЫ БИЗНЕСА**

Решение поставленных перед КМТФ задач, в первую очередь, максимизация прибыли и экобезопасности производимых работ, видимо потребует расширения имеющейся на данный момент номенклатуры бизнеса (сфер инвестиций), таких, например, как:

А) наращивания береговых (в основном припортовых) территорий и обустройства искусственных островов (за счет производства плановых дноуглубительных работ);

Б) постройка и ввод в эксплуатацию Передвижного многоцелевого природоохранного комплекса, способного по замкнутому циклу утилизировать смывки танкерного флота, твердые отходы флота и эффективно устранять вероятные разливы нефти и нефтепродуктов;

В) постройка и эксплуатация малого флота, включая создание собственного парка современных яхт, развитие морского туризма.

Изучение и предварительные технико-экономические обоснования в названных направлениях уже проводятся ведущими специалистами КМТФ и в ближайшее время результаты этих работ будут вынесены на обсуждение для обоснованной корректировки нашей стратегии инвестиций. Мы готовы к такому шагу и сделаем все для того, чтоб этот шаг был успешным.

## **13. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ КОМПАНИИ**

КМТФ, в качестве компании предоставляющая услуги транспортировки, деятельность которой непосредственно связана с морем и со всеми ее прилагаемыми рисками, хорошо осознает важность управления рисками. Те риски, которые могут реализоваться, без мер их управления, могут негативно повлиять на цели не только КМТФ, но и на цели наших потребителей и партнеров, а также понизить качество услуг предоставляемые КМТФ.

Внедрение корпоративной системы управления рисками является хорошей практикой корпоративного управления и широко применяется в международном бизнесе. В соответствии с новым введенным штатным расписанием, с сентября 2010 года в КМТФ образована Служба внутреннего

контроля и управления рисками (далее - СВКиУР), с прямым подчинением Генеральному директору (председателю Правления) КМТФ. Основными задачами СВКиУР являются организация процесса управления рисками, обеспечение внедрения системы внутреннего контроля и оптимизация страховой защиты.

Система управления рисками представляет собой стратегический процесс превентивной оценки корпоративных рисков, которые могут повлиять на способность организации максимизировать стоимость КМТФ, и разработки методов их управления под руководством и под контролем высшего руководства КМТФ. Для достижения поставленных КМТФ, стратегических и операционных целей, СВКиУР вместе с заинтересованными структурными подразделениями КМТФ, осуществляет своевременную идентификацию рисков, оценку рисков, разрабатывает и применяет меры по минимизации рисков, а также осуществляет мониторинг рисков.

Внедрение и поддержание корпоративной системы внутреннего контроля и управления рисками поможет КМТФ минимизировать потери, соблюдать соответствующие законодательные, нормативные и международные требования, эффективно распределять и использовать ресурсы для обработки рисков для достижения стратегических и операционных целей.

#### **14. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

В 2010 году продолжена работа по совершенствованию системы корпоративного управления КМТФ.

Система корпоративного управления КМТФ основывается на уважении прав и законных интересов Единственного акционера и ключевых заинтересованных сторон – государства, стратегических партнеров, работников компании и направлена на снижение инвестиционных рисков, рост инвестиционной привлекательности, снижение стоимости заемного и собственного капитала и увеличение стоимости компании.

Основополагающими принципами Корпоративного управления в КМТФ являются:

- принцип защиты прав и интересов Акционера;
- принцип эффективного управления КМТФ Советом директоров и Правлением;
- принцип самостоятельной деятельности КМТФ;
- принципы прозрачности и объективности раскрытия информации о деятельности КМТФ;
- принципы законности и этики;
- принципы эффективной дивидендной политики;
- принципы эффективной кадровой политики;
- принцип охраны окружающей среды;
- политика регулирования корпоративных конфликтов и конфликта интересов;
- принцип ответственности.

#### **14.1. Структура управления**

КМТФ осуществляет свою деятельность в соответствии с законодательством Республики Казахстан, Уставом и внутренними документами регулируемыми его деятельность.

**ВЫСШИЙ ОРГАН:** Единственный акционер КМТФ

**ОРГАН УПРАВЛЕНИЯ:** Совет директоров КМТФ

**ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН:** Правление КМТФ

Единственным акционером КМТФ является АО НК «КазМунайГаз».

#### **14.2. Совет директоров**

**Совет директоров** - орган управления, отвечающий за разработку стратегии КМТФ, общее руководство его деятельностью и контроль над деятельностью Правления КМТФ

Совет директоров определяет стратегические цели, приоритетные направления развития и устанавливает основные ориентиры деятельности КМТФ на долгосрочную перспективу, обеспечивает наличие необходимых финансовых и человеческих ресурсов для осуществления поставленных целей.

Решением Единственного акционера КМТФ/Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» от 23 февраля 2010 года (протокол № 2/2010) досрочно прекращены полномочия действовавшего состава и избран новый состав Совета директоров КМТФ.

Не были переизбраны следующие члены Совета директоров: Кешубаев Галиаусат Каирбекович, Уандыков Берик Кусманович, Касымов Санат Елубаевич.

#### **Сведения о лицах, входивших в состав**

#### **Совета директоров, по состоянию на 31 декабря 2010 года**

#### **Председатель Совета директоров КМТФ:**

Шманов Нуртас Нурибекович      Управляющий директор по транспортировке нефти (член Правления) АО НК «КазМунайГаз» - представитель интересов Единственного акционера.

#### **Члены Совета директоров КМТФ:**

Дарбаев Арман Амангельдыевич      Генеральный менеджер по проектам транспортировки нефти АО НК «КазМунайГаз» - представитель интересов Единственного акционера;

Касымбек Ардак Махмудулы      Генеральный менеджер по корпоративному развитию и управлению активами АО НК «КазМунайГаз» - представитель интересов Единственного акционера;

Кжелл Ландин      компания «Landin Marine Advisory AB» - независимый директор;

Томас Ламнидис      старший партнер и Вице-президент Юридической фирмы KLC - независимый директор;

Орманов Марат Кушкенбаевич      Генеральный директор (председатель  
Правления) КМТФ.

При выборе кандидатур в Независимые директора принималось во внимание следующие критерии, прежде всего которых:

1) не является аффилированным лицом КМТФ на момент избрания и не являлся им в течение трех лет, предшествовавших его избранию в совет директоров (за исключением случая его пребывания на должности независимого директора КМТФ);

2) не является аффилированным лицом по отношению к аффилированным лицам КМТФ;

3) не связан подчиненностью с должностными лицами КМТФ или организаций – аффилированных лиц КМТФ и не был связан подчиненностью с данными лицами в течение трех лет, предшествовавших его избранию в совет директоров;

4) не является государственным служащим;

5) не является аудитором КМТФ и не являлся им в течение трех лет, предшествовавших его избранию в совет директоров;

6) не участвует в аудите КМТФ в качестве аудитора, работающего в составе аудиторской организации, и не участвовал в таком аудите в течение трех лет, предшествовавших его избранию в совет директоров.

Так по итогам 2010 года впервые количество очных заседаний превысило заочных, так из 9 заседаний 6 заседаний проведено в очном порядке.

По количеству вопросов также из 40 вопросов только 7 было рассмотрено в заочном порядке.

Вопросы, имеющие стратегическое значение для КМТФ, рассматриваются только на очных заседаниях Совета директоров.

В таблице 5 представлены сравнительные данные работы Совета директоров за 2008, 2009 и 2010 годы.

Таблица 5

|  | 2008 год |        |       | 2009 год |        |       | 2010 год |        |       |
|--|----------|--------|-------|----------|--------|-------|----------|--------|-------|
|  | очно     | заочно | всего | очно     | заочно | всего | очно     | заочно | всего |
| Количество заседаний Совета директоров | 4        | 5      | 9     | 4        | 8      | 12    | 6        | 3      | 9     |
| Соотношение, %                         | 44,4     | 55,6   | 100   | 33,3     | 66,7   | 100   | 66,7     | 33,3   | 100   |
| Количество рассмотренных вопросов      | 35       | 24     | 59    | 28       | 17     | 45    | 33       | 7      | 40    |
| Соотношение, %                         | 59,3     | 40,7   | 100   | 62,2     | 37,8   | 100   | 82,5     | 17,5   | 100   |

В 2010 году продолжена работа по совершенствованию системы корпоративного управления КМТФ, так впервые разработаны и приняты следующие внутренние документы:

- Положение о Совете директоров АО «НМСК «Казмортрансфлот» (утверждено Единственным акционером 25 мая 2010 года);
- Положение о Правлении АО «НМСК «Казмортрансфлот» (утверждено Советом директоров 23 июня 2010 года);

- Политика заимствования АО «НМСК «Казмортрансфлот» на 2010 - 2014 годы (*утверждена Советом директоров 22 сентября 2010 года*);
- Дивидендная политика АО «НМСК «Казмортрансфлот» по отношению к АО НК «КазМунайГаз» на период 2010-2014 годы (*утверждена Единственным акционером 27 сентября 2010 года*).

### 14.3. Комитеты Совета директоров

Согласно протокольному решению Совета директоров КМТФ от 05 апреля 2010 года (протокол №03-10/СД) произошло упразднение Комитета по аудиту Совета директоров КМТФ.

В 2010 году с учетом переизбрания новых членов Комитетов продолжили свою работу Комитет по вознаграждениям и Комитет по назначениям.

**Комитет по вознаграждениям** - является консультативно-совещательным органом Совета директоров. Все предложения, разработанные Комитетом по вознаграждениям, являются рекомендациями, которые передаются на рассмотрение Совету директоров.

Комитет по вознаграждениям создается в целях разработки и представления Совету директоров рекомендаций по вопросам:

- соответствующего вознаграждения членов Совета директоров, членов Правления, корпоративного секретаря в соответствии с целями, задачами и текущим положением КМТФ и уровнем вознаграждения в аналогичных, по виду и масштабам деятельности, компаниях;
- внедрения структурированной и открытой системы вознаграждения членов Совета директоров, членов Правления и корпоративного секретаря.

В соответствии с пунктом 12 Положения о Комитете по вознаграждениям Комитет состоит из трех директоров, двое из которых являются Независимыми директорами. Также согласно пункту 13 Положения о Комитете по вознаграждениям председатель Правления не может быть членом Комитета по вознаграждениям.

В течение 2010 года состав Комитета по вознаграждениям Совета директоров менялся. Так по решению Единственного акционера КМТФ/Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» от 23 февраля 2010 года (протокол №2/2010) были прекращены полномочия членов Совета директоров в том числе Касимова Санат Елубаевича и Уандыкова Берика Кусмановича, одновременно являвшихся членами данного Комитета.

В соответствии с решением Совета директоров КМТФ от 05 апреля 2010 года (протокол №03-10/СД) в состав Комитета по вознаграждениям избраны:

Ламнидис Т. - председателем; Ландин К. и Касымбек А.М. – членами.

В 2010 году прошло три заседания Комитета по вознаграждениям, в которых приняли участие все члены Комитета.

В дальнейшем выработанные рекомендации Комитета были внесены на рассмотрение Совета директоров КМТФ, которые полностью учтены при принятии соответствующих решений.

Отчет о деятельности Комитета по вознаграждениям Совета директоров КМТФ за 2010 год был включен в Годовой отчет работы Совета директоров

КМТФ за 2010 год, который одобрен протокольным решением Совета директоров КМТФ от 11 мая 2011 года (протокол №05-11/СД).

**Комитет по назначениям** - является консультативно-совещательным органом Совета директоров. Все предложения, разработанные Комитетом по Назначениям, являются рекомендациями, которые передаются на рассмотрение Совету директоров.

Комитет по Назначениям создается в целях разработки и представления Совету директоров рекомендаций по избранию или назначению кандидатов в Независимые директора, состав Правления, на должность Корпоративного секретаря с учетом положений внутренних документов КМТФ.

В соответствии с пунктом 11 Положения о Комитете по назначениям Комитет состоит из трех Директоров, двое из которых являются Независимыми директорами. Также согласно пункту 12 Положения о Комитете по назначениям председатель Правления не может быть членом Комитета по назначениям.

В течение 2010 года состав Комитета по назначениям Совета директоров менялся. Так, по решению Единственного акционера КМТФ/Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» от 23 февраля 2010 года (протокол №2/2010) были прекращены полномочия членов Совета директоров, в том числе Касымова Санат Елубаевича и Кешубаева Галиаусата Каирбековича, одновременно являвшихся членами данного Комитета.

В соответствии с решением Совета директоров КМТФ от 05 апреля 2010 года (протокол №03-10/СД) в состав Комитета избраны:

Ландин К. - председателем; Ламнидис Т. и Дарбаев А.А. – членами.

В 2010 году прошло одно заседание Комитет по назначениям, в котором приняли участие все члены Комитета.

В последующем отчет о деятельности Комитета по назначениям Совета директоров КМТФ за 2010 год был включен в Годовой отчет работы Совета директоров КМТФ за 2010 год, который одобрен протокольным решением Совета директоров КМТФ от 11 мая 2011 года (протокол №05-11/СД).

Информация по участию членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров и Комитетов представлена в таблице 6.

Таблица 6

|                      | <b>В заседаниях Совета директоров</b> | <b>В заседаниях Комитетов</b> |
|----------------------|---------------------------------------|-------------------------------|
| <b>Шманов Н.Н.</b>   | 100%                                  | -                             |
| <b>Дарбаев А.А.</b>  | 78%                                   | 100%                          |
| <b>Касымбек А.М.</b> | 78%                                   | 100%                          |
| <b>Ламнидис Т.</b>   | 78%                                   | 100%                          |
| <b>Ландин К.</b>     | 89%                                   | 100%                          |
| <b>Орманов М.К.</b>  | 100%                                  | -                             |

### **Вознаграждение членов Совета директоров**

Выплата вознаграждений по решению Единственного акционера от 23 февраля 2010 года предусматривается только Независимым членам Совета директоров. Вознаграждения состоят из годового фиксированного (15 тыс. долларов США) и дополнительного, за участие в каждом очном заседании Комитетов Совета директоров КМТФ: в качестве Председателя – 2 тыс.

долларов США, в качестве члена – 1 тыс. долларов США. За работу в 2010 году Независимым членам Совета директоров выплатили следующие вознаграждения:

- Томасу Ламнидису – 19 000 долларов США, где 15 000 долларов США фиксированная часть и 4 000 долларов США дополнительная - за очное участие в двух заседаниях Комитета по вознаграждениям в качестве Председателя;
- Кжелл Ландину – 16 768 долларов США, где 12 768 долларов США фиксированная часть (избран в Совет директоров 23 февраля 2010 года) и 4 000 долларов США дополнительная - за участие в трех заседаниях Комитетов (в качестве члена Комитет по вознаграждениям на 2-х заседаниях, в качестве Председателя Комитета по назначениям на 1-м заседаний).

#### **14.4. Правление**

**Правление** – исполнительный орган, отвечающий за текущее руководство деятельностью КМТФ.

Деятельность Правления строится на основе принципа максимального соблюдения интересов Единственного акционера в лице КМГ и полностью подотчетна его решениям и решениям Совета директоров КМТФ.

В течение 2010 года состав членов Правления КМТФ менялся, так, в соответствии с протокольным решением Совета директоров КМТФ от 05 апреля 2010 года (протокол №03-10/СД) был избран членом Правления Мукашев Абзал Тулеубекович, также в соответствии с протокольным решением Совета директоров КМТФ от 20 декабря 2010 года (протокол № 09-10/СД) были досрочно прекращены полномочия члена Правления Сугурбекова Шерхана Мамыровича.

Правление осуществляет свою деятельность на основании Устава АО «НМСК «Казмортрансфлот».

#### **Сведения о лицах, входивших в состав Правления, по состоянию на 31 декабря 2010 года**

##### **Председатель Правления:**

Орманов Марат Кушкенбаевич                      Генеральный директор.

##### **Члены Правления:**

Мигулин Евгений Иванович                      Управляющий директор по безопасности мореплавания и эксплуатации флота;

Мукашев Абзал Тулеубекович                      Управляющий директор по экономике и финансам;

Ишманов Серик Айдарович                      Управляющий директор по коммерческим вопросам;

Дынбаева Венера Исембаевна                      Директор юридического департамента.

В период 2010 года состоялось 22 (двадцать два) заседания Правления КМТФ, с вынесением 76 (семидесяти шести) вопросов на голосование.

За период работы с 2009-2010 годы председателю и членам Правления КМТФ выплаты вознаграждений не производились.

#### **14.5. Структура центрального аппарата компании**



В соответствии с утверждением новой Структуры центрального аппарата КМТФ (далее – Структура) решением Совета директоров КМТФ с 22 июля 2010 года (протокол №06-10/СД) образована Служба по внедрению Системы управленческой отчетности (далее – СВСУО) с подчинением Управляющему директору по экономике и финансам. Основными задачами СВСУО является разработка, внедрение и обеспечение функционирования системы управленческой отчетности (далее - СУО) КМТФ, совершенствование СУО с целью получения своевременной и достоверной отчетности, повышения эффективности управления КМТФ. **В рамках внедрения Системы управленческой отчетности (СУО) в КМТФ проделаны следующие работы:**

- разработано и утверждено Техническое задание к проекту разработки подсистемы «Мониторинг договоров» на базе платформы 1С: Предприятие 8;
- разработано и утверждено Техническое задание к проекту разработки и внедрения подсистемы «Метод начисления» на базе платформы 1С: Предприятие 8;
- разработано и утверждено Техническое задание на автоматизацию системы бизнес-планирования в КМТФ.

По новой Структуре также образована Служба экономической и информационной безопасности (далее - СЭиИБ) КМТФ, которая необходима:

- **по линии экономической безопасности** для организации мероприятий по защите конфиденциальной информации КМТФ, взаимодействия с правоохранительными органами, проведения мероприятий по выявлению и предупреждению коммерческих и финансовых злоупотреблений, проведения профилактических мероприятий по вопросам экономической и информационной безопасности;

- **по линии информационной безопасности** для выявления возможных каналов утечки конфиденциальной информации по информационным системам и системам телефонной связи, архивирования информационных ресурсов, анализ интернет-трафика и электронной почты в служебных целях, участия в разработке и внедрении новых технических и информационных программ.

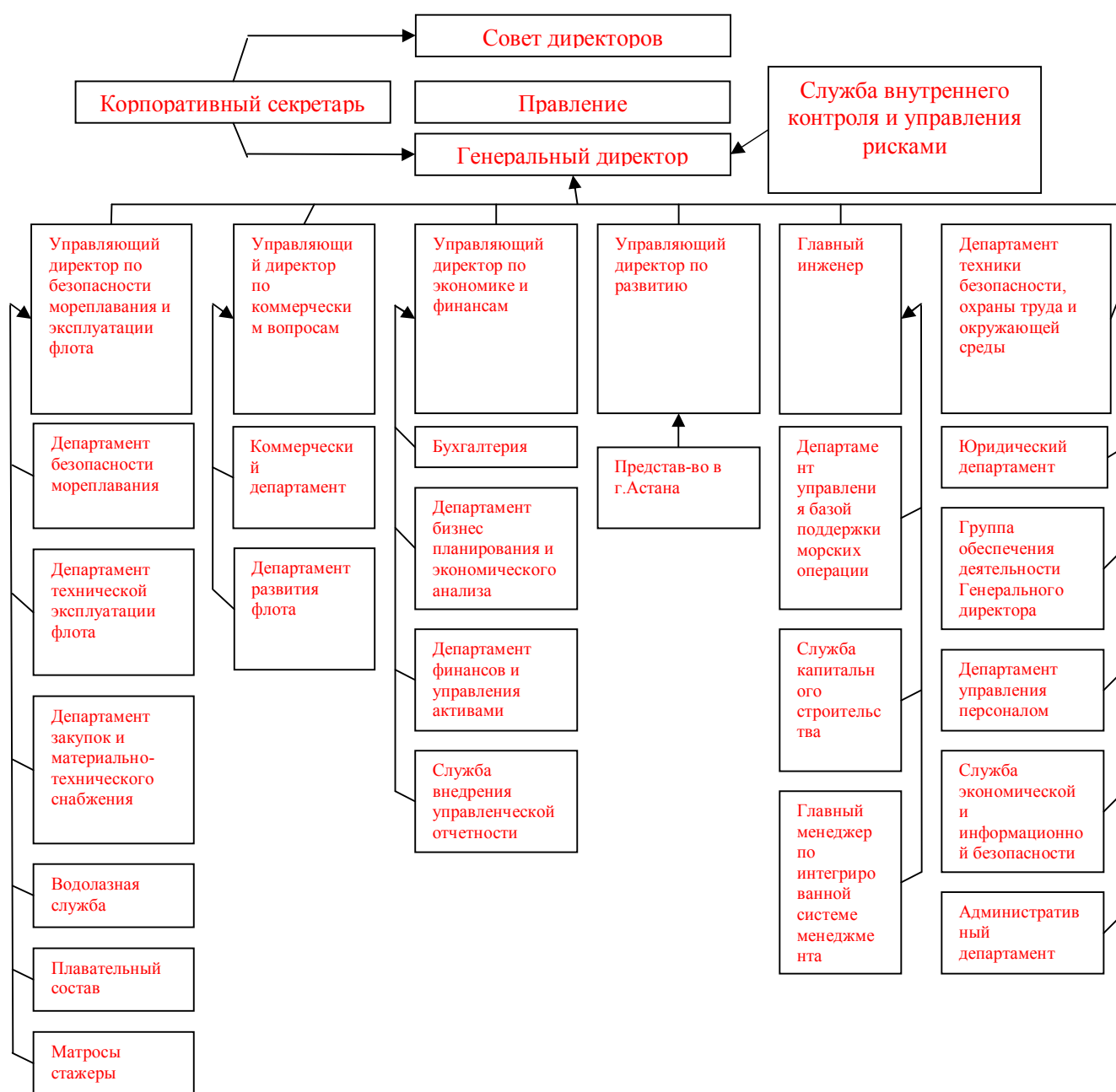
**В настоящее время СЭиИБ проводятся следующие основные мероприятия, а именно:**

- произведен монтаж и конфигурирование маршрутизатора Cisco 2811- для предотвращения внешних угроз из Интернета;
- проведены переговоры с ТОО «Nsoft» (г.Алматы) на разработку программного обеспечения для контроля и мониторинга сетевого трафика;
- получено техническое решение и ценовое предложение на систему «Phantom»;
- совместно с Координационным советом АО НК «КазМунайГаз» проводятся консультации о сроке внедрения Концепции управления безопасностью АО НК «КазМунайГаз» для дальнейшей разработки и внедрения в КМТФ;
- мониторинг заключаемых тендеров для выявления и предупреждения злоупотреблений;
- участие в составе комиссии инвентаризации основных средств КМТФ.

Также согласно ЕСУОТ и Трудового кодекса РК Департамент техники безопасности, охраны труда и окружающей среды переподчинен непосредственно Генеральному директору (председателю Правления) КМТФ.

Общая штатная численность работников КМТФ согласно протокольному решению Совета директоров КМТФ от 22 июля 2010 года (протокол №06-10/СД) увеличена с 404 до 608 единиц. Увеличение общей штатной численности работников КМТФ связано, прежде всего, со строительством/приобретением новых морских судов, а также исполнением поручений АО НК «КазМунайГаз» в части введения новых структурных подразделений, а именно СВУО и СВКиУР. КМТФ также провел поэтапный переход на осуществление технического менеджмента имеющихся танкеров собственными силами, т.е. под этим в первую очередь подразумевается самостоятельное комплектование экипажей танкеров.

### Структура центрального аппарата КМТФ, утвержденная 22 июля 2010 года



## **15. НЕКОТОРЫЕ СУЩЕСТВЕННЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ СОБЫТИЯ**

1) 23 февраля 2010 года Единственным акционером КМТФ/Советом директоров АО НК «КазМунайГаз» (протокол №2/2010) принято решение о досрочном прекращении полномочий действующего и избрании нового состава Совета директоров, с определением срока полномочий три года.

2) 05 апреля 2010 года по решению Совета директоров КМТФ (протокол №03-10/СД) Мукашев Абзал Тулеубекович избран членом Правления КМТФ и согласован на назначение Управляющим директором по экономике и финансам.

3) 21 июня 2010 года Единственным акционером КМТФ/Советом директоров АО НК «КазМунайГаз» (протокол №9/2010) принято решение о выплате дивидендов Единственному акционеру КМТФ (АО НК «КазМунайГаз») в размере 329 951 975 тенге – 15 % от консолидированной итоговой прибыли КМТФ за 2009 год.

4) 27 сентября 2010 года Единственным акционером КМТФ/Советом директоров КМГ (протокол №12/2010) принято решение об увеличении количества объявленных акций КМТФ на 7 600 396 простых акций и приобретении в соответствии с правом преимущественной покупки 7 600 396 простых акций КМТФ, оплатив их имущественным правом требования АО НК «КазМунайГаз» по Договору финансовой помощи №34-28 от 24 марта 2009 года, по стоимости, определенной независимым оценщиком ТОО «ЖамбылКонсалтинг».

5) 20 декабря 2010 года протокольным решением заседания Совета директоров (протокол №09-10/СД) досрочно прекращены полномочия члена Правления КМТФ Сугурбекова Шерхан Мамыровича. Также на этом же заседании Совет директоров принято решение о назначении Телякова Владимира Константиновича на должность Директора департамента закупок и материально технического снабжения КМТФ.

## **16. СТРУКТУРА СОБСТВЕННОСТИ КОМПАНИИ И ЕЕ ДОЧЕРНИЕ И ЗАВИСИМЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ**

КМТФ создано постановлением Правительства Республики Казахстан от 4 декабря 1998 года №1239 в форме акционерного общества в соответствии с законодательством Республики Казахстан.

В момент создания КМТФ его единственным акционером являлось Министерство транспорта и коммуникаций Республики Казахстан (далее – МТК РК).

Решением Правительства Республики Казахстан (ППРК от 2 мая 2001 г. №1051) 50% акций КМТФ передано Национальной компании «Транспорт Нефти и Газа» (с 20 февраля 2002 г. – АО НК «КазМунайГаз»). Оставшийся 50%-ный пакет акций КМТФ, находившийся в ведении МТК РК, передан в АО «Холдинг «Самрук» постановлением Правительства Республики Казахстан от 24 октября 2006 года №1020.

Постановлением Правительства Республики Казахстан от 22 июня 2009 года № 961, 50%-ный пакет акций КМТФ, находившийся во владении АО «Самрук-Казына», передан АО НК «КазМунайГаз», т.е. Единственным акционером КМТФ стало АО НК «КазМунайГаз».

В состав группы КМТФ входят 100%-е дочерние организации «Kazmortransflot Ltd.» (о.Мэн) и «Kazmortransflot UK Ltd.» (Великобритания).

Основная деятельность указанных дочерних компаний направлена на оказание услуг по международным морским перевозкам, непосредственно заключая договоры на транспортировку нефти с грузоотправителями. Доходы данных компаний консолидируются с доходами КМТФ для последующего налогообложения в соответствии с законодательством Республики Казахстан.

В связи с реализацией проекта «Строительство завода по ремонту малых судов в п.Баутино» создано ТОО «Судоремонтный завод Мангистауской области» с 30 % долей участия КМТФ. КМТФ консолидирует финансовую отчетность данного ТОО методом долевого участия.

В состав структуры активов КМТФ входят:

1) **торговый флот:** собственные нефтеналивные танкеры «АСТАНА», «АЛМАТЫ», «танкер «ТК АКТАУ» - финансовый лизинг, каждый из них дедвейтом 12,000 тонн; «АТЫРАУ», «АКТОБЕ», «ОРАЛ» дедвейтом 13 000 тонн.

2) **флот поддержки морских операций (ФПМО):** 13 единиц - магистральные буксиры «КМТФ-1», «Есил», «Тобол», «Урал», «Иртыш», 8 барж-площадок серии «КМГ» грузоподъемностью по 3 600 тонн;

3) **инфраструктурные объекты:** База поддержки морских операций находящаяся в 5 км от п.Баутино Мангистауской области с соответствующей землей, находящейся в собственности КМТФ и «Имущественного комплекса» переданного в 2005 году в собственность ТОО «ТенизСервис» и арендуемого в настоящее время КМТФ;

4) **прочие производственные объекты:** месторождение каменной породы «Айназар», переданный по Контракту на недропользование от 01 марта 2004 года №4.

#### *Краткая информация о структуре активов компании*

*Таблица 7*

| № п/п | Наименование организации в структуре АО «НМСК «Казмортрансфлот» | Доля | Входит в консолидацию | Метод консолидации (полный, пропорциональный, долевого участия, стоимости) |
|-------|---|------|-----------------------|--|
| 1     | Kazmortransflot Ltd   | 100% | да                    | полный   |
| 2     | Kazmortransflot UK Ltd  | 100% | да                    | полный   |
| 3     | ТОО «Судоремонтный завод Мангистауской области»                 | 30%  | да                    | долевое участие  |

## **17. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ**

### **17.1. Менеджмент системы качества, охраны окружающей среды, охраны труда и техники безопасности**

Одним из главных принципов работы КМТФ является стремление к полному соответствию всем международным конвенциям и кодексам, а также стандартам, рекомендованным международными организациями и классификационными обществами. Соблюдение этих принципов в сочетании с

рациональным подходом к управлению флотом позволяет КМТФ эффективно работать в морском бизнесе.

Интегрирование систем менеджмента (качества, экологии, безопасности и охраны труда), отвечающих требованиям международных стандартов, следует рассматривать как предпосылку для устойчивого развития КМТФ.

В соответствии со Стратегией развития Республики Казахстан до 2030 года, а также Планом работ по ускоренному переходу казахстанских предприятий на международные стандарты, утвержденным распоряжением Премьер-министра РК от 6 марта 2004 года № 28, в КМТФ функционирует **Интегрированная система менеджмента** (далее – ИСМ).

КМТФ с 2004 года сертифицировано на соответствие требованиям международного стандарта Системы менеджмента качества ИСО 9001:2000.

10 мая 2007 года КМТФ стал обладателем сертификатов на соответствие требованиям стандартов экологического менеджмента ИСО 14001:2004 и менеджмента промышленной безопасности и охраны труда OHSAS 18001:1999 в системе добровольной сертификации Ассоциации по сертификации «Русский регистр» (г. Санкт-Петербург) и SAI GLOBAL, а также единого образца Международной Сети Сертификации IQNet.

Внедрение менеджмента качества, охраны окружающей среды, охраны здоровья и обеспечения безопасности труда обусловлено, прежде всего, стремлением КМТФ к совершенствованию корпоративного управления, эффективному выполнению поставленных целей, реализации многочисленных взаимосвязанных видов деятельности, необходимых для удовлетворения требований потребителей к предоставляемым услугам, в том числе по управлению безопасности мореплавания.

В рамках интегрированной системы менеджмента разработаны и поддерживаются в актуальном состоянии документированные процедуры (СТП КМТФ), описывающие и регламентирующие основные процессы в деятельности КМТФ:

- руководство по ИСМ;
- обязательные процедуры ИСМ (правила управления документами, записями, внутренним аудитом, несоответствиями, корректирующими и предупреждающими действиями);
- правила бизнес и бюджетного планирования КМТФ;
- правила планирования и организации проведения закупок продукции, работ и услуг в КМТФ;
- документы, определяющие управление активами и т.д.

01 июля 2010 года в КМТФ была пересмотрена и утверждена Политика в области качества, безопасности и охраны окружающей среды, в связи вступлением в силу поправки к МКУБ 01 июля 2010 года, принятой резолюцией ИМО MSC.273(85), касательно проведения оценки всех идентифицированных рисков, связанных с эксплуатацией судов, персоналом и окружающей средой и организации соответствующей защиты от них.

***В соответствии с приказом Генерального директора КМТФ назначен Представитель руководства по Интегрированной системе менеджмента и***

***действует Группа внутренних аудиторов, определяющая деятельность КМТФ в сфере планирования, формирования, поддержания в рабочем состоянии и совершенствования интегрированной системы менеджмента.***

Группу внутренних аудиторов возглавляет Руководитель группы. В его состав входят: представитель руководства по ИСМ, руководители структурных подразделений, главные менеджера, менеджера. Все аудиторы прошли подготовку и обучение по курсу «Требования МС ИСО 9001, МС ИСО 14001 и OHSAS 18001. Порядок проведения внутреннего аудита по ИСМ», «Внутренний аудит СМК в соответствии с требованиями ISO 9001:2008». По окончании курса им были выданы сертификаты, свидетельствующие о полученных знаниях и успешном прохождении курса.

В соответствии с утвержденным графиком проведения внутреннего аудита на 2010 год группой внутренних аудиторов КМТФ проводилась проверка Интегрированной системы менеджмента (ИСМ) в административных, производственных подразделениях и судах КМТФ.

В апреле 2010 года КМТФ прошло ресертификационную проверку ИСМ на соответствие требованиям международных стандартов ISO 9001:2008, ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:2007. После устранения выявленных несоответствий в процессе внешнего аудита, Ассоциацией по сертификации «Русский Регистр» и SAI GLOBAL были выданы сертификаты на соответствие требованиям ISO 9001:2008 (в новой версии), ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:2007 (в новой версии), а также единого образца Международной Сети Сертификации IQNet.

Область распространения сертификации по следующим видам деятельности КМТФ: коммерческий менеджмент при транспортировке сырой нефти морским транспортом, предоставления причалов для перевалки сырой нефти в порту, экспедирования грузов в порту, управления нефтеналивными и другими судами, водолазных работ (подводное освидетельствование судов, подводно-технические работы, работы на морском шельфе, исходя из уровня укомплектованности персоналом и оборудованием), перевозки грузов морским транспортом, технический менеджмент и менеджмент в области безопасности мореплавания танкерного флота.

За время своего существования в КМТФ накоплен достаточный опыт выполнения работ по морским перевозкам грузов, КМТФ пользуется заслуженным авторитетом у Потребителей на рынке услуг по морским перевозкам.

Интенсивное развитие промышленности и услуг с каждым годом предъявляет к специалистам новые требования по уровню знаний техники, программного обеспечения, нормативных документов. Таким образом, появляется необходимость в их периодической аттестации на соответствие принятым сегодня критериям. Объективную и независимую оценку обеспечивает сертификация персонала. Требования к специалистам и порядок оценки соответствия устанавливает не государство, а все заинтересованные стороны.

В июле 2010 года пять внутренних аудиторов КМТФ подтвердили свою компетентность как сертифицированные внутренние аудиторы. Сертификацию проводила Компания «Национальный центр сертификации персонала» (далее – «НЦСП»). Компания «НЦСП» является единственным органом по сертификации персонала в Казахстане.

Это значит, что сертифицированный внутренний аудитор может проводить внутренние аудиты на предприятии, а также работать в любой организации внутренним аудитором.

*Внутренним Нормативным Документом установлен порядок проведения анализа интегрированной системы менеджмента с точки зрения установленных норм и правил в соответствии с МС ИСО 9001, МС ИСО 14001, OHSAS 18001, а также пригодности, адекватности и результативности интегрированной системы менеджмента для достижения установленных целей и принятия необходимых корректирующих мер для их улучшения.*

КМТФ на ежегодной основе определяет Стратегические цели в области качества, техники безопасности и охраны окружающей среды. Оценка потребности в изменениях интегрированной системы менеджмента включает потребность в изменениях целей в области ИСМ.

Система менеджмента позволяет организовать более эффективную и действенную систему контроля над всеми бизнес – процессами КМТФ, осуществлять должный контроль деятельности флота, обеспечивать качество и стабильность предоставления услуг потребителям и создать безопасные и здоровые условия для работы персонала предприятия и персонала подрядчиков и поставщиков. За весь период существования КМТФ в своей деятельности не допустило ни одного инцидента или происшествия, связанных с выводом в эксплуатацию объектов.

Сертификация систем менеджмента означает, что наше предприятие как морская транспортная компания соответствует абсолютно всем международным требованиям по качественному оказанию услуг в установленный срок, обеспечению безопасности мореплавания и перевозки грузов, сохранности жизни и здоровья людей, предотвращению и минимизации загрязнения окружающей среды в своей деятельности.

## **17.2. Система управления безопасностью**

В 2006 году руководством КМТФ было принято решение внедрить и сертифицировать Систему Управления Безопасностью. В 2007 г. Система Управления Безопасностью КМТФ была признана Российским Морским Регистром судоходства (РМРС), как соответствующая требованиям Международного Кодекса по управлению безопасной эксплуатацией судов и предотвращением загрязнения (МКУБ) с правом получения Документа о соответствии компании, позволяющего оперирование «другое грузовое» судно». Вслед за этим представителями РС освидетельствованы буксиры «КМТФ-1», как конвенционное судно и «ЕСИЛЬ», «ТОБОЛ» путем добровольной сертификации, как неконвенционные, с правом получения

Свидетельства об Управлении Безопасностью (СвУБ) на каждое указанное судно.

В начале 2009г. Руководство Компании принимает решение о пересмотре СУБ, в связи с расширением типа судов и возможностью дальнейшего оперирования танкерным флотом. 21.08.2009г. пересмотренная и внедренная СУБ АО «НМСК «Казмортрансфлот» была успешно предъявлена РС для получения Временного Документа о соответствии компании, что позволило оперировать танкерным флотом.

По окончанию срока опытной эксплуатации СУБ была повторно освидетельствована представителями РС и признана, как соответствующая требованиям МКУБ, что подтверждено Документом о соответствии Компании, выданным 17.03.2010, сроком действия на 5 лет до 16.03.2015г, при условии проведения периодических ежегодных освидетельствований.

«АТЫРАУ» - первый из трех танкеров, построенного в рамках реализованного инвестиционного проекта «Строительство эксплуатация трех танкеров дедвейтом 13000 тонн».

23.09.2009г. Система Управления Безопасностью и Система Охраны судна «АТЫРАУ» были освидетельствованы в п. Астрахань представителями РС на соответствие МКУБ и ОСПС.

01.12.2009г. в АММТП танкер «АТЫРАУ» прошел одобрение представителями Chevron Shipping Co. LLC на соответствие требованиям ISGOTT и получил право перевозки нефти в направлении п. Актау-Сангачал (Азербайджан).

23.05.2010г. танкер «АКТОБЕ», второй из трех строящихся танкеров, был успешно предъявлен представителям РС в п. Астрахань и 27.05.2010г. прибыл в порт приписки для дальнейшей эксплуатации.

Третий танкер «ОРАЛ» 17.06.2010г. был сертифицирован представителями РС на соответствие МКУБ и ОСПС и прибыл в порт приписки Актау.

Chevron Shipping Co. LLC провел инспектирование танкера «ОРАЛ» и танкера «АКТОБЕ» на соответствие требованиям ISGOTT и дал право перевозки нефти в направлении п. Актау- п. Сангачал, п. Актау- п. Махачкала.

Профессионализм судового и берегового персонала и слаженная работа в команде позволили поставить на высокий уровень оперативную эксплуатацию танкерного флота. Руководство компании ставит новые задачи перед персоналом Компании, подготовка к техменеджменту танкера «АСТАНА», танкера «АЛМАТЫ», танкера «ТК АКТАУ».

План мероприятий по переходу техменеджмента танкеров был отработан и с 01.07.2010г. танкер «АСТАНА», танкер «АЛМАТЫ» перешли под технический менеджмент компании, с 01.02.2011г. - танкер «ТК АКТАУ».

В августе 2010г. танкер «АСТАНА» прошел доковый ремонт, Баку (Азербайджан), доковый ремонт танкера «АЛМАТЫ» был проведен в декабре 2010, Баку (Азербайджан).

Принимая во внимание тот факт, что ИМО обращает внимание на проведение судоходными компаниями всестороннего анализа и оценки



судовых операций на предмет потенциальной опасности, которые могут возникнуть при их проведении, а также учитывая вступление в силу с 1 июля 2010 года поправок по МКУБ.ИМО. Res MSC.273(85), КМТФ были проведены следующие мероприятия:

- пересмотр СУБ с целью внесения необходимых изменений и дополнений в процедуры и имеющих актуальное действие в производственных процессах на сегодняшний день;

- пересмотр Политики КМТФ в области качества, безопасности и охраны окружающей среды и утвержденная 01 июля 2010 года в связи с выполнением вышеуказанного Приказа № 76Р от 15 июня 2010 года, где было добавлено в стратегические задачи: «проведение оценки всех идентифицированных рисков, связанных с эксплуатацией судов, персоналом и окружающей средой и организовать соответствующую защиту от них»;

- разработка:

- 1) руководства по Управлению Рисками, 01-3-ISM, утвержденного 01 июля 2010 года, входящего в Перечень Процедур по СУБ;

- 2) формы Оценки риска, 010.01, оформленные по определенным ситуациям;

- на судах компании проведены оценки риска по судовым операциям;

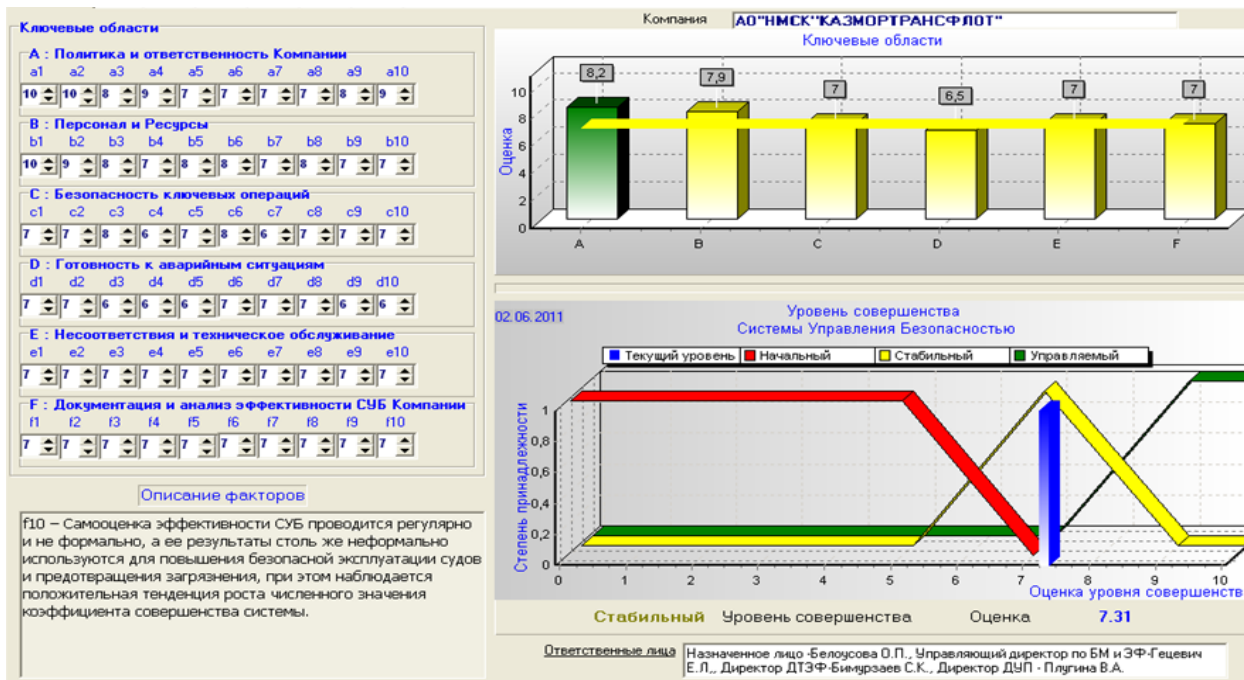
- 23 июля 2010 года в рамках реализации проведения самооценки (TMSA), «Управление танкерами и самооценка» был разработан и утвержден План мероприятий, направленных на выполнение требований программы (TMSA), разработанной Международным морским форумом нефтяных компаний (OCIMF).

Специалистами РС (ГУР) была проведена Экспертная оценка системы управления Компании, в рамках выполнения поправок к МКУБ, вступивших в силу с 01 июля 2010 года, принятых Резолюцией ИМО MSC.273(85) в следующих направлениях: 1) экспертная оценка TMSA; 2) оценка риска; 3) проведение подготовки персонала Компании в рамках вышеуказанных мероприятий.

28 июля 2010 года на основании выполнения вышеуказанных мероприятий представителями Главного Управления РС было выдано Свидетельство о Соответствии, что компания прошла Экспертную оценку по программе TMSA, проводимой в период с 28 –30 июня 2010, в г. Актау, в тот же период сотрудники компании, прошли курс теоретической подготовки на семинаре «Внедрение самооценки по управлению танкерами (TMSA)», что подтверждено выдачей Сертификатов.

Одним из требований для прохождения ежегодного освидетельствования компании является предварительное проведение Экспертной оценки уровня совершенства СУБ Компании. Оценка уровня совершенства по итогам 2010г. по десятибалльной шкале составила 7.31. При этом отмечен уровень совершенства СУБ, как стабильный, с динамикой от 6.51 (показатель 2009г.) до 7.31.

*Таблица 8*



Ежедневная деятельность работников КМТФ связана с оперативным управлением танкерным и буксирным флотом: предъявление судов Классификационному обществу по всем видам освидетельствования, комплексная проверка радионавигационного оборудования, регулярное проведение работ по проверке аварийно-спасательного имущества судов, противопожарного оборудования, проведение плановых внутренних аудитов компании и судов КМТФ, подготовка и предъявление компании и судов к внешним аудитам, проведение Самооценки КМТФ на предмет уровня совершенства СУБ.

Вышеперечисленное позволяет постоянно поддерживать СУБ в рабочем состоянии, определять, отвечает ли деятельность в рамках СУБ запланированным целям КМТФ и являются выполняемые мероприятия эффективными, и при этом сохранить четыре основных принципа безопасности: безопасность человеческой жизни, безопасность судна, безопасность груза и защита окружающей среды.

### 17.3. Профессиональная безопасность, охрана труда и окружающей среды

С целью обеспечения соблюдения требований действующего законодательства и международных конвенций, ратифицированных Республикой Казахстан при эксплуатации производственных объектов и флота КМТФ ежегодно планирует и финансирует комплекс технологических, технических, организационных, социальных и экологических мероприятий, которые позволяют предупредить и предотвратить производственный травматизм, несчастные случаи на производстве, нанесение ущерба окружающей среде, сохранить биологическое разнообразие, стабилизировать и улучшить состояние экосистем.

*Затраты КМТФ по охране труда и техники безопасности*

Таблица 9

| Наименование мероприятия   | 2009г.<br>(в тенге) | 2010г.<br>(в тенге) | Факт<br>2010г.<br>/2009г.,<br>% |
|--|---------------------|---------------------|---------------------------------|
| Страхование работников от несчастных случаев при исполнении им трудовых (служебных) обязанностей               | 1 231 507           | 2 934 000           | 238%                            |
| Страхование ГПО владельцев объектов, деятельность которых связана с опасностью причинения вреда третьим лицам; | 650 000             | 194 994             | 30%                             |
| Медицинское страхование работников   | 11 999 000          | 25 594 575          | 213%                            |
| Спутниковая система за контролем движения автотранспорта   | -                   | 979 976             |                                 |
| Приобретение плакатов, литературы и наглядных пособий, изготовление стендов                                    | -                   | 1 736 484           |                                 |
| Приобретение СИЗ   | 7 000 000           | 14 003 616          | 200%                            |
| Пожарная безопасность  | 480 000             | 1 279 496           | 267%                            |
| Обучение   | 192 000             | 1 111 000           | 579%                            |
| Другие мероприятия (приобретение лекарств, мед.осмотры, оздоровит. мероприятия и т.д.)                         | 720 000             | 3 045 222           | 423%                            |
| <b>ИТОГО:</b>  | <b>22 272 507</b>   | <b>50 879 363</b>   | <b>229%</b>                     |

*Затраты КМТФ по охране окружающей среды*

*Таблица 10*

| Наименование мероприятия                                      | 2009 г.<br>(в тенге) | 2010 г.<br>(в тенге) | Факт<br>2010г.<br>/2009г.,<br>% |
|---|----------------------|----------------------|---------------------------------|
| Охрана воздушного бассейна                                    | 21 086 971           | 9 454 612            | 45%                             |
| Охрана и рациональное использование водных ресурсов           | 16 384 845           | 25 059 692           | 153%                            |
| Охрана от воздействия на прибрежные и водные экосистемы       | 5 419 790            | 12 717 734           | 235%                            |
| Охрана земельных ресурсов                                     | 1 245 984            | 2 207 072            | 177%                            |
| Охрана и рациональное использование недр                      | 2 400 000            | 2 400 000            | 0                               |
| Охрана флоры и фауны  | 779 280              | -                    |                                 |
| Обращение с отходами производства и потребления               | 1 241 922            | 1 807 987            | 146%                            |
| Радиационная, биологическая и химическая безопасность         | 1 392 545            | 1 450 705            | 104%                            |
| Внедрение систем управления и наилучших безопасных технологий | 1 480 320            | 4 086 123            | 276%                            |
| Научно-исследовательские, изыскательские и другие разработки  | 54 685               | 137 515              | 251%                            |
| Экологическое просвещение и пропаганда                        | 326 036              | 619 602              | 190%                            |
| <b>ИТОГО:</b>   | <b>51 812 378</b>    | <b>59 941 042</b>    | <b>116%</b>                     |

**Учебно-показательные тренинги**

На БПМО согласно утвержденного графика в 2010 году проведены 10 учебно-показательных тренингов:

- «Дорожно-транспортное происшествие на верхней автодороге» – 30 апреля;
- «Пожар на причале №1» – 30 августа;
- «Человек за бортом» – 03 и 18 июля;
- «Дорожно-транспортное происшествие на стокпайле» – 07 и 22 сентября;
- «Несанкционированный доступ на объекты БПМО» – 03 и 23 октября;
- «Тушение пожара» – 06 и 22 августа.

#### **Учебная тревога по пожарной безопасности в административном здании**

Совместно с АО «Өрт-сәндіруші» (согласно условиям договора) предоставляющие услуги по пожарной безопасности, проведено учение по пожарной безопасности в административном здании КМТФ: теоретическое с привлечением специалистов и практическое с привлечением пожарной техники, команды, машины скорой медицинской помощи. В учениях участвовали 71 человек.

На БПМО проведен пожарно-технический минимум с выдачей удостоверений.

#### **Республиканские командно-штабные учения по чрезвычайным ситуациям**

КМТФ принимал активное участие в Республиканских командно-штабных учениях проведенных, согласно плана Министерства по чрезвычайным ситуациям Республики Казахстан:

- «Весна-2010» (подготовка и ведение спасательных и других неотложных работ при ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций в условиях неблагоприятного развития паводковой обстановки);
- «Зима-2010» (подготовка и ведение спасательных и других неотложных работ при ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций в условиях зимнего периода).

Отработаны взаимодействия с координационными и уполномоченными органами. В ходе учений:

- Департаменту по чрезвычайным ситуациям Мангистауской области представлены и донесения согласно распоряжению по связи и таблицю срочных донесений;
- отработан алгоритм оперативного управления силами и средствами гражданской обороны и чрезвычайных ситуаций КМТФ;
- организована постоянная связь с судами и производственными объектами КМТФ.

По итогам учений в Департамент по чрезвычайным ситуациям Мангистауской области, АО НК «КазМунайГаз», АО «ГДУ НГП» представлены информации.

#### **Схема передачи сообщений при чрезвычайных ситуациях**

Согласно Плану ликвидации чрезвычайных ситуаций, в КМТФ документально определен порядок взаимодействия и передачи сообщений при чрезвычайных ситуациях координационным органам. Ведутся круглосуточные дежурства диспетчеров КМТФ в центральном офисе и БПМО, сообщения

принимаются по УКВ 16к ПВ\КВ 6224Кгц. Позывные «Офис КМТФ» и «База КМТФ».

### **Обучения по технике безопасности (ТБ), охране труда (ОТ) и окружающей среды (ОС)**

В течение отчетного периода работники КМТФ проходили обучение в областных и республиканских курсах по гражданской обороне и чрезвычайным ситуациям (4 работника), по безопасности и охране труда руководящих работников и лиц, ответственных за обеспечение безопасности и охраны труда (24 работника), по промышленной безопасности на опасных производственных объектах (6 работников), по электробезопасности (2 человека), по производственному экологическому контролю и мониторингу на промышленном предприятии (2 работника).

Сотрудники Департамента ТБ, ОТ и ОС принимали участие в различных форумах и круглых столах, организованные иностранными компаниями и госорганами: «Безопасность совместными усилиями», «Безопасная работа на высоте» (Аджип ККО в г.Атырау), «Управление и утилизация отходов» (Kazenergy в г.Атырау), круглый стол «Каспийское море: настоящее и будущее» (Акимат Мангистауской области в г.Актау), «Нефтяные разливы 3-го уровня» (в г.Баку), «Актуальные вопросы законодательства, регулирующего деятельность компаний нефтегазовой отрасли» (ТОО «Olymrex Advisers» в г.Актау), «Правовые, нормативные и административные механизмы в решении экологических проблем» (ОФ «Центр правовой поддержки «Алас»» в г.Актау)

## **17.4. Мониторинг эмиссий в окружающую среду**

### ***17.4.1. Мониторинг эмиссий воздушного бассейна***

В соответствии с «Правилами организации и ведения Единой государственной системы мониторинга окружающей среды и природных ресурсов», утвержденными Постановлением Правительства РК №865 от 27.06.01г. мониторинг атмосферного воздуха включает в себя две подсистемы:

- мониторинг качества атмосферного воздуха на границе санитарно-защитной зоны;
- мониторинг воздействия, т.е. контроль источников загрязнения атмосферного воздуха (выбросы загрязняющих веществ в воздушный бассейн).

Целью мониторинга воздушного бассейна является получение достоверной информации о концентрациях загрязняющих веществ в контрольных точках санитарно-защитной зоны и на источниках, осуществляющих наибольший вклад в загрязнение атмосферного воздуха.

#### ***1) Мониторинг качества атмосферного воздуха***

В соответствии с утвержденной Министерством ООС РК программой производственного экологического контроля на 2008г.-2010г. силами подрядных организаций выполнено 12 этапов мониторинга атмосферного воздуха на границе санитарно-защитных зон производственных объектов. Динамика изменения концентраций загрязняющих веществ в атмосферном воздухе в контрольных точках отбора проб:

*На границе санитарно-защитной зоны карьера «Айназар»*

*Таблица 11*

| Наименование ингредиентов | ПДК с/сут, мг/м <sup>3</sup> | 2008г.                          | 2009г.                          | 2010г.                          |
|---------------------------|------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
|                           |                              | Ср. значение, мг/м <sup>3</sup> | Ср. значение, мг/м <sup>3</sup> | Ср. значение, мг/м <sup>3</sup> |
| Сернистый ангидрид        | 0,05                         | 0,0018                          | 0,0005                          | 0,0002                          |
| Оксид Углерода            | 3,000                        | 1,043                           | 0,650                           | 0,575                           |
| Суммарные углеводороды    | 50,0                         | 4,435                           | 2,560                           | 0,250                           |
| Метан                     | 50,0                         | 1,400                           | 0,667                           | 0,175                           |
| Оксид азота               | 0,06                         | 0,0045                          | 0,0029                          | 0,0029                          |
| Диоксид азота             | 0,04                         | 0,0036                          | 0,0024                          | 0,0016                          |
| Сажа                      | 0,05                         | Не обн.                         | Не обн.                         | Не обн.                         |
| Пыль неорганическая       | 0,100                        | 0,0590                          | 0,0537                          | 0,0225                          |

*На границе санитарно-защитной зоны Базы поддержки морских операций пос. Баутино*

*Таблица 12*

| Наименование ингредиентов | ПДК с/сут, мг/м <sup>3</sup> | 2008г.                          | 2009г.                          | 2010г.                          |
|---------------------------|------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
|                           |                              | Ср. значение, мг/м <sup>3</sup> | Ср. значение, мг/м <sup>3</sup> | Ср. значение, мг/м <sup>3</sup> |
| Сернистый ангидрид        | 0,05                         | 0,0010                          | 0,0008                          | 0,0003                          |
| Оксид углерода            | 3,000                        | 0,900                           | 0,850                           | 0,700                           |
| Суммарные углеводороды    | 50,0                         | 2,590                           | 2,223                           | 0,420                           |
| Метан                     | 50,0                         | 1,420                           | 0,385                           | 0,350                           |
| Оксид азота               | 0,06                         | 0,0032                          | 0,0028                          | 0,0024                          |
| Диоксид азота             | 0,04                         | 0,0020                          | 0,0011                          | 0,0008                          |
| Сажа                      | 0,05                         | Не обн.                         | Не обн.                         | Не обн.                         |
| Пыль неорганическая       | 0,100                        | 0,054                           | 0,041                           | 0,032                           |

**Резюме:** В результате проведенных мониторинговых исследований на границе санитарно-защитных зон производственных объектов КМТФ следует сделать следующие выводы:

- концентрация основных загрязняющих веществ, выбрасываемых в атмосферный воздух находится в пределах утвержденных нормативов ПДК;
- сажа не была зафиксирована на всех этапах наблюдения в период исследований с 2008г. по 2010г., что обусловлено ее слабой мобильностью и локализацией воздействия в пределах установленных границ СЗЗ;
- наблюдается общая тенденция снижения концентраций загрязняющих веществ, выбрасываемых в атмосферный воздух, в период исследований с 2008г. по 2010г.;
- оценка воздействия на природные компоненты окружающей среды характеризуется как удовлетворительная.

**Корректирующие действия:** Включить в раздел «Производственный экологический контроль» Плана по интегрированной системе менеджмента на 2011г. следующие работы:

- разработка и согласование с уполномоченным органом в области охраны окружающей среды программы производственного экологического контроля КМТФ на 2011г.-2013г. (при разработке программы исключить исследования сажи на границе санитарно-защитной зоны производственных объектов);

- продолжить проведение мониторинга воздушного бассейна на границе санитарно-защитной зоны Базы поддержки морских операций пос. Баутино и карьера «Айназар».

Включить в раздел «Охрана воздушного бассейна» Плана по интегрированной системе менеджмента на 2011г. работы по пылеподавлению при разработке карьера «Айназар», погрузке, транспортировке каменного материала с целью достижения нормативов ПДВ.

## 2) Мониторинг воздействия

В соответствии с заключенными договорами силами подрядных организаций ежеквартально выполняются расчеты фактических выбросов загрязняющих веществ в атмосферу от стационарных и передвижных источников загрязнения на основании данных первичного учета в области экологии и оборотно-сальдовой ведомости КМТФ.

### Динамика изменения выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух

Таблица 13

| Наименование ингредиента                      | Фактический выброс ЗВ, тн/год |                             |                             |
|---|-------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
|   | 2008г.<br>План/факт, тн/год   | 2009г.<br>План/факт, тн/год | 2010г.<br>План/факт, тн/год |
| азота диоксид                                 | 137,974/16,867                | 152,9023/21,3639            | 153,2967/19,954             |
| азота оксид                                   | 6,341/1,748                   | 7,1465/1,1981               | 7,2107/2,2782               |
| сажа  | 29,814/2,039                  | 32,8647/1,5059              | 32,8999/2,6006              |
| диоксид серы                                  | 41,705/4,223                  | 46,3076/3,4265              | 46,5439/5,410               |
| сероводород                                   | 28,190/0,000216               | 0,00107/0,000212            | 0,00107/0,00024             |
| оксид углерода                                | 195,688/39,298                | 216,4492/15,3989            | 217,0242/36,5146            |
| бенз(а)пирен                                  | 0,000419/ 0,000041            | 0,000463/0,000021           | 0,0004627/0,000046          |
| формальдегид                                  | 10,674/0,695                  | 11,7611/0,5046              | 11,7664/0,8259              |
| керосин                                       | 3,704/3,320                   | 14,9435/2,448               | 15,0766/4,8196              |
| масло нефтяное                                | 0,710/0,653                   | 0,7857/0,4916               | 0,7977/0,7948               |
| углеводороды C <sub>12</sub> -C <sub>19</sub> | 59,616/6,519                  | 65,678/3,9673               | 65,7074/5,6955              |
| пыль неорганическая 70-20% SiO <sub>2</sub>   | 7,853/6,625                   | 8,6449/8,461                | 8,6448/3,5339               |
| пыль неорганическая до 20% SiO <sub>2</sub>   | 117,769/104,759               | 131,649/83,684              | 131,6485/77,7345            |
| оксиды железа                                 | 0,0268/0,00149                | 0,03096/0,01722             | 0,0338/0,00129              |
| марганец и его оксиды                         | 0,000941/0,000109             | 0,00104/0,00056             | 0,00104/0,000098            |
| фториды газообразные                          | 0,000803/0,000093             | 0,000884/0,000480           | 0,00088/0,00008             |
| фториды плохо растворимые                     | 0,000863/0,0001               | 0,00095/0,000315            | 0,00095/0,00035             |
| ксилол  | 0,1942/0,13185                | 0,225/0,2147                | 0,2138/0,081                |
| уайт-спирит                                   | 0,1942/0,13185                | 0,225/0,2147                | 0,2138/0,089                |
| взвешенные вещества                           | 0,18708/0,09708               | 0,2103/0,1678               | 0,2189/0,059                |
| пыль абразивная                               | 0,01882/0,0030                | 0,0225/0,0114               | 0,0262/0,000377             |
| <b>ИТОГО:</b>                                 | <b>640,662/187,119</b>        | <b>689,859/143,077</b>      | <b>691,327/160,393</b>      |

**Резюме:** Превышений установленных лимитов не выявлено, наблюдается общая тенденция по снижению выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, увеличение объемов выбросов загрязняющих веществ в 2010г. объясняется строительством и вводом в эксплуатацию нефтеналивных танкеров.

**Корректирующие действия:** Включить в план по интегрированной системе менеджмента на 2011г. разработку проекта нормативов предельно-допустимых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу на 2012г.-2013г., выполнить инвентаризацию стационарных и передвижных источников загрязнения и разработать нормативы эмиссий с учетом перспективы развития предприятия.

## 17.4.2. Мониторинг эмиссий водных ресурсов

Мониторинг эмиссий водных ресурсов включает в себя:

- мониторинг морской воды;
- мониторинг донных отложений.

В соответствии с заключенными договорами с 2008г. по 2010г. силами подрядных организаций выполнено 12 этапов мониторинга качественного состояния морской воды и донных отложений.

### 1) Мониторинг морской воды

Мониторинг морской воды включает в себя исследования гидрофизических и гидрохимических характеристик морской воды и отбор проб на химический состав. Динамика изменения концентраций загрязняющих веществ в морской воде в контрольных точках отбора проб представлена в таблице 14:

Таблица 14

| Период наблюдений                       | Точки исследования |          |           |           |           |
|---|--------------------|----------|-----------|-----------|-----------|
|   | Причал 1           | Причал 2 | Фоновая 1 | Фоновая 2 | Фоновая 3 |
| <b>Нефтепродукты, мг/дм<sup>3</sup></b> |                    |          |           |           |           |
| 2008г.                                  | 0,11               | 0,10     | 0,13      | 0,12      | 0,10      |
| 2009г.                                  | 0,08               | 0,09     | 0,12      | 0,09      | 0,10      |
| 2010г.                                  | 0,03               | 0,04     | 0,04      | 0,03      | 0,03      |
| <b>Фенолы, мг/дм<sup>3</sup></b>        |                    |          |           |           |           |
| 2008г.                                  | 0,0040             | 0,0045   | 0,0055    | 0,0050    | 0,0055    |
| 2009г.                                  | 0,0023             | 0,0020   | 0,0033    | 0,0040    | 0,0025    |
| 2010г.                                  | 0,0010             | 0,0010   | 0,0008    | 0,0010    | 0,0010    |
| <b>Железо, мг/дм<sup>3</sup></b>        |                    |          |           |           |           |
| 2008г.                                  | -                  | -        | -         | -         | -         |
| 2009г.                                  | 0,02               | 0,025    | 0,020     | 0,030     | 0,020     |
| 2010г.                                  | 0,03               | 0,030    | 0,040     | 0,020     | 0,030     |
| <b>Кобальт, мг/дм<sup>3</sup></b>       |                    |          |           |           |           |
| 2008г.                                  | 0,19               | 0,18     | 0,17      | 0,18      | 0,15      |
| 2009г.                                  | 0,12               | 0,10     | 0,10      | 0,11      | 0,09      |
| 2010г.                                  | 0,005              | 0,006    | 0,006     | 0,006     | 0,005     |
| <b>Кадмий, мг/дм<sup>3</sup></b>        |                    |          |           |           |           |
| 2008г.                                  | 0,025              | 0,030    | 0,030     | 0,025     | 0,025     |
| 2009г.                                  | 0,019              | 0,022    | 0,030     | 0,010     | 0,014     |
| 2010г.                                  | 0,007              | 0,008    | 0,008     | 0,006     | 0,007     |
| <b>Медь, мг/дм<sup>3</sup></b>          |                    |          |           |           |           |
| 2008г.                                  | 0,07               | 0,06     | 0,07      | 0,06      | 0,06      |
| 2009г.                                  | 0,05               | 0,05     | 0,04      | 0,03      | 0,03      |
| 2010г.                                  | 0,002              | 0,003    | 0,003     | 0,002     | 0,002     |
| <b>Никель, мг/дм<sup>3</sup></b>        |                    |          |           |           |           |
| 2008г.                                  | 0,34               | 0,35     | 0,34      | 0,34      | 0,33      |
| 2009г.                                  | 0,34               | 0,31     | 0,23      | 0,25      | 0,31      |
| 2010г.                                  | 0,006              | 0,005    | 0,006     | 0,005     | 0,004     |
| <b>Свинец, мг/дм<sup>3</sup></b>        |                    |          |           |           |           |
| 2008г.                                  | 0,28               | 0,28     | 0,27      | 0,27      | 0,22      |
| 2009г.                                  | 0,13               | 0,11     | 0,15      | 0,13      | 0,12      |
| 2010г.                                  | 0,005              | 0,007    | 0,006     | 0,005     | 0,005     |
| <b>Цинк, мг/дм<sup>3</sup></b>          |                    |          |           |           |           |
| 2008г.                                  | 0,28               | 0,28     | 0,27      | 0,27      | 0,22      |
| 2009г.                                  | 0,09               | 0,07     | 0,07      | 0,06      | 0,05      |
| 2010г.                                  | 0,04               | 0,03     | 0,04      | 0,04      | 0,03      |

**Резюме:**



- все изменения гидролого-гидрохимических показателей во всех точках отбора проб носили природный характер и находились в пределах естественных колебаний;
- анализ данных за период исследований с 2008г. по 2010г. показывает, что содержание загрязняющих веществ в поверхностных водах исследуемого участка имеет неравномерную динамику с тенденцией к снижению определяемых ингредиентов, что может быть связано с общим улучшением экологического состояния Баутинской бухты;
- превышений нормативов ПДК в 2010г. по тяжелым металлам и железу не зафиксировано ни по одной точке наблюдений, наблюдается общая тенденция по снижению концентраций загрязняющих веществ в поверхностных водах в период исследований с 2008г. по 2010г.

## 2) Мониторинг донных отложений

Мониторинг донных отложений включает в себя исследования окислительно-восстановительного потенциала, гранулометрического состава и химического состава. Динамика изменения концентраций загрязняющих веществ в донных отложениях в контрольных точках отбора:

Таблица 15

| Период наблюдений           | Точки исследования |          |           |           |           |
|-----------------------------|--------------------|----------|-----------|-----------|-----------|
|                             | Причал 1           | Причал 2 | Фоновая 1 | Фоновая 2 | Фоновая 3 |
| <i>Нефтепродукты, мг/кг</i> |                    |          |           |           |           |
| 2008г.                      | 75,0               | 70,0     | 112,5     | 67,5      | 48,8      |
| 2009г.                      | 41,1               | 44,5     | 34,1      | 39,2      | 24,4      |
| 2010г.                      | 19,3               | 12,8     | 12,2      | 20,8      | 13,3      |
| <i>Железо, мг/кг</i>        |                    |          |           |           |           |
| 2008г.                      | 13919,3            | 17500,3  | 14758,8   | 17678,3   | 17006,3   |
| 2009г.                      | 6168               | 7316,5   | 6891,5    | 7727,0    | 7306,3    |
| 2010г.                      | 5135,5             | 6602,3   | 5866,0    | 6180,3    | 4173,8    |
| <i>Кобальт, мг/кг</i>       |                    |          |           |           |           |
| 2008г.                      | 21,1               | 20,6     | 16,9      | 17,4      | 18,1      |
| 2009г.                      | 20,2               | 21,5     | 19,4      | 18,3      | 19,6      |
| 2010г.                      | 11,7               | 12,8     | 11,2      | 11,3      | 11,6      |
| <i>Кадмий, мг/кг</i>        |                    |          |           |           |           |
| 2008г.                      | 4,7                | 4,3      | 4,5       | 3,9       | 3,9       |
| 2009г.                      | 4,3                | 3,0      | 3,1       | 2,9       | 3,1       |
| 2010г.                      | 1,5                | 1,4      | 1,4       | 1,1       | 1,5       |
| <i>Медь, мг/кг</i>          |                    |          |           |           |           |
| 2008г.                      | 12,6               | 20,3     | 18,9      | 16,3      | 15,8      |
| 2009г.                      | 8,5                | 8,9      | 9,1       | 9,1       | 7,9       |
| 2010г.                      | 5,1                | 5,8      | 5,5       | 5,4       | 4,3       |
| <i>Никель, мг/кг</i>        |                    |          |           |           |           |
| 2008г.                      | 44,3               | 38,1     | 38,0      | 37,0      | 34,4      |
| 2009г.                      | 33,4               | 32,5     | 32,2      | 30,6      | 31,1      |
| 2010г.                      | 20,0               | 18,8     | 17,3      | 16,7      | 18,1      |
| <i>Свинец, мг/кг</i>        |                    |          |           |           |           |
| 2008г.                      | 37,3               | 41,3     | 32,3      | 30,6      | 31,8      |
| 2009г.                      | 30,1               | 30,6     | 29,9      | 29,7      | 29,3      |
| 2010г.                      | 23,1               | 23,4     | 23,0      | 24,1      | 22,5      |
| <i>Цинк, мг/кг</i>          |                    |          |           |           |           |
| 2008г.                      | 43,8               | 34,8     | 40,1      | 36,1      | 34,7      |
| 2009г.                      | 28,3               | 26,4     | 26,8      | 25,3      | 24,4      |
| 2010г.                      | 17,0               | 15,1     | 15,8      | 17,7      | 15,8      |

**Резюме:**

- узкий диапазон изменений редокс-потенциала в донных отложениях свидетельствует об устойчивом геохимическом режиме системы;
- полученные результаты исследований органического углерода находятся в пределах естественных сезонных колебаний;
- концентрация нефтепродуктов и железа не превышала нормативных показателей, наблюдается общая тенденция по снижению их концентраций в донных отложениях в период исследований с 2008г. по 2010г.;
- превышений нормативов ПДК по тяжелым металлам (кроме кадмия) ни зафиксировано ни по одной точке наблюдений, наблюдается общая тенденция по снижению концентраций загрязняющих веществ в донных отложениях в период исследований с 2008г. по 2010г.;
- на протяжении исследований, проводимых с 2008г. по 2010г. наблюдается превышение значений концентраций кадмия во всех контрольных точках, однако однозначно нельзя сделать вывод о том, что является источником его образования, производственная деятельность предприятий в районе Баутинской бухты или это обусловлено геологическими условиями данного региона. Сброс загрязненных стоков в акваторию Каспийского моря КМТФ не производит, жидкие стоки (хоз-фекальные и подсланневые (нефтесодержащие) воды) по мере образования и накопления в приемных танках (заглубленных резервуарах) откачиваются и сдаются на береговые очистные сооружения в соответствии с заключенными договорами.

**Корректирующие действия:** Включить в раздел «Производственный экологический контроль» Плана по интегрированной системе менеджмента на 2011г. следующие работы:

- разработка и согласование с уполномоченным органом в области охраны окружающей среды программы производственного экологического контроля КМТФ на 2011г.-2013г. При разработке программы включить следующие виды работ: а) в мониторинг донных отложений добавить работы по исследованию микробиологии, фитопланктона, зоопланктона, макрозообентоса; б) в мониторинг морской воды добавить работы по аналитическому контролю заборной морской воды с общесудовых систем и систем энергетических установок магистральных буксиров, нефтеналивных танкеров и прогулочной яхты «Нуртау».
- продолжить проведение мониторинга морской воды и донных отложений в контрольных точках;

Включить в План по интегрированной системе менеджмента на 2011г. работы по техническому обслуживанию и ремонту оборудования магистральных буксиров и несамоходных барж-площадок. Включить в ремонтные ведомости работы по зачистке, грунтовке, покраске, противообрастающему покрытию подводной части судов современными антикоррозионными материалами.

### 17.4.3. Мониторинг состояния почв

Мониторинг почв и почвогрунтов включает в себя контроль за загрязнением почв и мониторинг состояния земель. С 2008г. по 2010г. силами подрядных организаций выполнено 12 этапов мониторинга состояния почв, который включает в себя отбор проб в контрольных точках и определение нефтепродуктов, тяжелых металлов. Динамика изменения концентраций загрязняющих веществ в почвах в контрольных точках отбора проб приведена в таблице 16.

Таблица 16

| Период наблюдений           | Точки исследования |        |       |       |
|-----------------------------|--------------------|--------|-------|-------|
|                             | База 1             | База 2 | СЗЗ 1 | СЗЗ 2 |
| <b>Нефтепродукты, мг/кг</b> |                    |        |       |       |
| 2008г.                      | 76,7               | 80,0   | 476,7 | 63,3  |
| 2009г.                      | 36,6               | 44,5   | 231,0 | 29,3  |
| 2010г.                      | 21,8               | 14,5   | 69,7  | 20,2  |
| <b>Железо, мг/кг</b>        |                    |        |       |       |
| 2008г.                      | 10848              | 7462   | 9592  | 12989 |
| 2009г.                      | 9256               | 4239   | 7887  | 7949  |
| 2010г.                      | 7283               | 3824   | 6401  | 6984  |
| <b>Кадмий, мг/кг</b>        |                    |        |       |       |
| 2008г.                      | 4,07               | 6,40   | 5,97  | 4,77  |
| 2009г.                      | 3,31               | 4,75   | 4,19  | 3,35  |
| 2010г.                      | 2,10               | 2,63   | 2,23  | 1,66  |
| <b>Кобальт, мг/кг</b>       |                    |        |       |       |
| 2008г.                      | 24,3               | 34,3   | 21,7  | 18,7  |
| 2009г.                      | 17,5               | 24,9   | 15,9  | 15,1  |
| 2010г.                      | 13,2               | 17,2   | 11,2  | 11,3  |
| <b>Медь, мг/кг</b>          |                    |        |       |       |
| 2008г.                      | 14,5               | 15,0   | 15,7  | 15,5  |
| 2009г.                      | 9,9                | 11,0   | 9,5   | 10,3  |
| 2010г.                      | 6,7                | 7,3    | 6,0   | 6,9   |
| <b>Никель, мг/кг</b>        |                    |        |       |       |
| 2008г.                      | 41,7               | 48,7   | 43,3  | 37,3  |
| 2009г.                      | 33,6               | 38,8   | 36,4  | 30,7  |
| 2010г.                      | 24,9               | 30,6   | 24,9  | 21,8  |
| <b>Свинец, мг/кг</b>        |                    |        |       |       |
| 2008г.                      | 33,3               | 46,0   | 39,0  | 29,0  |
| 2009г.                      | 24,3               | 40,0   | 27,6  | 28,2  |
| 2010г.                      | 17,7               | 30,3   | 21,6  | 21,3  |
| <b>Цинк, мг/кг</b>          |                    |        |       |       |
| 2008г.                      | 41,3               | 33,7   | 30,7  | 33,3  |
| 2009г.                      | 35,1               | 31,5   | 23,3  | 26,0  |
| 2010г.                      | 25,7               | 20,7   | 16,1  | 18,9  |

#### Резюме:

- во всех контрольных точках превышений нормативов ОДК по нефтепродуктам не обнаружено, наблюдается общая тенденция по снижению концентраций нефтепродуктов в почвах в период исследований с 2008г. по 2010г.;
- превышений нормативов ПДК по тяжелым металлам (кроме кадмия) ни зафиксировано ни по одной точке наблюдений, наблюдается общая тенденция по снижению концентраций загрязняющих веществ в почвах в период исследований с 2008г. по 2010г.;

- на протяжении исследований, проводимых с 2008г. по 2010г. наблюдается превышение значений концентраций кадмия во всех контрольных точках, однако однозначно нельзя сделать вывод о том, что является источником его образования, производственная деятельность предприятия или это обусловлено геологическими условиями данного региона. Рассматриваемый район работ относится к провинции высокоминерализованных железистых подземных вод с высоким содержанием тяжелых металлов, что в свою очередь способствует накоплению тяжелых металлов в почве.

**Корректирующие действия:** Включить в раздел «Производственный экологический контроль» Плана по интегрированной системе менеджмента на 2011г. следующие работы:

- Разработка и согласование с уполномоченным органом в области охраны окружающей среды программы производственного экологического контроля КМТФ на 2011г.-2013г. При разработке программы включить в мониторинг почв работы по мониторингу растительного и животного мира, периодичность исследований– 1раз/год;
- Продолжить проведение мониторинга почвы в контрольных точках.

Включить в План по интегрированной системе менеджмента на 2011г. работы по проведению технического осмотра и своевременного технического обслуживания автотранспорта Общества и подрядных организаций.

#### **17.4.4. Радиационный мониторинг**

Радиационный мониторинг включает в себя следующие виды работ:

- проведение радиологических исследований на стокпайлах №1,№2 Базы поддержки морских операций пос.Баутино. Периодичность исследований -1раз/год;
- проведение радиологических исследований на карьере «Айназар». Периодичность исследований 1раз/год;
- радиологические исследования камня и штыба.

За период исследований с 2008г. по 2010г. силами подрядных организаций выполнено 3 этапа радиологических исследований на стокпайлах №1,№2 БПМО пос. Баутино и карьере «Айназар». Измеренная мощность эффективной дозы гамма излучения не превышает мощности эффективной дозы более чем на 0,2 мкЗв/ч, что соответствует п.532 НРБ-99.

Таблица 17

| Год                        | Место измерений      | МЭД, мкЗв/час                       | Допустимый уровень МЭД, мкЗв/час |
|----------------------------|----------------------|-------------------------------------|----------------------------------|
| 2008г.<br>2009г.<br>2010г. | Профиль 1 точки 1-25 | 0,10-0,13<br>0,10-0,13<br>0,10-0,12 | Естественный фон +0,2 мкЗв/час   |
| 2008г.<br>2009г.<br>2010г. | Профиль 2 точки 1-25 | 0,10-0,16<br>0,10-0,14<br>0,10-0,12 |                                  |
| 2008г.<br>2009г.<br>2010г. | Профиль 3 точки 1-25 | 0,11-0,14<br>0,11-0,13<br>0,11-0,13 |                                  |
| 2008г.<br>2009г.<br>2010г. | Профиль 4 точки 1-25 | 0,10-0,13<br>0,10-0,12<br>0,10-0,11 |                                  |

|                            |                       |                                     |
|----------------------------|-----------------------|-------------------------------------|
| 2008г.<br>2009г.<br>2010г. | Профиль 5 точки 1-25  | 0,11-0,13<br>0,11-0,12<br>0,11-0,13 |
| 2008г.<br>2009г.<br>2010г. | Профиль 6 точки 1-25  | 0,10-0,14<br>0,10-0,12<br>0,10-0,13 |
| 2008г.<br>2009г.<br>2010г. | Профиль 7 точки 1-25  | 0,10-0,13<br>0,10-0,12<br>0,10-0,12 |
| 2008г.<br>2009г.<br>2010г. | Профиль 8 точки 1-25  | 0,10-0,13<br>0,10-0,13<br>0,10-0,12 |
| 2008г.<br>2009г.<br>2010г. | Профиль 9 точки 1-25  | 0,10-0,14<br>0,10-0,13<br>0,10-0,13 |
| 2008г.<br>2009г.<br>2010г. | Профиль 10 точки 1-25 | 0,10-0,12<br>0,10-0,12<br>0,10-0,11 |
| 2008г.<br>2009г.<br>2010г. | Профиль 11 точки 1-25 | 0,10-0,13<br>0,10-0,13<br>0,10-0,12 |
| 2008г.<br>2009г.<br>2010г. | Профиль 12 точки 1-25 | 0,10-0,14<br>0,10-0,14<br>0,10-0,14 |
| 2008г.<br>2009г.<br>2010г. | Профиль 13 точки 1-25 | 0,10-0,13<br>0,10-0,12<br>0,10-0,12 |
| 2008г.<br>2009г.<br>2010г. | Профиль 14 точки 1-25 | 0,11-0,13<br>0,11-0,13<br>0,11-0,12 |
| 2008г.<br>2009г.<br>2010г. | Профиль 15 точки 1-25 | 0,11-0,14<br>0,11-0,13<br>0,11-0,12 |
| 2008г.<br>2009г.<br>2010г. | Профиль 16 точки 1-25 | 0,10-0,13<br>0,10-0,13<br>0,10-0,13 |
| 2008г.<br>2009г.<br>2010г. | Профиль 17 точки 1-25 | 0,11-0,12<br>0,11-0,12<br>0,11-0,10 |
| 2008г.<br>2009г.<br>2010г. | Профиль 18 точки 1-25 | 0,10-0,13<br>0,10-0,12<br>0,10-0,12 |
| 2008г.<br>2009г.<br>2010г. | Профиль 19 точки 1-25 | 0,10-0,13<br>0,10-0,12<br>0,10-0,12 |

Радиологические исследования камня и штыба выполнены санитарно-гигиеническим отделом ГУ «ДКГСЭН МЗ РК по Мангистауской области». Согласно заключения №194-209 от 03.09.10г. мощность экспозиционной дозы внешнего гамма-излучения камня-ракушечника в пределах нормативных показателей.

***Корректирующие действия:***

Включить в раздел «Производственный экологический контроль» Плана по интегрированной системе менеджмента на 2011г. следующие работы:

- Разработка и согласование с уполномоченным органом в области охраны окружающей среды программы производственного экологического контроля КМТФ на 2011г.-2013г. При разработке программы включить в радиационный мониторинг работы по исследованию радионуклидного состава почвы. Периодичность исследований – 1 раз/год;

- Продолжить проведение радиационного мониторинга.

#### **17.4.5. Обращение с отходами**

Система управления отходами на предприятии включает в себя организационные меры отслеживания образования отходов, контроль за сбором, хранением, утилизацией и обезвреживанием. Для уменьшения негативного воздействия отходов производства и потребления на окружающую среду и четкой систематизации процессов образования, удаления и обезвреживания всех видов отходов, на предприятии в соответствии с действующими нормативными документами разработан:

- «Стандарт предприятия. Процедура обращения с отходами» СТП КМТФ.052 (КМТФ-HSE-ENV-PRO-01), регистр. №53, г. Актау 2009г.

Также для каждого судна разработаны:

- Судовой план операций с мусором (согласно Приложения 5 Правила 9(2) МАРПОЛ 73/78);

- План обработки мусора (согласно Правила 9 (2) приложения Международной Конвенции предотвращения загрязнений с судов).

В соответствии с требованиями действующего природоохранного законодательства РК КМТФ ежегодно разрабатывается план мероприятий по охране окружающей среды, в котором содержатся мероприятия, обеспечивающие снижение негативного влияния размещаемых отходов на окружающую среду и здоровье населения.

#### **Объемы образования опасных видов отходов с 2008г. по 2010г.**

Таблица 18

| № п/п | Наименование отходов                | 2008г.,тн     | 2009г.,тн     | 2010г.,тн      |
|-------|-------------------------------------|---------------|---------------|----------------|
| 1     | Пищевые отходы                      | 20,422        | 19,200        | 19,738         |
| 2     | Твердо-бытовые отходы               | 17,308        | 33,934        | 50,989         |
| 3     | Отработанные автошины (кранцы)      | -             | -             | 0,414          |
| 4     | Макулатура, использованная тара     | 7,446         | 3,847         | -              |
| 5     | Отработанные масла                  | 5,297         | 13,217        | 30,338         |
| 6     | Промасленная ветошь                 | 1,430         | 1,557         | 1,169          |
| 7     | Зола                                | 0,121         | -             | 0,016          |
| 9     | Отработанные, ртутьсодержащие лампы | 100 шт        | 302 шт        | 136шт          |
| 10    | Использованная пластиковая тара     | 7,446         | 3,847         | 6,712          |
| 11    | Огарки сварочных электродов         | -             | 0,01          | 0,003          |
| 12    | Отходы лакокрасочных материалов     | -             | 0,02          | 0,051          |
| 13    | Отработанные аккумуляторы           | -             | 0,05          | 0,006          |
| 14    | Строительные отходы                 | -             | -             | 0,160          |
| 15    | Полипропиленовые канаты             | -             | 0,5           | -              |
| 16    | Отработанные фильтры                | -             | 0,005         | -              |
|       | <b>ИТОГО:</b>                       | <b>59,470</b> | <b>76,187</b> | <b>109,596</b> |

\* лимиты на размещение отходов производства и потребления КМТФ не устанавливаются, отходы по мере образования и накопления сдаются в соответствии с заключенными договорами на дальнейшую переработку (захоронение). Увеличение объемов образования отходов объясняется строительством и вводом в эксплуатацию нефтеналивных танкеров.

### **Резюме:**

- по полученным данным о фактическом объеме образования отходов производства и сферы потребления можно сделать вывод, что объемы всех видов отходов находятся в пределах установленных нормативов;
- по данным мониторинга за 2008г.-2010г. выявлены новые виды отходов: строительные отходы, отходы полипропилена (полипропиленовые канаты);

### **Корректирующие действия:**

1. Включить в раздел «Экологическое нормирование» Плана по интегрированной системе менеджмента на 2011г. работы по разработке проекта нормативов обращения с отходами на 2011г.-2013г., при разработке проекта провести инвентаризацию отходов и выполнить расчет нормативов образования отходов с учетом перспективы развития предприятия;

2. Включить в раздел «Минимизация отходов» Плана по интегрированной системе менеджмента на 2011г. следующие работы:

- а) термомеркуризация отработанных ртутьсодержащих ламп;
- б) переработка нефтесодержащих отходов;
- в) ограничение или полный запрет использования одноразовой продукции, при водящей к образованию отходов с высоким экологическим риском.

#### **17.4.6. Обязательное экологическое страхование**

В соответствии с Законом Республики Казахстан «Об обязательном экологическом страховании» от 13.12.05г. №93-ІІАО КМТФ ежегодно заключает договор обязательного экологического страхования, объектом которого является имущественный интерес лица, осуществляющего экологически опасные виды хозяйственной и иной деятельности, связанной с его обязанностью, установленной гражданским законодательством Республики Казахстан, возместить вред, причиненный жизни, здоровью, имуществу третьих лиц и (или) окружающей среде в результате ее аварийного загрязнения.

#### **Фактические затраты на выплату страховой премии**

Таблица 19

| Наименование выплат | Фактические затраты, тенге |        |        |
|---------------------|----------------------------|--------|--------|
|                     | 2008г.                     | 2009г. | 2010г. |
| Страховая премия    | 117150                     | 129989 | 141724 |

За период с 2008г. по 2010г. страховых случаев по Договору обязательного экологического страхования не зафиксировано.

#### **17.4.7. Парниковые газы**

Инвентаризация выбросов парниковых газов ежегодно выполняется во исполнение Закона Республики Казахстан от 28 марта 2009 года № 144-ІV "О ратификации Киотского протокола к Рамочной конвенции Организации Объединенных Наций об изменении климата", и в соответствии с Экологическим Кодексом Республики Казахстан, Статья 318.

Основными целями инвентаризации выбросов парниковых газов являются:

- получение исходных данных для оценки степени влияния выбросов парниковых газов на атмосферный воздух;
- определение количественных и качественных характеристик выбросов парниковых газов;
- планирование мероприятий по охране атмосферного воздуха;
- предоставление информации для составления государственного кадастра парниковых газов.

В список парниковых газов, выбросы которых регламентируются Рамочной конвенции ООН по изменению климата (РКИК) и Киотским протоколом входят:

Газы с прямым парниковым эффектом:

- двуокись углерода (CO<sub>2</sub>);
- метан (CH<sub>4</sub>);
- закись азота (N<sub>2</sub>O).

В 2010г. проведена инвентаризация парниковых газов и составлен паспорт в соответствии с Приказом и.о. Министра охраны окружающей среды Республики Казахстан №280-п от 05.11.10г. «Об утверждении отдельных методик по расчету выбросов парниковых газов».

*Динамика изменений выбросов парниковых газов с 2008г. по 2010г.*

*Таблица 20*

| № п/п | Наименование парниковых газов | Химич. формула   | Кол-во выбросов 2008 г., тн | Кол-во выбросов 2009 г.,тн | Кол-во выбросов 2010 г.,тн |
|-------|-------------------------------|------------------|-----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| 1     | Двуокись углерода             | CO <sub>2</sub>  | 87122                       | 93662,65                   | 34424,2321                 |
| 2     | Закись азота                  | N <sub>2</sub> O | 0,7198                      | 0,7743                     | 3,319762                   |
| 3     | Метан                         | CH <sub>4</sub>  | 4,1788                      | 4,54                       | 1,01156                    |
|       | Итого:                        |                  | <b>87126,899</b>            | <b>93667,9643</b>          | <b>34428,5634</b>          |

## **18. ИНФОРМАЦИЯ ПО КАДРОВЫМ ВОПРОСАМ, СПОНСОРСТВА И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТИ**

### **18.1. Подготовка кадров**

Главной задачей в период становления отечественного морского торгового флота является подготовка, обучение и подбор кадров. Актуальность данного вопроса заключается в отсутствии в Казахстане квалифицированных кадров морских профессий, а также отсутствие, учебных заведений, способных подготавливать моряков и выдавать документы, признаваемые международным сообществом и администрациями морских портов государств.

К примеру, выпускники Актауского ГУ им. Ш.Есенова для того, чтобы найти работу по специальности – на морских судах, вынуждены проходить дополнительное обучение в морских учебных заведениях России для подтверждения своих дипломов на соответствие Конвенции о ПДМНВ 78/95. Практически можно констатировать, что в Республике Казахстан отсутствует какая-либо система подготовки специалистов по морским специальностям, соответствующая международным требованиям.



Опыт использования практикантов – курсантов отечественных учебных учреждений на морских судах КМТФ свидетельствует о низкой степени подготовки и не соответствия знаний нормам и требованиям, необходимым для работы на морских судах, даже на начальном этапе.

Потребность в квалифицированных специалистах обусловлена высокими темпами развития морских грузоперевозок. Морской транспорт становится одним из самых высокодинамичных секторов экономики. Этому способствует рост экспорта углеводородного сырья, экспортных товаров через порт Актау – металла, зерна, контейнеров и других грузов, масштабное освоение Казахстанского сектора Каспийского моря, увеличение транзитных грузопотоков через территорию страны.

Потребность мирового флота в квалифицированных кадрах постоянно растет, следуя за ростом потребности в морских перевозках. В связи с этим ведущие компании, пытаясь обеспечить свой флот необходимой базой человеческих ресурсов (с возможностью иметь оперативную замену в нештатных ситуациях) идут на взвинчивание стоимости рабочей силы-моряков в целях привлечь к себе как можно большее количество специалистов и иметь конкуренцию внутри своей компании.

С целью организации подготовки морских специалистов из числа граждан Республики Казахстан для формирования квалифицированного кадрового состава, а также в соответствии с «Программой развития казахстанских кадров для танкерного флота и флота поддержки морских нефтяных операций на 2007-2011 годы», утвержденного решением Правления АО НК «КазМунайГаз» от 27.11.2007 г. Протокол № 152 (далее – Программа) КМТФ осуществляет подготовку морских специалистов.

В настоящее время в рамках Программы КМТФ обучается 96 казахстанских курсантов в ФГОУ ВПО «Морская Государственная Академия имени адмирала Ф.Ф. Ушакова» г. Новороссийск, в филиале в г. Астрахань и в ФГОУ ВПО «ГМА имени адмирала С.О. Макарова» в г. Санкт-Петербург, по следующим специальностям:

- судовождение;
- судостроение;
- электромеханика;
- эксплуатация судовых и энергетических установок.

## **18.2. Спонсорство и благотворительность**

КМТФ является важным представителем транспортного потенциала Западного Казахстана. В своей деятельности стремится оказывать посильную помощь и уделяет пристальное внимание социально незащищенным слоям населения Мангистауского области. С момента передислокации головного офиса Общества (2004 г.), КМТФ разработал Программу социальной защиты граждан, где во главу угла поставлена забота о ветеранах, инвалидах, малоимущих и детях-сиротах.

С 2002 года КМТФ взяло на себя шефство над ветеранами Великой Отечественной войны, которые проживают в г. Актау и в г. Алматы. Каждому из них оказывается посильная адресная материальная помощь, в 2010 году ко

Дню Великой Победы каждому из ветеранов ВОВ была выделена материальная помощь в размере 65 000 (шестьдесят пять тысяч) тенге.

Большая работа проведена по оказанию спонсорской (благотворительной) помощи. В 2010 году в рамках оказания спонсорской (благотворительной) помощи было выделено 4 500 000 тенге, из них, Фонду содействия правоохранительным органам и специальным службам в борьбе с терроризмом, экстремизмом и иными преступлениями «Казаимпэкс-Актау» выделена сумма в размере 500 000 тенге; на осуществление строительства монументальных композиций с целью сохранения историко-культурного наследия и укрепления единства народа Казахстана была выделена ТОО СНРПМ «Мангыстауреставрация» сумма в размере 2 000 000 тенге; в рамках развития бокса в Мангистауской области выделена ОО «Федерация бокса Мангистауской области» сумма в размере 1 000 000 тенге; в целях оказания материальной помощи по оплате расходов на проведение хирургической операции тяжелообольной трехлетней девочки была оказана финансовая помощь физическому лицу Айтмамбетовой М.В. в размере 1 000 000 тенге.

## **19. АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

В соответствии с заключенным с ТОО «Эрнст энд Янг» Договором № С-23/334/2010 от 01 июня 2010 года сумма за предоставленные услуги по внешнему аудиту, составила 24 212 645 тенге с учетом НДС.

Помимо осуществления внешнего аудита за 2010 год ТОО «Эрнст энд Янг» для КМТФ иных услуг не оказывало.

## **Отчёт независимых аудиторов**

Акционеру АО «Национальная морская судоходная компания «Казмортрансфлот»

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности АО «Национальная морская судоходная компания «Казмортрансфлот» и её дочерних организаций (далее «Группа»), которая включает консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2010 года, консолидированный отчет о совокупном доходе, консолидированный отчет об изменениях в капитале и консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также информацию о существенных аспектах учетной политики и другие примечания к консолидированной финансовой отчетности.

### ***Ответственность руководства в отношении финансовой отчетности***

Руководство Группы несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, а также за поддержание системы внутреннего контроля, необходимой по мнению руководства для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие мошенничества или ошибки.

### ***Ответственность аудиторов***

Наша обязанность заключается в том, чтобы выразить мнение о данной консолидированной финансовой отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита. Данные стандарты требуют, чтобы мы соблюдали этические нормы и спланировали и провели аудит с тем, чтобы получить достаточную уверенность в отсутствии существенного искажения прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.

Аудит включает выполнение процедур, направленных на получение аудиторских доказательств в отношении сумм и информации, представленных в финансовой отчетности. Выбор процедур основывается на суждении аудитора, включая оценку риска существенного искажения финансовой отчетности вследствие мошенничества или ошибок. При оценке этого риска аудитор рассматривает аспекты внутреннего контроля в отношении подготовки и достоверного представления компанией финансовой отчетности с тем, чтобы определить процедуры аудита, необходимые в конкретных обстоятельствах, а не для выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля компании. Аудит также включает оценку уместности выбранной учетной политики и обоснованности бухгалтерских оценок, сделанных руководством, и оценку представления финансовой отчетности в целом.

Мы считаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими для выражения нашего мнения.

**Заключение**

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность во всех существенных аспектах достоверно отражает финансовое положение АО «Национальная морская судоходная компания «Казмортрансфлот» и её дочерних организаций на 31 декабря 2010 года, а также его финансовые результаты и движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

*Ernst & Young LLP*



Николас Рытель  
Партнер по аудиту



Евгений Жемалетдинов  
Аудитор/Генеральный директор  
ТОО «Эрнст энд Янг»

Государственная лицензия на занятие аудиторской деятельностью на территории Республики Казахстан серии МФЮ-2 № 0000003, выданная Министерством финансов Республики Казахстан 15 июля 2005 года



Квалификационное свидетельство аудитора  
№ 0000553 от 24 декабря 2003 года

25 марта 2011 года